UNIVERSIDAD NACIONAL DE UCAYALI

FACULTAD DE CIENCIAS ECONÓMICAS ADMINISTRATIVAS Y CONTABLES

ESCUELA PROFESIONAL DE CONTABILIDAD

LA EJECUCIÓN PRESUPUESTAL Y SU INCIDENCIA EN LA EJECUCIÓN FINANCIERA DE LA DIRECCIÓN REGIONAL SECTORIAL DE AGRICULTURA-UCAYALI, 2021.

Tesis para optar el título profesional de

CONTADOR PÚBLICO

ALDO MICHEL AMOR RAMÍREZ ARÉVALO

CARIN ASTRID SÁNCHEZ MENDOZA

PUCALLPA – PERÚ

2023

UNIVERSIDAD NACIONAL DE UCAYALI

FACULTAD DE CIENCIAS ECONOMICAS, ADMINISTRATIVAS Y CONTABLES

COMISION DE GRADOS Y TITULOS

"Año de la unidad, la paz y el desarrollo"

ACTA DE SUSTENTACIÓN DE TESIS PARA OPTAR EL TITULO PROFESIONAL DE: CONTADOR PÚBLICO

Siendo las 10:00 A.M. ...del día viernes 24 de febrero del 2023, en los ambientes del Salón de Grados y Títulos de la Facultad de Ciencias Económicas, Administrativas y Contables, en cumplimiento con lo señalado en los Artículos 17º y 18º del Reglamento General de Grado Académico de Bachiller, Título Profesional y Titulo de segunda Especialidad Profesional, se reunió el jurado integrado por los docentes: **Dr. Teofilo Ulises Manturano Perez (Presidente), Dr. Walter Ortiz Meza (Miembro) y Mg. Nelson Manuel Vasquez Saucedo (Miembro).**

Se realizó la sustentación de la tesis titulada: "**LA EJECUCIÓN PRESUPUESTAL Y SU INCIDENCIA EN LA EJECUCIÓN FINANCIERA DE LA DIRECCIÓN REGIONAL SECTORIAL DE AGRICULTURA-UCAYALI, 2021",** por el/la/los Bachilleres en **Contabilidad: Aldo Michel Amor Ramirez Arevalo y Carin Astrid Sanchez Mendoza, EN FORMA PRESENCIAL**:

Qué; según el Artículo 21° del Reglamento General de Grado Académico de Bachiller, Título Profesional y Titulo de Segunda Especialidad Profesional, que a la letra dice:

"La evaluación se hará de acuerdo a la siguiente escala de calificaciones:

a) Sobresaliente con felicitación escrita y recomendaciones de publicación
b) Aprobado por unanimidad
c) Aprobado por mayoría
d) Desaprobado..."

El/la defensor(a) de la Tesis, ha obtenido la siguiente calificación;

APROBADO POR MAYORÍA

Siendo las 11:10 A.M. ...del mismo día, se dio por concluido el acto y luego de ser leído el acta, los miembros del Jurado Evaluador procedieron a suscribirlo.

Dr. Teofilo Ulises Manturano Perez
Presidente

Dr. Walter Ortiz Meza
Miembro

Mg. Nelson Manuel Vasquez Saucedo
Miembro

Universidad Nacional de Ucayali SECRETARIO PUCALLPA

Dr. Alex Davis Astohuaman Huaranga
Secretario Académico

ACTA DE APROBACIÓN

La presente tesis fue aprobada por el Jurado Calificador de la Facultad de Ciencias Económicas, Administrativas y Contables de la Universidad Nacional de Ucayali, para optar el Título Profesional de Contador Público.

Dr. Teofilo Ulises Manturano Pérez
Presidente

Dr. Walter Ortiz Meza
Miembro

Mg. Nelson Manuel Vásquez Saucedo
Miembro

Dr. Migues Arévalo Ríos
Asesor

Aldo Michel Amor Ramirez Arévalo
Tesista

Carin Astrid Sanchez Mendoza
Tesista

UNIVERSIDAD NACIONAL DE UCAYALI
VICERRECTORADO DE INVESTIGACION
DIRECCIÓN DE PRODUCCIÓN INTELECTUAL

CONSTANCIA

ORIGINALIDAD DE TRABAJO DE INVESTIGACION

SISTEMA ANTIPLAGIO URKUND

Nº V/0841-2022

La **Dirección de Producción Intelectual**, hace constar por la presente, que el Informe Final de Tesis**, titulado:**

"LA EJECUCIÓN PRESUPUESTAL Y SU INCIDENCIA EN LA EJECUCIÓN FINANCIERA DE LA DIRECCIÓN REGIONAL SECTORIAL DE AGRICULTURA-UCAYALI, 2021".

Autor(es)	:	**RAMÍREZ ARÉVALO, ALDO MICHEL AMOR** **SÁNCHEZ MENDOZA, CARIN ASTRID**
Facultad	:	CIENCIAS ECONÓMICAS, ADMINISTRATIVAS Y CONTABLES
Escuela Profesional	:	CONTABILIDAD
Asesor (a)	:	Dr. ARÉVALO RÍOS, MIGUES

Después de realizado el análisis correspondiente en el Sistema Antiplagio URKUND, dicho documento presenta un **porcentaje de similitud de 08%.**

En tal sentido, de acuerdo a los criterios de porcentaje establecidos en el artículo 9 de la DIRECTIVA DE USO DEL SISTEMA ANTIPLAGIO URKUND, el cual indica que no se debe superar el 10%. Se declara, que el trabajo de investigación: SI Contiene un porcentaje aceptable de similitud, por lo que SI se aprueba su originalidad.

En señal de conformidad y verificación se firma y se sella la presente constancia.

FECHA 31/12/2022

Mg. JOSÉ MANUEL CÁRDENAS BERNAOLA
Director de Producción Intelectual

UNIVERSIDAD NACIONAL DE UCAYALI
OEByP - REPOSITORIO INSTITUCIONAL

AUTORIZACIÓN DE PUBLICACION DE TESIS

REPOSITORIO DE LA UNIVERSIDAD NACIONAL DE UCAYALI

Yo, RAMIREZ AREVALO ALDO MICHEL AMOR

Autor(a) de la TESIS de pregrado titulada:

"LA EJECUCIÓN PRESUPUESTAL Y SU INCIDENCIA EN LA EJECUCIÓN FINANCIERA DE LA DIRECCIÓN REGIONAL SECTORIAL DE AGRICULTURA-UCAYALI, 2021"

Sustentada el año: 2023

Con la asesoría de: Dr. ARÉVALO RÍOS, MIGUES

En la Facultad: CIENCIAS ECONÓMICAS, ADMINISTRATIVAS Y CONTABLES

Escuela profesional: CONTABILIDAD

Autorizo la publicación:

PARCIAL [ ] Significa que se publicará en el repositorio institucional solo La caratula, la dedicatoria y el resumen de la tesis. Esta opción solo es válida marcar **si su tesis o documento presenta material patentable**, para ello deberá presentar el trámite de CATI y/o INDECOPI cuando se lo solicite la DGPI UNU.

TOTAL [X] Significa que todo el contenido de la tesis y/o documento será publicada en el repositorio institucional.

De mi trabajo de investigación en el Repositorio Institucional de la Universidad Nacional de Ucayali (www.repositorio.unu.edu.pe), bajo los siguientes términos:

Primero: Otorgo a la Universidad Nacional de Ucayali **licencia no exclusiva** para reproducir, distribuir, comunicar, transformar (únicamente mediante su traducción a otros idiomas) y poner a disposición del público en general mi tesis (incluido el resumen) a través del Repositorio Institucional de la UNU, en formato digital sin modificar su contenido, en el Perú y en el extranjero; por el tiempo y las veces que considere necesario y libre de remuneraciones.

Segundo: Declaro que la **tesis es una creación de mi autoría** y exclusiva titularidad, por tanto me encuentro facultado a conceder la presente autorización, garantizando que la tesis no infringe derechos de autor de terceras personas, caso contrario, me hago único(a) responsable de investigaciones y observaciones futuras, de acuerdo a lo establecido en el estatuto de la Universidad Nacional de Ucayali y del Ministerio de Educación.

En señal de conformidad firmo la presente autorización.

Fecha: 24/02/2023

Email: Aldo7ra@gmail.com
Teléfono: 960-669-476

Firma:
DNI: 75716001

UNIVERSIDAD NACIONAL DE UCAYALI

OEByP - REPOSITORIO INSTITUCIONAL

AUTORIZACIÓN DE PUBLICACION DE TESIS

REPOSITORIO DE LA UNIVERSIDAD NACIONAL DE UCAYALI

Yo, Sanchez Mendoza, Carin Astrid

Autor(a) de la TESIS de pregrado titulada:

"La Ejecución presupuestal y su incidencia en la ejecución financiera de la Dirección Regional Sectorial de Agricultura Ucayali, 2021."

Sustentada el año: 2023

Con la asesoría de: Dr. Arévalo Ríos, Miguel

En la Facultad: Ciencias Económicas, Administrativas y Contables.

Escuela profesional: Contabilidad.

Autorizo la publicación:

PARCIAL [ ] Significa que se publicará en el repositorio institucional solo La caratula, la dedicatoria y el resumen de la tesis. Esta opción solo es válida marcar **si su tesis o documento presenta material patentable**, para ello deberá presentar el trámite de CATI y/o INDECOPI cuando se lo solicite la DGPI UNU.

TOTAL [X] Significa que todo el contenido de la tesis y/o documento será publicada en el repositorio institucional.

De mi trabajo de investigación en el Repositorio Institucional de la Universidad Nacional de Ucayali (www.repositorio.unu.edu.pe), bajo los siguientes términos:

Primero: Otorgo a la Universidad Nacional de Ucayali **licencia no exclusiva** para reproducir, distribuir, comunicar, transformar (únicamente mediante su traducción a otros idiomas) y poner a disposición del público en general mi tesis (incluido el resumen) a través del Repositorio Institucional de la UNU, en formato digital sin modificar su contenido, en el Perú y en el extranjero; por el tiempo y las veces que considere necesario y libre de remuneraciones.

Segundo: Declaro que la **tesis es una creación de mi autoría** y exclusiva titularidad, por tanto me encuentro facultado a conceder la presente autorización, garantizando que la tesis no infringe derechos de autor de terceras personas, caso contrario, me hago único(a) responsable de investigaciones y observaciones futuras, de acuerdo a lo establecido en el estatuto de la Universidad Nacional de Ucayali y del Ministerio de Educación.

En señal de conformidad firmo la presente autorización.

Fecha: 24 / 02 / 2023

Email: Carin.star3@gmail.com
Teléfono: 917 - 477 - 208

Firma:
DNI: 70837883

DEDICATORIA

A Dios, por derramar infinitas bendiciones, por guiarme en mis estudios y llegar a cumplir mí anhelada meta, de ser profesional en la carrera que escogí por vocación; a mí madre, Mónica Arévalo, a quien admiro mucho, por inculcarme sus valores y aportar en mi formación profesional; agradezco a mi padre Avelino Ramírez, por su motivación, sus ganas de salir adelante, gracias por tu ejemplo de vida; a mi abuelita Rosario Romero que Dios la tiene en su gloria y ahora es un ángel en mi vida, sé que se encuentra muy orgullosa de su nieto y desde donde esta me bendice; a mi hija Keydi Belén quien día a día me enseña que tengo muchos motivos para seguir adelante.

Aldo Michel Amor

A Dios padre todo poderoso y a mi madre Carina, por encaminarme a estudiar esta carrera profesional, y por darme todo el apoyo necesario para seguir superándome profesionalmente, junto con la fuerza para seguir luchando en todas las adversidades de mi vida.

Carin Astrid

AGRADECIMIENTO

Mi sincero agradecimiento a mi asesor de tesis y muy en especial al Dr. CPCC Rusvelth Paima Paredes, por su experiencia, conocimiento y motivación, en la orientación para que la presente investigación se concretice. Agradezco a la plana de docentes de mi universidad y compañeros por los buenos momentos que compartimos tanto personal como profesionalmente, brindando ánimos, consejos y por todos los conocimientos otorgados.

Aldo Michel Amor

Primeramente agradezco a Dios por darme su fortaleza espiritual, su guía y fortaleza para mostrarme el camino correcto a seguir. A la Universidad Nacional de Ucayali, por acogerme y permitirme lograr mi ansiado título profesional de Contador Público, al Dr. CPCC Rusvelth Paima Paredes, por su paciencia, dedicación y orientación para que la presente se cristalice.

Carin Astrid

ÍNDICE DEL CONTENIDO

Pág.

1. Hoja de firma del jurado y asesor……..……...…… .ii

2. Dedicatoria…….……vii

3. Agradecimiento……..……viii

4. Índice del Contenido…….. .ix

5. Índice de Cuadros…..…..xii

6. Índice de Tablas……..……..xiii

7. Índice de figuras……...……..……xiv

8. Resumen…….……....…….……xv

9. Abstract……..……..……xvi

INTRODUCCIÓN……...……..xvii

CAPÍTULO I

EL PROBLEMA DE INVESTIGACIÓN

1.1 Descripción del problema……...…….……..1

1.2 Formulación del problema…….…… ..6

1.2.1 Problema general……... …… ..6

1.2.2 Problemas específicos……...…….…….6

1.3 Objetivos de la investigación…….……..7

1.3.1 Objetivo general……..……..……..……...7

1.3.2 Objetivos específicos…….7

1.4 Hipótesis……...…….……7

1.4.1 Hipótesis general……7

1.4.2 Hipótesis específicas…….....8

1.5 Variables…….…..8

1.5.1 Variable ejecución presupuestal…..……..…… ..8

1.5.2 Variable ejecución financiera…… ..9

1.6 Operacionalización de las variables……..…… 10

1.7 Justificación…….…….. 12

CAPÍTULO II

MARCO TEÓRICO

2.1 Antecedentes del problema…….. 13

2.1.1 Internacional……. 13

2.1.2 Latinoamérica……..…….. 14

2.1.3 Nacional……..…….. 16

2.1.4 Regional……..…20

2.2 Bases teóricas de problema……..…21

2.2.1 Teoría de la ejecución presupuestal..……..…….. 21

2.2.2 Teoría de la ejecución financiera……...26

2.3 Definición de términos básicos…….…… 30

CAPÍTULO III

MARCO METODOLÓGICO

3.1 Método de investigación……..…….…….…… 33

3.1.1 Tipo de investigación……..33

3.1.2 Nivel de la investigación……. 34

3.1.3 Diseño de la investigación…….……..…….. 34

3.2 Población y muestra……..…….…….. 35

3.2.1 Población…….……..35

3.2.2 Muestra……..36

3.3 Instrumentos de recolección de datos……..…… 37

3.3.1 Técnicas…… 37

3.3.2 Instrumentos……. 38

3.4 Procedimiento de recolección de datos…….. 39

3.5 Tratamientos de los datos……..…….…..39

3.7 Principios éticos…….. 39

CAPÍTULO IV

RESULTADOS Y DISCUSIÓN

4.1 Resultados……..…….. 42

4.2 Prueba de hipótesis…….…...53

4.3 Discusión de resultados..……..……... 56

CONCLUSIONES……..……61

SUGERENCIAS……..……63

REFERENCIAS BIBLIOGRÁFICAS..……..……..…… 64

ANEXOS……..……..……..……69

Anexo 1: Cuestionario……..……..…..……70

Anexo 2: Tabla de fiabilidad…….. 72

Anexo 3: Validez de instrumento……74

Anexo 4: Prueba de normalidad: Resumen de procesamiento de casos...…….…… 75

Anexo 5: Base de datos……... 76

Anexo 6: Matriz de consistencia…….……... 84

ÍNDICE DE CUADROS

Pág.

Cuadro 1 Operacionalización de la variable: Ejecución presupuestal……..…….….. 10

Cuadro 2 Operacionalización de la variable: Ejecución financiera....…….. 11

ÍNDICE DE TABLAS

Pág.

Tabla 1 Colaboradores de la Dirección Regional Sectorial de Agricultura-Ucayali……..…36

Tabla 2 Alfa de cronbach: Variable gestión ejecución presupuestal..……..…….. 38

Tabla 3 Alfa de cronbach: Variable ejecución financiera.……..…….39

Tabla 4 Resultados descriptivos de la variable ejecución presupuestal……..…….42

Tabla 5 Resultados descriptivos de la dimensión presupuesto institucional de apertura 43

Tabla 6 Resultados descriptivos de la dimensión presupuesto institucional modificado 44

Tabla 7 Resultados descriptivos de la dimensión fases de la ejecución presupuestal..… 45

Tabla 8 Resultados descriptivos de la dimensión indicador de eficacia……...… 46

Tabla 9 Resultados descriptivos de la variable ejecución financiera.....……... 47

Tabla 10 Resultados descriptivos de la dimensión ejecución por programas presupuestales..…… 48

Tabla 11 Resultados descriptivos de la dimensión ejecución por acciones centrales……49

Tabla 12 Resultados descriptivos de la dimensión ejecución por asignaciones presupuestarias que no resulten en producto…… 50

Tabla 13 Resultados descriptivos de la dimensión proceso de toma de decisiones……. 51

Tabla 14 Resumen del procesamiento de los casos……52

Tabla 15 Prueba de normalidad……..…….....……52

Tabla 16 Correlación de las variables 1 ejecución presupuestal con la variable 2 Ejecución financiera…… 53

Tabla 17 Correlaciones entre las dimensiones de la variable 1 ejecución presupuestal con la variable 2 ejecución financiera…… 54

ÍNDICE DE FIGURAS

Pág.

Figura 1 Resultados descriptivos de la variable ejecución presupuestal……..……..……42

Figura 2 Resultados descriptivos de la dimensión presupuesto institucional de apertura 43

Figura 3 Resultados descriptivos de la dimensión presupuesto institucional modificado 44

Figura 4 Resultados descriptivos de la dimensión fases de la ejecución presupuestal… 45

Figura 5 Resultados descriptivos de la dimensión indicador de eficacia……..…..…..… 46

Figura 6 Resultados descriptivos de la variable ejecución financiera.....……..…... 47

Figura 7 Resultados descriptivos de la dimensión ejecución por programas presupuestales…….…. 48

Figura 8 Resultados descriptivos de la dimensión ejecución por acciones centrales..… 49

Figura 9 Resultados descriptivos de la dimensión ejecución por asignaciones presupuestarias que no resulten en producto……..…...……. 50

Figura 10 Resultados descriptivos de la dimensión proceso de toma de decisiones..…..51

RESUMEN

El estudio tuvo por finalidad, Determinar de qué manera la ejecución presupuestal incide en la ejecución financiera de la Dirección Regional Sectorial de Agricultura-Ucayali, 2021. El estudio fue cuantitativo-descriptivo, de tipo no experimental, el diseño fue transversal-retrospectiva-correlacional-causal y los métodos de investigación utilizados fue el hipotético-deductivo y el descriptivo; se aplicó dos cuestionarios con un total de 28 preguntas cerradas tipo Likert a una muestra de 115 colaboradores, los cuales fueron sometidos a prueba de confiablidad con el Alfa de Cronbach y se obtuvo 0.754 para ejecución presupuestal y 0.758 para ejecución financiera, se tabulo la información por intermedio del software de estadística SPSS Versión 27. Los resultados son presentados en tablas y figuras estadísticas: Se concluye que existe una incidencia positiva directa y moderada entre la variable 1 ejecución presupuestal y la variable 2 ejecución financiera al ser el Sig. (Bilateral) 0,044 que es menor que el nivel de significancia (5%) se acepta la hipótesis alterna. Finalmente, se puede concluir que a una mejor planificación y ejecución presupuestal tiende a mejorar la ejecución financiera; es preciso comprender que el presupuesto en el sector público es un instrumento político donde encontramos las intenciones que un gobierno de turno tiene a bien cuantificarlo en términos monetarios para un determinado ejercicio económico anual. Se deben identificar si los fondos públicos, se están ejecutando de acuerdo al orden de prioridades que están descritas en los presupuestos de cada entidad pública, si favorece a los ciudadanos que cuentan con brechas de acceso a los servicios públicos que es responsabilidad del pliego en brindarla o resarcirla con el objeto de disminuir la pobreza de la población y la forma de financiamiento respecto a la adquisición de insumos para poder dar a la población los bienes y servicios públicos y también el pliego presupuestal tienen la obligación de otorgar a su población.

Palabras claves: Ejecución presupuestal, ejecución financiera, agricultura, MEF.

ABSTRACT

The purpose of the study was to determine how the budget execution affects the financial execution of the Regional Sectoral Directorate of Agriculture-Ucayali, 2021. The study was quantitative-descriptive, non-experimental, the design was cross-retrospective-correlational. -causal and the research methods used were hypothetical-deductive and descriptive; Two questionnaires with a total of 28 Likert-type closed questions were applied to a sample of 115 collaborators, who were subjected to a reliability test with Cronbach's Alpha and 0.754 for budget execution and 0.758 for financial execution were obtained, the information was tabulated. through the statistical software SPSS Version 27. The results are presented in tables and statistical figures: It is concluded that there is a direct and moderate positive incidence between variable 1 budget execution and variable 2 financial execution as it is the Sig. (Bilateral) 0.044, which is less than the significance level (5%), the alternative hypothesis is accepted. Finally, it can be concluded that better budget planning and execution tends to improve financial execution; It is necessary to understand that the budget in the public sector is a political instrument where we find the intentions that a government in office has to quantify it in monetary terms for a certain annual financial year. It must be identified if public funds are being executed according to the order of priorities that are described in the budgets of each public entity, if it favors citizens who have gaps in access to public services that is the responsibility of the specifications to provide it. or compensate it in order to reduce the poverty of the population and the form of financing regarding the acquisition of inputs to be able to give the population public goods and services and also the budget specifications they have the obligation to grant to their population.

Keywords: Budget execution, financial execution, agriculture, MEF.

