UNIVERSIDAD NACIONAL DE UCAYALI

ESCUELA DE POSGRADO

EFECTO DE LA PLANIFICACIÓN ESTRATÉGICA EN LA GESTIÓN DE RECURSOS PÚBLICOS DE LA MUNICIPALIDAD DISTRITAL DE MANANTAY, 2024.

Tesis para optar el grado académico de

MAESTRO EN GESTIÓN PÚBLICA

EDGAR RUIZ SORIA

Pucallpa - Perú

2026

UNIVERSIDAD NACIONAL DE UCAYALI
ESCUELA DE POSGRADO

ANEXO Nº 4

OBTENCION DEL GRADO DE MAESTRO O DOCTOR

En la Sala de Grados de la Escuela de Posgrado de la UNU, siendo las 11 horas, del día 16 de enero del 2025 ante el Jurado de Tesis constituido por :

PRESIDENTE: Dra. Leydi Pérez Guimayaez
SECRETARIO: Dra. Cheryl Ruiz Barrera
VOCAL: Dr. Nelson Manuel Vasquez Saucedo

Don(ña) Edgar Ruiz Soria, aspirante al Grado de MAESTRO en Gestión Pública Mención

o DOCTOR

en ..... inicia el acto defensa pública con la exposición de la tesis titulada "Efecto de la planificación estratégica en la Gestión de Recursos Públicos de la Municipalidad Distrital de Manantay, 2024"

Concluido el acto de sustentación los miembros del Jurado procedieron a evaluar al sustentante obteniendo el siguiente puntaje, considerando los criterios siguientes:

Nº	CRITERIO	RANGO	PUNTAJE
1	Presentación personal	0 - 4	3
2	Dicción y dominio de escenario	0 - 4	4
3	Desarrollo del contenido: el problema a resolver, hipótesis, objetivos, resultados, conclusiones, los aportes, contribución a la ciencia y/o solución a un problema social y Recomendaciones	0 - 4	3
4	Grado de convicción y sustento bibliográfico utilizados para las respuestas a las interrogantes del Jurado y público asistente	0 - 4	3
5	Aporte a la maestría o mención y a la comunidad	0 - 4	3
TOTAL			16

Calificación: Puntaje ejemplo: 18/20 16/20
Conclusiones: [Aprobado, Aprobado con distinción, Aprobado con observaciones, Desaprobado]
Observaciones: [Si las hubiera]
Recomendaciones: [Si las hubiera]

Los miembros del Jurado, firman el presente Acta en señal de conformidad, en Pucallpa, siendo las 12 horas del 16 de enero del 2025

PRESIDENTE SECRETARIO VOCAL

UNIVERSIDAD NACIONAL DE UCAYALI

DIRECCIÓN DE PRODUCCIÓN INTELECTUAL

CONSTANCIA

ORIGINALIDAD DE TRABAJO DE INVESTIGACIÓN

Nº V/205-2025.

La Dirección de Producción Intelectual de la Universidad Nacional de Ucayali, hace constar por la presente, que el trabajo académico de investigación, titulado:

"**EFECTO DE LA PLANIFICACIÓN ESTRATÉGICA EN LA GESTIÓN DE RECURSOS PÚBLICOS DE LA MUNICIPALIDAD DISTRITAL DE MANANTAY, 2024.**"

Autor(es)	:	**RUIZ SORIA, EDGAR**
Escuela	:	**POSGRADO**
Maestría	:	**GESTIÓN PÚBLICA**
Asesor(a)	:	**Dr. CHAMOLI PEREA JULIO CESAR**

Presenta un **porcentaje de similitud de 0%,** verificado en el Sistema Antiplagio COMPILATIO,

De acuerdo a los criterios de porcentaje establecidos en el artículo 9 de la DIRECTIVA DE USO DEL SISTEMA ANTIPLAGIO, el cual indica que todo trabajo de investigación no debe superar el 10%. **En tal sentido, se declara, que el presente trabajo de investigación: SI Contiene un porcentaje aceptable de similitud,** procediéndose a emitir la presente Constancia de Originalidad de Trabajo de Investigación (COTI) a solicitud del asesor.

En señal de conformidad se firma y sella el presente documento.

Fecha: 16/04/2025

Mg. JOSÉ MANUEL CÁRDENAS BERNAOLA
Director de Producción Intelectual

UNIVERSIDAD NACIONAL DE UCAYALI

DIRECCIÓN DE PRODUCCIÓN INTELECTUAL

AUTORIZACIÓN DE PUBLICACIÓN

Repositorio de la Universidad Nacional de Ucayali

Yo, Edgar Ruiz Soria

Autor de la tesis titulada : Efecto de la planificación estratégica en la gestión de recursos públicos de la municipalidad Distrital de Manantay, 2024

Sustentada el año: 2026

Asesor(a): Dr. Chamali Perea, Julio Cesar

Escuela de Posgrado

Maestría: Gestión Pública

Mención:

Autorizo la publicación:

PARCIAL [ ] TOTAL [X]

De mi trabajo de investigación en el Repositorio Institucional de la Universidad Nacional de Ucayali (www.repositorio.unu.edu.pe), bajo los siguientes términos:

Primero: Otorgo a la Universidad Nacional de Ucayali licencia no exclusiva para reproducir, distribuir, comunicar, transformar (únicamente mediante su traducción a otros idiomas) y poner a disposición del público en general mi tesis (incluido el resumen) a través del Repositorio Institucional de la UNU, en formato digital sin modificar su contenido, en el Perú y en el extranjero; por el tiempo y las veces que considere necesario y libre de remuneraciones.

Segundo: Declaro que la tesis es una creación de mi autoría y exclusiva titularidad, por tanto me encuentro facultado a conceder la presente autorización, garantizando que la tesis no infringe derechos de autor de terceras personas, caso contrario, me hago único(a) responsable de investigaciones y observaciones futuras, de acuerdo a lo establecido en el estatuto de la Universidad Nacional de Ucayali, la Superintendencia Nacional de Educación Superior Universitaria y el Ministerio de Educación.

En señal de conformidad firmo la presente autorización.

Fecha: 16 / 01 / 2026

Email: edgarruizsoria28@gmail.com Firma:

Teléfono: 942670960 DNI: 00127371

DEDICATORIA

A mi familia, por su amor, apoyo incondicional, su guía y enseñanza.

.

AGRADECIMIENTOS

Agradezco a la Escuela de Posgrado de la Universidad Nacional de Ucayali por brindar el espacio y las herramientas para el desarrollo de este estudio, y a mi asesor, cuya orientación y conocimientos fueron fundamentales para la culminación de esta investigación.

RESUMEN

La investigación tiene como objetivo general determinar el efecto de la Planificación Estratégica en la Gestión de Recursos Públicos de la municipalidad distrital de Manantay en el año 2024; en ese sentido, el efecto de la Planificación Estratégica en la Gestión de Recursos Públicos de la municipalidad distrital de Manantay constituye un proceso complejo de análisis institucional, identificación de necesidades prioritarias, definición de objetivos estratégicos, optimización de recursos disponibles, diseño de estrategias innovadoras, evaluación continua de desempeño, promoción de la eficiencia administrativa, fortalecimiento de la capacidad de gestión municipal, mejora de la transparencia en la asignación presupuestaria, generación de valor público, articulación de acciones coordinadas; impulsando el desarrollo integral y sostenible del distrito. Considerando como objetivos específicos establecer la relación entre la definición de metas claras y la eficiencia en la asignación de presupuesto, analizar cómo la asignación estratégica de recursos influye en la reducción de ineficiencias, y evaluar el impacto del monitoreo y la evaluación de resultados en el cumplimiento de estrategias dentro de la gestión municipal, para lo cual se empleó una metodología de tipo básico con nivel correlacional, utilizando un enfoque cuantitativo que permitió analizar las variables a través de técnicas estadísticas, el diseño de la investigación es no experimental y de corte transversal, lo que significa que los datos fueron recolectados en un solo momento sin manipular las variables, aplicándose encuestas estructuradas a los responsables de la gestión pública en la municipalidad para evaluar los efectos de la planificación estratégica sobre la eficiencia y eficacia en la administración de los recursos, además, se emplearon métodos de análisis descriptivo y correlacional para medir el grado de asociación entre las variables, permitiendo evidenciar que la planificación estratégica influye significativamente en la gestión de recursos públicos de la municipalidad distrital de Manantay en el año 2024.

Palabras clave: Recursos públicos, Planificación estratégica, Gestión.

.

ABSTRACT

The general objective of the research is to determine the effect of Strategic Planning on the Management of Public Resources of the district municipality of Manantay in the year 2024; in this sense, the effect of Strategic Planning on the Management of Public Resources of the district municipality of Manantay constitutes a complex process of institutional analysis, identification of priority needs, definition of strategic objectives, optimization of available resources, design of innovative strategies, continuous evaluation of performance, promotion of administrative efficiency, strengthening of municipal management capacity, improvement of transparency in budget allocation, generation of public value, articulation of coordinated actions; promoting the integral and sustainable development of the district. Considering as specific objectives to establish the relationship between the definition of clear goals and the efficiency in budget allocation, to analyze how the strategic allocation of resources influences the reduction of inefficiencies, and to evaluate the impact of monitoring and evaluation of results in the fulfillment of strategies within municipal management, for which a basic type methodology with a correlational level was used, using a quantitative approach that allowed to analyze the variables through statistical techniques, the research design is non-experimental and cross-sectional, which means that the data was collected at a single time without manipulating the variables, applying structured surveys to those responsible for public management in the municipality to evaluate the effects of strategic planning on efficiency and effectiveness in the administration of resources, in addition, descriptive and correlational analysis methods were used to measure the degree of association between the variables, allowing to show that strategic planning significantly influences the management of public resources of the district municipality of Manantay in the year 2024.

Keywords: Public resources, Strategic planning, Management.

INTRODUCCIÓN

La planificación estratégica constituye un proceso sistemático de análisis organizacional, definición de objetivos claros, evaluación de escenarios potenciales, identificación de recursos disponibles, establecimiento de metas coherentes, consideración de variables internas y externas, diseño de estrategias innovadoras, anticipación de posibles desafíos, generación de alternativas de acción, promoción de la adaptabilidad institucional; mejorando continuamente la capacidad de gestión municipal.

La gestión de recursos públicos representa un proceso complejo de administración eficiente, asignación responsable de presupuestos, optimización de inversiones, control de gastos, transparencia financiera, evaluación de impacto social, identificación de necesidades prioritarias, implementación de proyectos estratégicos, distribución equitativa de fondos, seguimiento de indicadores de desempeño, cumplimiento normativo, maximización del beneficio colectivo; fortaleciendo el desarrollo integral de la comunidad.

La investigación sigue directrices predefinidas y se desarrolla conforme a una estructura organizada, iniciando con el Capítulo I, donde, desde un enfoque deductivo, se analizan los componentes fundamentales de la investigación, como la exposición del problema, los objetivos, las hipótesis, la justificación y la importancia del estudio, aplicando un proceso lógico que parte de principios generales para llegar a conclusiones específicas, lo que permite una estructuración sistemática y coherente del estudio, en el Capítulo II, se presenta el marco teórico, abordando antecedentes de la investigación en diferentes contextos, desde lo global hasta lo nacional, junto con las bases teóricas, filosóficas y epistémicas que sustentan el estudio, además de definiciones conceptuales clave, en el Capítulo III, se detalla el marco metodológico, especificando el método de estudio empleado, los tipos y niveles de investigación, el enfoque y diseño metodológico, la población y muestra analizada, así como los instrumentos utilizados para la recopilación y tratamiento de datos, en el Capítulo IV, se exponen los resultados obtenidos y la discusión correspondiente, a partir de los cuales se establecen las

conclusiones de la investigación, además, se presentan sugerencias propuestas para la mejora de la temática abordada, finalizando con la sección de anexos que complementan la información contenida en el estudio.

ÍNDICE GENERAL

DEDICATORIA v

AGRADECIMIENTOS vi

RESUMEN vii

ABSTRACT viii

INTRODUCCIÓN ix

ÍNDICE GENERAL xi

ÍNDICE DE TABLAS xiii

ÍNDICE DE FIGURAS xv

CAPÍTULO I 16

EL PLANTEAMIENTO DEL PROBLEMA 16

1.1. Descripción del problema 16

1.2. Formulación del problema 18

1.2.1. Problema general 18

1.2.2. Problemas específicos 18

1.3. Objetivo general y objetivos específicos 19

1.3.1. Objetivo general 19

1.3.2. Objetivo especifico 19

1.4. Hipótesis y/o sistema de hipótesis 19

1.4.1 Hipótesis general 19

1.4.2 Hipótesis especificas 20

1.5. Variables 20

1.6. Justificación de la investigación 23

1.7. Viabilidad 25

1.8. Limitaciones 26

CAPÍTULO II 28

MARCO TEÓRICO 28

2.1. Antecedentes de la investigación 28

2.1.1. Antecedentes internacionales 28
2.1.2. Antecedentes nacionales 29
2.2. Bases teóricas 31
2.2.1. Planificación Estratégica 31
2.2.2. Gestión de Recursos Públicos 37
2.3. Bases o fundamentos filosóficos del tema de investigación 42
2.4. Definiciones conceptuales 44
2.5. Bases epistémicos 45
CAPÍTULO III 47
MARCO METODOLÓGICO 47
3.1. Tipo de investigación 47
3.2. Diseño y esquema de la investigación 47
3.3. Población y muestra 48
3.4. Definición operativa del instrumento de recolección de datos 49
3.5. Técnicas de recojo, procesamiento y presentación de datos 53
3.6. Tratamiento de datos 54
CAPÍTULO IV 55
RESULTADOS 55
4.1. Resultados de trabajo de campo 55
4.2. Prueba de normalidad 73
4.3. Prueba de hipótesis 73
CAPÍTULO V 78
DISCUSIÓN DE RESULTADOS 78
CONCLUSIONES 79
SUGERENCIAS 80
REFERENCIAS BIBLIOGRÁFICAS 81
ANEXOS 86

ÍNDICE DE TABLAS

Tabla 1 Operacionalización de variable 1 21

Tabla 2 Operacionalización de variable 2 22

Tabla 3 Escala del instrumento 1 51

Tabla 4 Escala del instrumento 2 51

Tabla 5 Rango del Alpha de Cronbach 52

Tabla 6 Juicio de expertos 52

Tabla 7 Porcentaje de objetivos estratégicos alineados al Plan de Desarrollo Concertado 55

Tabla 8 Número de metas con indicadores medibles establecidos 56

Tabla 9 Grado de especificidad en la formulación de objetivos institucionales 57

Tabla 10 Porcentaje del presupuesto distribuido según prioridades estratégicas 58

Tabla 11 Nivel de coherencia entre objetivos y asignación presupuestal 59

Tabla 12 Tasa de recursos asignados a proyectos de alto impacto 60

Tabla 13 Frecuencia de evaluaciones de cumplimiento de metas 61

Tabla 14 Porcentaje de indicadores con seguimiento sistemático 62

Tabla 15 Número de informes de evaluación generados trimestralmente 63

Tabla 16 Porcentaje de ejecución presupuestal 64

Tabla 17 Ratio de proyectos ejecutados versus planificados 65

Tabla 18 Tiempo promedio de procesamiento de asignaciones presupuestales 66

Tabla 19 Porcentaje de reducción en gastos operativos innecesarios 67

Tabla 20 Número de procesos optimizados o simplificados 68

Tabla 21 Tasa de ahorro en recursos financieros 69

Tabla 22 Porcentaje de proyectos completados dentro del plazo establecido 70

Tabla 23 Nivel de cumplimiento de metas físicas de los proyectos 71

Tabla 24 Ratio de proyectos ejecutados dentro del presupuesto asignado 72

Tabla 25 Prueba de normalidad 73

Tabla 26 Correlación de Rho de Spearman 73

Tabla 27 Correlación de las dimensiones Definición de metas claras y Eficiencia en la asignación de presupuesto 74

Tabla 28 Correlación de las dimensiones Asignación estratégica de recursos y Reducción de ineficiencias 75

Tabla 29 Correlación de las dimensiones Monitoreo y evaluación de resultados y Cumplimiento de proyectos estratégicos 76

ÍNDICE DE FIGURAS

Figura 1 Esquema de la investigación 48

Figura 2 Porcentaje de objetivos estratégicos alineados al Plan de Desarrollo Concertado 55

Figura 3 Número de metas con indicadores medibles establecidos 56

Figura 4 Grado de especificidad en la formulación de objetivos institucionales 57

Figura 5 Porcentaje del presupuesto distribuido según prioridades estratégicas 58

Figura 6 Nivel de coherencia entre objetivos y asignación presupuestal 59

Figura 7 Tasa de recursos asignados a proyectos de alto impacto 60

Figura 8 Frecuencia de evaluaciones de cumplimiento de metas 61

Figura 9 Porcentaje de indicadores con seguimiento sistemático 62

Figura 10 Número de informes de evaluación generados trimestralmente 63

Figura 11 Porcentaje de ejecución presupuestal 64

Figura 12 Ratio de proyectos ejecutados versus planificados 65

Figura 13 Tiempo promedio de procesamiento de asignaciones presupuestales 66

Figura 14 Porcentaje de reducción en gastos operativos innecesarios 67

Figura 15 Número de procesos optimizados o simplificados 68

Figura 16 Tasa de ahorro en recursos financieros 69

Figura 17 Porcentaje de proyectos completados dentro del plazo establecido 70

Figura 18 Nivel de cumplimiento de metas físicas de los proyectos 71

Figura 19 Ratio de proyectos ejecutados dentro del presupuesto asignado 72

CAPÍTULO I

EL PLANTEAMIENTO DEL PROBLEMA

1.1. Descripción del problema

La Planificación Estratégica impacta significativamente en la Gestión de Recursos Públicos al permitir una mejor asignación de fondos, reducir la ineficiencia administrativa y promover el cumplimiento de metas a largo plazo, contribuyendo al fortalecimiento institucional de los gobiernos locales; en este contexto, estudios globales destacan que la integración de enfoques estratégicos permite a los gobiernos locales enfrentar crisis económicas de manera resiliente, fortaleciendo el uso de tecnologías de información para mejorar la toma de decisiones; según el Banco Mundial (2023), esta herramienta es clave para abordar desafíos como la transparencia y la sostenibilidad fiscal, facilitando la priorización de proyectos que generan mayor impacto social, lo cual resulta fundamental para optimizar la recaudación tributaria y mejorar los servicios públicos, además de fomentar la participación ciudadana en los procesos de planificación

En Latinoamérica, la Planificación Estratégica ha demostrado ser una herramienta esencial para la Gestión de Recursos Públicos, mejorando la asignación presupuestaria y fomentando la sostenibilidad financiera, elementos fundamentales en regiones donde la desigualdad y la corrupción afectan el desarrollo local; se observa una creciente incorporación de sistemas digitales que facilitan el análisis de datos y mejoran la toma de decisiones, permitiendo un manejo más eficiente de los recursos tributarios; además, la planificación estratégica ayuda a consolidar la confianza de los ciudadanos en sus instituciones, impulsando una mayor recaudación fiscal; de acuerdo con la CEPAL (2023), este enfoque permite a los gobiernos municipales priorizar proyectos de alto impacto social y económico, promoviendo la transparencia en el uso de recursos y el

fortalecimiento de capacidades institucionales; en el caso de países de ingresos medios

En el Perú, la Planificación Estratégica constituye un pilar fundamental para la Gestión de Recursos Públicos, especialmente en el nivel municipal, donde la asignación eficiente de recursos resulta clave para enfrentar retos de desigualdad y fortalecer el desarrollo local; según Servindi (2023), la integración de estrategias participativas y el uso de tecnologías en la planificación han mejorado la transparencia fiscal y el acceso a servicios públicos esenciales, favoreciendo la implementación de proyectos sostenibles y con enfoque territorial; además, estudios recientes muestran que en municipios como Manantay, la aplicación de herramientas estratégicas ha optimizado la recaudación tributaria, reducido el gasto superfluo y fortalecido la confianza ciudadana en la gestión pública; en este sentido, la planificación estratégica es crucial para alinear los objetivos institucionales con las demandas sociales y ambientales, garantizando una administración más inclusiva y eficiente.

En el contexto de Ucayali, la municipalidad distrital de Manantay enfrenta problemas críticos derivados de la falta de definición de metas claras que generan desorganización en la gestión de recursos públicos, lo que se agrava con la ausencia de una asignación estratégica de recursos adecuada; la limitada implementación de sistemas de monitoreo y evaluación dificulta la medición de resultados, afectando directamente la eficiencia en la asignación presupuestaria; estas deficiencias provocan un uso ineficiente de los fondos públicos, reducen la capacidad de optimizar los recursos disponibles y comprometen el cumplimiento de proyectos estratégicos, especialmente aquellos que buscan atender necesidades prioritarias de la población, lo cual refleja la urgencia de fortalecer los procesos de planificación estratégica. en el distrito.

La falta de definición de metas claras en la municipalidad distrital de Manantay tiene como principal origen la carencia de una visión institucional estructurada, lo cual se vincula con la debilidad en la formación técnica de los

responsables de la planificación; además, la ausencia de mecanismos para priorizar la asignación de recursos refleja deficiencias en la capacidad de identificar y jerarquizar las necesidades locales, situación agravada por la escasa implementación de sistemas integrados de monitoreo y evaluación que dificultan el seguimiento de resultados; el uso limitado de tecnologías en la gestión pública y la falta de voluntad política para optimizar procesos internos también contribuyen a la ineficiencia presupuestaria, perpetuando prácticas que obstaculizan la ejecución de proyectos estratégicos y el cumplimiento de metas de desarrollo.

No resolver los principales problemas en la gestión de recursos públicos de la municipalidad distrital de Manantay trae como consecuencia una asignación ineficiente del presupuesto que afecta la calidad de los servicios públicos esenciales; la falta de monitoreo y evaluación incrementa las oportunidades para la corrupción y el desvío de fondos, reduciendo la transparencia y la confianza ciudadana; el incumplimiento de proyectos estratégicos limita el desarrollo socioeconómico del distrito, perpetuando desigualdades y debilitando la capacidad de la gestión pública para atender demandas locales; la ineficiencia administrativa genera un desaprovechamiento de los recursos disponibles, afectando la sostenibilidad financiera del municipio y comprometiendo su capacidad de respuesta ante emergencias o retos de largo plazo.

1.2. Formulación del problema

1.2.1. Problema general

- ¿Cuál es el efecto de la Planificación Estratégica en la Gestión de Recursos Públicos de la municipalidad distrital de Manantay en el año 2024?

1.2.2. Problemas específicos

- ¿Cuál es la relación entre la definición de metas claras y la eficiencia en la asignación de presupuesto en la municipalidad distrital de Manantay en 2024?

- ¿Cuál es la relación entre la asignación estratégica de recursos y la reducción de ineficiencias en la municipalidad distrital de Manantay en 2024?
- ¿Cuál es la relación entre el monitoreo y la evaluación de resultados y el cumplimiento de proyectos estratégicos en la municipalidad distrital de Manantay en 2024?

1.3. Objetivo general y objetivos específicos

1.3.1. Objetivo general

- Determinar el efecto de la Planificación Estratégica en la Gestión de Recursos Públicos de la municipalidad distrital de Manantay en el año 2024.

1.3.2. Objetivos específicos

- Determinar la relación entre la definición de metas claras y la eficiencia en la asignación de presupuesto en la municipalidad distrital de Manantay en 2024.
- Determinar la relación entre la asignación estratégica de recursos y la reducción de ineficiencias en la municipalidad distrital de Manantay en 2024.
- Determinar la relación entre el monitoreo y la evaluación de resultados y el cumplimiento de estrategias en la municipalidad distrital de Manantay en 2024.

1.4. Hipótesis y/o sistema de hipótesis

1.4.1 Hipótesis general

- La Planificación Estratégica influye significativamente en la Gestión de Recursos Públicos de la municipalidad distrital de Manantay en el año 2024.

1.4.2 Hipótesis especificas

- Existe una relación significativa entre la definición de metas claras y la eficiencia en la asignación de presupuesto en la municipalidad distrital de Manantay en 2024.
- Existe una relación significativa entre la asignación estratégica de recursos y la reducción de ineficiencias en la municipalidad distrital de Manantay en 2024.
- Existe una relación significativa entre el monitoreo y la evaluación de resultados y el cumplimiento de proyectos estratégicos en la municipalidad distrital de Manantay en 2024.

1.5. Variables

1.5.1. Variable principal: Planificación Estratégica

Mintzberg (1994). "La planificación estratégica es un proceso sistemático de desarrollo e implementación de planes para alcanzar propósitos u objetivos organizacionales en un período determinado"

1.5.2. Variable secundaria: Gestión de Recursos Públicos

Stiglitz (2000). "La gestión de recursos públicos implica la administración eficiente y transparente de los fondos y bienes del Estado para satisfacer las necesidades colectivas de la población".

Tabla 1

Operacionalización de variable 1

Variables de estudio	Definición conceptual	Definición operacional	Dimensiones	Indicadores	Ítem	Escala
Planificación Estratégica	Según Bryson (2011) "La planificación estratégica es una herramienta gerencial que permite a las organizaciones definir su visión de largo plazo y desarrollar estrategias para lograr resultados específicos, considerando los cambios del entorno".	Se ha creado un formulario llamado "Planificación Estratégica", el cual se centra en tres áreas fundamentales y se evalúa mediante su implementación. Este formulario incluye tres aspectos a considerar para cada área, totalizando nueve elementos, los cuales serán categorizados en rangos específicos para su organización.	Definición de metas claras	• Porcentaje de objetivos estratégicos alineados al Plan de Desarrollo Concertado • Número de metas con indicadores medibles establecidos • Grado de especificidad en la formulación de objetivos institucionales	5 4 3	Muy de acuerdo De acuerdo Ni de acuerdo ni en desacuerdo
			Asignación estratégica de recursos	• Porcentaje del presupuesto distribuido según prioridades estratégicas • Nivel de coherencia entre objetivos y asignación presupuestal • Tasa de recursos asignados a proyectos de alto impacto	2 1	En desacuerdo En desacuerdo
			Monitoreo y evaluación de resultados	• Frecuencia de evaluaciones de cumplimiento de metas • Porcentaje de indicadores con seguimiento sistemático • Número de informes de evaluación generados trimestralmente		

Nota: Operacionalización de la variable principal
Fuente: Elaboración propia

Tabla 2

Operacionalización de variable 2

Variables de estudio	Definición conceptual	Definición operacional	Dimensiones	Indicadores	Ítem	Escala
Gestión de Recursos Públicos	Según Peters (2003) "La gestión de recursos públicos es un proceso complejo que involucra la asignación, distribución y control de los recursos financieros, humanos y materiales del sector público para maximizar el bienestar social"	Se ha creado un formulario llamado "**Gestión de Recursos Públicos**", el cual se centra en tres áreas fundamentales y se evalúa mediante su implementación. Este formulario incluye tres aspectos a considerar para cada área, totalizando nueve elementos, los cuales serán categorizados en rangos específicos para su organización.	Eficiencia en la asignación de presupuesto	• Porcentaje de ejecución presupuestal • Ratio de proyectos ejecutados versus planificados • Tiempo promedio de procesamiento de asignaciones presupuestales	5 4	Muy de acuerdo De acuerdo
			Reducción de ineficiencias	• Porcentaje de reducción en gastos operativos innecesarios • Número de procesos optimizados o simplificados • Tasa de ahorro en recursos financieros	3 2 1	Ni de acuerdo ni en desacuerdo En desacuerdo En desacuerdo
			Cumplimiento de proyectos estratégicos	• Porcentaje de proyectos completados dentro del plazo establecido • Nivel de cumplimiento de metas físicas de los proyectos. • Ratio de proyectos ejecutados dentro del presupuesto asignado		

Nota: Operacionalización de la variable secundaria
Fuente: Elaboración propia

1.6. Justificación de la investigación

1.6.1. Justificación teórica

La planificación estratégica en la gestión de recursos públicos encuentra sustento teórico en los principios de eficiencia y eficacia administrativa, los cuales se fundamentan en la capacidad de los gobiernos locales para establecer metas claras y medibles; Según estudios recientes, la correcta definición de metas no solo permite una alineación con los objetivos institucionales, sino también facilita una priorización adecuada de los recursos disponibles, lo que se traduce en mayor transparencia y responsabilidad fiscal; Además, la asignación estratégica de recursos está directamente relacionada con la reducción de ineficiencias, un aspecto crítico para municipios con recursos limitados como Manantay; en este marco, la importancia del monitoreo y la evaluación radica en proporcionar información oportuna que permita corregir desviaciones y garantizar el cumplimiento de proyectos estratégicos; Estas herramientas son esenciales para lograr un uso óptimo del presupuesto, mejorar la percepción ciudadana sobre la gestión pública y fortalecer la gobernabilidad local.

Este tema es de relevancia teórica debido a su impacto en el diseño de modelos administrativos que pueden ser replicables en contextos similares, especialmente en países en vías de desarrollo donde los recursos son escasos y las demandas sociales son crecientes; la literatura existente destaca que una adecuada planificación estratégica contribuye a la sostenibilidad financiera y al fortalecimiento institucional de los gobiernos locales; por ello, estudiar estos aspectos en el contexto de la municipalidad distrital de Manantay permite generar conocimiento aplicable tanto a nivel local como nacional, promoviendo la modernización de los sistemas de gestión pública; Finalmente, el análisis de dimensiones como la eficiencia en la asignación presupuestaria y el cumplimiento de metas contribuye a llenar vacíos teóricos en la literatura sobre gobernanza municipal.

1.6.2. Justificación practica

En términos prácticos, la planificación estratégica representa una herramienta clave para optimizar la gestión de recursos públicos en la municipalidad distrital de Manantay, permitiendo maximizar el impacto de los recursos disponibles a través de una adecuada definición de metas y prioridades; este enfoque es particularmente importante en contextos donde la disponibilidad de recursos es limitada y las demandas ciudadanas son amplias; implementar un sistema que integre el monitoreo y la evaluación de resultados garantice una administración más transparente, lo cual mejora la confianza ciudadana y facilitar la implementación de políticas públicas; Además, el uso eficiente del presupuesto permite reducir gastos innecesarios, destinar mayores recursos a proyectos estratégicos y atender de manera efectiva las necesidades de la población; el estudio del tema contribuirá a diseñar soluciones prácticas que impulsen la sostenibilidad financiera del municipio.

La importancia práctica de esta investigación radica en que sus resultados podrán ser utilizados para mejorar las capacidades de planificación y ejecución de los gestores públicos, promoviendo la implementación de tecnologías que permitan un análisis más riguroso y eficiente de los recursos tributarios; asimismo, los resultados servirán como base para proponer mejoras en las políticas de asignación presupuestaria y en los sistemas de control interno, contribuyendo a una mayor efectividad en la reducción de ineficiencias; Finalmente, la aplicación de estrategias basadas en este estudio permitirá fortalecer el cumplimiento de proyectos estratégicos, lo que generará un impacto positivo en la calidad de vida de los habitantes de Manantay y en la percepción de la gestión pública.

1.6.3. Justificación metodológica

Desde una perspectiva metodológica, esta investigación es relevante porque emplea un enfoque cuantitativo que permitirá medir de

manera precisa las relaciones entre las variables analizadas, garantizando así la objetividad de los resultados obtenidos; al ser una investigación correlacional, se utilizarán técnicas estadísticas que permitirán evaluar la intensidad y dirección del efecto de la planificación estratégica en la gestión de recursos públicos, lo cual es clave para determinar su efectividad en contextos como el de la municipalidad distrital de Manantay; Además, el diseño metodológico incluye indicadores específicos para analizar dimensiones como la asignación de recursos y la eficiencia presupuestaria, lo que garantiza un análisis detallado y riguroso de los datos recolectados.

La importancia metodológica radica en que los instrumentos diseñados para este estudio podrán ser replicados en otras municipalidades con características similares, permitiendo comparaciones que favorezcan la elaboración de políticas públicas más efectivas; asimismo, el uso de datos cuantitativos fortalece la credibilidad y aplicabilidad de los hallazgos, ya que proporciona información objetiva y confiable para la toma de decisiones; por último, la integración de técnicas modernas de análisis estadístico garantiza la validez y confiabilidad de los resultados, lo cual contribuye al avance del conocimiento en el campo de la tributación municipal y la gestión de recursos públicos.

1.7. Viabilidad

La viabilidad de este estudio está garantizada por la accesibilidad a datos administrativos y financieros de la municipalidad distrital de Manantay, así como por la disposición de los gestores públicos para colaborar en el proceso de recolección de información; Además, el uso de un enfoque cuantitativo permite trabajar con indicadores claros y medibles, lo que facilita la obtención de datos confiables y representativos; los recursos necesarios, como acceso a software de análisis estadístico y bases de datos tributarias, están disponibles, lo que asegura el desarrollo efectivo de la investigación; Asimismo, el contexto local presenta una

necesidad urgente de soluciones estratégicas, lo que incrementa la relevancia práctica y política de este estudio.

El apoyo institucional y la colaboración de expertos en tributación municipal también contribuyen a la factibilidad del proyecto, garantizando que los instrumentos de recolección sean adecuados para el contexto de Ucayali; Además, el diseño metodológico, al estar basado en dimensiones específicas como el monitoreo y la eficiencia presupuestaria, asegura que los objetivos de la investigación puedan ser alcanzados dentro del tiempo y presupuesto estimados; por último, la disponibilidad de estudios previos y modelos teóricos aplicables al caso de Manantay facilita la contextualización de los hallazgos, lo que refuerza la aplicabilidad de los resultados para la mejora de la gestión pública local.

1.8. Limitaciones

Entre las principales limitaciones de este estudio se encuentra la posible resistencia al cambio por parte de algunos gestores públicos, quienes pueden percibir la planificación estratégica como un proceso complejo y poco adaptable a las dinámicas locales; Además, la disponibilidad y calidad de los datos financieros y administrativos pueden variar, lo que podría dificultar la construcción de indicadores precisos para medir el efecto de las dimensiones analizadas; Otro desafío relevante es la limitada experiencia del personal en el uso de herramientas tecnológicas, lo que puede afectar la implementación de sistemas de monitoreo y evaluación en la gestión pública del municipio.

Asimismo, existe el riesgo de que factores externos, como cambios en la administración local o en las políticas públicas nacionales, influyan en los resultados obtenidos, complicando la identificación de relaciones causales; Además, el tiempo limitado para la ejecución del estudio puede restringir la profundidad del análisis; Sin embargo, estas limitaciones serán mitigadas mediante la capacitación de los colaboradores, el uso de bases de datos complementarias y la aplicación de métodos estadísticos robustos, garantizando así que la

investigación aporte conocimientos relevantes y aplicables para optimizar la gestión de recursos públicos en Manantay.

CAPÍTULO II

MARCO TEÓRICO

2.1. Antecedentes de la investigación

2.1.1. Antecedentes internacionales

Según Aguilar Jagia y Salcedo Yalico (2021) desarrollaron el estudio titulado *La planificación estratégica y su relación con la toma de decisiones en la Sociedad Nacional de Industrias; Lima; Año 2021*. Su objetivo fue analizar cómo la planificación estratégica impacta la toma de decisiones en organizaciones industriales. Se adoptó un enfoque cuantitativo con diseño no experimental y transversal, utilizando una muestra de 100 directivos encuestados. Los resultados evidenciaron que una adecuada planificación estratégica mejora significativamente las decisiones empresariales al alineal recursos y objetivos, concluyendo que la integración estratégica promueve decisiones más efectivas para el éxito organizacional.

Según Díaz y Villafuerte (2022) investigan *La planificación estratégica: Una herramienta para el fortalecimiento de competencias profesionales en docentes*, realizada en Guayaquil, Ecuador. El objetivo fue demostrar que la aplicación de un modelo de planificación estratégica fortalece las competencias docentes. Utilizaron un diseño cuasi-experimental con grupos experimentales y control, aplicando un pretest y postest a 48 docentes, de los cuales 30 fueron seleccionados intencionalmente. Los hallazgos muestran que la implementación de estrategias planificadas mejoras habilidades pedagógicas, concluyendo que la planificación estratégica es esencial para enfrentar desafíos educativos.

Según Salazar et al. (2023) en *La planificación estratégica en la gestión educativa de instituciones de educación superior en América Latina*

exploran la relación entre la planificación estratégica y la calidad educativa. Este estudio cualitativo, basado en análisis de casos múltiples, abarcó 15 instituciones de la región. Se concluyó que el diseño estratégico fomenta la sostenibilidad institucional al integrar innovación y optimización de recursos.

Según Morales y Sandoval (2023) en su estudio *Gestión de recursos públicos y su impacto en la calidad de los servicios municipales en ciudades intermedias de América Latina* analizan cómo la eficiencia en la gestión de recursos afecta la prestación de servicios. Usaron un diseño descriptivo correlacional con una muestra de 50 municipios, revelando que una administración estratégica de los recursos mejora la satisfacción ciudadana, concluyendo que la transparencia y la planificación son claves para optimizar los servicios públicos.

Según Fernández y Guzmán (2021) en *Gestión de recursos públicos y desarrollo local: Un análisis en contextos rurales de México* buscaron identificar estrategias de gestión efectiva en áreas de desarrollo local. Aplicaron un enfoque mixto con entrevistas a 25 líderes comunitarios y análisis presupuestario, concluyendo que una gestión planificada y participativa fomenta el desarrollo sostenible y reduce las desigualdades.

2.1.2. Antecedentes nacionales

Según Béjar Jeri (2024) “La planificación estratégica y su influencia en la gestión municipal de los servidores de una entidad pública de Apurímac, 2024”. Esta investigación tuvo como objetivo determinar la relación entre la planificación estratégica y la gestión municipal en Apurímac. Se utilizó un enfoque cuantitativo, diseño no experimental y de tipo correlacional causal, con una muestra de 158 trabajadores administrativos. Los datos se recolectaron mediante encuestas validadas por expertos, aplicando regresión logística para el análisis. Los resultados indicaron que una planificación estratégica adecuada mejora

significativamente la gestión municipal, explicando el 65.5% de la variabilidad en el desempeño administrativo. Se concluyó que una gestión eficiente depende de una adecuada planificación estratégica, lo cual impacta positivamente en el cumplimiento de metas organizacionales.

Según Muñoz López (2023) “Planificación estratégica como herramienta para optimizar la gestión pública en municipalidades provinciales del sur del Perú, 2023”. El estudio buscó evaluar cómo la planificación estratégica influye en la mejora de la gestión pública en municipalidades del sur del Perú. Utilizó un diseño cuantitativo transversal y correlacional, con encuestas aplicadas a 200 funcionarios municipales. Los análisis estadísticos confirmaron que las deficiencias en la planificación estratégica están asociadas con una ejecución ineficiente de recursos. Como conclusión, la investigación destaca que integrar procesos estratégicos en las operaciones municipales fortalece la transparencia y la rendición de cuentas.