INTRODUCCIÓN

El objeto del estudio fue: Determinar de qué manera la ejecución presupuestal incide en la ejecución financiera de la Dirección Regional Sectorial de Agricultura-Ucayali, 2021. Es preciso indicar que la ejecución presupuestal en las diferentes dependencias gubernamentales del Estado Peruano, para comprender su importancia debemos partir desde la comprensión del presupuesto público como herramienta de gestión del Estado Peruano, este instrumento permite el cumplimiento de resultados concretos en favor de la población, mediante el otorgamiento de prestaciones de servicios y el logro de metas que equipare con equidad, eficacia y eficiencia por intermedio de las Entidades Públicas del aparato estatal. El presupuesto público del Estado delimita los límites de gasto en un año fiscal, para cada una de las dependencias del Sector Público así como todos los ingresos que permiten su financiamiento, en concordancia con la disponibilidad de los fondos públicos, con la finalidad de contar con un equilibrio fiscal permanente.

Asimismo, cuando hablamos de ejecución presupuestal nos remitimos a unos de los instrumentos de gestión conocido como el Presupuesto Institucional de Apertura-PIA y el Presupuesto Institucional Modificado-PIM, documentos que norman y guían en el proceso de ejecución de los ingresos en la fase de recaudado y la ejecución de gasto en la fase de compromiso, devengado, girado y pagado en todos los estamentos del aparato gubernamental tanto a nivel de Unidades Ejecutoras, Gobierno Nacional, regional y local. Asimismo, es preciso indicar bajo esa misma línea los presupuestos por resultados-PPR, cuya ejecución permite la evaluación de la ejecución presupuestal con resultados satisfactorios y favorables para la población, trayendo incentivos para las entidades públicas.

En ese orden de idea, la ejecución financiera, cobra importancia al ser considerada una herramienta de gestión en el Sistema Integrado de Administración Financiera de los Recursos Públicos-SIAF-RP, donde se evidencia los fondos

obtenidos por temas de recaudación y su respectiva ejecución por programas presupuestales, acciones centrales, entre otros. Para el propósito del estudio, se recopiló información sobre ejecución presupuestal (presupuesta institucional de apertura-PIA, presupuesto institucional modificado-PIM, fases de la ejecución presupuestal e indicadores de eficacia) y la ejecución financiera (ejecución por programas presupuestales, ejecución por acciones centrales, ejecución por asignaciones presupuestarias que no resultan en producto-APNOP y procesos de la toma de decisiones) en la Dirección Regional Sectorial de Agricultura-Ucayali. La investigación se estructuró en cinco capítulos:

Capítulo I; El problema de investigación, el cual menciona la descripción del Problema, el cual, detalla la contextualización del problema y las variables, la formulación del problema, objetivos de la investigación, hipótesis, definiciones de las variables, la operacionalización de las variables y la justificación.

Capítulo II; El marco teórico, el cual menciona los antecedentes del problema que guardan relación con las variables en estudio, las teorías basados en las variables y la definición de términos básicos.

Capítulo III; la Metodología el cual menciona y se sustenta el método, tipo, nivel y diseño de investigación, la población y muestra, las técnicas e instrumentos, el procedimiento de recolección de datos, y la explicación del como fue el tratamiento de los datos desde un punto de vista estadístico.

Capítulo IV; Resultados y discusión, el cual se consideró, los resultados, prueba de hipótesis y discusiones de resultados, el cual hace una triangulación entre los resultados, antecedentes y la literatura. Asimismo, líneas abajó se aprecia las conclusiones y sugerencias del informe final de tesis, las referencias bibliográficas y los respectivos anexos que incluye el cuestionario, la tabla de fiabilidad, tablas y figuras de resultados, base de datos, la matriz de consistencia, entre otros documentos que intervinieron en la elaboración de la tesis.

CAPÍTULO I
EL PROBLEMA DE INVESTIGACIÓN

1.1 Descripción del problema

Según estudios realizados en el mundo respecto a la ejecución presupuestarias de los países, España es el país que presentan una ejecución presupuestal transparente, ocupando la posición 45 de una diversidad de 117 países, sin embargo es preciso indicar que existe falta de detalles en la información de sus ejecuciones presupuestales por ello es por lo que se cuenta con este grado de valoración. Los presupuestos que manejan los estados en el mundo son medidos de acuerdo con el grado de participación de sus ciudadanos en la vida gubernamentales de la mano con sus autoridades, sin embargo, es necesario indicar que también existe un alto grado de falta de mecanismos para integrar a la sociedad civil y la ciudadanía en la delimitación y formulación de los presupuestos, así como en la falta de monitoreo en su implementación, ejecución y evaluación. Los presupuestos públicos de igual forma son medidos por el grado de vigilancia que se ejerce sobre estos, no obstante, esta supervisión es limitada en la fase de planificación, en el cumplimiento de los ciclos presupuestarios, es decir se evidencia una vigilancia muy débil trayendo como consecuencia niveles altos de corrupción y Latinoamérica y el Perú en si no es ajena a todo este panorama que en cierto modo afecta el desarrollo de sus ciudadanos y de sus pueblos.

Asimismo, el presupuesto público en las entidades gubernamentales es tomada en cuenta como un instrumento de gestión del aparato público de los países del globo, en ella radica su importancia, puesto que es utilizada para el logro de sus objetivos y metas en bien de sus ciudadanos, ello se evidencia en la prestación de los servicios públicos y la consecución de logros y objetivos con equidad, eficacia y eficiencia, realizada por parte de sus entidades que la

conforman.

También, una de las finalidades prioritarias de los estados es la de otorgar bienes y servicios públicos de calidad a sus ciudades, pueblos y a su propia ciudadanía que la conforman, en aras de la disminución de sus índices de pobreza y pobreza extrema, así como la disminución de las brechas de desarrollo que las afectan y que priva y/o estanca su desarrollo. Por ello, la ejecución financiera del presupuesto público en los países se debe realizar con eficiencia siguiendo los pasos de equilibrio financiero y presupuestal. Hoy en día en toda Latinoamérica se viene atravesando una recesión económica ocasionada en gran medida por la inestabilidad fiscal que tiene un punto de partida la emergencia sanitaria y la guerra Ucrania-Rusia, sin embargo se observa que Latinoamérica muestra un desempeño macroeconómico en cierto modo favorable, pero con poca efectividad de las políticas públicas en sus presupuestos y en su ejecución financiera de sus presupuestos, por ejemplo en reactivación de la economía, lucha contra la pobreza, por ello estos temas resulta importante desde un punto de vista académico estudiar las políticas públicas, los presupuestos públicos y los aspectos financieros en su fase ejecución.

En esa misma línea, la Revista Bankinter (2018), nos indica que en España las negociación por la aprobación de su presupuesto, pone sobre la mesa relaciones de temas divergentes tanto impuestos que pagan todos sus ciudadanos como el estado de bienestar que deben sentir sus ciudadanos, es decir resultado necesario que el gobierno español cuando se hable de presupuesto público y de esperar mayor recaudación sus respectiva ejecución presupuestal y financiera hay que tomar en cuenta el bienestar de sus ciudadanos. La ejecución presupuestal y la ejecución financiera de los ingresos públicos de los españoles se debe aplicar en temas de sanidad, educación, infraestructura, seguridad, seguros de desempleo, gastos sociales y en

pensiones.

Concluye la Revista Bankinter, en España la ejecución financiera y/o gasto público está relacionada con la presión fiscal, ello tiene un efecto en los contribuyentes, es decir la presión fiscal tiene un vínculo con los ingresos tributarios del país, es más aquí también está inmersa la seguridad social y su renta. Estos indicadores miden el grado de trabajo fiscal de los contribuyentes y de las organizaciones empresariales, así como el volumen de la economía del estado en su conjunto a la par con sus niveles de macro y microeconomía. En España, cuando el Estado se exceden su gasto, gasta más de lo que el Estado recauda ante ese panorama se genera lo que se conoce como déficit fiscal, que trae consigo consecuencias negativas para sus ciudadanos que muchas veces obliga a recurrir a deudas públicas, o disminuir presupuestos, disminuir ejecución financiera, para regresar a las sendas de la estabilidad presupuestaria.

Igualmente, la Revista Evidencias desde América Latina-ELLA (s.f.), nos expresa que, en los últimos tiempos en América Latina, los gobiernos vienen ajustando e implementado políticas y reformas en temas presupuestales, con el propósito de mejorar su ejecución presupuestal, su ejecución financiera, es decir se preocupan por contar con mejoras e innovaciones en el gasto público y el impacto de este en las políticas gubernamentales. Dichas reformas tienen una meta de velar por la eficiencia y la efectividad del gasto público, que los ciudadanos cada vez se incorporen y muestren interés y participación en las decisiones de programación, planificación, ejecución y evaluación de los presupuestos y de los aspectos financieros; asi mismo mejorar la transparencia y el control del gastos público e incentivar el uso de los fondo públicos mediante su ejecución presupuestal como herramienta para incentivar la igualdad de derechos de sus ciudadanos. (p. 1)

Concluye la Revista Evidencias desde América Latina-ELLA, la ejecución

presupuestal y financiera es uno de los aspectos claves para incentivar el desarrollo social y económicos de los países de América Latina, es decir el presupuesto es una herramienta de gobierno para dar solución a los problemas de desarrollo, dar solución a las necesidades de su población, promover los derechos, distribución equitativa de los presupuestos y conseguir la ansiada justicia y equidad. Por intermedio de la ejecución presupuestal y financiera es que los gobiernos de la región logran otorgar las políticas públicas para el cumplimiento de sus metas y objetivos. Es preciso indicar que, en América Latina los gobiernos cuentan con recursos limitados ello contribuye al aumento de la pobreza ocasionado principalmente: Los presupuestos se ejecutan pero no evidencia el impacto deseado, la planificación presupuestaria no incluye la participación ciudadana sobre todo cuando se realiza la formulación, pobre o deficiente mecanismos de control en su ejecución financiera y el presupuesto es tomado como una herramienta de ejecución financiera y corrupción, es decir en cierto modo no ayuda en promover los derechos humanos y aminorar la desigualdad. (p. 2)

Del mismo modo, la Contaduría General de la Nación (2021), de Colombia, nos manifiesta que el presupuesto es vista como una herramienta que primordialmente se usa para la ejecución de las políticas económicas por parte del gobierno colombiano, es tomada como un instrumento que se utiliza para realizar la función de financiamiento o proveedor en forma directa de los bienes y servicios del gobierno para con sus ciudadanos.

Concluye la Contaduría General de la Nación, en un mundo globalizado los países como Colombia ha impartido nuevas reglas en aras de la eficiencia en la producción y en la forma de dotar de recursos. Así la forma de ejecutar los presupuestos y de su respectiva ejecución financiera de gasto, busca incentivar y hacer compatible entre el interés individual y el interés colectivo, el aumento de

la competitividad, la solución de las demandas de los ciudadanos, la garantía de condiciones básicas para la sociedad.

Además, la Revista Grupo Propuesta Ciudadana (2021), sostiene que en el Perú, el presupuesto aprobado por el Congreso de la República para el año fiscal 2022 es de S/ 197,002 millones, en ella se observa que el 18.2 % está direccionada a Educación, el 11.4 % al sinceramiento de la deuda pública, el 11.3 % para el sector salud y el 9.7 % para el sector transportes y comunicaciones. El Gobierno habría encaminado un presupuesto público ya direccionado y con muy poco tiempo para imprimirle un matiz propio. Es por ello que se observa que el presupuesto del Perú no logro mostrar impactos positivos en la población y en la reactivación de la economía, en el sinceramiento de la deuda pública, en resarcir las necesidades básicas de la población y en la redistribución equitativa de los recursos tanto a nivel ejecutivo, gobiernos regionales y los gobiernos de corte local. (p. 39)

Concluye Grupo de Propuesta Ciudadana, la emergencia sanitaria ocasionada por la pandemia del coronavirus COVI 19, los problemas ciudadanía-pueblos y empresas mineras vienen reduciendo la capacidad operativa en el marco de captación de los ingresos para el estado, así como en el marco de la competitividad, a ello agregar las bajas expectativas empresariales y de inversión, todo ese panorama repercute en la ejecución de los presupuestos y la ejecución de la parte financiera. La ejecución presupuestal pretende disponer de una cuantiosa suma de recursos para ejecutar inversiones, con el objetivo de cerrar brechas y estas deben ser realizadas por los gobiernos regionales y locales. Es por ello, que en el Perú se a implementado fondos de inversiones, como el Fondo de Compensación Regional (FONCOR), sin embargo, aún se evidencia niveles de ejecución presupuestal y financiero deficiente y con ello el aumento de la corrupción y baja recaudación. (p. 40)

Líneas arriba se ha demostrado la importancia que tiene la ejecución presupuestal y la ejecución financiera de los recursos públicos en el sector público; sin embargo, a nivel del ámbito de estudio se desconocen cual es el grado de incidencia entre la ejecución presupuestal y la ejecución financiera, con es la incidencia de la ejecución presupuestal con el presupuesto de la institución desde un punto de vista de su Presupuesto Institucional de Apertura y del Presupuesto Institucional Modificado, con el registro de devengado, con las fases de la ejecución presupuestal y con los indicadores de eficacia; es por ello que el enunciado de la pregunta de investigación fue:

1.2 Formulación del problema

1.2.1 Problema general

PG ¿De qué manera la ejecución presupuestal incide en la ejecución financiera de la Dirección Regional Sectorial de Agricultura-Ucayali, 2021?

1.2.2 Problemas específicos

- PE1 ¿De qué manera el presupuesto institucional de apertura incide en la ejecución financiera de la Dirección Regional Sectorial de Agricultura-Ucayali, 2021?
- PE2 ¿De qué manera el presupuesto institucional modificado incide en la ejecución financiera de la Dirección Regional Sectorial de Agricultura-Ucayali, 2021?
- PE3 ¿De qué forma las fases de la ejecución presupuestal incide en la ejecución financiera de la Dirección Regional Sectorial de Agricultura-Ucayali, 2021?
- PE4 ¿De qué manera los indicadores de eficacia inciden en la ejecución financiera de la Dirección Regional Sectorial de Agricultura-Ucayali, 2021?

1.3 Objetivos de la investigación

1.3.1 Objetivo general

PG Determinar de qué manera la ejecución presupuestal incide en la ejecución financiera de la Dirección Regional Sectorial de Agricultura-Ucayali, 2021.

1.3.2 Objetivos específicos

- OE1 Establecer de qué manera el presupuesto institucional de apertura incide en la ejecución financiera de la Dirección Regional Sectorial de Agricultura-Ucayali, 2021.
- OE2 Establecer de qué manera el presupuesto institucional modificado incide en la ejecución financiera de la Dirección Regional Sectorial de Agricultura-Ucayali, 2021.
- OE3 Detallar de forma las fases de la ejecución presupuestal incide en la ejecución financiera de la Dirección Regional Sectorial de Agricultura-Ucayali, 2021.
- OE4 Establecer de qué manera los indicadores de eficacia inciden en la ejecución financiera de la Dirección Regional Sectorial de Agricultura-Ucayali, 2021.

1.4 Hipótesis

1.4.1 Hipótesis general

Hipótesis Alterna

La ejecución presupuestal incide significativamente en la ejecución financiera de la Dirección Regional Sectorial de Agricultura-Ucayali, 2021.

Hipótesis Nula

La ejecución presupuestal no incide significativamente en la ejecución financiera de la Dirección Regional Sectorial de Agricultura-Ucayali, 2021.

1.4.2 Hipótesis específica

- HE1 El presupuesto institucional de apertura incide significativamente en la ejecución financiera de la Dirección Regional Sectorial de Agricultura-Ucayali, 2021.
- HE2 El presupuesto institucional modificado incide significativamente en la ejecución financiera de la Dirección Regional Sectorial de Agricultura-Ucayali, 2021.
- HE3 Las fases de la ejecución presupuestal incide significativamente en la ejecución financiera de la Dirección Regional Sectorial de Agricultura-Ucayali, 2021.
- HE4 Los indicadores de eficacia inciden significativamente en la ejecución financiera de la Dirección Regional Sectorial de Agricultura-Ucayali, 2021.

1.5 Variables

1.5.1 Variable 1: Ejecución presupuestal

Según, Álvarez y Álvarez (2019), la ejecución presupuestal constituye la cuarta parte del proceso presupuestario de una institución que pertenece al Estado, comienza el primero de enero de cada año fiscal y termina el 31 de diciembre de cada año fiscal. La ejecución presupuestal viene a ser acciones que se desarrollan durante la ejecución presupuestal; en este periodo se registran y procesan los ingresos públicos y se atienden las obligaciones de gasto de acuerdo con los créditos presupuestarios que son debidamente autorizados con las leyes anuales de presupuesto de todo el sector público, así como también de acuerdo con sus modificaciones.

1.5.2 Variable 2: Ejecución financiera

Según, Bernal (2008), la ejecución financiera es la fase del proceso presupuestario, en la cual se consolida los flujos de ingresos y gastos que previamente fueron estimados en el presupuesto anual, ello está orientado al logro de las metas y objetivos que fueron delimitados y/o previstos para un año fiscal.

1.6 Operacionalización de las variables

Cuadro 1

Operacionalización de la variable ejecución presupuestal

VARIABLE	DEFINICIÓN CONCEPTUAL	DEFINICIÓN OPERACIONAL	DIMENSIONES	INDICADORES	PREGUNTAS	INSTRUMENTO	ITEM / ESCALA DE MEDICIÓN
Ejecución presupuestal	Según, Álvarez y Álvarez (2019), la ejecución presupuestal constituye la cuarta parte del proceso presupuestario de una institución que pertenece al Estado, comienza el primero de enero de cada año fiscal y termina el 31 de diciembre de cada año fiscal. La ejecución presupuestal viene a ser acciones que se desarrollan durante la ejecución presupuestal; en este periodo se registran y procesan los ingresos públicos y se atienden las obligaciones de gasto de acuerdo con los créditos presupuestarios que son debidamente autorizados con las leyes anuales de presupuesto de todo el sector público así como también de acuerdo con sus modificaciones.	Siendo la variable nominal se medirá por sus indicadores.	I. Presupuesto Institucional de Apertura (PIA)	Metas	Las Metas presupuestales según el PIA se cumplen en la entidad.	Cuestionario	ITEMS: I = 3, II = 3, III= 3, IV= 5 Total = 14 ESCALA DE MEDICIÓN: Nominal, tipo Likert. 3. De acuerdo 2. Regular de acuerdo 1. En desacuerdo.
				Objetivos	Los objetivos presupuestales según el PIA se cumplen en la entidad.		
				Gastos corrientes Gastos de inversión	Considera Usted, que en la entidad existe una adecuada distribución de los gastos corrientes y los gastos de inversión según el PIA.		
			II. Presupuesto Institucional Modificado (PIM)	Metas	Las Metas presupuestales según el PIM se cumplen en la entidad.		
				Objetivos	Los objetivos presupuestales según el PIM se cumplen en la entidad.		
				Gastos corrientes Gastos de inversión	Considera Usted, que en la entidad existe una adecuada distribución de los gastos corrientes y los gastos de inversión según el PIM.		
			III. Fases de la ejecución presupuestal	Certificación Compromiso Devengado Pagado	Los colaboradores de la entidad tienen conocimiento sobre las fases de la ejecución presupuestal.		
					En la entidad se supervisa la ejecución presupuestal en todas sus fases.		
					En la entidad la supervisión de la ejecución presupuestal en todas sus fases esta a cargo de algún funcionario.		
			IV. Indicador de eficacia	Monitorización Evaluación Eficiencia Eficacia	En la institución la ejecución presupuestal es realizada de acuerdo con el ratio de autonomía (gastos corrientes / ingreso corriente)		
					En la institución la ejecución presupuestal es realizada de acuerdo con el ratio de ejecución de la inversión / ingresos corrientes)		
					En la institución la ejecución presupuestal es realizada de acuerdo con el ratio de gasto de personal (personal y obligaciones sociales / gastos corrientes)		
					En la institución la ejecución presupuestal es realizada de acuerdo con el ratio de servicio de la deuda (servicio de la deuda / ingresos corrientes)		
					En la institución los presupuestos son gestionados de acuerdo con su realidad y estos cumplen los principios de eficiencia-eficacia y se toman medidas correctivas y ello permite su optimización de acuerdo con su evaluación.		

Fuente: Ramírez y Sánchez (2021)

Cuadro 2

Operacionalización de la variable ejecución financiera

VARIABLE	DEFINICIÓN CONCEPTUAL	DEFINICIÓN OPERACIONAL	DIMENSIONES	INDICADORES	PREGUNTAS	INSTRUMENTO	ITEM / ESCALA DE MEDICIÓN
Ejecución financiera	Según, Bernal (2008), la ejecución financiera es la fase del proceso presupuestario, en la cual se consolida los flujos de ingresos y gastos que previamente fueron estimados en el presupuesto anual, ello está orientado al logro de las metas y objetivos que fueron delimitados y/o previstos para un año fiscal.	Siendo la variable nominal se medirá por sus indicadores.	I. Ejecución por programas presupuestales	Devengado Girado Pagado	La ejecución financiera de acuerdo con el devengado, girado y pagado están alineadas con la directiva interna de la ejecución de programas presupuestales.	Cuestionario	ITEMS: I = 3, II = 4, III= 4, IV= 3 Total = 14 ESCALA DE MEDICIÓN: Nominal, tipo Likert. 5. Siempre 4. Casi siempre 3. A veces 2. Casi nunca 1. Nunca
					En la institución el compromiso de la ejecución del gasto por programas presupuestales se ejecuta previo a la certificación.		
					En la ejecución financiera de la institución se evidencia cumplimiento de los indicadores de los programas presupuestales.		
			II. Ejecución por acciones centrales	Devengado Girado Pagado	La ejecución financiera de acuerdo con el devengado, girado y pagado están alineadas con la directiva interna de la ejecución por acciones de centrales.		
					El presupuesto de la institución es ejecutado de manera eficiente de acuerdo con la programación presupuestal.		
					Las modificaciones presupuestales de las acciones centrales cuentan con justificación.		
					Los avances financieros de las acciones centrales cuentan informes permanentes.		
			III. Ejecución por asignaciones presupuestarias que no resultan en producto (APNOP)	Devengado Girado Pagado	La ejecución financiera de acuerdo con el devengado, girado y pagado están alineadas con la directiva interna de la ejecución por APNOP.		
					La ejecución financiera de las actividades APNOP se realizan en función a la disponibilidad de fondos.		
					En la institución se cuenta con políticas de mejora de técnicas de ejecución financiera de los presupuestos APNOP		
					En la institución la ejecución financiera de los presupuestos APNOP y sus modificaciones cuentan con visto bueno del colaborador encargado.		
			IV. Proceso de toma de decisiones	Análisis de la información financiera.	En la institución la ejecución financiera es debidamente analizada financieramente para la toma de decisiones.		
				Métodos de análisis de la información financiera.	En la institución se realiza el análisis de los estados financieros por razones simples-estándar, por porcentajes, aumentos o disminuciones, tendencias o gráficos.		
				Evaluación de los datos obtenidos de la información financiera.	En la institución la evaluación de la información obtenida de los estados financieros sirve para la toma de decisión en aras de la eficiencia y eficacia de los presupuestos.		