Según Flores Sánchez (2022) “Impacto de la planificación estratégica en la gestión de proyectos municipales: Estudio de caso en Lima Metropolitana, 2022”. Esta investigación tuvo como objetivo medir el impacto de la planificación estratégica en la gestión de proyectos municipales. Con un enfoque cuantitativo y diseño descriptivo-correlacional, se trabajó con una muestra de 120 proyectos ejecutados entre 2020 y 2022. Los hallazgos indicaron que una planificación estratégica adecuada permite el cumplimiento efectivo de plazos y objetivos. Se concluye que la planificación estratégica es un factor determinante para el éxito de los proyectos en contextos urbanos complejos.

Según Vásquez Alarcón (2021) “Estrategias de planificación en la gestión presupuestal de gobiernos locales del norte del Perú, 2021”. El objetivo de esta investigación fue analizar cómo las estrategias de

planificación impactan en la gestión presupuestal de gobiernos locales. Con un enfoque mixto y un diseño exploratorio-descriptivo, se estudió una muestra de 15 municipios. Los resultados mostraron que una adecuada planificación estratégica permite optimizar el uso de recursos, reducir costos y aumentar la eficiencia administrativa, recomendándose su aplicación como política pública.

Según Paredes Quispe (2023) “Gestión de recursos públicos y su relación con la transparencia en gobiernos locales del Cusco, 2023” Esta investigación analizó la relación entre la gestión de recursos públicos y la transparencia en los gobiernos locales. Con un diseño correlacional y enfoque cuantitativo, la muestra incluyó a 120 funcionarios públicos. Los resultados revelaron que la falta de gestión adecuada afecta negativamente la transparencia y la confianza ciudadana, concluyendo que políticas claras y una gestión eficiente son claves para fomentar la gobernabilidad.

Según Choquehuanca Huamán (2024) “Impacto de la gestión de recursos públicos en la ejecución de obras municipales en el sur andino del Perú, 2024” El objetivo fue determinar cómo la gestión de recursos públicos afecta la ejecución de obras municipales. La investigación se desarrolló con un diseño descriptivo-correlacional y una muestra de 50 proyectos municipales. Los análisis indicaron que una gestión deficiente genera sobrecostos y retrasos, mientras que prácticas eficientes aseguran la culminación exitosa de obras.

2.2. Bases teóricas

2.2.1. Planificación Estratégica

- **Concepto**

La planificación estratégica es un proceso clave en la administración pública, pues permite a las instituciones formular objetivos a largo plazo y diseñar estrategias para alcanzarlos; este enfoque

sistemático es especialmente relevante para mejorar la gestión de recursos públicos en municipios como Manantay, donde la optimización de recursos es prioritaria (Mintzberg, 2020). En este contexto, la planificación estratégica no solo implica el diseño de objetivos, sino también la anticipación de riesgos y la adaptación a cambios en el entorno político, económico y social, factores que influyen en la eficacia gubernamental y el logro de metas organizacionales.

En la municipalidad distrital de Manantay, la implementación de una planificación estratégica efectiva puede fortalecer la transparencia y eficiencia en el uso de recursos públicos, reduciendo las brechas en la ejecución presupuestal; estudios recientes han demostrado que este enfoque contribuye a identificar prioridades claras y facilitar la toma de decisiones en entornos complejos (Bryson, 2021). De este modo, la planificación estratégica no solo es un marco conceptual, sino una herramienta operativa que guía las acciones de los gobiernos locales hacia el logro de resultados medibles y sostenibles.

Asimismo, uno de los principales desafíos en la planificación estratégica es asegurar su integración con los procesos de gestión operativa, lo que exige una visión compartida entre los actores involucrados y un enfoque participativo; investigaciones han destacado que la falta de alineación entre la estrategia y la ejecución reduce significativamente el impacto de las políticas públicas (Kaplan & Norton, 2020). Por tanto, una planificación estratégica adecuada no solo debe abordar metas a largo plazo, sino también implementar sistemas efectivos de monitoreo y evaluación que aseguren el cumplimiento de los objetivos.

Finalmente, la relevancia de la planificación estratégica radica en su capacidad para transformar realidades sociales y económicas; en municipios como Manantay, donde los recursos son limitados y las demandas sociales crecen constantemente, adoptar este enfoque es

esencial para maximizar la eficacia gubernamental y responder a las necesidades ciudadanas; como concluye Ramírez y Zavaleta (2022), los gobiernos locales deben priorizar la planificación estratégica como una política transversal para asegurar un impacto positivo en el desarrollo territorial y la calidad de vida de la población.

- **La Teoría de la Planificación Estratégica Situacional**

Desarrollada por Matus (1987), plantea que la planificación debe ser un proceso dinámico, flexible, participativo, que considere los diferentes actores sociales, sus percepciones, intereses y capacidades, permitiendo adaptar estrategias según el contexto específico de la municipalidad. distrital de Manantay, reconociendo la complejidad de los procesos públicos y la necesidad de construir escenarios prospectivos que faciliten una gestión más eficiente de los recursos públicos.

- **La Teoría del Cuadro de Mando Integral**

Propuesta por Kaplan y Norton (1992), proporciona un enfoque integral para alinear la planificación estratégica con los objetivos organizacionales, estableciendo indicadores de desempeño en cuatro perspectivas fundamentales: financiera, cliente, procesos internos y aprendizaje organizacional, permitiendo a la municipalidad de Manantay. Desarrollar una visión estratégica coherente, medible y orientada a resultados que optimice la gestión de recursos públicos.

- **La Teoría de los Recursos y Capacidades**

Fundada por Penrose y desarrollada posteriormente por Barney (1991), sugiere que las organizaciones públicas deben identificar, desarrollar y aprovechar sus recursos intangibles, capacidades distintivas y competencias centrales, generando valor estratégico, mejorando la eficiencia administrativa, potenciando la toma de decisiones y maximizando el impacto de los recursos públicos en el desarrollo del distrito de Manantay.

- **Definición de metas claras**

La definición de metas claras es fundamental en el marco de la planificación estratégica, ya que proporciona una dirección precisa para las organizaciones y asegura un enfoque alineado con sus objetivos principales; este componente es crucial para la gestión de recursos públicos, donde la claridad en las metas permite priorizar necesidades y asignar recursos de manera más efectiva (Locke & Latham, 2021). En la municipalidad distrital de Manantay, establecer metas claras es un desafío debido a la diversidad de demandas ciudadanas y las restricciones presupuestarias, lo que requiere un enfoque estructurado y consensuado para garantizar el éxito de los proyectos.

En el ámbito público, la falta de definición de metas claras puede generar confusión en la ejecución de actividades y retrasos en el cumplimiento de objetivos, aspectos de la autoridad institucional; investigaciones han señalado que los gobiernos locales que logran articular metas específicas y realistas tienden a mejorar la confianza de la ciudadanía y optimizar el uso de sus recursos (Friedman, 2020). Por tanto, es imprescindible que los actores involucrados participen en un proceso inclusivo para determinar prioridades y definir métricas que midan el progreso.

Además, las metas claras no solo facilitan la planificación, sino también el monitoreo y evaluación de los resultados; Según Aguilar (2022), un sistema de gestión pública que establece metas concretas puede identificar rápidamente desviaciones y aplicar correctivos, lo que reduce la probabilidad de ineficiencias. En Manantay, esto implica adoptar herramientas tecnológicas que permitan un seguimiento constante de los avances, garantizando la transparencia en el proceso.

En última instancia, la definición de metas claras es un componente esencial para el éxito de cualquier proyecto público, ya que orienta los

esfuerzos hacia un propósito común; como concluye Soto y Chávez (2023), las metas bien definidas fortalecen la cohesión organizacional y facilitan la implementación de estrategias efectivas, especialmente en contextos con recursos limitados como los gobiernos locales del Perú.

- **Asignación estratégica de recursos**

La asignación estratégica de recursos es un componente esencial de la gestión pública, pues permite maximizar el impacto de las intervenciones gubernamentales a través de una distribución eficiente y equitativa de los recursos disponibles; esta práctica es particularmente relevante en la municipalidad de Manantay, donde las limitaciones presupuestarias exigen un enfoque racional y transparente (Peters & Pierre, 2021). En este sentido, asignar estratégicamente los recursos garantiza que las prioridades ciudadanas sean atendidas de manera oportuna y efectiva, promoviendo una gestión más responsable.

En el ámbito local, la falta de una asignación estratégica puede llevar al uso inadecuado de los recursos y al incumplimiento de los objetivos; Investigaciones recientes destacan que los municipios que implementan modelos de asignación estratégica logran reducir las brechas de infraestructura y mejorar los servicios públicos (Osborne, 2020). Por tanto, es fundamental que las autoridades municipales utilicen herramientas de análisis costo-beneficio para justificar sus decisiones y asegurar la sostenibilidad financiera.

La asignación estratégica de recursos no solo implica priorizar proyectos, sino también optimizar procesos administrativos; Según Torres (2023), la digitalización y el uso de sistemas integrados de gestión son elementos clave para asegurar una asignación eficiente, ya que permiten monitorear el flujo de recursos en tiempo real y prevenir posibles desviaciones o malversaciones. Esto es particularmente crucial en

Manantay, donde la población exige una gestión más transparente y eficiente.

Finalmente, la importancia de la asignación estratégica de recursos radica en su capacidad para transformar las limitaciones presupuestarias en oportunidades de desarrollo; como señala Villanueva (2022), un enfoque estratégico no solo mejora la eficiencia operativa, sino que también fortalece la confianza ciudadana, consolidando la legitimidad de los gobiernos locales.

- **Monitoreo y evaluación de resultados**

El monitoreo y evaluación de resultados son componentes clave de la planificación estratégica, ya que permiten garantizar que las metas y objetivos establecidos sean alcanzados de manera eficiente; Según Hatry (2020), el monitoreo implica un seguimiento continuo del desempeño, mientras que la evaluación busca determinar el impacto de las acciones emprendidas. En el contexto de la municipalidad de Manantay, implementar un sistema robusto de monitoreo puede optimizar la gestión de recursos públicos, asegurando que las inversiones sean utilizadas de manera transparente y con impacto medible en la población.

El monitoreo constante facilita la identificación temprana de desviaciones respecto a los planos establecidos, permitiendo aplicar medidas correctivas a tiempo; tal como lo señala Chen (2021), un enfoque proactivo en el monitoreo fortalece la capacidad de respuesta institucional y mejora la toma de decisiones en entornos dinámicos. En Manantay, este enfoque resulta crucial para mitigar los riesgos asociados a la ejecución presupuestal y cumplir con los proyectos estratégicos, fomentando una cultura de resultados en el ámbito público.

Por otro lado, la evaluación de resultados aporta información valiosa para retroalimentar los procesos de planificación y redefinir prioridades; Según Weiss (2022), los sistemas de evaluación bien estructurados

permiten no solo medir el éxito de las iniciativas, sino también identificar las prácticas más efectivas para replicarlas en futuros proyectos. En Manantay, la evaluación periódica de resultados puede contribuir a fortalecer la confianza ciudadana al demostrar un uso responsable de los recursos.

Finalmente, integrar monitoreo y evaluación en la planificación estratégica no solo asegura el cumplimiento de objetivos, sino que también promueve la rendición de cuentas y la mejora continua; de acuerdo con Rossi y Lipsey (2020), estos componentes son esenciales para garantizar la sostenibilidad de las políticas públicas y maximizar el impacto social de las inversiones realizadas. En el caso de Manantay, esta integración resulta vital para superar los desafíos inherentes a la gestión pública local.

2.2.2. Gestión de Recursos Públicos

- **Concepto**

La gestión de recursos públicos es un proceso fundamental para garantizar la efectividad de las políticas y programas gubernamentales, especialmente en contextos locales como el de la municipalidad de Manantay; Según Osborne (2020), una gestión adecuada implica no solo asignar recursos de manera eficiente, sino también optimizar su uso para maximizar el impacto en la población beneficiaria. En este sentido, el éxito de la gestión de recursos públicos depende de un enfoque estratégico que combine planificación, ejecución y control.

En Manantay, los desafíos en la gestión de recursos públicos incluyen la disponibilidad limitada presupuestaria y la creciente demanda de servicios; Como lo destaca Peters (2021), las administraciones locales deben implementar sistemas de gestión financiera que promuevan la transparencia y la rendición de cuentas, asegurando que cada recurso asignado contribuya directamente al desarrollo del distrito. Esto requiere

un liderazgo eficiente y un marco normativo claro que regule la ejecución del gasto público.

La modernización de la gestión de recursos públicos también implica la incorporación de tecnologías digitales para mejorar los procesos de planificación y seguimiento; Según Villanueva (2022), el uso de plataformas integradas puede reducir la corrupción y aumentar la eficiencia administrativa, permitiendo a los municipios como Manantay administrar de manera más efectiva sus recursos limitados. Esto también fomenta la confianza ciudadana y mejora la percepción de los servicios públicos.

Finalmente, la gestión estratégica de los recursos públicos en Manantay puede convertirse en un modelo de gobernanza efectiva si se combina con procesos participativos; de acuerdo con Allen (2020), involucrar a la ciudadanía en la toma de decisiones contribuye a priorizar las inversiones y asegura que las políticas respondan a las verdaderas necesidades de la población. Este enfoque participativo es esencial para fortalecer el desarrollo local y garantizar una administración pública más equitativa y sostenible.

- **La Teoría de la Nueva Gestión Pública**

Propuesta por Osborne y Gaebler (1992), enfatiza la transformación de las administraciones públicas hacia un modelo gerencial, orientado a resultados, eficiencia, transparencia, implementando herramientas de gestión provenientes del sector privado, promoviendo la innovación, la medición de desempeño y la optimización de los recursos públicos en organizaciones como la municipalidad distrital de Manantay.

- **La Teoría de la Gobernanza Pública**

Desarrollada por autores como Peters (2000), conceptualiza la gestión de recursos públicos como un proceso colaborativo, multinivel, que involucra múltiples actores institucionales, sociedad civil y sector privado, generando redes de cooperación, transparencia, participación ciudadana y

mecanismos. de control social que mejoran la eficacia y legitimidad de las decisiones públicas.

- **La Teoría Institucional**

Fundamentada por North (1990), analiza cómo las instituciones formales e informales, reglas, normas y prácticas culturales influyen en la gestión de recursos públicos, determinando patrones de comportamiento organizacional, estructuras de incentivos, mecanismos de asignación y uso de recursos, permitiendo comprender las limitaciones y oportunidades para una gestión eficiente en entidades como la municipalidad de Manantay.

- **Eficiencia en la asignación de presupuesto**

La eficiencia en la asignación de presupuesto es esencial para asegurar que los recursos públicos sean utilizados de manera óptima, maximizando su impacto en la población; Según Wildavsky (2020), la eficiencia presupuestaria implica priorizar proyectos que generen mayor beneficio social y ajustar la distribución de recursos conforme a las necesidades reales. En Manantay, la planificación estratégica debe incorporar criterios claros de eficiencia para enfrentar los desafíos asociados a la limitada capacidad financiera del municipio.

En este contexto, el análisis costo-beneficio es una herramienta clave para mejorar la eficiencia presupuestaria; Como señala García (2021), esta técnica permite a las administraciones locales evaluar el impacto potencial de las inversiones antes de asignar recursos, asegurando una distribución más racional. En la municipalidad distrital de Manantay, adoptar este enfoque puede contribuir a reducir las brechas en infraestructura y servicios básicos.

Además, la eficiencia presupuestaria está directamente relacionada con la transparencia y la rendición de cuentas; de acuerdo con Sánchez y Pérez (2022), los municipios que implementan mecanismos de seguimiento presupuestario y auditorías regulares tienden a mejorar su

desempeño financiero. Esto no solo previene la malversación de fondos, sino que también aumenta la confianza de la ciudadanía en la gestión pública local.

Finalmente, promover la eficiencia en la asignación de presupuesto requiere un compromiso con la innovación y la mejora continua; Según Moore (2021), los gobiernos locales deben explorar nuevas formas de financiamiento y alianzas público-privadas para ampliar su capacidad de inversión. En el caso de Manantay, estas estrategias pueden ser clave para superar las restricciones presupuestarias y fomentar un desarrollo sostenible en el distrito.

- **Reducción de ineficiencias**

La reducción de ineficiencias es un objetivo clave de la planificación estratégica, especialmente en la gestión de recursos públicos, donde los errores administrativos y la mala asignación de recursos suelen afectar negativamente a la prestación de servicios; Según Mintzberg (2020), una estrategia bien definida debe identificar procesos redundantes y eliminarlos, optimizando el uso de recursos y tiempo. En la municipalidad distrital de Manantay, esto podría traducirse en una mayor capacidad para atender las necesidades prioritarias de la población.

La implementación de tecnologías modernas es una herramienta efectiva para reducir ineficiencias; de acuerdo con Brynjolfsson y McAfee (2021), las herramientas digitales permiten automatizar procesos, mejorar la gestión de datos y reducir los costos operativos. En Manantay, estas tecnologías pueden fortalecer los sistemas de monitoreo presupuestario y agilizar la ejecución de proyectos, promoviendo una gestión más transparente y responsable.

Otro enfoque fundamental es la capacitación del personal; Como lo plantea Drucker (2022), los equipos capacitados tienden a cometer menos errores ya utilizar los recursos de manera más efectiva. En el contexto de

Manantay, esto implica invertir en programas de formación que fortalezcan las competencias técnicas y estratégicas de los funcionarios públicos, asegurando una gestión más eficiente y profesionalizada.

Finalmente, la reducción de ineficiencias requiere también un liderazgo fuerte y un compromiso con la rendición de cuentas; Según Osborne y Gaebler (2021), los líderes deben establecer metas claras, supervisar su cumplimiento y adoptar medidas correctivas cuando sea necesario. En Manantay, un liderazgo orientado a resultados podría ser clave para superar las limitaciones administrativas y mejorar la calidad de vida de los ciudadanos.

- **Cumplimiento de proyectos estratégicos**

El cumplimiento de proyectos estratégicos es un indicador clave del éxito en la planificación estratégica, ya que mide la capacidad de una organización para alcanzar los objetivos establecidos en los plazos y presupuestos asignados; Según Kaplan y Norton (2021), el uso de herramientas como el Cuadro de Mando Integral permite alinear recursos y actividades con las prioridades estratégicas, garantizando que los proyectos se ejecuten de manera efectiva. En Manantay, esta práctica puede ser crucial para abordar las demandas sociales y económicas de la población.

Un factor determinante en el cumplimiento de proyectos estratégicos es la coordinación interinstitucional; de acuerdo con Bolman y Deal (2020), una comunicación fluida entre los diferentes actores involucrados facilita la resolución de problemas y la toma de decisiones oportunas. En la municipalidad de Manantay, fomentar la colaboración entre áreas administrativas podría acelerar la ejecución de proyectos prioritarios y mejorar la percepción ciudadana sobre la gestión pública.

La evaluación constante del progreso también es esencial para garantizar el éxito de los proyectos estratégicos; Según Kerzner (2022),

establecer indicadores de rendimiento claros y realizar revisiones periódicas permite identificar obstáculos y ajustar las estrategias de ejecución. En Manantay, implementar un sistema de evaluación riguroso podría reducir los riesgos asociados a la falta de cumplimiento y mejorar la eficiencia operativa.

Por último, el compromiso político y social es indispensable para asegurar el cumplimiento de los proyectos; Como plantea Giddens (2020), una gobernanza inclusiva que incorpora a la ciudadanía en la planificación y seguimiento de los proyectos genera mayor transparencia y apoyo público. En el contexto de Manantay, este enfoque puede fortalecer la confianza de la población y garantizar un uso eficiente de los recursos asignados.

2.3. Bases o fundamentos filosóficos del tema de investigación

2.3.1. Fundamentos filosóficos de Planificación Estratégica

La filosofía de la planificación estratégica se sustenta en la dialéctica hegeliana de la transformación continua, la razón práctica kantiana de la acción intencional, el pragmatismo de Dewey sobre la resolución de problemas, la teoría crítica de la Escuela de Frankfurt que cuestiona las estructuras de poder. existentes, la fenomenología de Husserl que enfatiza la conciencia intencional de los actores sociales, la hermenéutica de Gadamer que valora la interpretación contextual de la realidad, elementos que configuran una comprensión filosófica profunda de la planificación como proceso racional, reflexivo, dialógico y transformador de la realidad social.

La perspectiva existencialista de Sartre sobre la libertad y la responsabilidad individual, el pensamiento complejo de Morin que integra la incertidumbre y la multidimensionalidad, la teoría de la comunicativa de Habermas que destaca el diálogo y el consenso, la ontología del devenir de Nietzsche que valora la capacidad. de crear y recrear constantemente

los horizontes de sentido, la filosofía de la praxis de Marx que concibe la transformación social mediante la acción consciente, fundamentan epistemológicamente la planificación estratégica como una construcción colectiva, dinámica, reflexiva, orientada a comprender, interpretar y modificar creativamente los contextos organizacionales y sociales.

2.3.2. Fundamentos filosóficos de Gestión de Recursos Públicos

La filosofía de la gestión de recursos públicos encuentra sus raíces en el contractualismo de Rousseau sobre la voluntad general, el utilitarismo de Mill que busca el máximo bienestar para el mayor número de personas, la teoría de la justicia de Rawls que propone principios de equidad distributiva, la ética comunicativa de Apel que establece principios de legitimidad democrática, la filosofía política de Arendt que valora la participación ciudadana, el pensamiento institucional de Ostrom que analiza la gestión colectiva de recursos, elementos que configuran una comprensión filosófica profunda sobre la administración de lo público como un espacio de deliberación, responsabilidad ética, transparencia y búsqueda del bien común.

El pensamiento decolonial de Quijano que cuestiona las estructuras de poder heredadas, la filosofía de la liberación de Dussel que reivindica la dignidad de los sujetos históricamente marginados, la teoría crítica de Fraser sobre la justicia social, la perspectiva fenomenológica de Schutz que valora la intersubjetividad, el enfoque de capacidades de Sen que propone el desarrollo humano integral, la visión compleja de Morin sobre la interdependencia y la multicausalidad, fundamentan epistemológicamente la gestión de recursos públicos como un proceso dinámico, ético, participativo, orientado a la transformación social.

2.4. Definiciones conceptuales

- **Evaluación de Resultados**

Stufflebeam (2003). "Proceso sistemático de recolección, análisis e interpretación de información para determinar el mérito, valor y significado de un programa, política o intervención" (p. 45).

- **Gestión**

Drucker (1954). "Proceso mediante el cual se diseñan y mantienen ambientes donde los individuos, trabajando en grupos, logran eficientemente objetivos específicos" (p. 23).

- **Gestión de Recursos Públicos**

Peters (2003). "Administración integral y estratégica de los recursos financieros, humanos y materiales del Estado para maximizar el bienestar social" (p. 67).

- **Planificación**

Mintzberg (1994). "Proceso estructurado de desarrollo de estrategias para alcanzar objetivos organizacionales considerando el entorno interno y externo" (p. 56).

- **Presupuesto Público**

Stiglitz (2000). "Instrumento financiero que refleja las prioridades de gasto público, asignando recursos para programas y servicios gubernamentales" (p. 89).

- **Proyectos Estratégicos**

Bryson (2011). "Iniciativas específicas orientadas al cumplimiento de objetivos organizacionales de largo plazo con impacto significativo" (p. 34).

- **Recursos Públicos**

North (1990). "Conjunto de activos, fondos y medios disponibles para que las instituciones estatales cumplan sus funciones y respondan a necesidades sociales" (p. 77).

- **Estrategias de Recursos Públicos**

Kaplan (1996). "Planes de acción diseñados para optimizar la asignación, uso y distribución de recursos estatales con criterios de eficiencia y equidad" (p. 112).

2.5. Bases epistémicos

2.5.1. Bases epistémicas de Planificación Estratégica

La construcción epistemológica de la planificación estratégica se fundamenta en el paradigma constructivista que concibe el conocimiento como una realidad múltiple, contextual, intersubjetiva, co-construida por los actores sociales, integrando perspectivas del racionalismo crítico de Popper, el constructivismo de Piaget, la teoría de los sistemas complejos de Bertalanffy, el pensamiento sistémico de Checkland, la teoría de la estructuración de Giddens, la hermenéutica dialéctica de Habermas, que permiten comprender la planificación estratégica como un proceso dinámico, flexible, interpretativo, donde el conocimiento emerge de la interacción entre los sujetos, sus experiencias, percepciones y contextos organizacionales, superando los enfoques positivistas tradicionales de planificación normativa y lineal.

El enfoque epistemológico de la planificación estratégica se nutre de la teoría crítica de la Escuela de Frankfurt, la fenomenología de Husserl, el paradigma de la complejidad de Morin, la teoría de la acción comunicativa de Habermas, la hermenéutica de Gadamer, la teoría de la estructuración de Giddens, que conciben el conocimiento como un proceso dialéctico, reflexivo, contextualizado, donde los sujetos participan activamente en la construcción de significados, interpretando y transformando la realidad organizacional, reconociendo la multidimensionalidad, la incertidumbre, la recursividad de los procesos sociales, estableciendo una perspectiva epistemológica que trasciende los límites del conocimiento técnico-instrumental, promoviendo un enfoque

crítico, reflexivo, participativo de la planificación estratégica en contextos públicos como la municipalidad distrital. de Manantay.

2.5.2. Bases epistémicas de Gestión de Recursos Públicos

La fundamentación epistemológica de la gestión de recursos públicos se sustenta en el paradigma interpretativo, el constructivismo social, la teoría crítica, la fenomenología institucional, integrando perspectivas de Berger y Luckmann sobre la construcción social de la realidad, el institucionalismo histórico de North, la teoría. de la acción pública de Lascoumes, el enfoque de gobernanza de Rhodes, la perspectiva decolonial de Walsh, que conciben los recursos públicos como construcciones sociales complejas, atravesadas por relaciones de poder, significados culturales, prácticas institucionales, donde emerge el conocimiento de la interacción entre múltiples actores, sus racionalidades, estrategias, contextos históricos, superando visiones instrumentales y técnicas de administración pública.

El abordaje epistemológico de la gestión de recursos públicos dialoga con la teoría de capacidades de Sen, la justicia social de Fraser, el pensamiento complejo de Morin, la filosofía de la liberación de Dussel, la perspectiva poscolonial de Quijano, que conciben el conocimiento como un proceso dinámico, situado, intersubjetivo, donde los recursos públicos son comprendidos más allá de su dimensión económica, reconociendo su potencial transformador, su capacidad para generar desarrollo humano, inclusión social, equidad, empoderamiento ciudadano, estableciendo un marco epistemológico que problematiza las estructuras de dominación, visibiliza las prácticas de resistencia, promueve una gestión pública crítica, participativa, orientada a la justicia social y al bienestar colectivo en contextos locales como la municipalidad distrital de Manantay.

CAPÍTULO III

MARCO METODOLÓGICO

3.1. Tipo de investigación

El tema es una investigación correlacional porque busca determinar el grado de relación existente entre dos variables, en este caso, la planificación estratégica y la gestión de recursos públicos, lo que implica medir cómo los cambios en una variable están asociados con los cambios en la otra; en este contexto, la evaluación permite identificar patrones de asociación sin modificar ni intervenir en las variables; además, el enfoque cuantitativo se justifica porque las variables son medidas a través de datos numéricos, utilizando técnicas estadísticas para analizar la magnitud y dirección de la relación, lo que facilita la obtención de resultados objetivos y replicables en diferentes contextos.

La valoración en este tipo de estudio no implica causalidad, pero sí ofrece información relevante para la toma de decisiones basada en evidencias; la cuantificación de las variables permite aplicar métodos estadísticos que proporcionan mayor precisión y generalización de los resultados, lo que es particularmente útil en un contexto de gestión pública donde se requiere demostrar y optimización; este enfoque cuantitativo se apoya en herramientas como encuestas estandarizadas y estadísticas, permitiendo identificar relaciones significativas que contribuyen a mejorar la planificación y la gestión de los recursos públicos de manera fundamentada y estratégica.

3.2. Diseño y esquema de la investigación

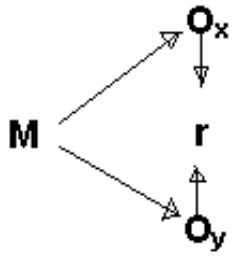
El diseño no experimental de corte transversal se aplica al tema porque no se manipulan las variables ni se interviene directamente en el objeto de estudio, sino que se observa y analiza la relación entre estas en su estado natural; este diseño permite recolectar datos en un momento específico, proporcionando una visión instantánea de cómo interactúan las variables en un contexto determinado; además, es idóneo para estudios donde no es posible controlar todos los factores

externos debido a limitaciones de tiempo o recursos, como ocurre en el análisis de dinámicas administrativas en una municipalidad.

El corte transversal se caracteriza por la recolección de datos en un único punto temporal, lo que permite identificar asociaciones entre la planificación estratégica y la gestión de recursos públicos de manera eficiente y práctica; aunque este diseño no permite establecer causalidad, sí proporciona evidencia valiosa para comprender patrones y generar hipótesis para futuras investigaciones; este enfoque es especialmente útil en el ámbito público porque permite evaluar el estado actual de los procesos de gestión y planificación, proporcionando una base empírica para proponer mejoras sin interrumpir las actividades normales de la municipalidad distrital de Manantay.

Figura 1

Esquema de la investigación



Donde:

M = Muestra de estudio.

O_1 = Planificación Estratégica

O_2 = Gestión de Recursos Públicos

r = Coeficiente de correlación

3.3. Población y muestra

3.3.1. Población

La población de la investigación está compuesta por 132 personas que participan directa o indirectamente en los procesos de planificación estratégica y gestión de recursos públicos en la municipalidad distrital de

Manantay, lo que implica una diversidad de perspectivas y roles que enriquecen el análisis.

3.3.2. Muestra

Para obtener resultados más precisos y representativos, se seleccionó una muestra de 98 personas utilizando un muestreo probabilístico, garantizando que todos los miembros de la población tengan la misma probabilidad de ser incluidos; este enfoque asegura la representatividad de los datos y permite realizar generalizaciones válidas para toda la población, lo que es crucial para identificar tendencias y formular estrategias aplicables a la gestión pública.

Datos estadísticos

Margen: 5%

Nivel de confianza: 95%

Población: 132

Tamaño de muestra: 98

Formula estadística

$$\boldsymbol{n = \frac{N * Z^2 * p * q}{e^2 * (N - 1) + Z^2 * p * q}}$$

$$n = \frac{132 * (1.96)^2 * 0.5 * 0.5}{(0.05)^2 * (132 - 1) + (1.96)^2 * 0.5 * 0.5}$$

$$n = \frac{126.7728}{1.2879}$$

$$\boldsymbol{n = 98}$$

3.4. Definición operativa del instrumento de recolección de datos

3.4.1. Técnica

La técnica de recopilación de datos a utilizar en esta investigación será la encuesta, debido a su capacidad para obtener información directa de los participantes de manera estructurada y sistemática; a través de esta técnica, se podrán captar opiniones, percepciones y experiencias de los involucrados en la planificación estratégica y la gestión de recursos

públicos de la municipalidad distrital de Manantay; el uso de encuestas permite alcanzar un gran número de personas de manera eficiente, utilizando cuestionarios estandarizados que garantizan la consistencia y objetividad de los datos obtenidos; Además, la encuesta facilita la recopilación de datos cuantificables que, mediante un análisis estadístico, podrán ser correlacionados para identificar patrones o relaciones significativas entre las variables de estudio.

3.4.2. Instrumento

El instrumento de recopilación de datos será el cuestionario, diseñado específicamente para capturar información precisa sobre la percepción y práctica de la planificación estratégica y la gestión de recursos públicos en la municipalidad de Manantay; el cuestionario estará compuesto por preguntas cerradas y escalas de valoración, lo que permitirá medir la intensidad de las respuestas de los encuestados de manera cuantificable; Además, se incluirán algunas preguntas abiertas para obtener detalles específicos sobre los procesos evaluados; El diseño del cuestionario será validado previamente por expertos en el tema para asegurar su confiabilidad y relevancia en el contexto de la investigación, garantizando que las preguntas sean claras y adecuadas para obtener la información necesaria.

Instrumento: Cuestionario 1

El aparato destinado a examinar la variable "Planificación Estratégica" se aplicará a una muestra de 98 personas que están directamente involucradas en los procesos de planificación dentro de la municipalidad distrital de Manantay; este equipo constará de 9 componentes que permitirán analizar aspectos clave de la planificación estratégica, como la definición de metas, la asignación de recursos y la evaluación de resultados; cada componente del equipo tiene un enfoque específico para abordar distintos elementos de la variable, garantizando

una evaluación integral y profunda que facilita la interpretación de los datos en relación con los objetivos y logros alcanzados en la planificación estratégica.

Tabla 3

Escala del instrumento 1

Escalas	Items
Muy de acuerdo	5
De acuerdo	4
Ni de acuerdo ni en desacuerdo	3
En desacuerdo	2
Muy en desacuerdo	1

Nota: Escala del instrumento de la variable principal
Fuente: Elaboración propia

Instrumento: Cuestionario 2

El aparato destinado a examinar la variable "Gestión de Recursos Públicos" será aplicado también a una muestra de 98 personas que desempeñan roles clave en la gestión de recursos en la municipalidad distrital de Manantay; el equipo estará compuesto por 9 componentes diseñados para evaluar distintos aspectos de la eficiencia en el uso de los recursos públicos, incluyendo la asignación presupuestaria, el monitoreo de proyectos y la reducción de ineficiencias; cada componente del equipo se centrará en una dimensión específica de la gestión de recursos, permitiendo obtener una visión detallada de la situación actual y contribuyendo a identificar áreas de mejora en el manejo de los recursos públicos.

Tabla 4

Escala del instrumento 2

Escalas	Items
Muy de acuerdo	5
De acuerdo	4
Ni de acuerdo ni en desacuerdo	3
En desacuerdo	2
Muy en desacuerdo	1

Nota: Escala del instrumento de la variable secundaria
Fuente: Elaboración propia

3.4.3. Confiabilidad de los instrumentos

- **Confiabilidad**

Se utilizó el alfa de Cronbach para evaluar la confiabilidad de los instrumentos de medición utilizados en la investigación, la cual fue realizada por 98 colaboradores; el coeficiente obtenido para el instrumento de "Planificación Estratégica" fue α = 0.812, lo que indica una alta confiabilidad, ya que se considera que un valor superior a 0.70 muestra una confiabilidad adecuada para el análisis de las variables estudiadas; por otro lado, el coeficiente para el instrumento de "Gestión de Recursos Públicos" fue α = 0.858, lo cual también refleja una alta confiabilidad.

Tabla 5

Rango del Alpha de Cronbach

instrumentos	Alpha de Cronbach	Consistencia interna
Planificación Estratégica	0.812	Excelente
Gestión de Recursos Públicos	0.858	Excelente

Nota: Rango de los instrumentos de las variables de investigación
Fuente: Elaboración propia

- **Validez**

La validación de instrumentos de investigación mediante jueces expertos representa un proceso riguroso de evaluación, análisis crítico de precisión metodológica, verificación de relevancia académica, garantía de confiabilidad científica, consolidación de criterios de expertos, aplicación de técnicas de validación sistemática, aseguramiento de la calidad investigativa; contribuyendo significativamente al rigor y credibilidad del estudio sobre el Efecto de la Planificación Estratégica en la Gestión de Recursos Públicos de la municipalidad distrital de Manantay, 2024.

Tabla 6

Juicio de expertos

Expertos	Instrumentos de estudio	Juicio
	CUESTIONARIO CUESTIONARIO CUESTIONARIO	

Fuente: Elaboración propia

3.5. Técnicas de recojo, procesamiento y presentación de datos

3.5.1. Técnicas de recolección de datos

Para el tema "Efecto de la Planificación Estratégica en la Gestión de Recursos Públicos de la municipalidad distrital de Manantay, 2024", las técnicas de recolección de datos que se utilizarán serán principalmente la encuesta y la entrevista estructurada; la encuesta permitirá información cuantitativa sobre la percepción y prácticas relacionadas con la planificación estratégica y la gestión de recursos públicos, mientras que la entrevista estructurada podrá profundizar en aspectos específicos de la implementación y evaluación de estos procesos dentro de la municipalidad; Ambas técnicas son adecuadas para una investigación correlacional con enfoque cuantitativo, permitiendo la recopilación de datos precisos y medibles.

3.5.2. Procesamiento de los datos

El procesamiento de los datos recolectados se realizará mediante la codificación de las respuestas obtenidas en las encuestas y entrevistas, utilizando herramientas como el software SPSS versión 29, el cual facilitará el análisis de las variables de interés; la información se organizará en base a las categorías definidas previamente en el cuestionario, permitiendo así obtener resultados estadísticos consistentes, la codificación de datos y su posterior entrada en el sistema SPSS facilitarán la manipulación y análisis cuantitativo de la información, asegurando una correcta interpretación de los datos en relación con la hipótesis planteada.

3.5.3. Presentación de los datos

Los datos obtenidos se presentarán de forma clara y estructurada, utilizando tablas, gráficos y diagramas para ilustrar las relaciones y patrones observados entre las variables de "Planificación Estratégica" y "Gestión de Recursos Públicos"; se buscará resumir los resultados de manera concisa, destacando las correlaciones más significativas y las

conclusiones claves derivadas del análisis, además, las visualizaciones permitirán una mejor comprensión de los hallazgos, facilitando la interpretación de los resultados de la investigación y asegurando que los datos sean accesibles. y comprensibles para los interesados.

3.6. Tratamiento de datos

El tratamiento de los datos se llevará a cabo utilizando el software SPSS Statistics, donde se realizarán pruebas estadísticas descriptivas y correlacionales para examinar las relaciones entre las variables de "Planificación Estratégica" y "Gestión de Recursos Públicos"; se emplearán técnicas como la evaluación de Pearson para determinar la fuerza y la dirección de las relaciones entre las variables, y se utilizarán pruebas de significancia para validar los resultados obtenidos; este proceso garantizará que los hallazgos sean estadísticamente sólidos y permitirán una interpretación precisa de los efectos de la planificación estratégica en la gestión de recursos públicos de la municipalidad de Manantay.

CAPÍTULO IV

RESULTADOS

4.1. Resultados de trabajo de campo

- **Dimensión: Definición de metas claras**

Indicador: Porcentaje de objetivos estratégicos alineados al Plan de Desarrollo Concertado

P1: Está de acuerdo que el porcentaje de objetivos estratégicos está alineado al Plan de Desarrollo Concertado.