Fuente: Ramírez y Sánchez (2021)

1.7 Justificación

- **Justificación teórica**. El estudio otorgará un marco referencial debidamente contextualizado, que permitirá ser utilizado para otros investigadores en el futuro que tengan a bien decidir por seguir investigando temas relacionados a los presupuestos que manejan las instituciones públicas, asi como temas inherentes a la ejecución financiera.
- **Justificación metodológica**. El estudio aportara con propuestas de instrumentos debidamente estructurado que ayudara en recopilar datos que serán utilizados por investigadores en temas de ejecución presupuestal y ejecución financiera, con la finalidad de delimitar estrategias de mejoras en la gestión presupuestal, así como en su ejecución financiera, ello dará cabida a que el presupuesto asignado a la Dirección Regional Sectorial de Agricultura-Ucayali, sea debidamente ejecutado al cien por ciento, es decir en su totalidad.
- **Justificación práctica**. Los resultados y conclusiones de la investigación facilitarán a todos los colaboradores de la Dirección Regional Sectorial de Agricultura-Ucayali, ir mejorando e innovando en las fases de la programación, ejecución y en la fase de evaluación presupuestal, puesto que en la institución se busca mejoras en la gestión presupuestal, con métodos y técnicas detallados que estén alineados con las metas y objetivos establecidos en sus instrumentos de gestión.

CAPÍTULO II

MARCO TEÓRICO

2.1 Antecedentes del problema

2.1.1 Internacional

Gómez (2017) en su tesis doctoral “La fiscalización pública del presupuesto y la construcción de la rendición de cuentas. Estudio comparativo de dos sistemas complejos: Alemania-Estados Unidos de América (2000-2010), en Madrid - España, cuyo objetivo general fue: conocer los alcances y limitaciones de la fiscalización del presupuesto, como una política pública esencial para actualizar la comprensión en torno a las prácticas administrativas del Estado, en el proceso de adecuación que vive el siglo XXI. (p. 23)

Agrega Gómez, las principales conclusiones fueron: La gestión de resultados en la ejecución de los presupuestos públicos persigue el objeto de financiamiento de los resultados en una obra pública, no solo en temas de costos que están relacionados con los costos de recursos humanos, costos operativos y logísticos, sino también a sus insumos. La gestión por resultados en la ejecución de los presupuestos públicos tiene su misión puesta en las metodologías y en las expectativas que tiene puesta el ciudadano-usuario de los servicios públicos, donde las diversas instituciones que pertenecen al aparato gubernamental compiten entre sí en el cumplimiento de metas con la finalidad de otorgar mejores resultados al fisco cuya recompensa se ve cristalizado en el financiamiento de sus proyectos. (p. 263)

Continua Gómez, la rendición de cuentas que realizan las instituciones gubernamentales producto de la ejecución financiera y presupuestal de los fondos que administran, muestran mayoritaria y genuinamente sistemas que se configuran democráticamente, es decir el estado de derecho y la independencia de los poderes son piedras angulares básicos para el funcionamiento del sistema político. Por ello, la rendición de cuentas de las ejecuciones presupuestales y

financieras deben ser entendidas mediante la acepción anglosajona, es decir, representa fondos para informar, un compromiso para proceder y una responsabilidad netamente administrativa de los colaboradores públicos, funcionarios y de las autoridades políticas quienes tienen la tarea de ser los administradores del Estado. (p. 263)

Concluye Gómez, la fiscalización de las ejecuciones presupuestales y financieras de los fondos públicos no se limita a cuestiones netamente aritmética de datos numéricos, muy por el contrario se realizan en aras de cumplimiento de criterios de rentabilidad y eficiencia, y estos debidamente alineados al presupuesto a rendir; esta forma de proceder están enmarcados en el modelo de comportamiento racional en el conglomerado de la administración pública del país de Alemania, es decir muestra a forma como se debe evitar gastos innecesarios, es este escenario cada vez es necesario el superávit fiscal en todas las fuentes de financiamiento, en las fuentes de gastos y partidas erogadas. (p. 264)

2.1.2 Latinoamericano

También, Luciano (2015), en su tesis de maestría “Digitalización y sistematización del proceso de ejecuciones fiscales en la Provincial de Río Negro”, en Buenos Aires-Argentina, el objetivo general de la investigación fue: describir el proceso de digitalización y sistematización de las ejecuciones fiscales que se llevó a cabo en el ámbito del organismo recaudador de provincia de Río Negro, la Agencia de Recaudación Tributaria, y la relación de ésta con el Poder Judicial de Río Negro; para realizar la presente investigación se realizó un trabajo conjunto que integró a colaboradores de tres de sus ocho gerencias, la Gerencia de Asuntos Legales, la Gerencia de Tecnologías de la Información, la Gerencia de Recaudación y Cobranzas y el Poder Judicial de la Provincia. (pp. 7-8)

Agrega Luciano, sus principales conclusiones fueron: La digitalización de todo el proceso de ejecuciones del presupuesto del fisco implica la despapelización de expediente. Como resultado se eliminó, la registración en papel de trabajo en lo que respecta certificación tanto de la ejecución presupuestal como la ejecución financiera, respecto a los protocolos presupuestales se creó uno digital que cambia una tradición de 500 años de protocolizar ejecuciones presupuestales. También se generó el proceso de digitalización de cobro de deudas públicas de deuda (Título ejecutivo que da origen a la ejecución fiscal), también resulta novedoso e inédito dentro de la administración pública nacional, prueba de ello es que administraciones tributarias más desarrolladas, como ARBA22 , empezó con la utilización de estos procedimientos presupuestales en el año 2016 con la firmar de un convenio con la Fiscalía de Estado, la digitalización de las operaciones presupuestales al igual que de deuda sin incluir la digitalización del proceso judicial, más que de todas las ejecuciones financieras a mostrado por cierto una toma de decisión de gestión presupuestal acertada. (p. 34)

Concluye Luciano, es muy importante en un estado de derecho, que las ejecuciones presupuestales en el aparato gubernamental sean trasparentes y públicas, dado que el estado ejerce todo su imperio en estos procesos presupuestales, en ellos se afectan derechos de carácter constitucional como es el de la transparencia y del equilibrio fiscal, el debido proceso, asi como la publicidad de los actos de gobierno e igualdad, por lo tanto es fundamental que estos procesos sean lo más objetivos, trasparentes y públicos posibles, en aras de mostrar trabajos eficientes en el sector público, sobre todo en la administración y gestión de los presupuestos públicos. (p. 38)

2.1.3 Nacional

Igualmente, Anguis y Olivera (2021), en su tesis “eficiencia presupuestaria y ejecución de gastos corrientes en la Municipalidad Distrital de Chilca, período 2019”, en Huancayo-Perú, el objetivo general de la investigación fue: determinar de qué manera se relaciona la eficiencia presupuestaria y la ejecución de gasto corriente en la Municipalidad Distrital de Chilca, periodo 2019. La investigación para ser desarrollada se utilizó cuarenta trabajadores de la entidad, el estudio fue correlacional, de diseño no experimental, la técnica de recolección de información se utilizó un cuestionario. (p. 15)

Agrega Anguis y Olivera, las principales conclusiones fueron: de los datos observados, se tiene que, para Chi cuadrado de 12.977, el p valor (Sig.) = a 0.0028 < 0.050(5%), por lo tanto, se puede determinar que existe suficiente evidencia estadística para aceptar la hipótesis alternativa Ha y rechazar la hipótesis nula Ho, de modo que, en efecto, la eficiencia presupuestaria se relaciona significativamente con la ejecución de gasto corriente en la Municipalidad Distrital de Chilca, periodo 2019. Se evidenció la eficiencia de la ejecución presupuestaria y la gestión administrativa. (p. 86)

Concluye Anguis y Olivera, la eficiencia presupuestaria y la gestión operativa en la Municipalidad Distrital de Chilca, periodo 2019. De los datos observados, se tiene que, para Chi cuadrado de 12.191, el p valor (Sig.) = a 0.0013 < 0.050 (5%), por lo tanto, se determina que existe suficiente evidencia estadística para aceptar la hipótesis alternativa He, en consecuencia la eficiencia presupuestaria se relaciona significativamente con la gestión operativa en la Municipalidad Distrital de Chilca, periodo 2019. (p. 87)

Asimismo, Valle, Chávez y Novoa (2020), en su tesis “La importancia del seguimiento el área de sistema de control interno en las áreas de abastecimiento y de ejecución presupuestal de una institución pública”, en Ica-Perú, la investigación tuvo como objetivo general, conocer la eficiencia del Sistema de

Control Interno, tanto en verificar una adecuada Ejecución Presupuestal y su incidencia en la verificación del Área de Adquisiciones. La investigación fue desarrollada según el método descriptivo y responde a una investigación correlacional. (p. 28)

Agrega Valle y otros, las principales conclusiones fueron: Se observa que cuentan con un 21% de encuestados que desconoce la existencia del marco normativo en temas presupuestales y financieros, situación que puede afectar el cumplimiento de los objetivos institucionales y se deben adoptar medidas para revertir dicha situación; el 68%, precisa que casi no existe comunicación entre el área de sistema de control interno y las áreas de abastecimiento y el de ejecución presupuestal, situación que se da en la mayoría de las empresas públicas y ello nos estaría indicando que existe retraso en el cumplimiento de las metas y objetivos plasmados en su POI y PIA, en tal sentido es necesario tomar acciones en el corto plazo para mejorar la comunicación y vinculación entre dichas áreas, parte importante de la gestión administrativa y la gestión presupuestal y financiera de la empresa pública. (p. 82)

Concluye Valle y otros, el 50% manifestó que tienen la percepción que el área de ejecución presupuestal debe preocuparse en tener colaboradores calificados y bien capacitados, tema a tener en cuenta puesto que es importante para que el área evidencia eficiencia en sus labores encomendadas, también el 50% nos indicó que debe mejorar el aspecto de integración y de comunicación, temas que sumada a la anterior conclusión deben ejecutarse acciones y estrategias que permitan que el área de ejecución presupuestal, pueda ir mostrando mejoraras en su rendimiento de forma eficiente, es decir ello le permitirá lograr sus metas y objetivos institucionales. (p. 83)

Del mismo modo, Aquino (2019), en su tesis “Gestión presupuestaria para mejorar la asignación y distribución de recursos en la Municipalidad Distrital de Yauli – Jauja”. En Huancayo – Perú, la investigación tuvo como objetivo general,

determinar la gestión presupuestaria como herramienta que mejorará la asignación y distribución de recursos en la municipalidad distrital de Yauli – Jauja. El estudio fue desarrollado de acuerdo con el método analítico-sintético y inductivo-deductivo, el nivel del estudio fue descriptivo-correlacional y fue de diseño no experimental-transeccional de corte transversal, para cuyo efecto se aplicó un cuestionario a una muestra de 8 participantes. (pp. 17, 85-95)

Agrega Aquino, las principales conclusiones de la investigación fueron: sobre la ejecución presupuestal por categoría nos indica que la población beneficiada representa el 80% equivalente a 1,083 pobladores estos son atendidos con la dotación de bienes y servicios con los proyectos formulados en el año 2017. Asimismo, según los resultados respecto a la programación en programas presupuestales, sobre todo respecto al programa presupuestal que esta articulado a temas de nutrición, la cual tiene como población beneficiada a 174 beneficiarios, su ejecución presupuestal de gastos es de S/ 900.00 y se atiende a un 12% de la población, estas cifras nos estaría indicando que no se está cumpliendo con lo que busca solucionar el presente programa, en consecuencia se puede afirmar que las características del presupuesto por resultado que no mejora la asignación y distribución de recursos en la municipalidad distrital de Yauli - Jauja es decir su desempeño sobre los resultados no vería afectado. (p. 138)

Concluye Aquino, respecto al análisis documental de la ejecución presupuestal por categoría en el año 2017 se concluye que el 20% de la población del distrito de Yauli-Jauja no está siendo atendida con los recursos necesarios, por lo que la Municipalidad deberá asimilar el segundo y tercer instrumento del Presupuesto por Resultados (PPR) estos son las acciones de seguimiento que dará lugar al monitoreo y la verificación del avance de los indicadores tanto en temas de desempeño y en temas de producción física de cada programa presupuestal y las evaluaciones independientes, ello permitirá

realizar un análisis y evaluación transparente de la ejecución financiera y asi mismo servirá como datos de verificación de los avances de los indicadores de gestión, para la toma de decisiones en aras de la mejora continua en el uso de los presupuestos por resultado. (p. 139)

Además, Yuca (2017), en su tesis “La programación presupuestal y su relación con ejecución financiera de la Dirección Regional de Agricultura de Madre de Dios, año 2016”, en Puerto Maldonado-Madre de Dios-Perú, el estudio tuvo como objetivo general, determinar la relación existente entre la programación presupuestal y su relación con la ejecución financiera de la Dirección Regional Agricultura de Madre de Dios, año 2016, la investigación fue desarrollada como tipo no experimental-correlacional, para cuyo efecto se conto con una muestra de 64 participantes (muestra no probabilística). (p. 9)

Agrega yuca, sus principales conclusiones fueron: Existe una relación positiva y significativa entre la programación presupuestal y ejecución financiera por consiguiente el coeficiente de correlación de Pearson es de 0.856 por lo cual se confirma que una eficiente programación presupuestal repercute en la ejecución financiera, en el caso del análisis estadístico descriptivo sobre la variable programación presupuestal la percepción de los servidores de la institución sobresale la escala a veces con el 42.2 % de los encuestados, lo que nos estaría indicando una percepción regular, esto se entiendo, que no se cuentan con una información continua y permanente. (p. 101)

Concluye yuca, existe una relación positiva y significativa entre la programación presupuestal y la ejecución en programas presupuestales, es decir el coeficiente de correlación de Pearson es de 0.868 por lo cual se confirma que una eficiente programación presupuestal repercute en la ejecución financiera en programas presupuestales de la Dirección Regional de Agricultura Madre de Dios en el año 2016. Asimismo, existe una relación positiva y significativa entre la programación presupuestal y la ejecución en acciones

centrales, evidenciando un coeficiente de correlación de Pearson de 0.758 por lo cual se confirma que la una eficiente programación presupuestal repercute en la ejecución financiera en acciones centrales. Finalmente, existe una relación positiva y significativa entre la programación presupuestal y la ejecución en acciones que no resultan en producto (APNOP), por consiguiente el coeficiente de correlación de Pearson es de 0.785, es decir se confirma una eficiente programación presupuestal repercute en la ejecución financiera en acciones que no resultan en producto (APNOP), en la Dirección Regional de Agricultura Madre de Dios 2016. (pp. 101-102)

2.1.4 Regional

Es más, Ayllón (2019), en su tesis de doctorado “Relación entre gestión presupuestal y calidad de gasto en la percepción del personal administrativo de la Municipalidad Provincial de Purús, Ucayali, 2018”, en Pucallpa-Perú, la investigación tuvo como objetivo general, determinar si existe la relación entre compromiso organizacional y satisfacción laboral en administrativos de la Municipalidad Provincial de Coronel Portillo, Ucayali, 2019. La investigación fue desarrollada bajo el enfoque cuantitativo, siendo su diseño descriptivo-correlacional-transeccional, para cuyo efecto se utilizó una muestra de 43 colaboradores administrativos. (p. 4, 8)

Agrega Ayllón, las principales conclusiones fueron: primero, la relación es escasa entre gestión presupuestal y calidad de gasto en la percepción del personal administrativo de la Municipalidad Provincial de Purús, Ucayali, 2018. Segundo. La relación es nula entre la dimensión programación presupuestal de la gestión presupuestal y calidad de gasto en la percepción del personal administrativo de la Municipalidad Provincial de Purús, Ucayali, 2018. (p. 36)

Concluye Ayllón, otro punto el tercero, nos indica que a relación es escasa entre la dimensión formulación presupuestal de la gestión presupuestal y calidad de gasto en la percepción del personal administrativo de la Municipalidad

Provincial de Purús, Ucayali, 2018. Cuarto. La relación es débil entre la dimensión ejecución presupuestal de la gestión presupuestal y calidad de gasto en la percepción del personal administrativo de la Municipalidad Provincial de Purús, Ucayali, 2018. Quinto. La relación es débil entre la dimensión evaluación presupuestal de la gestión presupuestal y calidad de gasto en la percepción del personal administrativo de la Municipalidad Provincial de Purús, Ucayali, 2018. (p. 37)

2.2 Bases Teóricas del problema

2.2.1 Teoría de la ejecución presupuestal

El presupuesto administrado en el sector público conocido como sector gubernamental, es el acto de evidenciar los gastos y los ingresos que previamente fueron planificados para un determinado sector del aparato gubernamental en un período o ejercicio fiscal determinado. Nos indica que el presupuesto público mide, normalmente los intervalos de un año, los créditos es decir como límite que posteriormente se envían a distintas partidas presupuestales de gasto, al mismo tiempo los registros y provisiones de la recaudación, así como la provisión y estimación de otros tipos de ingresos que provienen de otras fuentes de ingreso. El presupuesto en el sector público es un instrumento político donde encontramos las intenciones que un gobierno de turno tiene a bien cuantificarlo en términos monetarios para un determinado ejercicio económico anual. En consecuencia el presupuesto Público engloba desde un punto de vista económico y financiero el plan de acciones que regirá la gestión gubernamental es por ello que debe estar alineado a que hacer (en términos de política que se ejecutaran), quiénes deben tener la responsabilidad de ejecutar el gasto y hasta que límite así como su respectiva clasificación orgánica de gasto, también se deberá precisar para que se debe hacer dicho gasto, es decir su clasificación funcional considerando en este rubro los programas del presupuesto y por último como se deberá hacer el gastos, aquí se ventilara el detalle de la clasificación económica del la erogación

del gasto público.

Al respecto la literatura de la Universidad de las Palmas de Gran Canaria (s.f.), nos indica que “el presupuesto se expresa en lenguaje o forma contable, lo cual significa la adopción de determinadas estructuras de clasificación de los ingresos y gastos y, sobre todo, que el presupuesto ha de presentarse siempre equilibrado entre ingresos y gastos. El equilibrio contable, que obedece a la forma de partida doble (cualquier operación contable tiene una partida y una contrapartida), no es igual al equilibrio económico o financiero, puesto que este último excluiría el endeudamiento financiero para financiar los gastos no financieros. Asimismo, el presupuesto constituye un acto de previsión, hace una estimación anticipada de lo que deben ser los ingresos y los gastos en un ejercicio, de ahí, la importancia de las técnicas y de las hipótesis de previsión sobre las que se desarrolla. El presupuesto representa, asimismo y como se ha dicho, la concreción del plan económico del grupo político en el poder para un período determinado”. (p. 1)

Concluye la Universidad de las Palmas de Gran Canaria, hay que distinguir entre la información estrictamente presupuestaria y la información contable. Los sistemas generales de información contable persiguen como objetivo principal establecer una imagen fiel de la situación económica y patrimonial de una determinada organización, para lo cual requieren considerar con una visión completa e integrada la evolución de la situación económica y patrimonial de la misma. Los presupuestos públicos, por el contrario, se suelen limitar a los ingresos y gastos que tienen una directa repercusión en la tesorería pública, esto es, al flujo de tesorería, las entradas y salidas monetarias, que se comprometen durante un ejercicio. Los presupuestos públicos, en consecuencia, no recogen todos los posibles gastos que se pueden producir durante un ejercicio económico, y que en cambio sí se reflejarán en la contabilidad general, como es el caso de las amortizaciones (gasto derivado de la depreciación que sufren los bienes del

inmovilizado material debido a su uso productivo o a su obsolescencia tecnológica) o las provisiones (dotaciones para pérdidas de valor acaecidas en determinados activos o para pérdidas que previsiblemente se producirán en un futuro)". (p. 2)

En ese mismo orden de ideas, la literatura del Ministerio de Economía y Finanzas (s.f.), define que "el presupuesto Instrumento de gestión del Estado para el logro de resultados a favor de la población, a través de la prestación de servicios y logro de metas de cobertura con equidad, eficacia y eficiencia por las Entidades Públicas. El presupuesto público, establece los límites de gastos durante el año fiscal, por cada una de las Entidades del Sector Público y los ingresos que los financian, acorde con la disponibilidad de los Fondos Públicos, a fin de mantener el equilibrio fiscal. Asimismo, mediante la Ley Nº 31084 se aprobó la Ley de Presupuesto Público del año 221, producto de un amplio debate realizado en noviembre en el Congreso de la República, y se logró concertar con las diferentes ideas y opciones políticas que hay en el país, en beneficio de la población y continuar con la reducción de la pobreza y las brechas de desarrollo que afectan a la población. (p. 2)

También la literatura de Ramos y Quiñonez (2011), nos define que "la ejecución presupuestaria de los ingresos es el registro de la información de los recursos captados, recaudados u obtenidos por parte de los pliegos presupuestarios. La ejecución presupuestaria de los egresos consiste en el registro de los compromisos durante el año fiscal. La ejecución presupuestaria de las metas presupuestarias se verifica cuando se registra el cumplimiento total o parcial de las mismas. (p. 37)

Dimensión: Presupuesto Institucional de Apertura (PIA)

Por otra parte, la literatura del Ministerio de Economía y Finanzas (2020), citado por Coacalla (2021), define que "es el presupuesto institucional de apertura de una entidad pública es aprobado por su respectivo titular del pliego con cargo a

los créditos presupuestarios establecidos según la ley anual de presupuesto del sector público para el año fiscal respectivo. En el caso de las empresas y organismos públicos descentralizados y los gobiernos regionales y locales, los créditos presupuestarios son regidos por decreto supremo".