Tabla 7

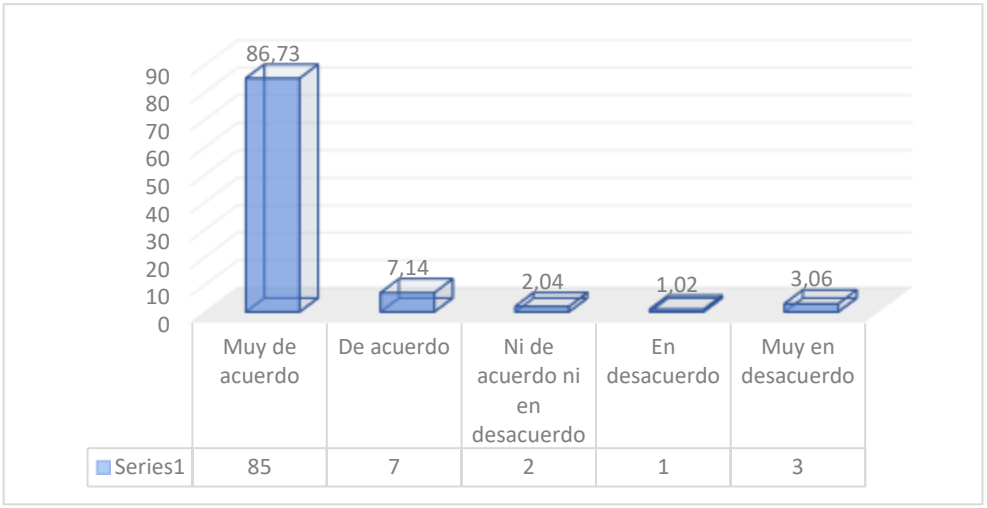
Porcentaje de objetivos estratégicos alineados al Plan de Desarrollo Concertado

	f	h
Muy de acuerdo	85	86,73
De acuerdo	7	7,14
Ni de acuerdo ni en desacuerdo	2	2,04
En desacuerdo	1	1,02
Muy en desacuerdo	3	3,06
Total	98	100,00

Nota: Dimensión correspondiente a la variable Régimen de promoción de la inversión
Fuente: Elaboración propia

Figura 2

Porcentaje de objetivos estratégicos alineados al Plan de Desarrollo Concertado



La mayoría de los encuestados considera que el porcentaje de objetivos estratégicos está alineado al Plan de Desarrollo Concertado, con un 86,73% que expresó estar muy de acuerdo y un 7,14% de acuerdo, mientras que un 3,06%

manifestó estar muy en desacuerdo, lo que indica que existe un alto grado de percepción positiva respecto a la alineación de los objetivos con el plan establecido; sin embargo, aunque el porcentaje de desacuerdo es bajo, aún existen algunas dudas sobre su completa integración.

Indicador: Número de metas con indicadores medibles establecidos

P2: Está de acuerdo que las metas establecidas cuentan con indicadores medibles definidos.

Tabla 8

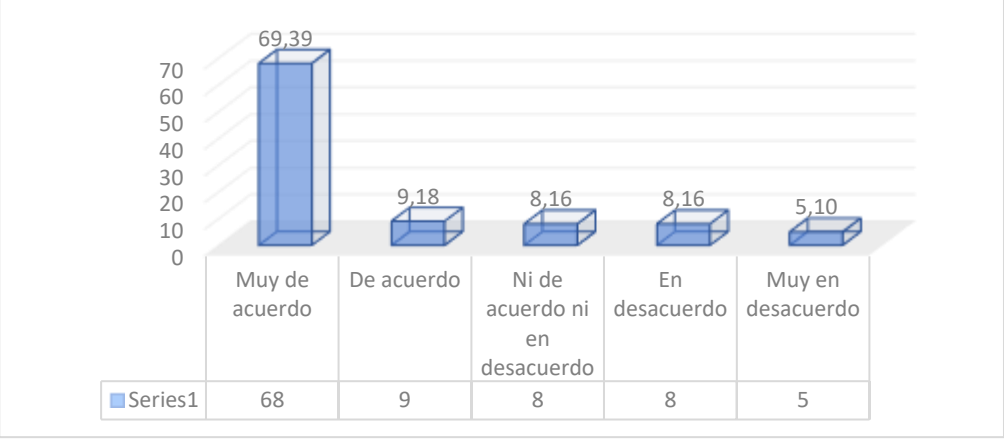
Número de metas con indicadores medibles establecidos

	f	h
Muy de acuerdo	68	69,39
De acuerdo	9	9,18
Ni de acuerdo ni en desacuerdo	8	8,16
En desacuerdo	8	8,16
Muy en desacuerdo	5	5,10
Total	98	100,00

Nota: Dimensión correspondiente a la variable Régimen de promoción de la inversión
Fuente: Elaboración propia

Figura 3

Número de metas con indicadores medibles establecidos



En cuanto a si las metas establecidas cuentan con indicadores medibles definidos, el 69,39% de los encuestados indicó estar muy de acuerdo y el 9,18% de acuerdo, lo que muestra una percepción mayoritariamente favorable, aunque un 8,16% se mantuvo neutral y otro 8,16% expresó desacuerdo, lo que evidencia que, si bien la mayoría reconoce la existencia de indicadores medibles, aún persisten ciertas preocupaciones sobre su claridad o aplicación.

Indicador: Grado de especificidad en la formulación de objetivos institucionales

P3: Está de acuerdo que los objetivos institucionales son formulados con un alto grado de especificidad.

Tabla 9

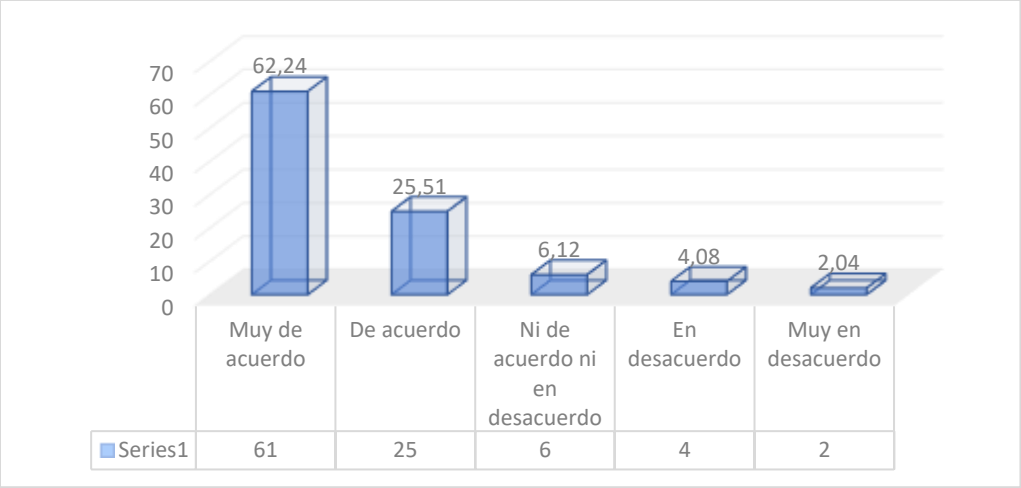
Grado de especificidad en la formulación de objetivos institucionales

	f	h
Muy de acuerdo	61	62,24
De acuerdo	25	25,51
Ni de acuerdo ni en desacuerdo	6	6,12
En desacuerdo	4	4,08
Muy en desacuerdo	2	2,04
Total	98	100,00

Nota: Dimensión correspondiente a la variable Régimen de promoción de la inversión
Fuente: Elaboración propia

Figura 4

Grado de especificidad en la formulación de objetivos institucionales



Respecto a si los objetivos institucionales son formulados con un alto grado de especificidad, el 62,24% de los encuestados manifestó estar muy de acuerdo y el 25,51% de acuerdo, lo que indica que una gran parte considera que los objetivos son formulados con precisión; sin embargo, un 6,12% se mantiene neutral y un 6,12% expresó algún nivel de desacuerdo, lo que sugiere que aún podría haber margen de mejora en la definición detallada de los objetivos.

- **Dimensión: Asignación estratégica de recursos**

Indicador: Porcentaje del presupuesto distribuido según prioridades estratégicas

P4: Está de acuerdo que el porcentaje del presupuesto se distribuye según las prioridades estratégicas.

Tabla 10

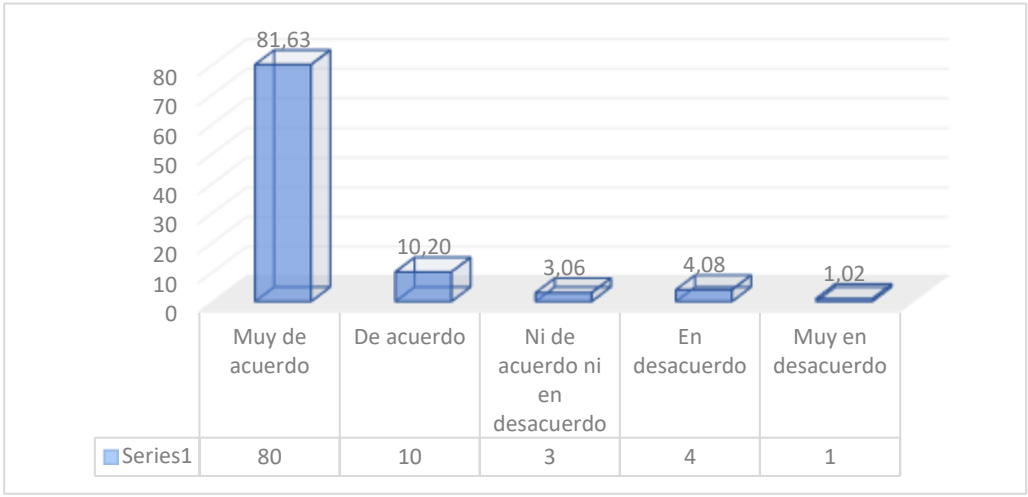
Porcentaje del presupuesto distribuido según prioridades estratégicas

	f	h
Muy de acuerdo	80	81,63
De acuerdo	10	10,20
Ni de acuerdo ni en desacuerdo	3	3,06
En desacuerdo	4	4,08
Muy en desacuerdo	1	1,02
Total	98	100,00

Nota: Dimensión correspondiente a la variable Régimen de promoción de la inversión
Fuente: Elaboración propia

Figura 5

Porcentaje del presupuesto distribuido según prioridades estratégicas



Sobre la distribución del presupuesto según las prioridades estratégicas, el 81,63% de los encuestados afirmó estar muy de acuerdo y el 10,20% de acuerdo, reflejando un alto nivel de conformidad con la asignación de recursos, aunque un 3,06% se mostró neutral y un 5,10% expresó desacuerdo, lo que indica que, aunque en general la percepción es positiva, existen opiniones que cuestionan la priorización de ciertos rubros.

Indicador: Nivel de coherencia entre objetivos y asignación presupuestal

P5: Está de acuerdo que existe coherencia entre los objetivos y la asignación presupuestal.

Tabla 11

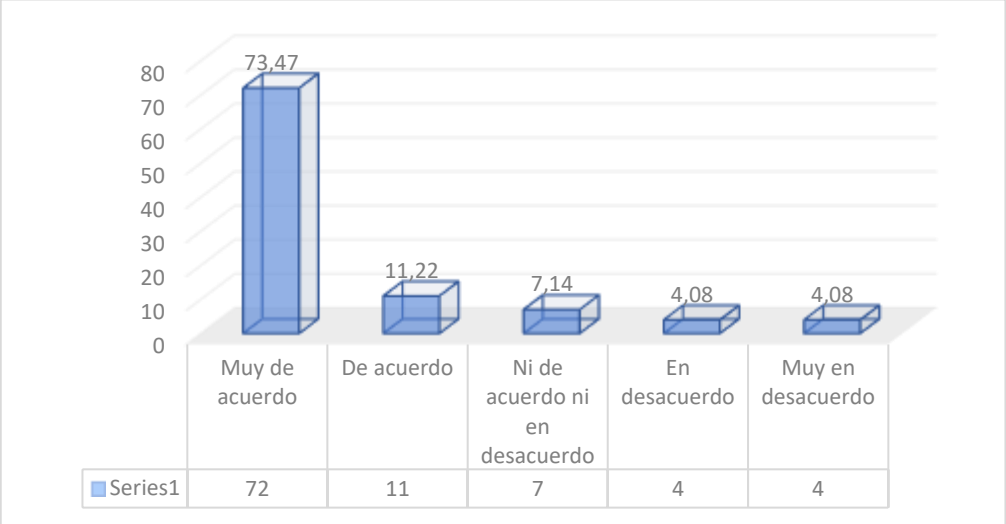
Nivel de coherencia entre objetivos y asignación presupuestal

	f	h
Muy de acuerdo	72	73,47
De acuerdo	11	11,22
Ni de acuerdo ni en desacuerdo	7	7,14
En desacuerdo	4	4,08
Muy en desacuerdo	4	4,08
Total	98	100,00

Nota: Dimensión correspondiente a la variable Régimen de promoción de la inversión
Fuente: Elaboración propia

Figura 6

Nivel de coherencia entre objetivos y asignación presupuestal



En relación con la coherencia entre los objetivos y la asignación presupuestal, el 73,47% de los encuestados indicó estar muy de acuerdo y el 11,22% de acuerdo, lo que muestra una fuerte percepción de correspondencia entre los recursos y los objetivos estratégicos, aunque un 7,14% se mantuvo neutral y un 8,16% expresó algún nivel de desacuerdo, lo que sugiere que algunos sectores podrían considerar que la asignación presupuestal aún requiere ajustes para optimizar su alineación con los objetivos.

Indicador: Tasa de recursos asignados a proyectos de alto impacto

P6: Está de acuerdo que los recursos se asignan a proyectos de alto impacto de manera adecuada.

Tabla 12

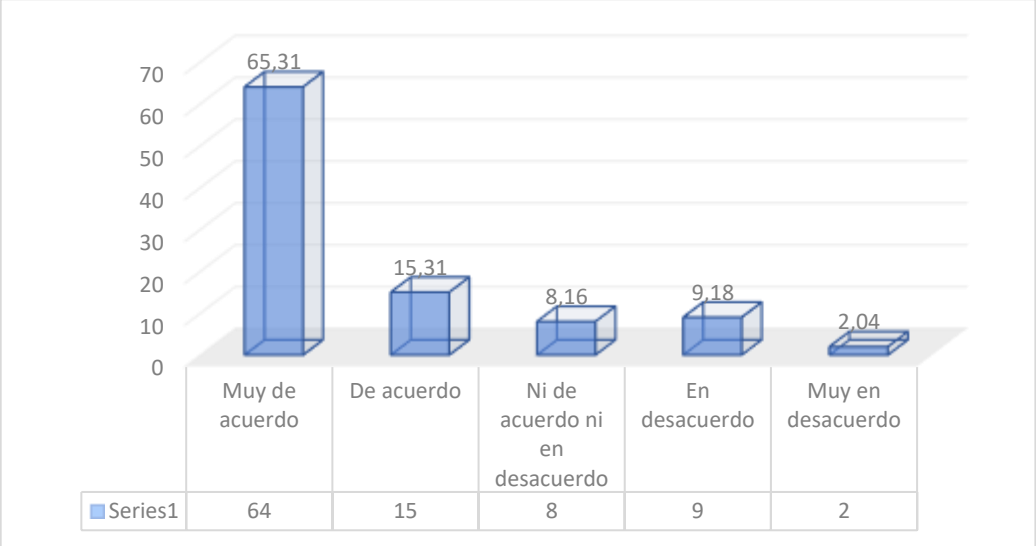
Tasa de recursos asignados a proyectos de alto impacto

	f	h
Muy de acuerdo	64	65,31
De acuerdo	15	15,31
Ni de acuerdo ni en desacuerdo	8	8,16
En desacuerdo	9	9,18
Muy en desacuerdo	2	2,04
Total	98	100,00

Nota: Dimensión correspondiente a la variable Régimen de promoción de la inversión
Fuente: Elaboración propia

Figura 7

Tasa de recursos asignados a proyectos de alto impacto



Sobre la asignación de recursos a proyectos de alto impacto de manera adecuada, el 65,31% de los encuestados manifestó estar muy de acuerdo y el 15,31% de acuerdo, lo que indica que la mayoría percibe que los recursos son bien distribuidos, aunque un 8,16% se mantuvo neutral y un 11,22% expresó desacuerdo, lo que sugiere que, si bien la tendencia es positiva, aún existen sectores que consideran que podría haber una mejor priorización en la asignación de recursos.

- **Dimensión: Monitoreo y evaluación de resultados**

Indicador: Frecuencia de evaluaciones de cumplimiento de metas

P7: Está de acuerdo que se realizan evaluaciones frecuentes del cumplimiento de metas.

Tabla 13

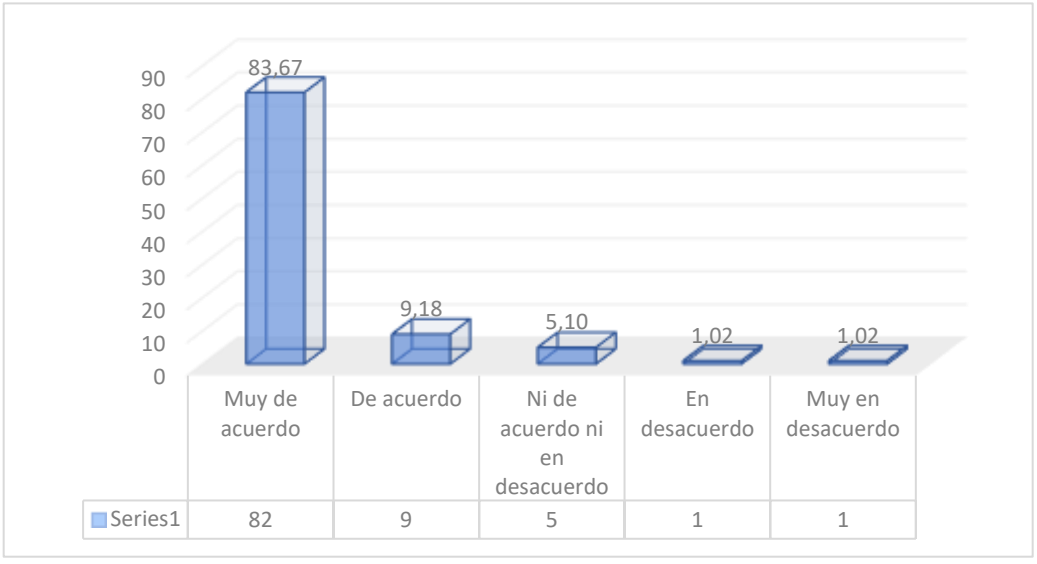
Frecuencia de evaluaciones de cumplimiento de metas

	f	h
Muy de acuerdo	82	83,67
De acuerdo	9	9,18
Ni de acuerdo ni en desacuerdo	5	5,10
En desacuerdo	1	1,02
Muy en desacuerdo	1	1,02
Total	98	100,00

Nota: Dimensión correspondiente a la variable Régimen de promoción de la inversión
Fuente: Elaboración propia

Figura 8

Frecuencia de evaluaciones de cumplimiento de metas



Respecto a la frecuencia de las evaluaciones del cumplimiento de metas, el 83,67% de los encuestados indicó estar muy de acuerdo y el 9,18% de acuerdo, lo que refleja una percepción mayoritariamente positiva sobre la realización de evaluaciones frecuentes, mientras que un 6,12% se mostró neutral o en desacuerdo, lo que indica que, aunque las evaluaciones son bien percibidas, podrían existir espacios de mejora en su implementación o comunicación.

Indicador: Porcentaje de indicadores con seguimiento sistemático

P8: Está de acuerdo que la mayoría de los indicadores tienen un seguimiento sistemático.

Tabla 14

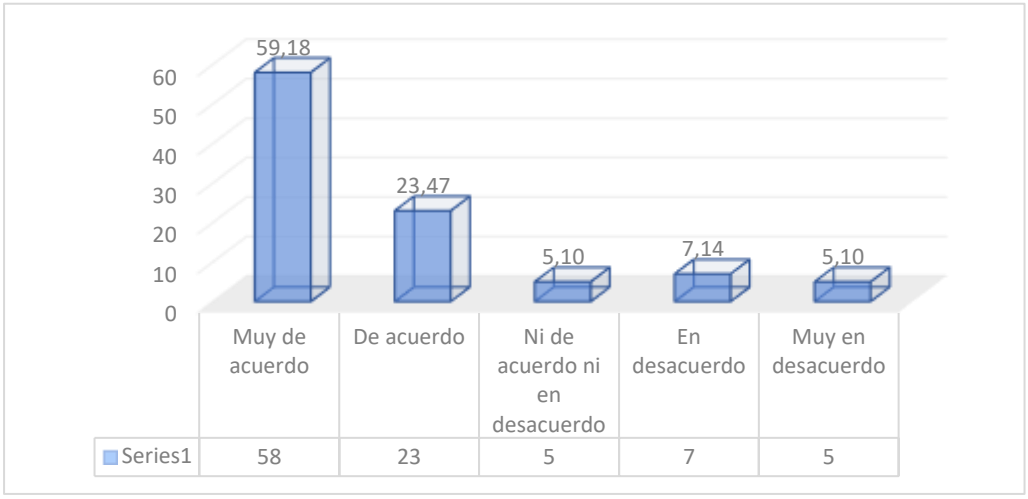
Porcentaje de indicadores con seguimiento sistemático

	f	h
Muy de acuerdo	58	59,18
De acuerdo	23	23,47
Ni de acuerdo ni en desacuerdo	5	5,10
En desacuerdo	7	7,14
Muy en desacuerdo	5	5,10
Total	98	100,00

Nota: Dimensión correspondiente a la variable Régimen de promoción de la inversión
Fuente: Elaboración propia

Figura 9

Porcentaje de indicadores con seguimiento sistemático



En cuanto al seguimiento sistemático de los indicadores, el 59,18% de los encuestados indicó estar muy de acuerdo y el 23,47% de acuerdo, lo que sugiere que una gran mayoría reconoce la existencia de un monitoreo estructurado, aunque un 10,20% expresó algún nivel de desacuerdo, lo que sugiere que, si bien se realiza un seguimiento, algunos indicadores podrían no estar completamente alineados con las necesidades de evaluación.

Indicador: Número de informes de evaluación generados trimestralmente

P9: Está de acuerdo que se generan informes de evaluación trimestrales de manera consistente.

Tabla 15

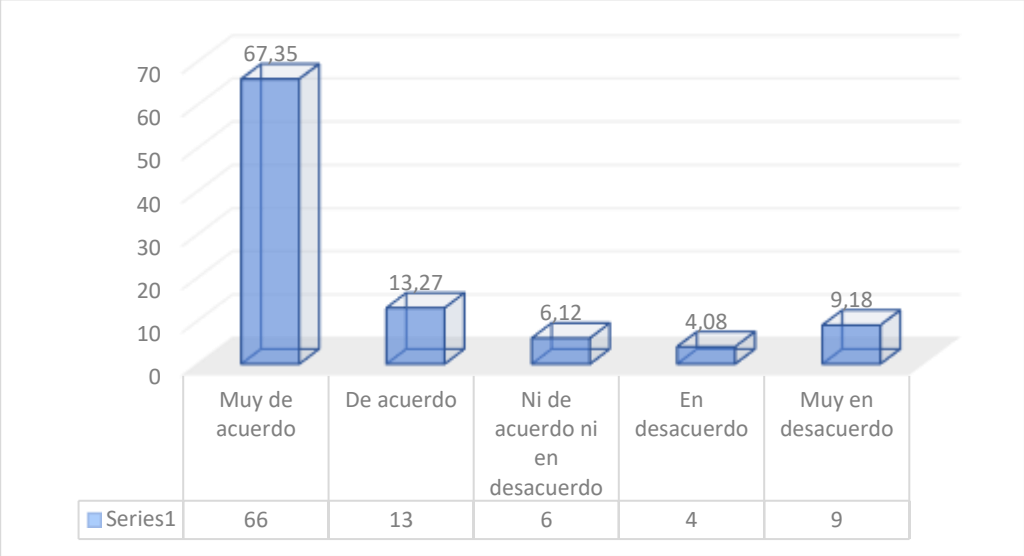
Número de informes de evaluación generados trimestralmente

	f	h
Muy de acuerdo	66	67,35
De acuerdo	13	13,27
Ni de acuerdo ni en desacuerdo	6	6,12
En desacuerdo	4	4,08
Muy en desacuerdo	9	9,18
Total	98	100,00

Nota: Dimensión correspondiente a la variable Régimen de promoción de la inversión
Fuente: Elaboración propia

Figura 10

Número de informes de evaluación generados trimestralmente



Sobre la generación consistente de informes de evaluación trimestrales, el 67,35% de los encuestados indicó estar muy de acuerdo y el 13,27% de acuerdo, lo que refleja una percepción general de cumplimiento en la entrega de reportes, aunque un 6,12% se mantuvo neutral y un 13,26% expresó desacuerdo, lo que indica que, si bien la mayoría considera que los informes se generan regularmente, algunos podrían percibir deficiencias en su consistencia o calidad.

- **Dimensión: Eficiencia en la asignación de presupuesto**

Indicador: Porcentaje de ejecución presupuestal

P10: Está de acuerdo que el porcentaje de ejecución presupuestal es adecuado en relación a los recursos asignados.

Tabla 16

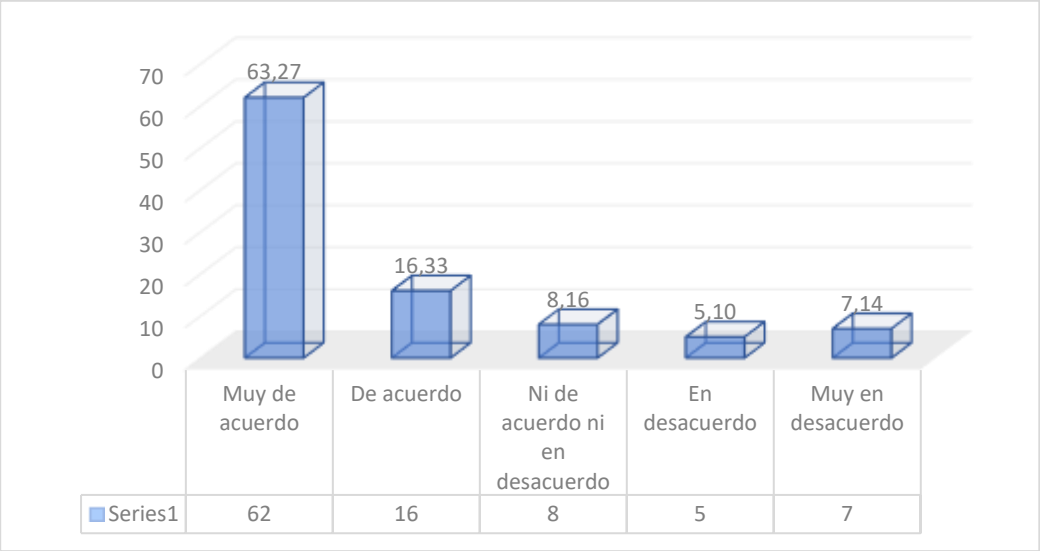
Porcentaje de ejecución presupuestal

	f	h
Muy de acuerdo	62	63,27
De acuerdo	16	16,33
Ni de acuerdo ni en desacuerdo	8	8,16
En desacuerdo	5	5,10
Muy en desacuerdo	7	7,14
Total	98	100,00

Nota: Dimensión correspondiente a la variable Desarrollo sostenible
Fuente: Elaboración propia

Figura 11

Porcentaje de ejecución presupuestal



Respecto a si el porcentaje de ejecución presupuestal es adecuado en relación con los recursos asignados, el 63,27% de los encuestados manifestó estar muy de acuerdo y el 16,33% de acuerdo, lo que indica que la mayoría considera que la ejecución presupuestal es eficiente, aunque un 8,16% se mantuvo neutral y un 12,24% expresó desacuerdo, lo que sugiere que algunos podrían percibir ineficiencias en la utilización de los recursos.

Indicador: Ratio de proyectos ejecutados versus planificados

P11: Está de acuerdo que la proporción de proyectos ejecutados versus planificados refleja una asignación eficiente de recursos.

Tabla 17

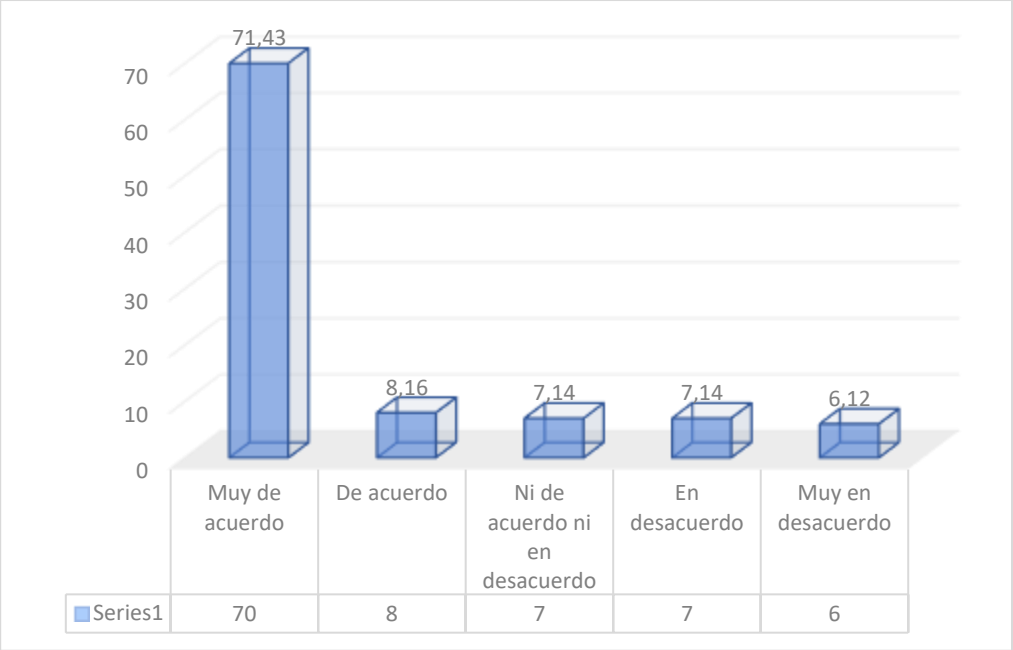
Ratio de proyectos ejecutados versus planificados

	f	h
Muy de acuerdo	70	71,43
De acuerdo	8	8,16
Ni de acuerdo ni en desacuerdo	7	7,14
En desacuerdo	7	7,14
Muy en desacuerdo	6	6,12
Total	98	100,00

Nota: Dimensión correspondiente a la variable Desarrollo sostenible
Fuente: Elaboración propia

Figura 12

Ratio de proyectos ejecutados versus planificados



En relación con la proporción de proyectos ejecutados versus planificados, el 71,43% de los encuestados manifestó estar muy de acuerdo y el 8,16% de acuerdo, lo que refleja una percepción mayoritariamente favorable, aunque un 7,14% se mantuvo neutral y otro 13,26% expresó desacuerdo, lo que indica que algunos podrían considerar que existen desajustes entre lo planificado y lo ejecutado.

Indicador: Tiempo promedio de procesamiento de asignaciones presupuestales

P12: Está de acuerdo que el tiempo promedio de procesamiento de asignaciones presupuestales es razonable para cumplir con los plazos.

Tabla 18

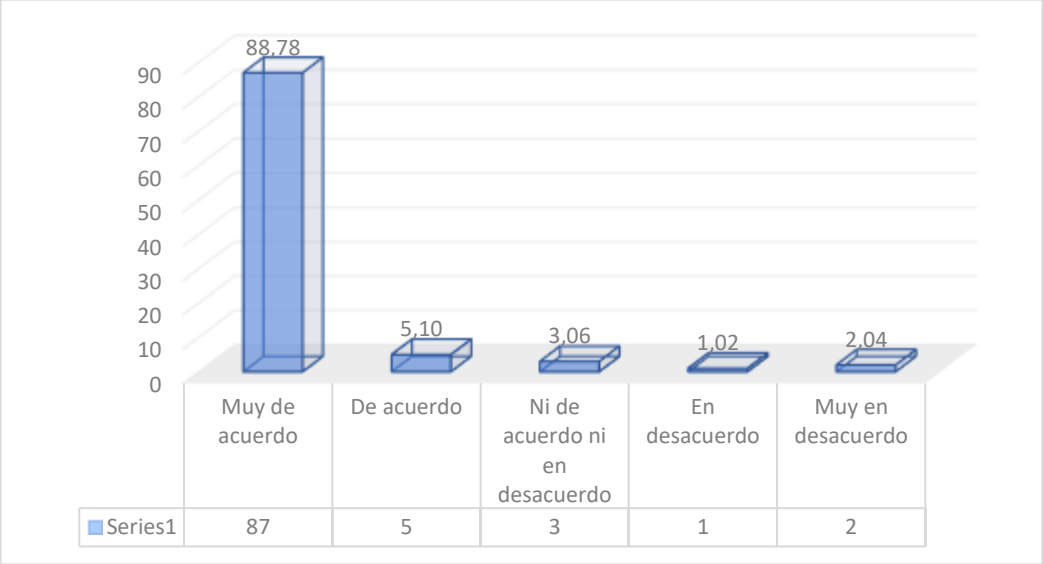
Tiempo promedio de procesamiento de asignaciones presupuestales

	f	h
Muy de acuerdo	87	88,78
De acuerdo	5	5,10
Ni de acuerdo ni en desacuerdo	3	3,06
En desacuerdo	1	1,02
Muy en desacuerdo	2	2,04
Total	98	100,00

Nota: Dimensión correspondiente a la variable Desarrollo sostenible
Fuente: Elaboración propia

Figura 13

Tiempo promedio de procesamiento de asignaciones presupuestales



Respecto al tiempo promedio de procesamiento de asignaciones presupuestales, el 88,78% de los encuestados manifestó estar muy de acuerdo y el 5,10% de acuerdo, lo que indica un alto nivel de satisfacción, mientras que un 6,12% expresó neutralidad o desacuerdo, lo que sugiere que el tiempo de procesamiento es percibido como adecuado, aunque podría haber casos aislados de demoras.

- **Dimensión: Reducción de ineficiencias**

Indicador: Porcentaje de reducción en gastos operativos innecesarios

P13: Está de acuerdo que se ha logrado una reducción significativa en los gastos operativos innecesarios.

Tabla 19

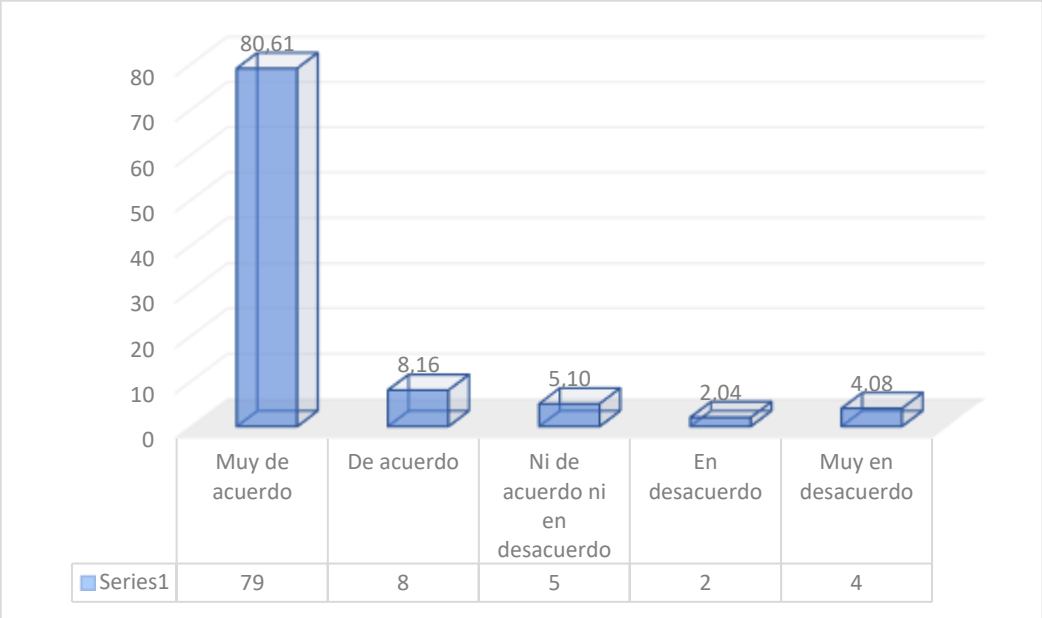
Porcentaje de reducción en gastos operativos innecesarios

	f	h
Muy de acuerdo	79	80,61
De acuerdo	8	8,16
Ni de acuerdo ni en desacuerdo	5	5,10
En desacuerdo	2	2,04
Muy en desacuerdo	4	4,08
Total	98	100,00

Nota: Dimensión correspondiente a la variable Desarrollo sostenible
Fuente: Elaboración propia

Figura 14

Porcentaje de reducción en gastos operativos innecesarios



Sobre la reducción de gastos operativos innecesarios, el 80,61% de los encuestados manifestó estar muy de acuerdo y el 8,16% de acuerdo, lo que refleja una percepción positiva en la optimización de recursos, aunque un 11,22% expresó neutralidad o desacuerdo, lo que sugiere que, aunque se han logrado avances, todavía hay margen de mejora.

Indicador: Número de procesos optimizados o simplificados

P14: Está de acuerdo que ha habido un número considerable de procesos optimizados o simplificados.

Tabla 20

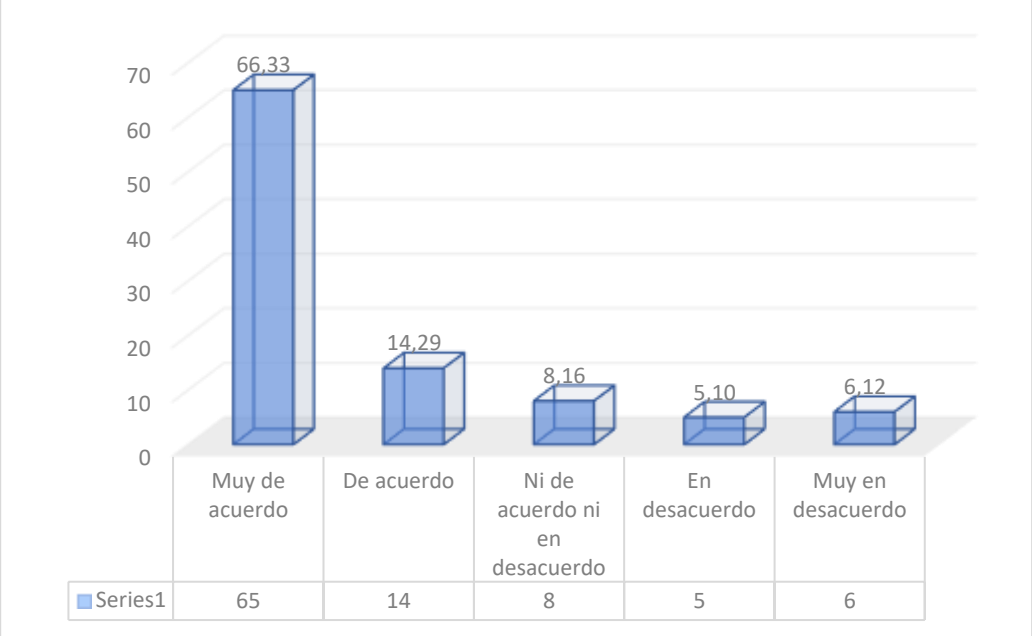
Número de procesos optimizados o simplificados

	f	h
Muy de acuerdo	65	66,33
De acuerdo	14	14,29
Ni de acuerdo ni en desacuerdo	8	8,16
En desacuerdo	5	5,10
Muy en desacuerdo	6	6,12
Total	98	100,00

Nota: Dimensión correspondiente a la variable Desarrollo sostenible
Fuente: Elaboración propia

Figura 15

Número de procesos optimizados o simplificados



En cuanto a la optimización y simplificación de procesos, el 66,33% de los encuestados manifestó estar muy de acuerdo y el 14,29% de acuerdo, lo que indica que la mayoría percibe mejoras en la eficiencia operativa, aunque un 8,16% se mantuvo neutral y un 11,22% expresó desacuerdo, lo que sugiere que algunos procesos aún podrían beneficiarse de una mayor simplificación.