Dimensión: Presupuesto Institucional Modificado (PIM)

Asimismo, la literatura del Ministerio de Economía y Finanzas (2020), citado por Coacalla (2021), define que "es el presupuesto actualizado de la entidad pública a consecuencia de las modificaciones presupuestarias, tanto a nivel institucional como a nivel funcional programático, efectuadas durante el año fiscal, a partir del Presupuesto Institucional de Apertura (PIA)".

Dimensión: Fases de la ejecución presupuestal

Igualmente, la literatura del Ministerio de Economía y Finanzas (2020), nos indica que para realizar la ejecución presupuestal previamente se sigue los siguientes pasos:

Certificación. "Para realizar el compromiso se requiere previamente de la certificación presupuestal, la certificación es la verificación de disponibilidad de recursos realizada por la oficina de presupuesto de la entidad"

Compromiso. "Es un acuerdo de realización de gastos previamente aprobados. Se puede comprometer el presupuesto anual o por el periodo de obligación en los casos de Contrato Administrativo de Servicios – CAS, contrato de suministro de bienes, pago de servicios, entre otros".

Devengado. "Es la obligación de pago luego de un gasto aprobado y comprometido. Se da previa acreditación documental de la entrega del bien o servicio materia del contrato".

Pagado. "Es el acto administrativo con el cual se concluye parcial o totalmente el monto de la obligación reconocida, debiendo formalizarse a través del documento oficial correspondiente. Con el pago culmina el proceso de ejecución. No se puede realizar el pago de obligaciones no devengadas. El devengado y el pago están

regulados de forma específica por las normas del Sistema Nacional de Tesorería. El pago es regulado en forma específica por las normas del Sistema Nacional de Tesorería".

Dimensión: Indicadores de eficacia

Además, la literatura del Ministerio de Economía y Finanzas-MEF (2020), citado por Coronel (2018), define que "la eficacia en la ejecución presupuestal en una institución pública está dada por la relación entre la ejecución presupuestaria del gasto sobre el Presupuesto Institucional Modificado (PIM), ello según la Directiva de Evaluación Semestral y Anual de los Presupuestos Institucionales dad por el Ministerio de Economía y Finanzas (Directiva Nº 005 -2012-EF/50.01)"

Agrega el MEF, en el cumplimiento de metas y objetivos, por consiguiente, "la eficacia en la Ejecución Presupuestaria viene dada por la capacidad de recaudación y de gastos en relación con el Presupuesto Institucional Modificado, la eficacia de los Ingresos y gastos será conveniente, cuando la ponderación de los montos programados y recaudados iguale o supere la unidad. La Eficacia de los Ingreso y gastos en las instituciones públicas, requiere tomar en cuenta la recaudación y gastos de las diferentes Fuentes de Financiamiento y sus respectivos Rubros, que luego conllevan al desarrollo de sus actividades y proyectos programados".

Eficacia: "Mide el grado de cumplimiento de los objetivos planteados. Son extensiones de la eficacia: Cobertura, focalización y capacidad para cubrir la demanda actual".

Eficiencia: "Mide la productividad de los recursos utilizados, mide la relación entre la producción de un bien o servicio y los insumos utilizados".

Calidad: "Mide la capacidad de la intervención para responder en forma rápida y directa a las necesidades de la población objetivo. Para esta medición se puede utilizar como referencia estándares de entrega de bienes y servicios. Son extensiones de la calidad: oportunidad, accesibilidad, precisión y continuidad en

la entrega de los servicios, satisfacción del usuario".

Economía: "Mide la capacidad de administrar adecuadamente los recursos financieros. Ejemplo: Gasto ejecutado/gasto programado y el porcentaje de ingresos propios de un municipio".

Desempeño. "Deben de apuntar a cumplir ciertas características que los hacen apropiados. En el marco de la progresividad del PpR, se realiza una constante revisión del diseño y la medición de los indicadores con el fin de cumplir con las siguientes características: Simples, específicos, medibles, apropiado o válido, realista y temporal".

2.2.2 Teoría de la ejecución financiera

Según la Directiva Nº 005-2010-EF/76.01, emitida por el Ministerio de Economía y Finanzas, nos indica en su Art. 2° que la Oficina de Presupuesto o el área que haga sus veces en el pliego, es la que tiene por responsabilidad la monitorización y la tarea de evaluación y la encargada de velar por el cumplimiento de los objetivos y metas de las ejecuciones presupuestales que son financiadas con cargo a los créditos presupuestales y que son debidamente autorizadas o enmarcadas en la Ley Anual de Presupuesto.

En ese orden de ideas esta Oficina gubernamental ejecuta acciones que están encaminadas a identificar si los fondos públicos, se están ejecutando de acuerdo al orden de prioridades que están descritas en su presupuesto de cada entidad pública, si se favorece a los ciudadanos que cuentan con brechas de acceso a los servicios públicos que es responsabilidad del pliego en brindarla o resarcirla con el objeto de disminuir la pobreza de la población y al forma de financiamiento respecto a la adquisición de insumos para poder dar a la población los bienes y servicios públicos y que también el pliego presupuestal tienen la obligación de otorgar a su población en el marco de sus competencias tipificados en sus instrumentos de gestión, es decir esta oficina es la que tiene la responsabilidad de canalizar las solicitudes de gastos y otros temas que guarden

relación con temas de ejecución financiera de los presupuestos públicos; por ello, para el cumplimiento de este objetivo deben suministrar, bajo responsabilidad funcional, toda información pertinente a la Oficina de Presupuesto o el área que haga sus veces en el pliego y en este escenario de igual forma las unidades ejecutoras.

En ese orden de ideas, la literatura de Yuca (2015), nos indica en su literatura que “la ejecución financiera es una etapa donde se atiende los compromisos de gasto de acuerdo con el presupuesto ya otorgado a la organización pública, realzando la Programación de Compromisos Anual (PCA). Siendo este una herramienta necesaria para la comparación de los egresos públicos programados mediante lineamientos. Además, su fin es mantener una buena dirección de los importes fiscales. Y finalmente, el MEF le hace seguimiento constante en los periodos teniendo en consideración los principios de: ser eficientes, proyectables, en constante movimiento y buscar la excelencia en los gastos públicos. La aplicación del gasto en el sector público tiene pasos a seguir tales como el compromiso, devengado y pagado. (p. 46)

Dimensión: Ejecución por programas presupuestales

Según la literatura del Ministerio de Economía y Finanzas (s.f.), la ejecución de programas presupuestales “es el proceso continuo de análisis de información sobre el presupuesto público, en términos financieros y de producción física de productos y actividades de los Programas Presupuestales. Esta información es reportada por las entidades públicas a través del Sistema Integrado de Administración Financiera del Sector Público (SIAF-SP)”. (p. 17)

Concluye el MEF, “el programa presupuestal es una categoría presupuestaria que constituye un instrumento del Presupuesto por Resultados, y que es una unidad de programación de las acciones de las entidades públicas, las que integradas y articuladas se orientan a proveer productos para lograr un Resultado Específico en la población y así contribuir al logro de un Resultado Final

asociado a un objetivo de política pública". (p. 18)

Dimensión: Ejecución por acciones centrales

Del mismo modo, la literatura del Ministerio de Economía y Finanzas (s.f.), define que "es una categoría presupuestaria que comprende a las actividades orientadas a la gestión de los recursos humanos, materiales y financieros de la entidad, que contribuyen de manera transversal e indivisible al logro de los resultados de los PP (a los que se encuentre articulada la entidad) y de otras actividades de la entidad que no conforman los presupuestos públicos". (p. 18)

Dimensión: Ejecución por asignaciones presupuestarias que no resultan en producto (APNOP)

Además, la literatura del Ministerio de Economía y Finanzas (s.f.), sostiene que "es una categoría presupuestaria que comprende las actividades para la atención de una finalidad específica de la entidad, que no resulta en la entrega de un producto a una población determinada". (p. 19)

Dimensión: Proceso de toma de decisiones

Según la literatura de García (2014), nos define que "para realizar toma de decisiones previamente debeos realizar el análisis financiera, este consiste en el análisis e interpretación, a través de métodos y técnicas especiales, de toda la información económica y financiera de una organización y que principalmente lo encontramos en los estados financieros. Información recabada de los estados financieros son aquellos datos que inicialmente fueron registrados y procesados y que conforman un mensaje que cambia la forma la idea del sujeto o sistema que acoge el mensaje en este caso los pliegos y usuarios. Asimismo, la información financiera es el conjunto de datos que se emiten en relación con todas las operaciones que se emanan del uso y manejo de los recursos presupuestales y financieros que se previamente le otorgan a una institución. La información financiera es aquella nos indica la correlación entre los derechos y obligaciones de la institución, así mismo nos muestra la conforma como está compuesto y su

respectiva variación del patrimonio en un período determinado". (p. 9)

Toma de decisiones

Agrega García, "la toma de decisiones es el proceso mediante el cual se realiza una decisión entre diferentes opciones o alternativas para dar solución a diferentes situaciones que se presentan en las actividades de las organizaciones. La toma de decisiones no es más que la elección de una opinión o una de las opciones que tenemos a la mano, a efectos de dar solución a un problema o problema potencial, aun cuando no se nota conflicto latente alguno". (p. 10)

Estados financieros

Más aún el Ministerio de Economía y Finanzas (s.f.9, nos define que "los estados financieros del sector público suministran información útil y confiable de los resultados de la gestión de las entidades de la Actividad Gubernamental y la Actividad Empresarial, para la toma de decisiones, asimismo, dichos estados financieros facilitan a los órganos de control y fiscalización, la comprobación de los datos registrados que se constituyen en medio de rendición de cuenta de los recursos públicos. Con la finalidad de facilitar la interpretación de los estados financieros, se incorporan notas explicativas que son parte integrante de los mismos, que describen las variaciones más significativas y los cambios y/o hechos que tienen incidencia en la situación financiera". "Los estados financieros en el sector públicos son: El balance general, estado de gestión, el estado de cambios en el patrimonio neto, el estado de flujos de efectivo y el enunciado de políticas contables y notas a los estados financieros". (pp. 113, 115)

Evaluación de los estados financiero

Según la Norma Internacional de Contabilidad NIC-SP 01 Presentación de Estados Financieros; "nos indica que la forma en que los estados financieros de uso general deben ser presentados para poder asegurar su comparatividad, tanto con los de ejercicios anteriores de la propia entidad, como con los de otras entidades. Para alcanzar este objetivo, la presente Norma establece las

consideraciones generales que se debe observar para la presentación de estados financieros, así como las pautas para su estructuración y los requisitos mínimos para el contenido de los estados financieros cuya preparación se hace por el método contable de lo devengado. Del reconocimiento, valuación y revelación de transacciones y otros hechos de carácter específico se ocupan otras Normas Internacionales de Contabilidad del Sector Público".

"Los estados financieros deben presentar en forma razonable la situación financiera, los resultados financieros y los flujos de efectivo de la entidad. Una apropiada aplicación de las Normas Internacionales de Contabilidad del Sector Público, que incluya revelaciones adicionales cuando fuere necesario, produce, en virtualmente todas las circunstancias, estados financieros que ofrecen una presentación razonable".

2.3 Definición de términos básicos

- **Encargo interno**. Gastos que se realizan realiza bajo la modalidad de encargo, el mismo que se otorga a un trabajador para cualquier acción distinta a viáticos. Sujeto a rendición. Se refiere a los gastos que en los cuales se entrega recursos a un trabajador de la entidad con cargo a que él rinda cuenta luego de ejecutado el gasto. (Ministerio de Economía y Finanzas, s.f.)
- **Gasto de capital**. Son erogaciones destinadas a la adquisición o producción de activos tangibles e intangibles y a inversiones financieras en la entidad pública, que incrementan al activo del Sector Público y sirven como instrumentos para la producción de bienes y servicios. (Álvarez y Álvarez, 2017, p.47)
- **Gasto corriente**. Comprende las erogaciones destinadas a las operaciones de producción de bienes y prestación de servicios, tales como gastos de consumo y gestión operativa, servicios básicos, prestaciones de la seguridad social, gastos financieros y otros(Álvarez y Álvarez, 2017, p.47)

- **Gastos de inversión**. Es un sistema administrativo del Estado que tiene como finalidad orientar el uso de los recursos públicos destinados a la inversión para la efectiva prestación de servicios y la provisión de la infraestructura necesaria para el desarrollo del país. (Ministerio de Economía y Finanzas, s.f.)
- **Meta**. Expresión concreta y cuantificable que caracteriza el producto o productos finales de las Actividades y Proyectos establecidos para el año fiscal. (Ministerio de Economía y Finanzas, s.f.)
- **Módulo administrativo SIAF-RP**. hace el registro de sus operaciones de gastos e ingresos con cargo a su Marco Presupuestal y Programación del Compromiso Anual, para el cumplimiento de sus objetivos aprobados en el año fiscal. Asimismo, contiene la información para efectuar el registro del giro efectuado, sea mediante la emisión de Cheque, Carta Orden o Transferencia Electrónica, de acuerdo con las Directivas del Tesoro Público. (Desarrollo Global, 2020)
- **Módulo SIAF: Administración y contabilidad**. sirve para registran los gastos e información respectiva en los sistemas informáticos de la entidad. El primero de ellos, el módulo administrativo, permite que los funcionarios registren sus gastos e ingresos en relación con su marco presupuestal y a la programación anual. Por el segundo, el funcionario registra la información del cierre contable de manera mensual, trimestral, semestral y anual. (Instituto de Ciencias Hengel, 2021)
- **Objetivo**. El principal objetivo de un presupuesto es brindar a la organización un panorama financiero actualizado que facilite la toma de decisiones y fomente el crecimiento de esta. Además, prepara a las empresas para hacerle frente a los posibles cambios que puedan surgir en el tiempo. (Esan, s.f.)
- **Planeamiento**. Función que permite identificar en principio, quien es el responsable del cumplimiento de una misión y a continuación: que, donde, cuando, como y con que debe operarse para cumplir la misión encomendada. (Palomino, 2015, p. 263)
- **Planificación**. Determinación de los fines y la disposición de los medios necesarios

para sus realizaciones. Incluye una disposición para cooperar entre las partes de una unión funcional en un esfuerzo destinado a conseguir el rendimiento pleno de esas partes en un proyecto deseable para el bienestar de un grupo o de la colectividad. (Palomino, 2015, p. 263)

- **Recursos**. Llámese así en economía al conjunto de capacidades humanas, elementos naturales y bienes de capital, escasos en relación con su demanda, que se utilizan casi siempre conjuntamente para producir bienes y servicios. (Palomino, 2015, p. 202)
- **Recursos financieros**. Es el conjunto de medios financieros que tiene una empresa para financiar la adquisición de los elementos de su activo. (Palomino, 2015, p. 290)

CAPÍTULO III

MARCO METODOLÓGICO

3.1 Método de investigación

Según Parra (2019), nos explica que los estudios por su propósito que persigue son investigaciones básicas, puesto que pretende aportar elementos teóricos al conocimiento científico. (p. 81)

Agrega Parra, el estudio según el paradigma metodológico, se enmarcará como una investigación cuantitativa puesto que se realizó recolección de datos y su respectivo análisis para dar respuesta a la pregunta de investigación, a la hipótesis planteada, también se utilizó la medición numérica, el uso de la estadística con la finalidad de delimitar características y patrones de una población. (pp. 81, 83)

Concluye Parra, según el nivel y/o grado de profundidad del estudio se configuró como una investigación descriptiva, puesto que se exploró y describió fenómenos y situaciones de la realidad con el solo propósito de organizar información, clasificarla y que posteriormente fue sistematizada y que nos permitió delimitar conclusiones relacionados a los fenómenos, población y objetivos de interés. (p. 84)

3.1.1 Tipo de investigación

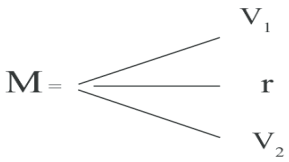
La investigación al haber sido desarrollado bajo el enfoque cuantitativo y por el trabajo de recolección y análisis de datos numéricos, así como comprobar incidencia y obtener resultados; se configura como una investigación descriptiva; según a lo expresado por Tamayo (2002), quien nos explica que “este tipo de investigación propone describir de modo sistemático las características de una población, situación o área de interés; busca únicamente describir situaciones o acontecimientos”, tales como de la variables estudiadas ejecución presupuestal y su incidencia con la variable ejecución financiera. (p. 3)

3.1.2 Nivel de la investigación

El nivel de investigación fue descriptivo, debido a que solo nos limitamos a describir las variables ejecución presupuestal y ejecución financiera. Al respecto, Tresierra (2010), indica que, “Son aquellas que describen la realidad tal y como se presentan en la naturaleza, en una circunstancia temporal y en circunstancias geográficas determinada, es decir no se manipula variable, el investigador se limita a observarla y describir el fenómeno tal y conforme se presenta”. (p. 82)

3.1.3 Diseño de la investigación

El diseño que se utilizó en la investigación fue del tipo cuantitativo-no experimental-transversal-retrospectivo-descriptivo correlacional.



Dónde:

M = Muestra conformada por colaboradores de la Dirección Regional Sectorial de Agricultura-Ucayali.

V1 = Variable 1: Ejecución presupuestal

r = Coeficiente de correlación de Rho de Spearman

V2 = Variables 2: Ejecución financiera.

No experimental

La investigación fue no experimental “porque no se manipulo las variables, muy por el contrario, se limitó a la observación de los hechos en su contexto natural”. (Ríos, 2017, p. 184)

Transversal

La investigación fue transversal, “porque se realizó la recolección de datos en un corto período y en un determinado punto de tiempo, es decir, solo siendo el nivel de estudio descriptivo, nos limitamos a medir las variables ejecución

presupuestal y ejecución financiera". (Ríos, 2017, p. 85)

Retrospectivo

La investigación fue retrospectiva, "porque se limitó a estudiar al sujeto en estudio vía las variables ejecución presupuestal y ejecución financiera". (Vara, 2010, p. 210)

Correlacional

La investigación fue correlacional, debido a que se ha medido el grado de relación de las variables ejecución presupuestal y ejecución financiera. Tal como lo sostiene, Tresierra (2010), quien explica que las investigaciones de nivel descriptivos correlacional, "son aquellos estudios que se utiliza cuando se quiere comparar qué relación tienen diferentes variables que se pueden obtener de una misma muestra". (p. 81)

3.2 Población y muestra

3.2.1 Población

La población estuvo conformada por 164 colaboradores de la Dirección Regional Sectorial de Agricultura-Ucayali. Las mismas que se encuentran ubicados el sector del estudio. Al respecto Vara (2010), nos indica que en una investigación "siempre se necesita una fuente de información directa, para lograr el cumplimiento de los objetivos planteados, y es el conjunto de individuos (objetos, personas, documentos, datos, eventos, empresas, situaciones, etc.) a investigar. Esta población, o conjunto de sujetos o cosas, tienen uno o más propiedades en común, se encuentran en un espacio o territorio y varían en el transcurso del tiempo". (p. 221)

Tabla 1

Colaboradores de la Dirección Regional Sectorial de Agricultura-Ucayali.

Detalle	Cantidad
Funcionarios (oficina)	24
Funcionarios (Campo)	10
Secretarias (CAS y Nombrados)	15
Asistentes administrativos (CAS y Nombrados)	104
Adscritos	11
Total General	**164**

Fuente: Oficina del Recursos humano de la Dirección Regional Sectorial de Agricultura-Ucayali.

3.2.2 Muestra

La muestra del estudio fue probabilística tal como lo definen Hernández, Fernández y Baptista (2014), las muestras probabilísticas son aquellos subgrupos del universo o población donde todos por igual tienen las mismas condiciones y probabilidades de ser escogidos (p. 175). Se determinó mediante la fórmula del muestreo aleatorio simple para poder determinar proporciones, en la cual se conoce la población (poblaciones finitas), Al respecto, es realizó el cálculo estadístico y se tomó al azar a 164 colaboradores de ambos sexos de la Dirección Regional Sectorial de Agricultura-Ucayali. Cuyo procedimiento de cálculo del tamaño de muestra fue:

N = 164 colaboradores (empleados) = 95%

$$n = \frac{pqNz^2}{\epsilon^2(N-1) + pqz^2}$$

Donde:

N: Población representada por 164 personas, entre hombres y mujeres de la Dirección Regional Sectorial de Agricultura-Ucayali.

Z: Es el valor asociado a un nivel de confianza, ubicado en la Tabla Normal.

Estándar (90% ≤ confianza ≤ 99%), para una probabilidad del 90% de confianza;

z = 1.96

p: Proporción de usuarios y empleados varones (p = 0.5)

q: Proporción de usuarios y empleadas mujeres. (q = 0.5)

ε: Es el máximo error permisible en todo trabajo de investigación, el rango de variación es de (1% ≤ ε ≤ 10%). para el presente trabajo se considera ε = 0.05

n: Tamaño óptimo de la muestra.