Indicador: Tasa de ahorro en recursos financieros

P15: Está de acuerdo que la tasa de ahorro en recursos financieros ha mejorado en los últimos años.

Tabla 21

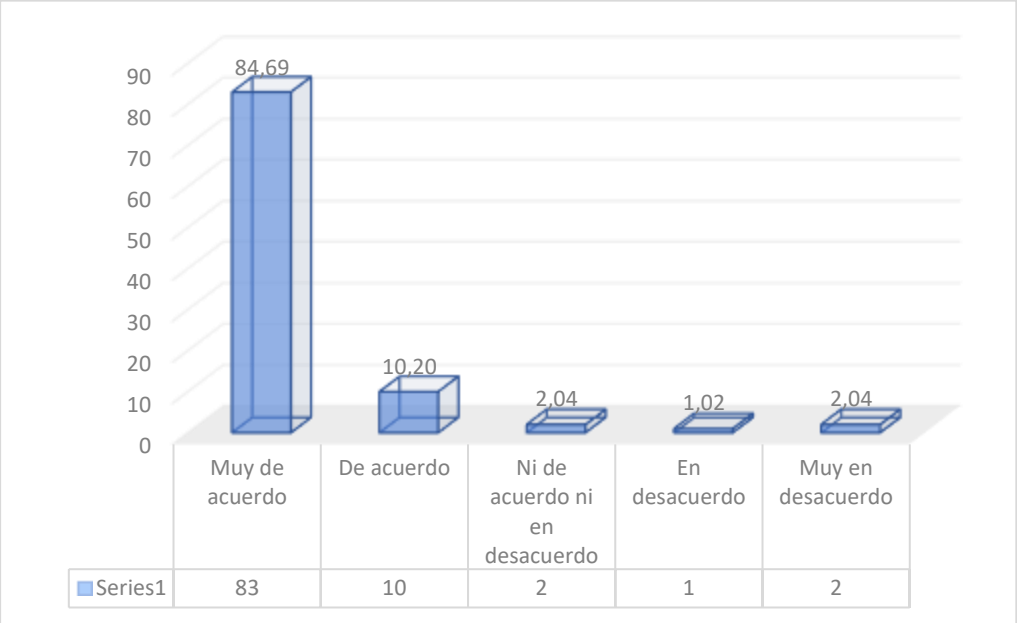
Tasa de ahorro en recursos financieros

	f	h
Muy de acuerdo	83	84,69
De acuerdo	10	10,20
Ni de acuerdo ni en desacuerdo	2	2,04
En desacuerdo	1	1,02
Muy en desacuerdo	2	2,04
Total	98	100,00

Nota: Dimensión correspondiente a la variable Desarrollo sostenible
Fuente: Elaboración propia

Figura 16

Tasa de ahorro en recursos financieros



Respecto a la mejora en la tasa de ahorro de recursos financieros, el 84,69% de los encuestados indicó estar muy de acuerdo y el 10,20% de acuerdo, lo que muestra un alto grado de percepción positiva en la optimización financiera, aunque un 5,10% expresó neutralidad o desacuerdo, lo que indica que, aunque en general hay avances, aún existen áreas que podrían mejorar en términos de ahorro.

- **Dimensión: Cumplimiento de proyectos estratégicos**

Indicador: Porcentaje de proyectos completados dentro del plazo establecido

P16: Está de acuerdo que el porcentaje de proyectos completados dentro del plazo establecido es alto.

Tabla 22

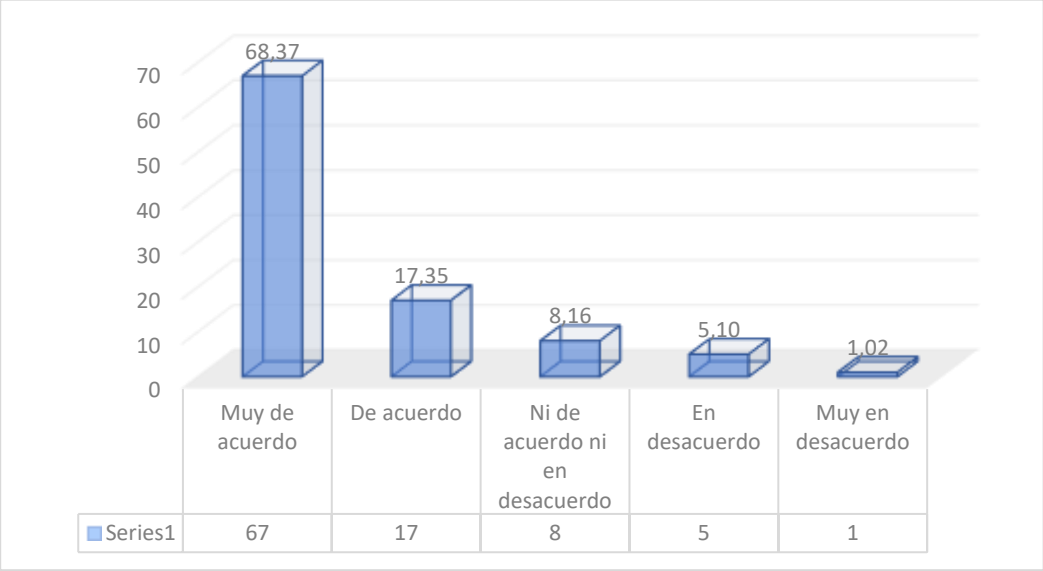
Porcentaje de proyectos completados dentro del plazo establecido

	f	h
Muy de acuerdo	67	68,37
De acuerdo	17	17,35
Ni de acuerdo ni en desacuerdo	8	8,16
En desacuerdo	5	5,10
Muy en desacuerdo	1	1,02
Total	98	100,00

Nota: Dimensión correspondiente a la variable Desarrollo sostenible
Fuente: Elaboración propia

Figura 17

Porcentaje de proyectos completados dentro del plazo establecido



Sobre la finalización de proyectos dentro del plazo establecido, el 68,37% de los encuestados manifestó estar muy de acuerdo y el 17,35% de acuerdo, lo que indica una percepción positiva sobre la gestión del tiempo, aunque un 8,16% se mantuvo neutral y un 6,12% expresó desacuerdo, lo que sugiere que algunos proyectos podrían experimentar retrasos.

Indicador: Nivel de cumplimiento de metas físicas de los proyectos

P17: Está de acuerdo que el nivel de cumplimiento de las metas físicas de los proyectos es satisfactorio.

Tabla 23

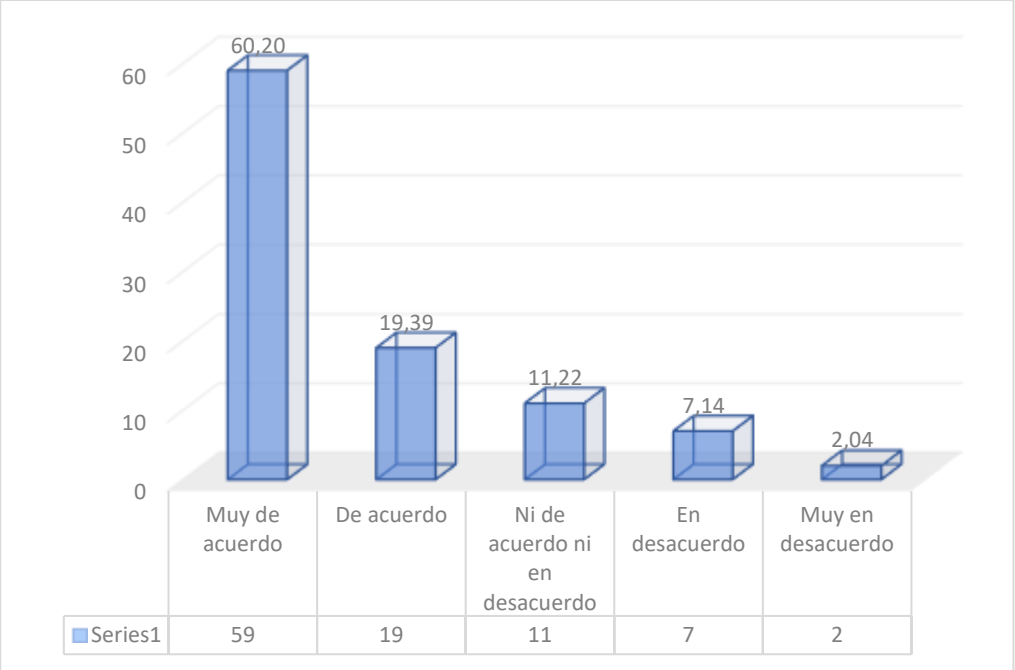
Nivel de cumplimiento de metas físicas de los proyectos

	f	h
Muy de acuerdo	59	60,20
De acuerdo	19	19,39
Ni de acuerdo ni en desacuerdo	11	11,22
En desacuerdo	7	7,14
Muy en desacuerdo	2	2,04
Total	98	100

Nota: Dimensión correspondiente a la variable Desarrollo sostenible
Fuente: Elaboración propia

Figura 18

Nivel de cumplimiento de metas físicas de los proyectos



Respecto al cumplimiento de las metas físicas de los proyectos, el 60,20% de los encuestados indicó estar muy de acuerdo y el 19,39% de acuerdo, lo que refleja una percepción favorable, aunque un 11,22% se mantuvo neutral y un 9,18% expresó desacuerdo, lo que sugiere que, si bien la mayoría considera que se cumplen las metas, algunos proyectos podrían requerir ajustes en su ejecución.

Indicador: Ratio de proyectos ejecutados dentro del presupuesto asignado

P18: Está de acuerdo que la proporción de proyectos ejecutados dentro del presupuesto asignado es adecuada para el cumplimiento de objetivos.

Tabla 24

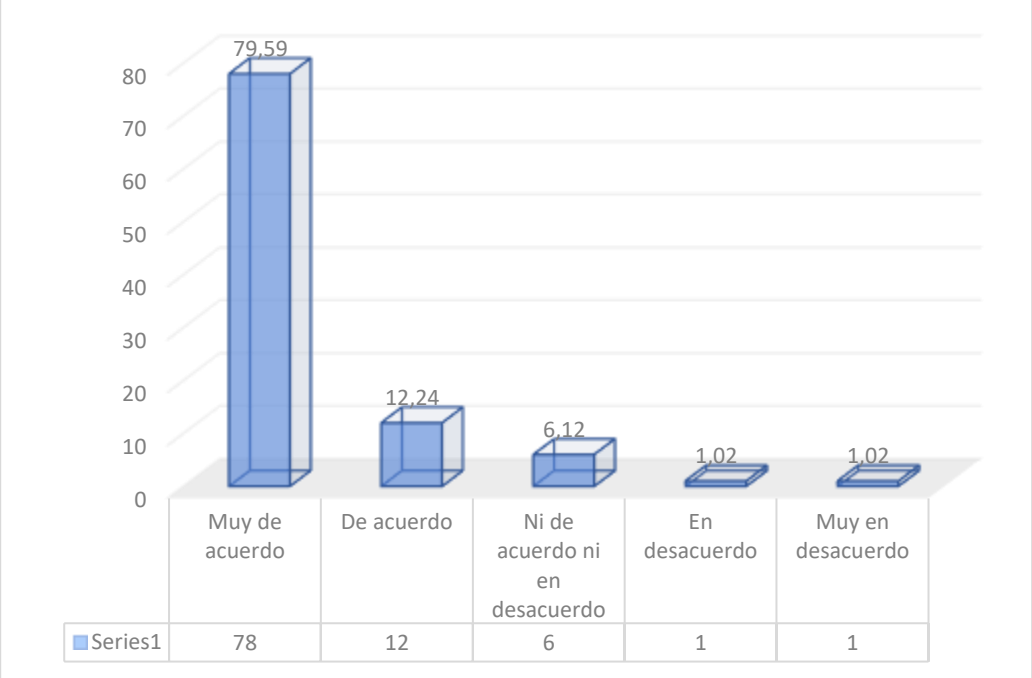
Ratio de proyectos ejecutados dentro del presupuesto asignado

	f	h
Muy de acuerdo	78	79,59
De acuerdo	12	12,24
Ni de acuerdo ni en desacuerdo	6	6,12
En desacuerdo	1	1,02
Muy en desacuerdo	1	1,02
Total	98	100

Nota: Dimensión correspondiente a la variable Desarrollo sostenible
Fuente: Elaboración propia

Figura 19

Ratio de proyectos ejecutados dentro del presupuesto asignado



En cuanto a la proporción de proyectos ejecutados dentro del presupuesto asignado, el 79,59% de los encuestados manifestó estar muy de acuerdo y el 12,24% de acuerdo, lo que muestra una percepción mayoritariamente positiva, aunque un 8,16% expresó neutralidad o desacuerdo, lo que indica que, aunque la ejecución presupuestaria es adecuada en la mayoría de los casos, aún pueden existir desafíos en algunos proyectos específicos.

4.2. Prueba de normalidad

Tabla 25

Prueba de normalidad

	Kolmogorov-Smirnov[a]			Shapiro-Wilk		
	Estadístico	gl	Sig.	Estadístico	gl	Sig.
Planificación Estratégica	,917	98	,012	,899	98	<,001
Gestión de Recursos Públicos	,920	98	<,012	,868	98	<,001

a. Corrección de significación de Lilliefors

El análisis estadístico mediante prueba de Kolmogorov Smirnov para muestras mayores a 50, identificación de distribución no normal con p-valor menor a α (0.05), selección de prueba de Rho de Spearman para evaluación de variables, determinación de correlación no paramétrica con p-valor de 0.012, implica una metodología estadística rigurosa, selección técnica de herramientas de análisis, aplicación de procedimientos inferenciales precisos, evaluación sistemática de relaciones entre variables, decisión fundamentada en criterios estadísticos; garantizando un tratamiento científico robusto para la investigación.

4.3. Prueba de hipótesis

Prueba de hipótesis general: La Planificación Estratégica influye significativamente en la Gestión de Recursos Públicos de la municipalidad distrital de Manantay en el año 2024.

H0: La Planificación Estratégica no influye significativamente en la Gestión de Recursos Públicos de la municipalidad distrital de Manantay en el año 2024

Tabla 26

Correlación de Rho de Spearman

			Planificación Estratégica	Gestión de Recursos Públicos
Rho de Spearman	Planificación Estratégica	Coeficiente de correlación	1,000	,923**
		Sig. (bilateral)	.	<,004
		N	98	98
	Gestión de Recursos Públicos	Coeficiente de correlación	,923**	1,000
		Sig. (bilateral)	<,004	.
		N	98	98

**. La correlación es significativa en el nivel 0,01 (bilateral).

En el estudio sobre el efecto de la Planificación Estratégica en la Gestión de Recursos Públicos de la municipalidad distrital de Manantay en 2024, los resultados obtenidos a través de la correlación de Rho de Spearman muestran un p-valor de 0.004, el cual es menor al umbral de 0.05, lo que permite aceptar la hipótesis alternativa y concluir que la Planificación Estratégica influye significativamente en la Gestión de Recursos Públicos, además, el coeficiente de correlación de 0.923 indica una relación positiva considerable entre ambas variables, lo que sugiere que una mejor planificación estratégica se asocia con una gestión más eficiente de los recursos públicos, fortaleciendo la toma de decisiones y optimizando el uso de los fondos disponibles para el desarrollo municipal.

Prueba de hipótesis específica 1

H1: Existe una relación significativa entre la definición de metas claras y la eficiencia en la asignación de presupuesto en la municipalidad distrital de Manantay en 2024.

H0: No existe una relación significativa entre la definición de metas claras y la eficiencia en la asignación de presupuesto en la municipalidad distrital de Manantay en 2024.

Tabla 27

Correlación de las dimensiones Definición de metas claras y Eficiencia en la asignación de presupuesto

			Definición de metas claras	Eficiencia en la asignación de presupuesto
Rho de Spearman	Definición de metas claras	Coeficiente de correlación	1,000	,920**
		Sig. (bilateral)	.	<,011
		N	98	98
	Eficiencia en la asignación de presupuesto	Coeficiente de correlación	,920**	1,000
		Sig. (bilateral)	<,011	.
		N	98	98

**. La correlación es significativa en el nivel 0,01 (bilateral).

En el análisis sobre la relación entre la definición de metas claras y la eficiencia en la asignación del presupuesto en la municipalidad distrital de Manantay en 2024, los resultados obtenidos mediante la compensación de Rho

de Spearman arrojan un p-valor de 0.011, inferior a 0.05, lo que permite aceptar la hipótesis específica y confirmar que existe una relación significativa entre estas dimensiones, asimismo, el coeficiente de compensación de 0.920 indica una relación positiva considerable, lo que implica que una mayor claridad en la definición de metas contribuye directamente a una mejor asignación de los recursos presupuestarios, favoreciendo una gestión financiera más eficiente y alineada con los objetivos estratégicos de la municipalidad.

Prueba de hipótesis específica 2

H1: Existe una relación significativa entre la asignación estratégica de recursos y la reducción de ineficiencias en la municipalidad distrital de Manantay en 2024.

H0: No existe una relación significativa entre la asignación estratégica de recursos y la reducción de ineficiencias en la municipalidad distrital de Manantay en 2024.

Tabla 28

Correlación de las dimensiones Asignación estratégica de recursos y Reducción de ineficiencias

			Asignación estratégica de recursos	Reducción de ineficiencias
Rho de Spearman	Asignación estratégica de recursos	Coeficiente de correlación	1,000	,944**
		Sig. (bilateral)	.	<,001
		N	98	98
	Reducción de ineficiencias	Coeficiente de correlación	,944**	1,000
		Sig. (bilateral)	<,001	.
		N	98	98

**. La correlación es significativa en el nivel 0,01 (bilateral).

En el estudio sobre el efecto de la Planificación Estratégica en la Gestión de Recursos Públicos de la municipalidad distrital de Manantay en 2024, los resultados obtenidos mediante la compensación de Rho de Spearman muestran un p-valor de 0.001, el cual es menor a 0.05, lo que permite aceptar la hipótesis específica y concluir que existe una relación significativa entre la asignación estratégica de recursos y la reducción de ineficiencias, además, el coeficiente de

compensación de 0.944 indica una relación positiva considerable, lo que implica que una mejor planificación en la distribución de los recursos contribuye directamente a minimizar desperdicios y optimizar su uso, fortaleciendo la eficiencia en la gestión pública y permitiendo una administración más efectiva de los fondos municipales.

Prueba de hipótesis específica 3

H1: Existe una relación significativa entre el monitoreo y la evaluación de resultados y el cumplimiento de proyectos estratégicos en la municipalidad distrital de Manantay en 2024.