Reemplazando:

Confianza del 90%, z = 1.96, ε = 0.05

$$n = \frac{0.5\ x\ 0.5\ x\ 164\ x\ 1.96^2}{0.05^2(164-1) + 0.5\ x\ 0.5\ x\ 1.96^2}$$

n = 115.1440 ⟶ 115

3.3 Instrumento de recolección de datos

3.3.1 Técnicas

Para el recojo de información de la presente investigación, se aplicó la técnica de la encuesta. Al respecto, Ramírez (2011), nos indica que, para recabar opiniones o experiencias sobre un determinado problema o tema se aplica una encuesta, pudiendo ser verbal o escrito, en forma individual o en forma colectiva, con la finalidad de conocer aspectos necesarios del sujeto en estudio, observarlas, describirlas o aislar problemas asi como precisar los datos requeridos. La técnica de la encuesta se cristaliza en un cuestionario que en este caso se derivó del cuadro de operacionalización de las variables, para conocer opiniones y grados de valoración de los sujetos en estudio que previamente fueron delimitados como muestra. (p. 106).

Encuesta: Es una técnica muy utilizada en las investigaciones como medio para obtener datos o informaciones, opiniones, la captación de información a través de la encuesta se realizó con la colaboración expresa de los individuos encuestados.

Entrevista: Esta técnica es una situación de interrelación o dialogo entre personas, es una técnica donde una persona llamado investigador, encuestador o empadronado solicita al entrevistado le proporcione algunos datos o información, el éxito de la entrevista como técnica de recolección, depende de

la eficiencia del trabajo del entrevistador.

3.3.2 Instrumentos

Para el recojo de información se utilizó un cuestionario estructurado de 28 preguntas cerradas tipo Likert, en función a los objetivos específicos planteados y de la definición operacional de las variables; 14 preguntas cerradas tipo Likert de la variable ejecución presupuestal y 14 preguntas cerradas de la variable ejecución financiera. Al respecto Ramírez (2011), sostiene que el cuestionario permite que el encuestado de lectura al cuestionario y de respuesta sin que el encuestados tenga que intervenir; puede aplicarlo cualquier persona, tiene una estructura lógica y rígida y permite recabar información de un número más alto de población que la entrevista. (p. 107).

Teniendo en cuenta los niveles de autenticidad de los instrumentos de valoración, se utilizó la prueba de Alfa de Cronbach teniendo el propósito determinar el grado de afinidad que mantienen los ítems referentes a los instrumentos y escalas de utilización para la medición ordinal. Siendo la forma que estos instrumentos confeccionen los veredictos estables, razonables. Por ende, se puede afirmar en que su aplicación de forma frecuente a la misma persona dará resultados idénticos mediante el coeficiente Alfa de Cronbach, ya que este es determinante en el estudio del software SPSS, se recabo los siguientes resultados:

Tabla 2

Variable 1: Ejecución presupuestal

Estadísticas de fiabilidad		
Alfa de Cronbach	**Alfa de Cronbach basada en elementos estandarizados**	**N de elementos**
,754	,757	14

Fuente: Base de datos ejecución presupuestal

Tabla 3

Variable 2: Ejecución financiera

Estadísticas de fiabilidad		
Alfa de Cronbach	Alfa de Cronbach basada en elementos estandarizados	N de elementos
,758	,754	14

Fuente: Base de datos ejecución financiera

3.4 Procedimiento de recolección de datos

Para lograr la aplicación del cuestionario se realizó apoyándose en los procedimientos siguientes: Se solicitó permiso mediante una carta y se coordinó con los colaboradores de la Dirección Regional Sectorial de Agricultura-Ucayali, se buscó un ambiente adecuado para la realización de la encuesta, obteniendo los resultados del estudio, luego se procedió a registrar los resultados y por último se tabuló la información en el excel para posterior a ello procesarlo y generar los resultados estadísticos en el programa SPSS.

3.5 Tratamiento de los datos

En esta investigación, los datos recolectados fueron tratados y/o analizados haciendo uso de la estadística descriptiva, para la tabulación de los datos se utilizó como soporte el programa Excel Científico y para el procesamiento de los datos el Software SPSS científico versión 25 (Programa de estadística para ciencias sociales).

Al respecto, Tresierra (2010), afirma que “el análisis estadístico es indispensable en casi toda la investigación. Los datos pueden organizarse y resumirse en función de las unidades de medida y presentarse en Cuadros y Gráficos. Los análisis estadísticos se llevan a cabo mediante programas para computadoras utilizando paquetes estadísticos”. (p. 107)

3.7 Principios éticos

Según, Martín (2013), en su artículo nos indica que los principios éticos en la investigación se deben considerar desde la pregunta de investigación, con la sola finalidad que éste se cumpla, así también los factores técnicos y respecto a estos

principios tales como beneficencia, no maleficencia, autonomía y justicia; es decir sería algo inapropiado delimitar un estudio que no aportara un beneficio a los seres humanos, ni mucho menos evidencie avance transcendental para el conocimiento. Martin nos expresa que la ciencia y la investigación deben estar relacionadas a los principios éticos puesto que implica en el proceso de estudios a seres humanos, por ello la dimensión moral de la ciencia de la vida y el cuidado de las personas, de la sociedad y del medio ambiente, deben estar siempre presentes en todo el proceso de investigación. (p. 27)

Principios de autonomía. Martín nos define que este principio nos hace referencia a la capacidad de autodeterminación que tienen las personas de proceder libre y conscientemente, sin que se configure condicionamientos de índole externo. Se fundamenta filosóficamente en los postulados de Kant, quien sostiene que “el hombre es un fin en sí mismo y nunca puede ser utilizado como un medio”; es decir el hombre actúa libremente de puro derecho, siendo responsable de sus acciones; este principio postula que debe primar el consentimiento informado, de vital importancia en todo el proceso de investigación. (p. 29)

Principios de beneficencia. Todas las investigaciones en las diferentes ramas del saber humano, tiene un carácter eminentemente moral, es decir en su ejecución pretende un aumento del bien posible para las personas; no se debe comprender este principio como acciones de caridad o piedad, ya que se busca siempre mejorar y/o aportar conocimiento a las ya existentes en los seres humanos libres y que tienen derecho a decidir. Este principio sin la autonomía se configuraría como actitudes paternalistas, es decir se diría lo que es mejor para el individuo sin tener en cuenta con su opinión e incluso para tomar acciones de defensa para si mismo. (p. 29)

Principio de no maleficencia. En latín se puede explicar como “Primum non nocere”, vale decir en primer lugar no se debe hacer daño. Que normalmente observamos y escuchamos en el famoso juramento Hipocrático, que en muchos casos se debe exigir en forma obligatoria. Este principio nos indica que si en algún momento o en alguna

circunstancia no se pueda realizar el bien a nuestros semejantes, entonces no debemos realizar acciones de maldad. Se precisa que este principio prima cuando entra en contienda con otros principios éticos. (p. 29)

Principio de justicia. Según los postulados de Aristóteles nos indica que “tratar igual lo que es igual y desigualmente lo que es desigual”, es decir debemos tratar a los casos iguales, con tratamientos iguales. Este principio ético en la investigación nos postula que la justicia se debe indicar en dos momentos: En primer lugar los momentos en que las personas cuentas con ciertas dolencias o situaciones similares, precisan de posibilidades o recursos innecesarios y se debe escoger a cuál de las personas se direcciona los escasos recursos. En segundo lugar, este principio de justicia en la investigación se puede aplicar en forma de distribución equitativa los escasos recursos y ello corresponderá a los investigadores involucrados, tomar ciertas decisiones de equidad y justicia. (p. 29)

Finalmente, Martín sostiene que corresponde al o a los investigadores contar con aspectos técnicos y metodológicos, tales como la ética y la moral en los momentos de realizar, diseñar y ejecutar un trabajo de investigación en cualquier área de la ciencia en aras de aportar conocimiento a la ciencia y la investigación. (p. 30).

CAPÍTULO IV

RESULTADOS Y DISCUSIÓN

4.1 Resultados

- **Análisis variable 1 ejecución presupuestal**

Tabla 4

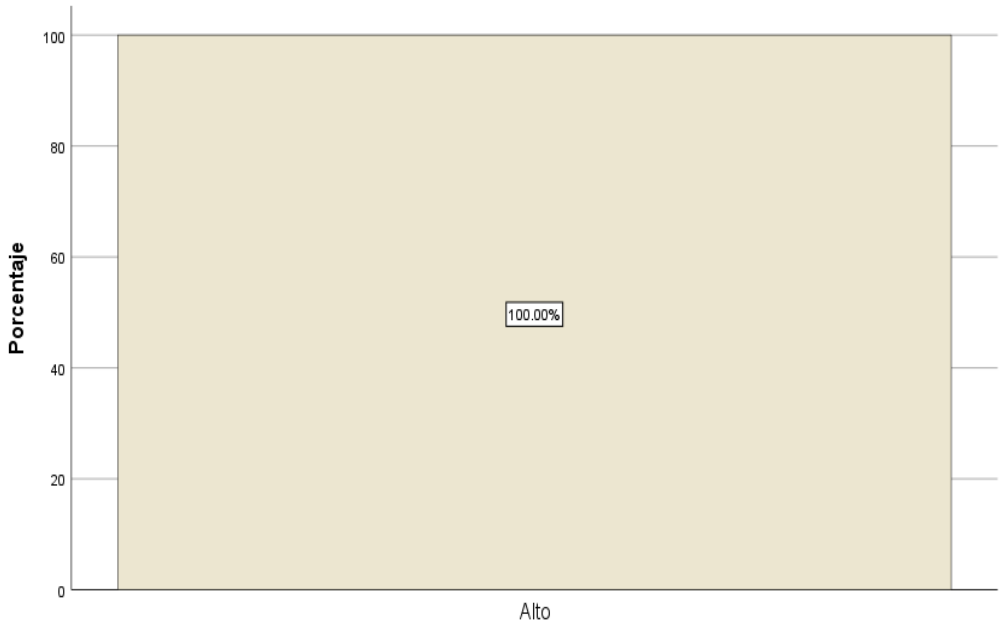
Resultados descriptivos de la variable ejecución presupuestal

		Frecuencia	Porcentaje
Válido	Alto	115	100,0
	Total	115	100,0

Fuente: Data ejecución presupuestal

Figura 1

Resultados descriptivos de la variable ejecución presupuestal.



Fuente: Tabla 3

En la tabla 4 y figura 1 se observa que, de 115 colaboradores de la Dirección Regional Sectorial de Agricultura-Ucayali, que es el 100% de la muestra, indicaron que se cuenta con una alta ejecución presupuestal.

- **Análisis; Dimensión 1 presupuesto institucional de apertura-PIA**

Tabla 5

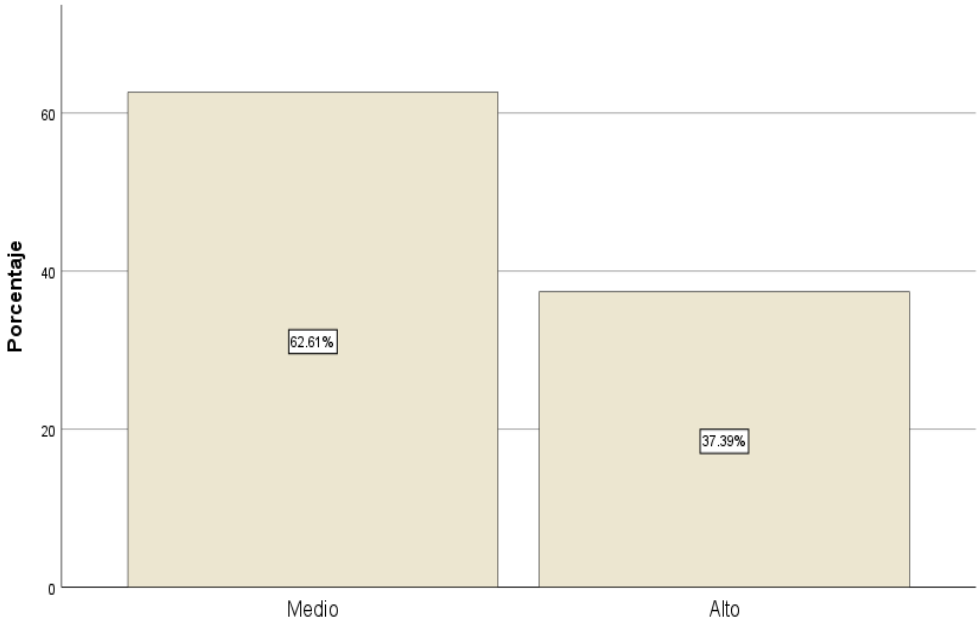
Resultados descriptivos de la dimensión presupuesto institucional de apertura (PIA)

		Frecuencia	Porcentaje
Válido	Medio	72	62,6
	Alto	43	37,4
	Total	115	100,0

Fuente: Data ejecución presupuestal

Figura 2

Resultados descriptivos de la dimensión presupuesto institucional de apertura (PIA).



Fuente: Tabla 5

En la tabla 5 y figura 2 se observa que, de 115 colaboradores de la Dirección Regional Sectorial de Agricultura-Ucayali, que es el 100% de la muestra, el 62.6% precisaron que se cuenta con presupuesto institucional de apertura media, mientras que el 37.4% manifestaron que es alto.

- **Análisis dimensión 2 presupuesto institucional modificado-PIM**

Tabla 6

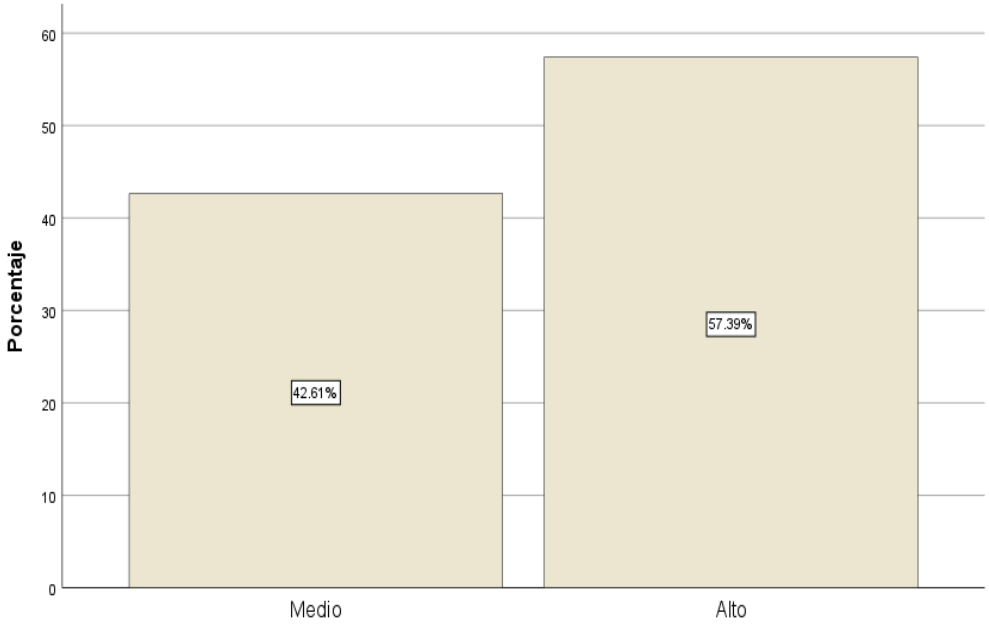
Resultados descriptivos de la dimensión presupuesto institucional modificado (PIM)

		Frecuencia	Porcentaje
Válido	Medio	49	42,6
	Alto	66	57,4
	Total	115	100,0

Fuente: Data ejecución presupuestal

Figura 3

Resultados descriptivos de la dimensión presupuesto institucional modificado (PIM).



Fuente: Tabla 6

En la tabla 6 y figura 3 se observa que, de 115 colaboradores de la Dirección Regional Sectorial de Agricultura-Ucayali, que es el 100% de la muestra, el 57.4% precisaron que se cuenta con un presupuesto institucional modificado alto, mientras que el 42.6% manifestaron que es medio.

- **Análisis dimensión 3 fases de la ejecución presupuestal**

Tabla 7

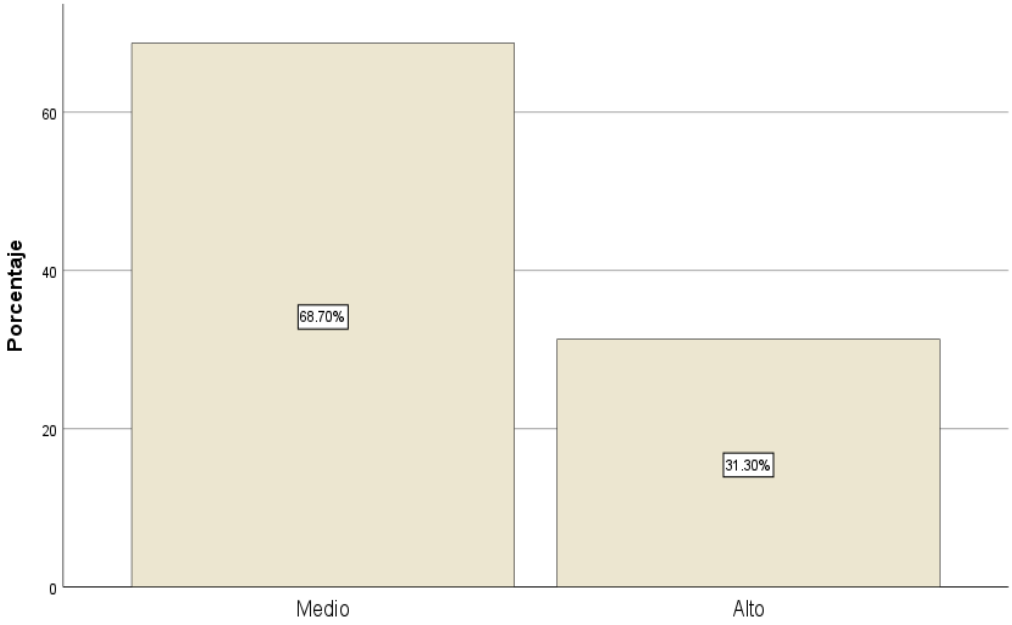
Resultados descriptivos de la dimensión fases de la ejecución presupuestal.

		Frecuencia	Porcentaje
Válido	Medio	79	68,7
	Alto	36	31,3
	Total	115	100,0

Fuente: Data ejecución presupuestal

Figura 4

Resultados descriptivos de la dimensión fases de la ejecución presupuestal



Fuente: Tabla 7

En la tabla 7 y figura 4 se observa que, de 115 colaboradores de la Dirección Regional Sectorial de Agricultura-Ucayali, que es el 100% de la muestra, el 68.7% precisaron que se cumple con las fases de la ejecución presupuestal en forma media, mientras que el 31.3% manifestaron que es alto.

- **Análisis dimensión 4 indicador de eficacia**

Tabla 8

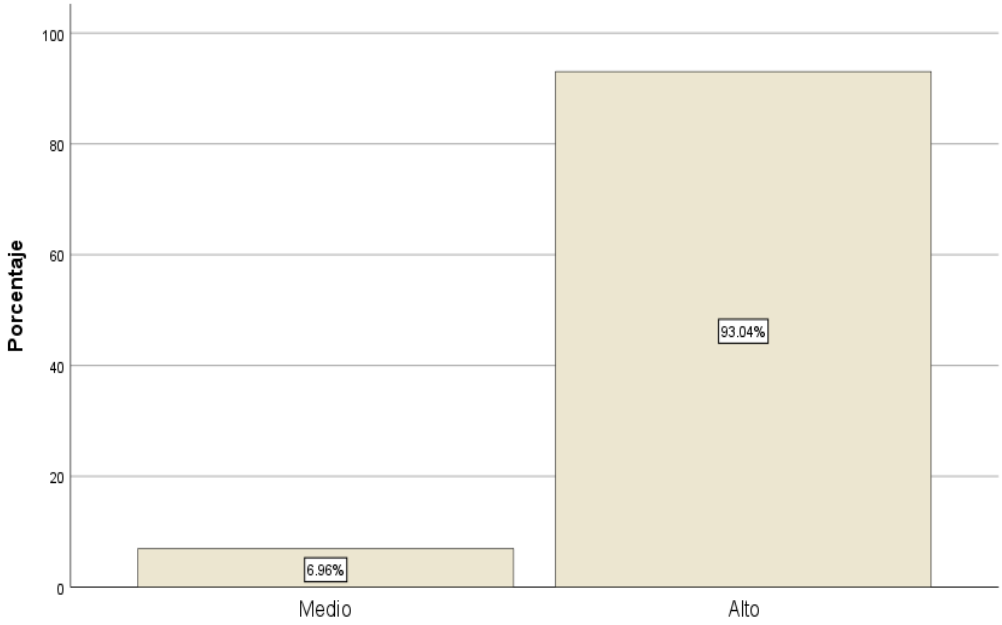
Resultados descriptivos de la dimensión indicador de eficacia.

		Frecuencia	Porcentaje
Válido	Medio	8	7,0
	Alto	107	93,0
	Total	115	100,0

Fuente: Data ejecución presupuestal

Figura 5

Resultados descriptivos de la dimensión indicador de eficacia



Fuente: Tabla 8

En la tabla 8 y figura 5 se observa que, de 115 colaboradores de la Dirección Regional Sectorial de Agricultura-Ucayali, que es el 100% de la muestra, el 93% precisaron que se cuenta con indicadores de eficacia en forma alta, mientras que el 7% manifestaron que es medio.

- **Análisis variable 2 ejecución financiera**

Tabla 9

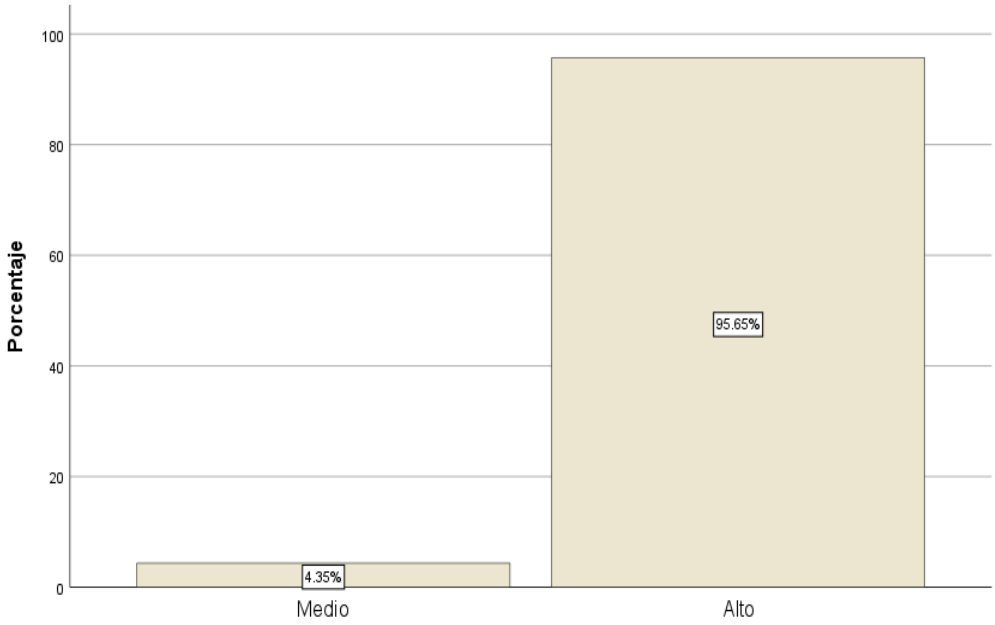
Resultados descriptivos de la variable ejecución financiera.

		Frecuencia	Porcentaje
Válido	Medio	5	4,3
	Alto	110	95,7
	Total	115	100,0

Fuente: Data ejecución financiera

Figura 6

Resultados descriptivos de la variable ejecución financiera



Fuente: Tabla 9

En la tabla 9 y figura 6 se observa que, de 115 colaboradores de la Dirección Regional Sectorial de Agricultura-Ucayali, que es el 100% de la muestra, el 95.7% precisaron que se cuenta con una ejecución financiera alta, mientras que el 4.3% manifestaron que es medio.

- **Análisis dimensión 1 ejecución por programas presupuestales**

Tabla 10

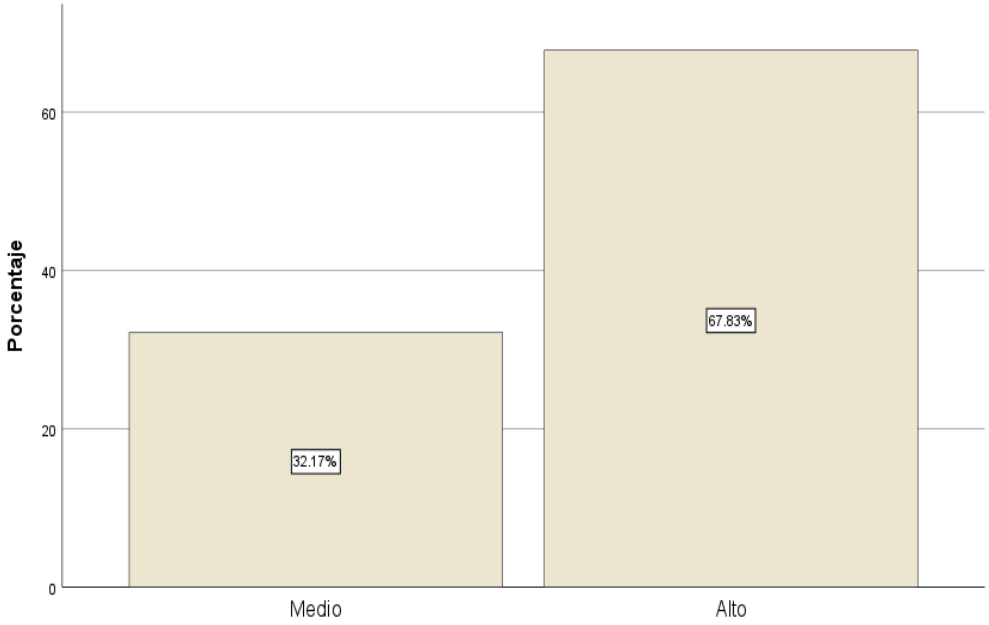
Resultados descriptivos de la dimensión ejecución por programas presupuestales.

		Frecuencia	Porcentaje
Válido	Medio	37	32,2
	Alto	78	67,8
	Total	115	100,0

Fuente: Data ejecución financiera

Figura 7

Resultados descriptivos de la dimensión ejecución por programas presupuestales.



Fuente: Tabla 10

En la tabla 10 y figura 7 se observa que, de 115 colaboradores de la Dirección Regional Sectorial de Agricultura-Ucayali, que es el 100% de la muestra, el 67.8% precisaron que se cuenta con una ejecución de programas presupuestales alta, mientras que el 32.2% manifestaron que es medio.

- **Análisis dimensión 2 ejecución por acciones centrales**

Tabla 11

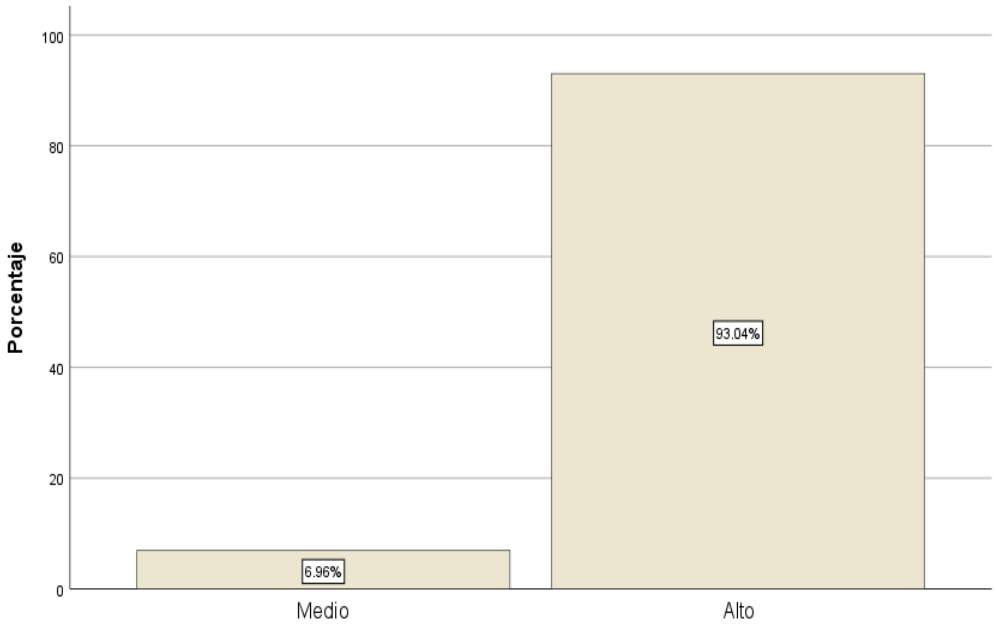
Resultados descriptivos de la dimensión ejecución por acciones centrales.

		Frecuencia	Porcentaje
Válido	Medio	8	7,0
	Alto	107	93,0
	Total	115	100,0

Fuente: Data ejecución financiera

Figura 8

Resultados descriptivos de la dimensión ejecución por acciones centrales.



Fuente: Tabla 11

En la tabla 11 y figura 8 se observa que, de 115 colaboradores de la Dirección Regional Sectorial de Agricultura-Ucayali, que es el 100% de la muestra, el 93% precisaron que se cuenta con una ejecución por acciones centrales alta, mientras que el 7% manifestaron que es medio.

- **Análisis dimensión 3 ejecución por asignaciones presupuestarias que no resultan en producto-APNOP**

Tabla 12

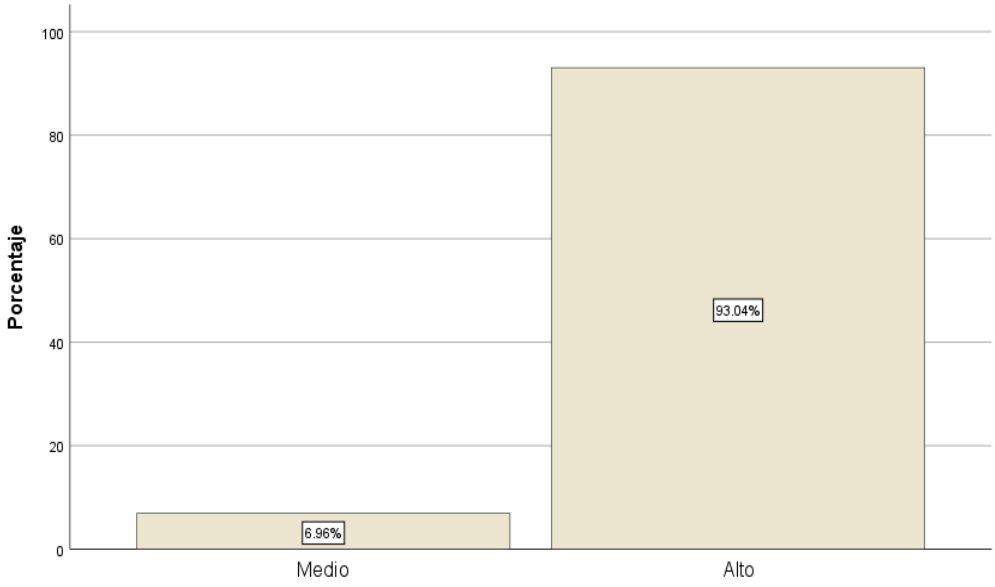
Resultados descriptivos de la dimensión ejecución por asignaciones presupuestarias que no resultan en producto-APNOP.

		Frecuencia	Porcentaje
Válido	Medio	8	7,0
	Alto	107	93,0
	Total	115	100,0

Fuente: Data ejecución financiera

Figura 9

Resultados descriptivos de la dimensión ejecución por asignaciones presupuestarias que no resultan en producto-APNOP.



Fuente: Tabla 12

En la tabla 12 y figura 9 se observa que, de 115 colaboradores de la Dirección Regional Sectorial de Agricultura-Ucayali, que es el 100% de la muestra, el 93% precisaron que se cuenta con una ejecución por asignaciones presupuestarias que no resultan en producto-APNOP alta, mientras que el 7% manifestaron que es medio.

- **Análisis dimensión 4 proceso de toma de decisiones**

Tabla 13

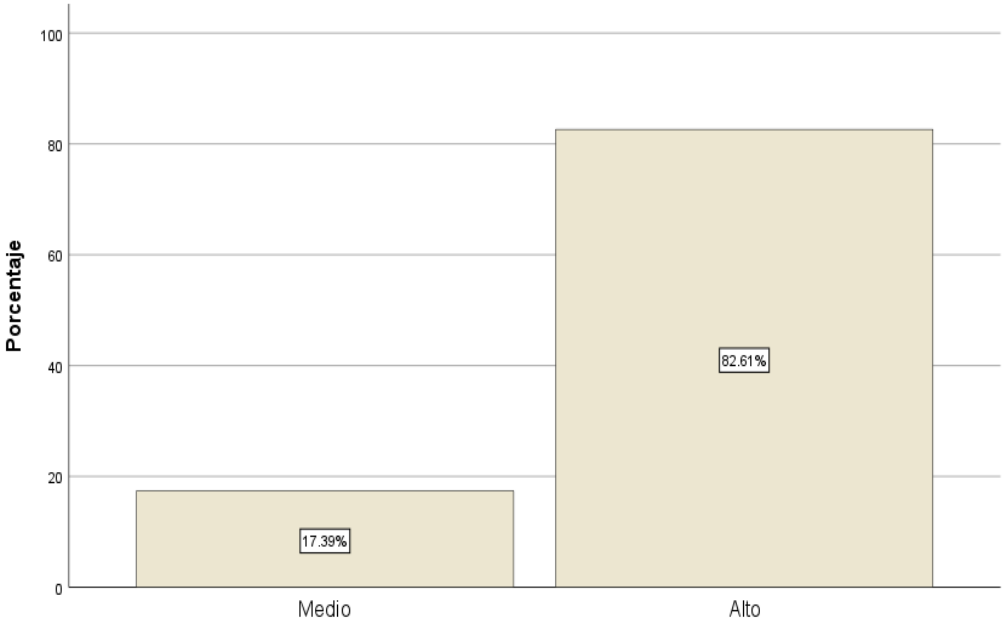
Resultados descriptivos de la dimensión proceso de toma de decisiones.

		Frecuencia	Porcentaje
Válido	Medio	20	17,4
	Alto	95	82,6
	Total	115	100,0

Fuente: Data ejecución financiera

Figura 10

Resultados descriptivos de la dimensión proceso de toma de decisiones.



Fuente: Tabla 13

En la tabla 13 y figura 10 se observa que, de 115 colaboradores de la Dirección Regional Sectorial de Agricultura-Ucayali, que es el 100% de la muestra, el 82.6% precisaron que se cuenta con procesos de toma de decisiones alta, mientras que el 17,4% manifestaron que es medio.

- **Estadística inferencial**

Tabla 14

Resumen de procesamiento de casos

	Casos					
	Válido		Perdidos		Total	
	N	Porcentaje	N	Porcentaje	N	Porcentaje
Ejecución presupuestal	115	100,0%	0	0,0%	115	100,0%
Presupuesto institucional de apertura (PIA)	115	100,0%	0	0,0%	115	100,0%
Presupuesto institucional modificado (PIM)	115	100,0%	0	0,0%	115	100,0%
Fases de la ejecución presupuestal	115	100,0%	0	0,0%	115	100,0%
Indicador de eficacia	115	100,0%	0	0,0%	115	100,0%
Ejecución financiera	115	100,0%	0	0,0%	115	100,0%

Fuente: Data ejecución presupuestal y ejecución financiera

Tabla 15

Prueba de normalidad

	Kolmogorov-Smirnov[a]			Shapiro-Wilk		
	Estadístico	gl	Sig.	Estadístico	gl	Sig.
Ejecución presupuestal	.209	115	.001	.914	115	.001
Presupuesto institucional de apertura (PIA)	.271	115	.001	.796	115	.001
Presupuesto institucional modificado (PIM)	.345	115	.001	.727	115	.001
Fases de la ejecución presupuestal	.320	115	.001	.767	115	.001
Indicador de eficacia	.264	115	.001	.817	115	.001
Ejecución financiera	.161	115	.001	.878	115	.001

a. Corrección de significación de Lilliefors

Fuente: Data ejecución presupuestal y ejecución financiera

Nuestra muestra al ser mayor de 50 individuos se utilizó la prueba de normalidad de Kolmogorov-Smirnov, obteniendo los siguiente: Para los valores sig. (significancia) Menor a 0,050 significa que la muestra de la investigación no paramétrica, y nos estaría indicando, la utilización de la prueba de correlación de Rho de Spearman, para la prueba de hipótesis.

4.2 Prueba de hipótesis

Prueba de hipótesis general

Tabla 16

Correlaciones entre la variable 1 ejecución presupuestal y la variable 2 ejecución financiera

			Ejecución presupuestal	Ejecución financiera
Rho de Spearman	Ejecución presupuestal	Coeficiente de correlación	1.000	.356
		Sig. (bilateral)	.	.004
		N	115	115
	Ejecución financiera	Coeficiente de correlación	.356	1.000
		Sig. (bilateral)	.044	.
		N	115	115

Fuente: Data ejecución presupuestal y ejecución financiera

Incidencia de la Variable ejecución presupuestal sobre la variable ejecución financiera

Se encontró una relación, positiva directa moderada entre la variable 1 ejecución presupuestal y la variable 2 ejecución financiera, en la Dirección Sectorial de Agricultura-Ucayali, con una correlación de Rho de Spearman r= -0,356 y Sig. (bilateral) = 0,044

Ha: La ejecución presupuestal incide significativamente en la ejecución financiera de la Dirección Regional Sectorial de Agricultura-Ucayali, 2021.

H0: La ejecución presupuestal no incide significativamente en la ejecución financiera de la Dirección Regional Sectorial de Agricultura-Ucayali, 2021.

Al ser el Sig. (Bilateral) 0,044 que es menor que el nivel de significancia (5%) se acepta la hipótesis alterna, así mismo el “r” de Pearson arrojó 0,356; es decir, existe una correlación positiva moderada entre la ejecución presupuestal y la ejecución financiera en la Dirección Sectorial de Agricultura-Ucayali.

Prueba de hipótesis específica: Las dimensiones de la variable ejecución presupuestal con la variable ejecución financiera.

Ha: Las dimensiones de la ejecución presupuestal incide significativamente en la ejecución financiera de la Dirección Regional Sectorial de Agricultura-Ucayali, 2021.

H0: Las dimensiones de la ejecución presupuestal no incide significativamente en la ejecución financiera de la Dirección Regional Sectorial de Agricultura-Ucayali, 2021.

Tabla 17

Correlaciones entre las dimensiones de la variable 1 ejecución presupuestal con la variable 2 ejecución financiera

			Presupuesto institucional de apertura (PIA)	Presupuesto institucional modificado (PIM)	Fases de la ejecución presupuestal	Indicador de eficacia
Rho de Spearman	Ejecución financiera	Coeficiente de correlación	.015	-.084	.199*	.033
		Sig. (bilateral)	.472	.372	.033	.324
		N	115	115	115	115

Fuente: Data ejecución presupuestal y ejecución financiera

Incidencia: Dimensión 1 presupuesto institucional de apertura-PIA y la variable 2 ejecución financiera

Se encontró una relación positiva baja entre la dimensión 1 Presupuesto institucional de apertura (PIA) y la variable 2 ejecución financiera en la Dirección Regional Sectorial de Agricultura-Ucayali, con una correlación de Rho de Spearman r= 0,015 y Sig. (bilateral) = 0,472

HE 1: Al ser el Sig. (Bilateral) menor que el nivel de significancia (5%), se acepta la hipótesis alterna, así mismo el Rho de Spearman arrojó 0,015; es decir, existe una correlación positiva baja entre la dimensión 1 Presupuesto institucional de apertura (PIA) y la variable 2 ejecución financiera en la Dirección Regional Sectorial de Agricultura-Ucayali.

Incidencia: Dimensión 2 presupuesto institucional modificado-PIM y la variable 2 ejecución financiera

Se encontró relación negativa moderada entre la dimensión 2 presupuesto institucional modificado-PIM y la variable 2 ejecución financiera en la Dirección Regional Sectorial de Agricultura-Ucayali, con una correlación de Rho de Spearman r= -0,084 y Sig. (bilateral) = 0,372

HE 2: Al ser el Sig. (Bilateral) menor que el nivel de significancia (5%) se acepta la hipótesis alterna, así mismo el Rho de Spearman arrojó -0,084; es decir, existe una correlación negativa moderada entre la dimensión 2 presupuesto institucional modificado-PIM y la variable 2 ejecución financiera en la Dirección Regional Sectorial de Agricultura-Ucayali.

Incidencia: Dimensión 3 fases de la ejecución presupuestal y la variable 2 ejecución financiera

Se encontró relación positiva baja entre la dimensión 3 fases de la ejecución presupuestal y la variable 2 ejecución financiera en la Dirección Regional Sectorial de Agricultura-Ucayali, con una correlación de Rho de Spearman r= 0,199* y Sig. (bilateral) = 0,033

HE 3: Al ser el Sig. (Bilateral) menor que el nivel de significancia (5%) se acepta la hipótesis alterna, así mismo el Rho de Spearman arrojó 0,199*; es decir, existe una correlación positiva baja entre la dimensión 3 fases de la ejecución presupuestal y la variable 2 ejecución financiera en la Dirección Regional Sectorial de Agricultura-Ucayali.

Incidencia: Dimensión 4 indicador de eficacia y la variable 2 ejecución financiera

Se encontró relación positiva baja entre la dimensión 4 indicador de eficacia y la variable 2 ejecución financiera en la Dirección Regional Sectorial de Agricultura-Ucayali, con una correlación de Rho de Spearman r= 0,033 y Sig. (bilateral) = 0,324

HE 4: Al ser el Sig. (Bilateral) menor que el nivel de significancia (5%) se acepta la hipótesis alterna, así mismo el Rho de Spearman arrojó 0,033; es decir, existe una correlación positiva baja entre la dimensión 4 indicador de eficacia y la variable 2 ejecución financiera en la Dirección Regional Sectorial de Agricultura-Ucayali.

4.3 Discusión de resultados

En la tabla 4, se precisa que, del total de la muestra que es el 100% cuentan con una ejecución presupuestal alta en la Dirección Regional Sectorial de Agricultura-Ucayali., según la tabla 5 se observa que el 62.6% de los encuestados indicaron que cuenta con presupuesto institucional de apertura-PIA medio, de acuerdo con la tabla 6 precisaron el 57.4% que el presupuesto institucional modificado-PIM son altos, asimismo según la tabla 7 el 68.7% manifestaron que las fases de la ejecución presupuestal son medio y según la tabla 8 expresaron el 93% que los indicadores de eficacia es alto.

Según estos resultados se puede afirmar, que en la Dirección Sectorial de Agricultura-Ucayali la ejecución presupuestal no es del todo satisfactorio puesto que los porcentajes en promedio oscilan entre el cincuenta por ciento al setenta por ciento debido a que muchos funcionarios responsables de la monitorización y de la ejecución presupuestal no reúnen con el perfil académico para el puesto laboral, asimismo se evidencia factores políticos en la gestión puesto que los funcionarios permanentemente son removidos y/o cambiados por otros de sus cargos.