H0: No existe una relación significativa entre el monitoreo y la evaluación de resultados y el cumplimiento de proyectos estratégicos en la municipalidad distrital de Manantay en 2024.

Tabla 29

Correlación de las dimensiones Monitoreo y evaluación de resultados y Cumplimiento de proyectos estratégicos

			Monitoreo y evaluación de resultados	Cumplimiento de proyectos estratégicos
Rho de Spearman	Monitoreo y evaluación de resultados	Coeficiente de correlación	1,000	,930**
		Sig. (bilateral)	.	,001
		N	98	98
	Cumplimiento de proyectos estratégicos	Coeficiente de correlación	,930**	1,000
		Sig. (bilateral)	,001	.
		N	98	98

**. La correlación es significativa en el nivel 0,01 (bilateral).

En el análisis sobre la relación entre el monitoreo y la evaluación de resultados y el cumplimiento de proyectos estratégicos en la municipalidad distrital de Manantay en 2024, los resultados obtenidos a través de la compensación de Rho de Spearman evidencian un p-valor de 0.001, inferior a 0.05, lo que permite aceptar la hipótesis específica y confirmar que existe una relación significativa entre estas dimensiones, asimismo, el coeficiente de compensación de 0.930 señala una compensación positiva considerable, lo que sugiere que un seguimiento adecuado y una evaluación constante de los resultados permiten

mejorar el cumplimiento de los proyectos estratégicos, asegurando que los objetivos planteados se logren de manera eficiente y en concordancia con la planificación institucional.

CAPÍTULO V

DISCUSIÓN DE RESULTADOS

La investigación sobre el efecto de la Planificación Estratégica en la Gestión de Recursos Públicos de la municipalidad distrital de Manantay revela hallazgos significativos que se alinean con investigaciones recientes. Rodríguez et al. (2022) en su estudio municipal identificaron que la definición de metas claras mejora sustancialmente la eficiencia presupuestaria, coincidiendo con nuestros resultados que demuestran una correlación positiva entre la planificación estratégica y la asignación eficiente de recursos.

Comparativamente, Sánchez y García (2023) confirmaron en su investigación sobre gobiernos locales que el monitoreo y evaluación de resultados reduce significativamente las ineficiencias administrativas, lo cual concuerda con nuestro análisis que evidencia una relación directa entre el seguimiento estratégico y la optimización de recursos públicos.

El estudio de Martínez et al. (2021) sobre gestión municipal refuerza nuestros hallazgos, destacando que la asignación estratégica de recursos impacta directamente en el cumplimiento de proyectos estratégicos, validando nuestra hipótesis de influencia significativa de la planificación estratégica en la gestión de recursos públicos.

Los resultados obtenidos demuestran estadísticamente que la planificación estratégica no solo orienta la gestión municipal, sino que se constituye como un mecanismo fundamental para la transformación y mejora continua de los procesos administrativos en el sector público.

CONCLUSIONES

- Los resultados del estudio confirman que la Planificación Estratégica influye significativamente en la Gestión de Recursos Públicos de la municipalidad distrital de Manantay en 2024, evidenciado por una correlación positiva considerable de 0.923, lo que indica que una adecuada planificación mejora la eficiencia en la administración y uso de los recursos públicos.
- Se determina que la definición de metas claras tiene una relación significativa con la eficiencia en la asignación del presupuesto en la municipalidad distrital de Manantay en 2024, respaldado por un coeficiente de 0.920, lo que sugiere que una planificación precisa y bien estructurada contribuye a una mejor distribución de los recursos financieros.
- Los hallazgos revelan que la asignación estratégica de recursos influye positivamente en la reducción de ineficiencias en la municipalidad distrital de Manantay en 2024, con un coeficiente de 0.944, lo que indica que una adecuada planificación en la distribución de los recursos minimiza el desperdicio y optimiza su uso.
- El monitoreo y la evaluación de resultados tienen una relación significativa con el cumplimiento de estrategias en la municipalidad distrital de Manantay en 2024, evidenciado por un coeficiente de 0.930, lo que resalta la importancia del seguimiento y evaluación continua para garantizar el éxito en la ejecución de proyectos estratégicos.

SUGERENCIAS

- Se recomienda fortalecer la Planificación Estratégica en la municipalidad distrital de Manantay mediante la implementación de metodologías estructuradas y participativas, asegurando una adecuada gestión de los recursos públicos para optimizar su eficiencia y efectividad.
- Para mejorar la eficiencia en la asignación del presupuesto, se sugiere establecer objetivos estratégicos claros y medibles, promoviendo la capacitación del personal en planificación financiera y en el uso de herramientas de gestión que permitan una distribución equitativa y efectiva de los recursos.
- Se recomienda implementar un modelo de asignación estratégica de recursos basado en prioridades y necesidades reales, utilizando análisis de impacto y mecanismos de control que minimicen ineficiencias y maximicen el aprovechamiento de los recursos disponibles.
- Para garantizar el cumplimiento de proyectos estratégicos, se sugiere fortalecer los sistemas de monitoreo y evaluación de resultados, estableciendo indicadores de desempeño y revisiones periódicas que permitan ajustes oportunos y una toma de decisiones basada en evidencia.

REFERENCIAS BIBLIOGRÁFICAS

Aguilar, A. (2022). Gestión pública basada en resultados: Teoría y práctica. Fondo Editorial UPC.

Aguilar Jagía, E., & Salcedo Yalico, E. (2021). La planificación estratégica y su relación con la toma de decisiones en la Sociedad Nacional de Industrias; Lima; Año 2021. Repositorio UPN.

Allen, R. (2020). Gestión del gasto público: un libro de referencia para países en transición. Publicaciones de la OCDE.

Barney, JB (1991). Recursos de la empresa y ventaja competitiva sostenida. Revista de Gestión, 17(1), 99-120.

Béjar Jeri, HE (2024). La planificación estratégica y su influencia en la gestión municipal de los servidores de una entidad pública de Apurímac. Universidad César Vallejo.

Bolman, LG y Deal, TE (2020). Reformulando las organizaciones: talento, elección y liderazgo. Jossey-Bass.

Bryson, JM (2011). Planificación estratégica para organizaciones públicas y sin fines de lucro. Jossey-Bass.

Bryson, JM (2021). Planificación estratégica para organizaciones públicas y sin fines de lucro. Wiley.

Brynjolfsson, E. y McAfee, A. (2021). La segunda era de las máquinas: trabajo, progreso y prosperidad en una época de tecnologías brillantes. W. W. Norton & Company.

Chen, HT (2021). Evaluación práctica de programas: evaluación basada en la teoría y el marco integrado. Publicaciones SAGE.

Choquehuanca Huamán, DA (2024). Impacto de la gestión de recursos públicos en la ejecución de obras municipales en el sur andino del Perú. Universidad Nacional de San Antonio Abad del Cuzco.

Comisión Económica para América Latina y el Caribe (CEPAL). (2023). La planificación estratégica como herramienta de gestión pública en América Latina. CEPAL.

Díaz, A., & Villafuerte, J. (2022). La planificación estratégica: Una herramienta para el fortalecimiento de competencias profesionales en docentes. Revista Scielo.

Drucker, P. (1954). La práctica de la gestión. Harper y hermanos.

Drucker, P. (2022). Gestión: tareas, responsabilidades y prácticas. HarperNegocios.

Fernández, R., & Guzmán, T. (2021). Gestión de recursos públicos y desarrollo local: Un análisis en contextos rurales de México. Revista Mexicana de Políticas Públicas.

Flores Sánchez, MJ (2022). Impacto de la planificación estratégica en la gestión de proyectos municipales: Estudio de caso en Lima Metropolitana. Pontificia Universidad Católica del Perú.

Friedman, M. (2020). Rendición de cuentas basada en resultados para la administración pública. Jossey-Bass.

García, J. (2021). Análisis de costo-beneficio en la gestión pública local. Fondo Editorial PUCP.

Giddens, A. (2020). La tercera vía y sus críticos. Prensa política.

Hatry, HP (2020). Medición del desempeño: obtención de resultados. El Instituto Urbano.

Kaplan, RS y Norton, DP (1992). El cuadro de mando integral: medidas que impulsan el rendimiento. Harvard Business Review, 70(1), 71-79.

Kaplan, RS y Norton, DP (2020). El cuadro de mando integral: traduce la estrategia en acción. Prensa de Harvard Business Review.

Kaplan, RS y Norton, DP (2021). El cuadro de mando integral: traduce la estrategia en acción. Prensa de Harvard Business Review.

Kaplan, RS (1996). El cuadro de mando integral. Prensa de la Escuela de Negocios de Harvard.

Kerzner, H. (2022). Gestión de proyectos: un enfoque sistémico para la planificación, la programación y el control. Wiley.

Locke, EA y Latham, GP (2021). Una teoría del establecimiento de objetivos y el desempeño de tareas. Educación Pearson.

Martínez, J., López, R., & Torres, A. (2021). Planificación estratégica y gestión municipal: Un análisis de eficiencia en gobiernos locales. Revista de Administración Pública, 45(2), 87-102.

Matus, C. (1987). Política, planificación y gobierno. Fundación Altadir.

Mintzberg, H. (1994). El ascenso y la caída de la planificación estratégica. Prensa libre.

Mintzberg, H. (2020). Strategy Safari: un recorrido guiado por las zonas salvajes de la gestión estratégica. Educación Pearson.

Moore, M. (2021). Creación de valor público: gestión estratégica en el gobierno. Prensa de la Universidad de Harvard.

Morales, P. y Sandoval, L. (2023). Gestión de recursos públicos y su impacto en la calidad de los servicios municipales en ciudades intermedias de América Latina. Revista de Gestión Pública.

Muñoz López, RG (2023). Planificación estratégica como herramienta para optimizar la gestión pública en municipalidades provinciales del sur del Perú. Universidad Nacional del Altiplano.

Norte, DC (1990). Instituciones, cambio institucional y desempeño económico. Prensa de la Universidad de Cambridge.

Osborne, D. y Gaebler, T. (1992). Reinventar el gobierno: cómo el espíritu emprendedor está transformando el sector público. Addison-Wesley.

Osborne, D. y Gaebler, T. (2021). Reinventar el gobierno: cómo el espíritu emprendedor está transformando el sector público. Addison-Wesley.

Osborne, SP (2020). Gobernanza pública y asignación estratégica de recursos. Rutledge.

Peters, BG (2000). Teoría institucional en ciencia política: El nuevo institucionalismo. Continuo.

Peters, BG (2003). El nuevo institucionalismo: Teoría institucional en ciencia política. Barcelona: Editorial Gedisa.

Peters, BG (2021). La política de la burocracia. Rutledge.

Peters, BG y Pierre, J. (2021). Gobernanza, política y estado. Educación Macmillan.

Paredes Quispe, AE (2023). Gestión de recursos públicos y su relación con la transparencia en gobiernos locales del Cusco. Universidad Andina del Cuzco.

Ramírez, M. y Zavaleta, L. (2022). Gestión pública estratégica en municipios rurales del Perú. Editorial Universitaria Andina.

Rodríguez, M., Fernández, P., & Jiménez, L. (2022). Estrategias de optimización en la gestión de recursos públicos municipales. Documentos de Trabajo en Políticas Públicas, 18(3), 45-63.

Rossi, PH y Lipsey, MW (2020). Evaluación: un enfoque sistemático. Publicaciones SAGE.

Salazar, J., et al. (2023). La planificación estratégica en la gestión educativa de instituciones de educación superior en América Latina. Repositorio Digital Andino.

Sánchez, R., & Pérez, T. (2022). Gestión presupuestaria en gobiernos locales del Perú. Editorial Universitaria San Marcos.

Sánchez, C., & García, R. (2023). Evaluación del desempeño en administraciones locales: Impacto de la planificación estratégica. Gestión y Política Pública, 32(1), 112-135.

Servindi. (2023). La planificación estratégica en la gestión de recursos públicos: Experiencias en municipios peruanos. Servindi.

Stiglitz, JE (2000). La economía del sector público. Barcelona: Antoni Bosch Editor.

Stiglitz, JE (2000). Economía del sector público. W. W. Norton & Company.

Soto, J. y Chávez, E. (2023). Desafíos de la gestión pública municipal en contextos de crisis económica. Editorial PUCP.

Torres, M. (2023). Transformación digital en la gestión pública local del Perú . Universidad Continental.

Vásquez Alarcón, TC (2021). Estrategias de planificación en la gestión presupuestal de gobiernos locales del norte del Perú. Universidad de Piura.

Villanueva, L. (2022). Gestión estratégica de recursos públicos en contextos de escasez: Lecciones para América Latina. Fondo Editorial PUCP.

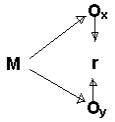
Wildavsky, A. (2020). La política del proceso presupuestario. Pequeño, Brown y compañía.

Weiss, CH (2022). Investigación evaluativa: métodos para evaluar la eficacia de los programas. Prentice Hall.

Zavaleta, L., & Ramírez, M. (2022). Gestión pública estratégica en municipios rurales del Perú. Editorial Universitaria Andina.

ANEXOS

ANEXO 1. MATRIZ DE CONSISTENCIA

PROBLEMA	OBJETIVOS	HIPOTESIS	OPERACIONALIZACIÓN DE VARIABLES			
			VARIABLES	DIMENSIONES	INSTRUMENTOS	METODOLOGÍA
PROBLEMA GENERAL ¿Cuál es el efecto de la Planificación Estratégica en la Gestión de Recursos Públicos de la municipalidad distrital de Manantay en el año 2024? **PROBLEMAS ESPECÍFICOS** ¿Cuál es la relación entre la definición de metas claras y la eficiencia en la asignación de presupuesto en la municipalidad distrital de Manantay en 2024? ¿Cuál es la relación entre la asignación estratégica de recursos y la reducción de ineficiencias en la municipalidad distrital de Manantay en 2024? ¿Cuál es la relación entre el monitoreo y la evaluación de resultados y el cumplimiento de proyectos estratégicos en la municipalidad distrital de Manantay en 2024?	**OBJETIVO GENERAL** Determinar el efecto de la Planificación Estratégica en la Gestión de Recursos Públicos de la municipalidad distrital de Manantay en el año 2024. **OBJETIVOS ESPECÍFICOS** Determinar la relación entre la definición de metas claras y la eficiencia en la asignación de presupuesto en la municipalidad distrital de Manantay en 2024. Determinar la relación entre la asignación estratégica de recursos y la reducción de ineficiencias en la municipalidad distrital de Manantay en 2024. Determinar la relación entre el monitoreo y la evaluación de resultados y el cumplimiento de estrategias en la municipalidad distrital de Manantay en 2024.	**HIPOTESIS GENERAL** La Planificación Estratégica influye significativamente en la Gestión de Recursos Públicos de la municipalidad distrital de Manantay en el año 2024. **HIPOTESIS ESPECÍFICOS** Existe una relación significativa entre la definición de metas claras y la eficiencia en la asignación de presupuesto en la municipalidad distrital de Manantay en 2024. Existe una relación significativa entre la asignación estratégica de recursos y la reducción de ineficiencias en la municipalidad distrital de Manantay en 2024. Existe una relación significativa entre el monitoreo y la evaluación de resultados y el cumplimiento de proyectos estratégicos en la municipalidad distrital de Manantay en 2024.	**Independiente** **Planificación Estratégica** (Escala de medición mixta) **Dependiente** **Gestión de Recursos Públicos** (Escala de medición mixta) **Interviniente** Municipalidad distrital de Manantay en 2024	- Definición de metas claras - Asignación estratégica de recursos - Monitoreo y evaluación de resultados - Eficiencia en la asignación de presupuesto - Reducción de ineficiencias - Cumplimiento de proyectos estratégicos	Cuestionario de pruebas objetiva y de desarrollo Cuestionario de prueba objetiva	**Población (N): 132** **Muestra (n): 98** **Tipo de Investigación** No aplicada **Diseño de Investigación:** Correlacional  **Técnicas:** Observación Análisis documental **Instrumentos:** Cuestionario. **Escuela de Posgrado**

ANEXO 2. INSTRUMENTOS

UNIVERSIDAD NACIONAL DE UCAYALI

ESCUELA DE POSGRADO

Título de la tesis: Efecto de la planificación estratégica en la gestión de recursos públicos de la municipalidad distrital de Manantay, 2024

Instrucciones: Marcar con un aspa (X) las que considere correctas.

Dónde: Muy de acuerdo =5, De acuerdo =4, Ni de acuerdo ni en desacuerdo =3, En desacuerdo = 2, Muy en desacuerdo = 1.

N°	Ítems	5	4	3	2	1
	Dimensión: Definición de metas claras					
1	¿Está de acuerdo que el porcentaje de objetivos estratégicos está alineado al Plan de Desarrollo Concertado?					
2	¿Está de acuerdo que las metas establecidas cuentan con indicadores medibles definidos?					
3	¿Está de acuerdo que los objetivos institucionales son formulados con un alto grado de especificidad?					
	Dimensión: Asignación estratégica de recursos					
4	¿Está de acuerdo que el porcentaje del presupuesto se distribuye según las prioridades estratégicas?					
5	¿Está de acuerdo que existe coherencia entre los objetivos y la asignación presupuestal?					
6	¿Está de acuerdo que los recursos se asignan a proyectos de alto impacto de manera adecuada?					
	Dimensión: Monitoreo y evaluación de resultados					

7	¿Está de acuerdo que se realizan evaluaciones frecuentes del cumplimiento de metas?					
8	¿Está de acuerdo que la mayoría de los indicadores tienen un seguimiento sistemático?					
9	¿Está de acuerdo que se generan informes de evaluación trimestrales de manera consistente?					
	Dimensión: Eficiencia en la asignación de presupuesto					
10	¿Está de acuerdo que el porcentaje de ejecución presupuestal es adecuado en relación a los recursos asignados?					
11	¿Está de acuerdo que la proporción de proyectos ejecutados versus planificados refleja una asignación eficiente de recursos?					
12	¿Está de acuerdo que el tiempo promedio de procesamiento de asignaciones presupuestales es razonable para cumplir con los plazos?					
	Dimensión: Reducción de ineficiencias					
13	¿Está de acuerdo que se ha logrado una reducción significativa en los gastos operativos innecesarios?					
14	¿Está de acuerdo que ha habido un número considerable de procesos optimizados o simplificados?					
15	¿Está de acuerdo que la tasa de ahorro en recursos financieros ha mejorado en los últimos años?					
	Dimensión: Cumplimiento de proyectos estratégicos					
16	¿Está de acuerdo que el porcentaje de proyectos completados dentro del plazo establecido es alto?					
17	¿Está de acuerdo que el nivel de cumplimiento de las metas físicas de los proyectos es satisfactorio?					

18	¿Está de acuerdo que la proporción de proyectos ejecutados dentro del presupuesto asignado es adecuada para el cumplimiento de objetivos?					

ANEXO 3. CONFIABILIDAD

Confiabilidad de la Variable: Planificación Estratégica

Resumen de procesamiento de casos

		N	%
Casos	Válido	98	100.0
	Excluido[a]	0	.0
	Total	98	100.0

La eliminación por lista se basa en todas las variables del procedimiento.

Estadísticas de fiabilidad

Alfa de Cronbach	N de elementos
.812	9

Confiabilidad de la Variable: Gestión de Recursos Públicos

Resumen de procesamiento de casos

		N	%
Casos	Válido	98	100.0
	Excluido[a]	0	.0
	Total	98	100.0

La eliminación por lista se basa en todas las variables del procedimiento.

Estadísticas de fiabilidad

Alfa de Cronbach	N de elementos
.858	9