Asimismo, estos resultados son similares a los datos encontrado por **Valle, Chávez y Novoa**, quienes nos manifiestan en sus resultados que cuentan con un 21% de encuestados que desconoce la existencia del marco normativo en temas presupuestales y financieros, situación que puede afectar el cumplimiento de los objetivos institucionales y se deben adoptar medidas para revertir dicha situación; el 68%, precisa que casi no existe comunicación entre el área de sistema de control interno y las áreas de abastecimiento y el de ejecución presupuestal, situación que se

da en la mayoría de las empresas públicas y ello nos estaría indicando que existe retraso en el cumplimiento de las metas y objetivos plasmados en su POI y PIA, en tal sentido es necesario tomar acciones en el corto plazo para mejorar la comunicación y vinculación entre dichas áreas, parte importante de la gestión administrativa y la gestión presupuestal y financiera de la empresa pública. El 50% manifestó que tienen la percepción que el área de ejecución presupuestal debe preocuparse en tener colaboradores calificados y bien capacitados, tema a tener en cuenta puesto que es importante para que el área evidencia eficiencia en sus labores encomendadas.

AL respecto la literatura de **Ramos y Quiñonez** nos define que “la ejecución presupuestaria de los ingresos es el registro de la información de los recursos captados, recaudados u obtenidos por parte de los pliegos presupuestarios. La ejecución presupuestaria de los egresos consiste en el registro de los compromisos durante el año fiscal. La ejecución presupuestaria de las metas presupuestarias se verifica cuanto se registra el cumplimiento total o parcial de las mismas.

Por otro lado, en la tabla 9 se indica que, del total de la muestra el 95.7% precisaron que la ejecución financiera es alto en la Dirección Regional Sectorial de Agricultura-Ucayali, asimismo según la tabla 10 el 67.8% indicaron que la ejecución por programas presupuestales es alto, también según la tabla 11 el 93% manifestaron que la ejecución por acciones centrales es alto, del mismo modo según la tabla 12 el 93% explicaron que la ejecución por asignaciones presupuestarias que no resultan en producto-APNOP es alto y según la tabla 13 el 82.6% precisaron que el proceso de toma de decisiones es alto.

Según estos resultados se puede afirmar en la Dirección Sectorial de Agricultura-Ucayali, la ejecución financiera es oscilan en niveles altos, debido a que si los presupuestos de apertura y los modificados no se ejecutan dichos presupuestos son revertidos, trayendo como consecuencia que la institución por falta de gerenciamiento y liderazgo de los funcionarios no logre evidenciar el cumplimiento de metas y objetivos presupuestales.

Del mismo modo, estos resultados confirmados por los datos de **Yuca** quien nos expresa en sus conclusiones que existe una relación positiva y significativa entre la programación presupuestal y la ejecución financiera por consiguiente el coeficiente de correlación de Pearson es de 0.856 por lo cual se confirma que una eficiente programación presupuestal repercute en la ejecución financiera, en el caso del análisis estadístico descriptivo sobre la variable programación presupuestal la percepción de los servidores de la institución sobresale la escala a veces con el 42.2 % de los encuestados, lo que nos estaría indicando una percepción regular, esto se entiendo, que no se cuentan con una información continua y permanente.

Abundando en la opinión, la literatura de Según la **Directiva Nº 005-2010-EF/76.01**, emitida por el Ministerio de Economía y Finanzas, nos indica en su Art. 2° que la Oficina de Presupuesto o el área que haga sus veces en el pliego, es la que tiene por responsabilidad la monitorización y la tarea de evaluación y la encargada de velar por el cumplimiento de los objetivos y metas de las ejecuciones presupuestales que son financiadas con cargo a los créditos presupuestales y que son debidamente autorizadas o enmarcadas en la Ley Anual de Presupuesto.

Igualmente, la literatura de **Yuca**, nos indica que la “la ejecución financiera es una etapa donde se atiende los compromisos de gasto de acuerdo con el presupuesto ya otorgado a la organización pública, realzando la Programación de Compromisos Anual (PCA). Siendo este una herramienta necesaria para la comparación de los egresos públicos programados mediante lineamientos. Además, su fin es mantener una buena dirección de los importes fiscales. Y finalmente, el MEF le hace seguimiento constante en los periodos teniendo en consideración los principios de: ser eficientes, proyectables, en constante movimiento y buscar la excelencia en los gastos públicos. La aplicación del gasto en el sector público tiene pasos a seguir tales como el compromiso, devengado y pagado.

Por otro lado, a partir del análisis de resultados y de la prueba de hipótesis general, hemos rechazado la hipótesis nula, ya que se encontró una correlación a

través de “r” de Rho de Spearman de 0,356; en consecuencia, aceptamos la hipótesis alterna. Entonces podemos afirmar la existencia de una relación positiva moderada al nivel 0,044 (bilateral) = 0,356* entre la variable 1 ejecución presupuestal y la variable 2 ejecución financiera, en la Dirección Sectorial de Agricultura-Ucayali.

Estos resultados son confirmados por los datos de **Yuca**, quien nos expresa en sus conclusiones que existe una relación positiva y significativa entre la programación presupuestal y la ejecución en programas presupuestales, es decir el coeficiente de correlación de Pearson es de 0.868 por lo cual se confirma que una eficiente programación presupuestal repercute en la ejecución financiera en programas presupuestales de la Dirección Regional de Agricultura Madre de Dios en el año 2016. Asimismo, existe una relación positiva y significativa entre la programación presupuestal y la ejecución en acciones centrales, evidenciando un coeficiente de correlación de Pearson de 0.758 por lo cual se confirma que la una eficiente programación presupuestal repercute en la ejecución financiera en acciones centrales. Finalmente, existe una relación positiva y significativa entre la programación presupuestal y la ejecución en acciones que no resultan en producto (APNOP), por consiguiente el coeficiente de correlación de Pearson es de 0.785, es decir se confirma una eficiente programación presupuestal repercute en la ejecución financiera en acciones que no resultan en producto (APNOP), en la Dirección Regional de Agricultura Madre de Dios 2016.

En ese mismo orden de ideas, la literatura del Ministerio de Economía y Finanzas no define que “el presupuesto Instrumento de gestión del Estado para el logro de resultados a favor de la población, a través de la prestación de servicios y logro de metas de cobertura con equidad, eficacia y eficiencia por las Entidades Públicas. El presupuesto público, establece los límites de gastos durante el año fiscal, por cada una de las Entidades del Sector Público y los ingresos que los financian, acorde con la disponibilidad de los Fondos Públicos, a fin de mantener el equilibrio fiscal. Asimismo, mediante la Ley Nº 31084 se aprobó la Ley de Presupuesto Público del año

221, producto de un amplio debate realizado en noviembre en el Congreso de la República, y se logró concertar con las diferentes ideas y opciones políticas que hay en el país, en beneficio de la población y continuar con la reducción de la pobreza y las brechas de desarrollo que afectan a la población.

Finalmente, el presupuesto administrado en el sector público conocido como sector gubernamental, es el acto de evidenciar los gastos y los ingresos que previamente fueron planificados para un determinado sector del aparato gubernamental en un período o ejercicio fiscal determinado. Nos indica que el presupuesto público mide, normalmente los intervalos de un año, los créditos es decir como límite que posteriormente se envían a distintas partidas presupuestales de gasto, al mismo tiempo los registros y provisiones de la recaudación así como la provisión y estimación de otros tipos de ingresos que provienen de otras fuentes de ingreso. El presupuesto en el sector público es un instrumento político donde encontramos las intenciones que un gobierno de turno tiene a bien cuantificarlo en términos monetarios para un determinado ejercicio económico anual.

En ese orden de ideas se debe identificar si los fondos públicos, se están ejecutando de acuerdo al orden de prioridades que están descritas en los presupuestos de cada entidad pública, si favorece a los ciudadanos que cuentan con brechas de acceso a los servicios públicos que es responsabilidad del pliego en brindarla o resarcirla con el objeto de disminuir la pobreza de la población y la forma de financiamiento respecto a la adquisición de insumos para poder dar a la población los bienes y servicios públicos y también el pliego presupuestal tienen la obligación de otorgar a su población.

CONCLUSIONES

- En el estudio se concluye que existe una incidencia positiva directa y moderada entre la variable 1 ejecución presupuestal y la variable 2 ejecución financiera, en la Dirección Sectorial de Agricultura-Ucayali, 2021. Al ser el Sig. (Bilateral) 0,044 que es menor que el nivel de significancia (5%) se acepta la hipótesis alterna, así mismo el Rho de Spearman arrojó 0,356. es decir, existe una correlación positiva moderada entre la ejecución presupuestal y la ejecución financiera en la Dirección Sectorial de Agricultura-Ucayali.

- Igualmente, podemos concluir en la incidencia positiva baja entre la dimensión 1 Presupuesto institucional de apertura (PIA) y la variable 2 ejecución financiera en la Dirección Regional Sectorial de Agricultura-Ucayali, 2021. Al ser el Sig. (Bilateral) menor que el nivel de significancia (5%), se acepta la hipótesis alterna, así mismo el Rho de Spearman arrojó 0,015; es decir, existe una correlación positiva baja entre la dimensión presupuesto institucional de apertura y la variable ejecución financiera en la Dirección Sectorial de Agricultura-Ucayali.

- Asimismo, concluimos en la existencia de una incidencia negativa baja entre la dimensión 2 presupuesto institucional modificado-PIM y la variable 2 ejecución financiera en la Dirección Regional Sectorial de Agricultura-Ucayali, 2021. Al ser el Sig. (Bilateral) menor que el nivel de significancia (5%) se acepta la hipótesis alterna, así mismo el Rho de Spearman arrojó -0,084; es decir, existe una correlación negativa baja entre la dimensión presupuesto institucional modificado y la variable ejecución financiera en la Dirección Regional Sectorial de Agricultura-Ucayali.

- Además, podemos concluir en la existencia de una incidencia positiva baja entre la dimensión 3 fases de la ejecución presupuestal y la variable 2 ejecución financiera en la Dirección Regional Sectorial de Agricultura-Ucayali, 2021. Al ser el Sig. (Bilateral) menor que el nivel de significancia (5%) se acepta la hipótesis alterna, así mismo el Rho de Spearman arrojó 0,199*; es decir, existe una correlación positiva moderada entre la dimensión fases de la ejecución presupuestal y la variable ejecución financiera en la Dirección Regional Sectorial de Agricultura-Ucayali.

- Es más, podemos concluir en la existencia de una incidencia positiva baja entre la dimensión 4 indicador de eficacia y la variable 2 ejecución financiera en la Dirección Regional Sectorial de Agricultura-Ucayali, 2021. Al ser el Sig. (Bilateral) menor que el nivel de significancia (5%) se acepta la hipótesis alterna, así mismo el Rho de Spearman arrojó 0,033; es decir, existe una correlación positiva baja entre la dimensión indicador de eficacia y la variable ejecución financiera en la Dirección Regional Sectorial de Agricultura-Ucayali.

SUGERENCIAS

Proponemos las siguientes recomendaciones:

- Sugerimos a Dirección Regional Sectorial de Agricultura-Ucayali, a exigir que los funcionarios que ocuparan los cargos en la institución, quienes serán los responsables de la monitorización y ejecución de los presupuestos sean personas que reúnan los requisitos académicos y que estos sean permanentes, no deben permitir que los temas políticos sean los que intervengan en las designaciones.

- Sugerimos a Dirección Regional Sectorial de Agricultura-Ucayali, que los presupuestos en la fase planeación deben se deben recabar información pertinente a efectos de que los Presupuestos Institucionales de Apertura sean los más ajustados a su realidad.

- Sugerimos a Dirección Regional Sectorial de Agricultura-Ucayali, que los presupuestos institucionales modificados, se efectúen de acuerdo con la necesidad de la institución en aras de cumplir metas y objetivos alineados con las necesidades de la población.

- Sugerimos a Dirección Regional Sectorial de Agricultura-Ucayali, que los presupuestos sean permanentemente monitorizados en todas sus fases de ejecución de tal manera que se evidencia en el cumplimiento de las metas y objetivos de la institución.

- Sugerimos a Dirección Regional Sectorial de Agricultura-Ucayali, que se realicen evaluaciones financieras y físicas de la ejecución de los presupuestos de tal manera que sirva como instrumento de gestión para medir el nivel de desempeño y de idoneidad del funcionario público en todas las dependencias de la institución.

REFERENCIAS BIBLIOGRÁFICAS

Álvarez A. y Álvarez O. (2019). *Presupuesto público comentado*. (1 ed.). Lima: Instituto Pacífico Editores S.A.C.

Anguis R. M. y Olivera K. S. (2021). *Eficiencia presupuestaria y ejecución de gastos corrientes en la Municipalidad Distrital de Chilca, período 2019*. Tesis de pregrado. Universidad Peruana los Andes. Huancayo-Perú. https://hdl.handle.net/20.500.12848/2869

Aquino R. Del P. (2019). *Gestión presupuestaria para mejorar la asignación y distribución de recursos en la Municipalidad Distrital de Yauli – Jauja*. Tesis de pregrado. Universidad Continental. Huancayo – Perú. https://hdl.handle.net/20.500.12394/6044

Ayllón C. (2019). *Relación entre gestión presupuestal y calidad de gasto en la percepción del personal administrativo de la Municipalidad Provincial de Purús, Ucayali, 2018.* Tesis de posgrado. Universidad Nacional de Ucayali. Pucallpa-Perú. http://repositorio.unu.edu.pe/handle/UNU/4639

Bernal F. (2008). *El Presupuesto.* Editorial Legis. Lima-Perú

Coacalla W. (2021). *La gestión administrativa y su influencia en la ejecución presupuestal de la Municipalidad Distrital de Paucarcolla, período 2017-2018)*. Tesis de pregrado. Universidad Nacional del Altiplano. http://repositorio.unap.edu.pe/handle/UNAP/14769

Contaduría General de la Nación (2021). *Presupuesto*. https://www.contaduria.gov.co/presupuesto#:~:text=El%20presupuesto%20p%C3%BAblico%20es%20una,directo%20de%20bienes%20y%20servicios.

Coronel M. (2018). *Eficacia de la ejecución presupuestaria de ingresos y gastos de la Municipalidad Distrital de Yarabamba, provincia de Arequipa, región de Arequipa, 2016-2017*. Tesis de pregrado. Universidad Nacional de San Agustín. file:///C:/Users/I5/Downloads/ECcosamf.pdf

Desarrollo Global (2020). *¿Qué es el SIAF y cómo funciona?*.

https://www.desarrolloglobal.pe/blog/que-es-el-siaf-y-como-funciona/

Esan (s.f.). *Importancia de realizar un presupuesto para alcanzar objetivos*. https://www.esan.edu.pe/conexion-esan/importancia-de-realizar-un-presupuesto-para-alcanzar-objetivos#:~:text=El%20principal%20objetivo%20de%20un,puedan%20surgir%20en%20el%20tiempo.

García L. A. (2014). *Importancia del análisis de la información financiera para la toma de decisiones de inversión*. Tesis de pregrado. Universidad Villa Rica. http://132.248.9.195/ptd2014/febrero/0708528/0708528.pdf

Gómez E. (2017). *La fiscalización pública del presupuesto y la construcción de la rendición de cuentas. Estudio comparativo de dos sistemas complejos: Alemania-Estados Unidos de América (2000-2010)*. Tesis doctoral. Universidad Complutense de Madrid. España. https://eprints.ucm.es/id/eprint/43342/1/T38930.pdf

Hernández R. Fernández C. y Baptista P. (2014). *Metodología de la investigación.* México. McGRAW-HILL / INTERAMERICANA EDITORES, S.A. DE C.V.

Instituto de Ciencias Hegel (2021). *Módulos que integran el software 2021*. https://hegel.edu.pe/blog/modulos-siaf-conoce-todos-los-modulos-que-integran-el-software-2021/

Luciano L. (2015). *Digitalización y sistematización del proceso de ejecuciones fiscales en la Provincial de Río Negro.* Tesis de maestría. Universidad de Buenos Aires. Argentina. http://bibliotecadigital.econ.uba.ar/download/tpos/1502-1154_SfercoLL.pdf

Martín S. (2013). *Aplicación de los principios éticos a la metodología de la investigación*. Artículo científico. Revista Enferm Cardiol. Hospital Nacional de Parapléjicos. Toledo. España. https://enfermeriaencardiologia.com/wp-content/uploads/58_59_02.pdf

Ministerio de Economía y Finanzas-MEF (s.f.). *Teoría del sistema integrado de administración financiera*. http://modernizacionsiaf-

sp.blogspot.com/2013/04/teorias-del-sistema-integrado-de.html

Ministerio de Economía y Finanzas (s.f.). *El presupuesto público.* https://www.mpfn.gob.pe/escuela/contenido/actividades/docs/3750_presupuesto_publico.pdf

Ministerio de Economía y Finanzas (s.f.). *Seguimiento de la ejecución financiera y física de los programas presupuestales*. https://www.mef.gob.pe/es/?option=com_content&language=es-ES&Itemid=100751&view=article&catid=211&id=5352&lang=es-ES

Ministerio de Economía y Finanzas (s.f.). *Programas presupuestales: Diseño, revisión y articulación territorial 2016*. https://www.mef.gob.pe/contenidos/presu_publ/ppr/directiva_PP2016.pdf

Ministerio de Economía y Finanzas (s.f.). *Información financiera*. https://www.mef.gob.pe/contenidos/conta_publ/2007/tomo1/2_INFORMACION_FINANCIERA.pdf

Ministerio de Economía y Finanzas (2020). *Glosario de términos básicos. Presupuesto.* https://www.gob.pe/institucion/pechp/informes-publicaciones/3165754-presupuesto-institucional-modificado-pim-2022

Ministerio de Economía y Finanzas (2020). *Glosario de inversión pública*. https://www.mef.gob.pe/es/?option=com_seoglossary&language=es-ES&Itemid=101330&lang=es-ES&view=glossaries&catid=5

Normas Internacionales de Contabilidad – SP 01. *Presentación de Estados Financieros*. https://www.mef.gob.pe/contenidos/conta_publ/con_nor_co/NICSP01.pdf

Palomino C. (2015). *Diccionario de contabilidad*. Lima-Perú. Editorial Calpa

Parra E. (2019). *Las fases del proyecto de investigación*. https://sites.google.com/view/semillero

Ramírez J. (2011). *Cómo diseñar una investigación académica*. Heredia, Costa Rica. Montes de María Editores.

Ramos G. y Quiñonez V. (2011). *Impacto de la aplicación del sistema integrado de*

administración financiera (SIAF-GL) en la planificación y ejecución presupuestal en la Municipalidad Distrital del Santa: 2006-2010. Tesis de pregrado. Universidad Nacional de Trujillo. http://dspace.unitru.edu.pe/handle/UNITRU/5965

Revista Bankinter (2018). *Presión fiscal: ¿En qué países europeos se pagan más impuestos?*. https://www.bankinter.com/blog/economia/gasto-publico-presion-fiscal-renta-per-capita-europa-graficos

Revista Evidencias desde América Latina-ELLA (s.f.). *El presupuesto como una herramienta para mejorar el impacto de las políticas*. http://ella.practicalaction.org/wp-content/uploads/2011/11/110831_GOV_BudPubPol_GUIDE_Esp.pdf

Revista Grupo Propuesta Ciudadana (2021). *Presupuesto público 2022: ¿Buscando hacer un quiebre?* https://propuestaciudadana.org.pe/wp-content/uploads/2021/12/NIA-39-2021-Presupuesto-p%C3%BAblico-2022-buscando-hacer-un-quiebre.pdf

Ríos R. R. (2017). *Metodología para la investigación y redacción*. Málaga-España. Servicios Académicos Intercontinentales S.L. Primera Edición Digital

Tamayo M. (2002). *El proceso de la investigación científica*. Balderas. México, D.F. Editorial Limusa S.A. de C.V.

Tresierra A. E. (2010). *Metodología de la investigación científica*. Trujillo, Perú: Editorial Biociencia.

Universidad de las Palmas de Gran Canaria (s.f.). *El presupuesto del sector público*. https://personales.ulpgc.es/jbrito.daea/7.%20PresupuestosPublicos.PDF

Valle M., Chávez R. Del C. y Novoa A. E. (2020). *La importancia del seguimiento el área de sistema de control interno en las áreas de abastecimiento y de ejecución presupuestal de una institución pública*. Tesis de pregrado. Universidad Autónoma de Ica. Perú. http://repositorio.autonomadeica.edu.pe/bitstream/autonomadeica/678/3/MERY%20VALLE%20MOROCHO%20-%20ROCIO%20DEL%20CARMEN%20CHAVEZ%20DAVILA%20-

%20ALONZO%20EDMUNDO%20NOVOA%20MANRIQUE.pdf

Vara A. A. (2010), *7 pasos para una tesis exitosa. Desde la idea inicial hasta la sustentación*. Lima-Perú. Universidad de San Martín de Porres. Primera Edición Digital.

Yuca R. (2017). *La programación presupuestal y su relación con ejecución financiera de la Dirección Regional de Agricultura de Madre de Dios, año 2016*. Tesis de pregrado Universidad Andina del Cuzco. Puerto Maldonado-Madre de Dios-Perú. https://hdl.handle.net/20.500.12557/1103

ANEXOS

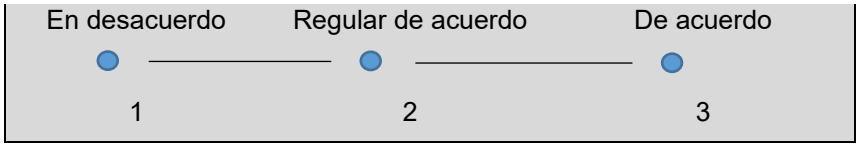
Anexo 1:

Cuestionario Nº 1: Aplicado en la Dirección Regional Sectorial de Agricultura-Ucayali.

El presente tuvo por finalidad recoger información para desarrollar el trabajo de investigación: "La ejecución presupuestal y su incidencia en la ejecución financiera de la Dirección Regional Sectorial de Agricultura-Ucayali, 2021". Gracias por su valiosa colaboración.

Encuestador (a):..... *Fecha:* ...…../..…./2022

I. Ejecución presupuestal: Utilice la siguiente escala de Likert.



DIMENSIONES	INDICADORES	PREGUNTAS	1	2	3
Presupuesto Institucional de Apertura (PIA)	Metas	Las Metas presupuestales según el PIA se cumplen en la entidad.			
	Objetivos	Los objetivos presupuestales según el PIA se cumplen en la entidad.			
	Gastos corrientes Gastos de inversión	Considera Usted, que en la entidad existe una adecuada distribución de los gastos corrientes y los gastos de inversión según el PIA.			
Presupuesto Institucional Modificado (PIM)	Metas	Las Metas presupuestales según el PIM se cumplen en la entidad.			
	Objetivos	Los objetivos presupuestales según el PIM se cumplen en la entidad.			
	Gastos corrientes Gastos de inversión	Considera Usted, que en la entidad existe una adecuada distribución de los gastos corrientes y los gastos de inversión según el PIM.			
Fases de la ejecución presupuestal	Certificación Compromiso Devengado Pagado	Los colaboradores de la entidad tienen conocimiento sobre las fases de la ejecución presupuestal.			
		En la entidad se supervisa la ejecución presupuestal en todas sus fases.			
		En la entidad la supervisión de la ejecución presupuestal en todas sus fases esta a cargo de algún funcionario.			
Indicador de eficacia	Monitorización Evaluación Eficiencia Eficacia	En la institución la ejecución presupuestal es realizada de acuerdo con el ratio de autonomía (gastos corrientes / ingreso corriente)			
		En la institución la ejecución presupuestal es realizada de acuerdo con el ratio de ejecución de la inversión inversión/ ingresos corrientes)			
		En la institución la ejecución presupuestal es realizada de acuerdo con el ratio de gasto de personal (personal y obligaciones sociales / gastos corrientes)			
		En la institución la ejecución presupuestal es realizada de acuerdo con el ratio de servicio de la deuda (servicio de la deuda / ingresos corrientes)			
		En la institución los presupuestos son gestionados de acuerdo con su realidad y estos cumplen los principios de eficiencia-eficacia y se toman medidas correctivas y ello permite su optimización de acuerdo con su evaluación.			

¡Gracias por su colaboración!

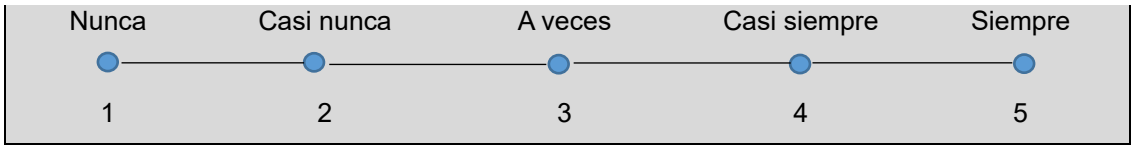
Pucallpa, noviembre del 2022

Cuestionario Nº 2: Aplicado en la Dirección Regional Sectorial de Agricultura-Ucayali.

El presente tuvo por finalidad recoger información para desarrollar el trabajo de investigación: "La ejecución presupuestal y su incidencia en la ejecución financiera de la Dirección Regional Sectorial de Agricultura-Ucayali, 2021". Gracias por su valiosa colaboración.

Encuestador (a):..... *Fecha:* ...…../...…/2022

II. Ejecución financiera: Utilice la siguiente escala de Likert.



DIMENSIONES	INDICADORES	PREGUNTAS	1	2	3	4	5
Ejecución por programas presupuestales	Devengado, girado y pagado.	La ejecución financiera de acuerdo con el devengado, girado y pagado están alineadas con la directiva interna de la ejecución de programas presupuestales.					
		En la institución el compromiso de la ejecución del gasto por programas presupuestales se ejecuta previo a la certificación.					
		En la ejecución financiera de la institución se evidencia cumplimiento de los indicadores de los programas presupuestales.					
Ejecución por acciones centrales	Devengado, girado y pagado.	La ejecución financiera de acuerdo con el devengado, girado y pagado están alineadas con la directiva interna de la ejecución por acciones de centrales.					
		El presupuesto de la institución es ejecutado de manera eficiente de acuerdo con la programación presupuestal.					
		Las modificaciones presupuestales de las acciones centrales cuentan con justificación.					
		Los avances financieros de las acciones centrales cuentan informes permanentes.					
Ejecución por asignaciones presupuestarias que no resultan en producto (APNOP)	Devengado, girado y pagado.	La ejecución financiera de acuerdo con el devengado, girado y pagado están alineadas con la directiva interna de la ejecución por APNOP.					
		La ejecución financiera de las actividades APNOP se realizan en función a la disponibilidad de fondos.					
		En la institución se cuenta con políticas de mejora de técnicas de ejecución financiera de los presupuestos APNOP					
		En la institución la ejecución financiera de los presupuestos APNOP y sus modificaciones cuentan con visto bueno del colaborador encargado.					
Proceso de toma de decisiones	Análisis de la información financiera.	En la institución la ejecución financiera es debidamente analizada financieramente para la toma de decisiones.					
	Métodos de análisis de la información financiera.	En la institución se realiza el análisis de los estados financieros por razones simples-estándar, por porcentajes, aumentos o disminuciones, tendencias o gráficos.					
	Evaluación de los datos obtenidos de la información financiera.	En la institución la evaluación de la información obtenida de los estados financieros sirve para la toma de decisión en aras de la eficiencia y eficacia de los presupuestos.					

¡Gracias por su colaboración!

Pucallpa, agosto del 2022

Anexo 2. Tabla de fiabilidad

Variable 1: Ejecución presupuestal

Estadísticas de elemento

	Media	Desv. estándar	N
Las Metas presupuestales según el PIA se cumplen en la entidad.	2.82	.388	115
Los objetivos presupuestales según el PIA se cumplen en la entidad.	2.70	.462	115
Considera Usted, que en la entidad existe una adecuada distribución de los gastos corrientes y los gastos de inversión según el PIA.	2.61	.490	115
Las Metas presupuestales según el PIM se cumplen en la entidad.	2.84	.365	115
Los objetivos presupuestales según el PIM se cumplen en la entidad.	2.90	.307	115
Considera Usted, que en la entidad existe una adecuada distribución de los gastos corrientes y los gastos de inversión según el PIM.	2.68	.469	115
Los colaboradores de la entidad tienen conocimiento sobre las fases de la ejecución presupuestal.	2.57	.497	115
En la entidad se supervisa la ejecución presupuestal en todas sus fases.	2.72	.450	115
En la entidad la supervisión de la ejecución presupuestal en todas sus fases esta a cargo de algún funcionario.	2.77	.420	115
En la institución la ejecución presupuestal es realizada de acuerdo con el ratio de autonomía (gastos corrientes / ingreso corriente).	2.77	.426	115
En la institución la ejecución presupuestal es realizada de acuerdo con el ratio de ejecución de la inversión inversión/ ingresos corrientes).	2.80	.402	115
En la institución la ejecución presupuestal es realizada de acuerdo con el ratio de gasto de personal (personal y obligaciones sociales / gastos corrientes).	2.83	.381	115
En la institución la ejecución presupuestal es realizada de acuerdo con el ratio de servicio de la deuda (servicio de la deuda / ingresos corrientes).	2.84	.365	115
En la institución los presupuestos son gestionados de acuerdo con su realidad y estos cumplen los principios de eficiencia-eficacia y se toman medidas correctivas y ello permite su optimización de acuerdo con su evaluación.	2.84	.365	115

Variable 2: Ejecución financiera

Estadísticas de elemento

	Media	Desv. estándar	N
La ejecución financiera de acuerdo con el devengado, girado y pagado están alineadas con la directiva interna de la ejecución de programas presupuestales.	4.23	.519	115
En la institución el compromiso de la ejecución del gasto por programas presupuestales se ejecuta previo a la certificación.	4.42	.621	115
En la ejecución financiera de la institución se evidencia cumplimiento de los indicadores de los programas presupuestales.	4.40	.618	115
La ejecución financiera de acuerdo con el devengado, girado y pagado están alineadas con la directiva interna de la ejecución por acciones de centrales.	4.49	.583	115
El presupuesto de la institución es ejecutado de manera eficiente de acuerdo con la programación presupuestal.	4.53	.597	115
Las modificaciones presupuestales de las acciones centrales cuentan con justificación.	4.53	.551	115
Los avances financieros de las acciones centrales cuentan informes permanentes.	4.37	.655	115
La ejecución financiera de acuerdo con el devengado, girado y pagado están alineadas con la directiva interna de la ejecución por APNOP.	4.54	.501	115
La ejecución financiera de las actividades APNOP se realizan en función a la disponibilidad de fondos.	4.43	.531	115
En la institución se cuenta con políticas de mejora de técnicas de ejecución financiera de los presupuestos APNOP.	4.58	.635	115
En la institución la ejecución financiera de los presupuestos APNOP y sus modificaciones cuentan con visto bueno del colaborador encargado.	4.34	.647	115
En la institución la ejecución financiera es debidamente analizada financieramente para la toma de decisiones.	4.69	.519	115
En la institución se realiza el análisis de los estados financieros por razones simples-estándar, por porcentajes, aumentos o disminuciones, tendencias o gráficos.	4.37	.626	115
En la institución la evaluación de la información obtenida de los estados financieros sirve para la toma de decisión en aras de la eficiencia y eficacia de los presupuestos.	4.52	.583	115

Anexo 3: Validez de los instrumentos

Variable 1: Ejecución presupuestal

Resumen de procesamiento de casos

		N	%
Casos	Válido	115	100,00
	Excluido[a]	0	,00
	Total	115	100,00

a. La eliminación por lista se basa en todas las variables del procedimiento.

Estadísticas de fiabilidad

Alfa de Cronbach	Alfa de Cronbach basada en elementos estandarizados	N de elementos
,754	,757	14

Variable 2: Ejecución financiera

Resumen de procesamiento de casos

		N	%
Casos	Válido	115	100,00
	Excluido[a]	0	,00
	Total	115	100,00

a. La eliminación por lista se basa en todas las variables del procedimiento.

Estadísticas de fiabilidad

Alfa de Cronbach	Alfa de Cronbach basada en elementos estandarizados	N de elementos
,758	,754	14

Anexo 4: Prueba de normalidad: Resumen de procesamiento de casos

Resumen de procesamiento de casos

	Casos					
	Válido		Perdidos		Total	
	N	Porcentaje	N	Porcentaje	N	Porcentaje
Ejecución presupuestal	115	100,0%	0	0,0%	115	100,0%
Presupuesto institucional de apertura (PIA)	115	100,0%	0	0,0%	115	100,0%
Presupuesto institucional modificado (PIM)	115	100,0%	0	0,0%	115	100,0%
Fases de la ejecución presupuestal	115	100,0%	0	0,0%	115	100,0%
Indicador de eficacia	115	100,0%	0	0,0%	115	100,0%
Ejecución financiera	115	100,0%	0	0,0%	115	100,0%

Fuente: Data ejecución presupuestal y ejecución financiera

Prueba de normalidad

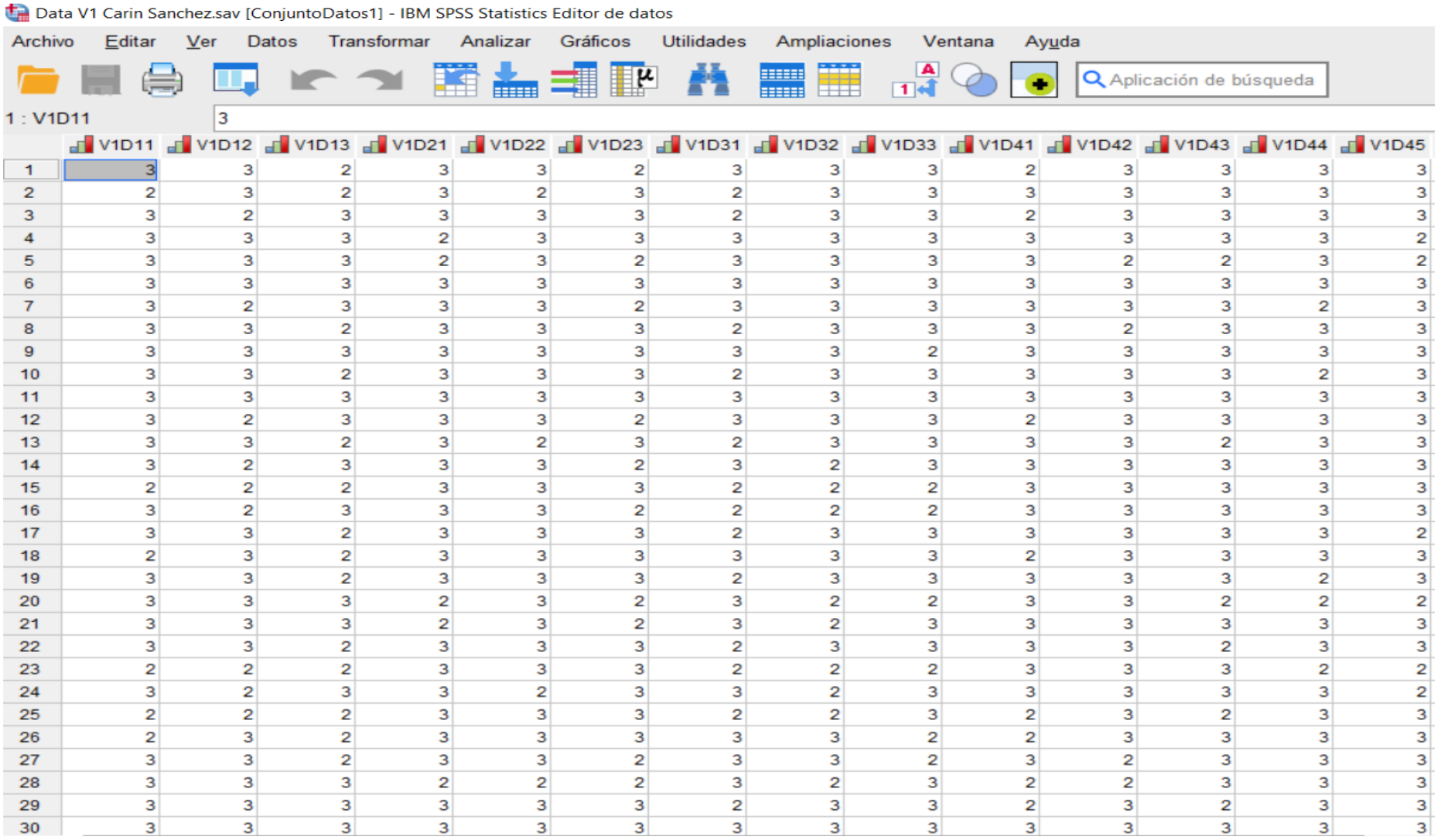
	Kolmogorov-Smirnov[a]			Shapiro-Wilk		
	Estadístico	gl	Sig.	Estadístico	gl	Sig.
Ejecución presupuestal	.209	115	.001	.914	115	.001
Presupuesto institucional de apertura (PIA)	.271	115	.001	.796	115	.001
Presupuesto institucional modificado (PIM)	.345	115	.001	.727	115	.001
Fases de la ejecución presupuestal	.320	115	.001	.767	115	.001
Indicador de eficacia	.264	115	.001	.817	115	.001
Ejecución financiera	.161	115	.001	.878	115	.001

a. Corrección de significación de Lilliefors

Fuente: Data ejecución presupuestal y ejecución financiera

Anexo 5: Base de datos

Variable 1: Ejecución presupuestal



Data V1 Carin Sanchez.sav [ConjuntoDatos1] - IBM SPSS Statistics Editor de datos

Archivo Editar Ver Datos Transformar Analizar Gráficos Utilidades Ampliaciones Ventana Ayuda

Aplicación de búsqueda

1 : V1D11 3

	V1D11	V1D12	V1D13	V1D21	V1D22	V1D23	V1D31	V1D32	V1D33	V1D41	V1D42	V1D43	V1D44	V1D45
1	3	3	2	3	3	2	3	3	3	2	3	3	3	3
2	2	3	2	3	2	3	2	3	3	3	3	3	3	3
3	3	2	3	3	3	3	2	3	3	2	3	3	3	3
4	3	3	3	2	3	3	3	3	3	3	3	3	3	2
5	3	3	3	2	3	2	3	3	3	3	2	2	3	2
6	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3
7	3	2	3	3	3	2	3	3	3	3	3	3	2	3
8	3	3	2	3	3	3	2	3	3	3	2	3	3	3
9	3	3	3	3	3	3	3	3	2	3	3	3	3	3
10	3	3	2	3	3	3	2	3	3	3	3	3	2	3
11	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3
12	3	2	3	3	3	2	3	3	3	2	3	3	3	3
13	3	3	2	3	2	3	2	3	3	3	3	2	3	3
14	3	2	3	3	3	2	3	2	3	3	3	3	3	3
15	2	2	2	3	3	3	2	2	2	3	3	3	3	3
16	3	2	3	3	3	2	2	2	2	3	3	3	3	3
17	3	3	2	3	3	3	2	3	3	3	3	3	3	2
18	2	3	2	3	3	3	3	3	3	2	3	3	3	3
19	3	3	2	3	3	3	2	3	3	3	3	3	2	3
20	3	3	3	2	3	2	3	2	2	3	3	2	2	2
21	3	3	3	2	3	2	3	2	3	3	3	3	3	3
22	3	3	2	3	3	3	2	3	3	3	3	2	3	3
23	2	2	2	3	3	3	2	2	2	3	3	3	2	2
24	3	2	3	3	2	3	3	2	3	3	3	3	3	2
25	2	2	2	3	3	3	2	2	3	2	3	2	3	3
26	2	3	2	3	3	3	3	3	2	2	3	3	3	3
27	3	3	2	3	3	2	3	3	2	3	2	3	3	3
28	3	3	3	2	2	2	3	2	3	2	2	3	3	3
29	3	3	3	3	3	3	2	3	3	2	3	2	3	3
30	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3

Data V1 Carin Sanchez.sav [ConjuntoDatos1] - IBM SPSS Statistics Editor de datos

Archivo Editar Ver Datos Transformar Analizar Gráficos Utilidades Ampliaciones Ventana Ayuda

Aplicación de búsqueda

31 : V1D11 2

	V1D11	V1D12	V1D13	V1D21	V1D22	V1D23	V1D31	V1D32	V1D33	V1D41	V1D42	V1D43	V1D44	V1D45
31	2	3	3	3	3	2	3	3	3	3	2	3	3	3
32	3	3	2	3	3	3	2	3	3	3	3	3	3	3
33	3	2	3	3	3	3	2	3	3	3	2	3	3	3
34	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3
35	3	2	3	3	3	3	3	2	3	3	3	3	3	3
36	3	3	3	2	3	2	3	3	3	2	2	3	3	3
37	3	3	3	3	3	2	3	3	2	3	3	3	2	3
38	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3
39	3	3	3	3	3	3	2	3	3	2	2	2	3	3
40	3	2	2	3	3	3	2	2	2	3	3	3	3	3
41	2	3	2	3	2	3	2	3	3	3	3	3	3	3
42	3	2	3	3	3	3	2	3	3	2	3	3	3	3
43	3	3	3	2	3	3	3	3	3	3	3	3	3	2
44	3	3	3	2	3	2	3	3	3	3	2	2	3	2
45	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3
46	3	2	3	3	3	2	3	3	3	3	3	3	2	3
47	3	3	2	3	3	3	2	3	3	3	2	3	3	3
48	3	3	3	3	3	3	3	3	2	3	3	3	3	3
49	3	3	2	3	3	3	2	3	3	3	3	3	2	3
50	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3
51	3	2	3	3	3	2	3	3	3	2	3	3	3	3
52	3	3	2	3	2	3	2	3	3	3	3	2	3	3
53	3	2	3	3	3	2	3	2	3	3	3	3	3	3
54	2	2	2	3	3	3	2	2	2	3	3	3	3	3
55	3	2	3	3	3	2	2	2	2	3	3	3	3	3
56	3	3	2	3	3	3	2	3	3	3	3	3	3	2
57	2	3	2	3	3	3	3	3	3	2	3	3	3	3
58	3	3	2	3	3	3	2	3	3	3	3	3	2	3
59	3	3	3	2	3	2	3	2	2	3	3	2	2	2

Data V1 Carin Sanchez.sav [ConjuntoDatos1] - IBM SPSS Statistics Editor de datos

Archivo Editar Ver Datos Transformar Analizar Gráficos Utilidades Ampliaciones Ventana Ayuda

Aplicación de búsqueda

60 : V1D11 3

	V1D11	V1D12	V1D13	V1D21	V1D22	V1D23	V1D31	V1D32	V1D33	V1D41	V1D42	V1D43	V1D44	V1D45
60	3	3	3	2	3	2	3	2	3	3	3	3	3	3
61	3	3	2	3	3	3	2	3	3	3	3	2	3	3
62	2	2	2	3	3	3	2	2	2	3	3	3	2	2
63	3	2	3	3	2	3	3	2	3	3	3	3	3	2
64	2	2	2	3	3	3	2	2	3	2	3	2	3	3
65	2	3	2	3	3	3	3	3	2	2	3	3	3	3
66	3	3	2	3	3	2	3	3	2	3	2	3	3	3
67	3	3	3	2	2	2	3	2	3	2	2	3	3	3
68	3	3	3	3	3	3	2	3	3	2	3	2	3	3
69	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3
70	2	3	3	3	3	2	3	3	3	3	2	3	3	3
71	3	3	2	3	3	3	2	3	3	3	3	3	3	3
72	3	2	3	3	3	3	2	3	3	3	2	3	3	3
73	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3
74	3	2	3	3	3	3	3	2	3	3	3	3	3	3
75	3	3	3	2	3	2	3	3	3	2	2	3	3	3
76	3	3	3	3	3	2	3	3	2	3	3	3	2	3
77	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3
78	3	3	3	3	3	3	2	3	3	2	2	2	3	3
79	3	2	2	3	3	3	2	2	2	3	3	3	3	3
80	2	3	2	3	2	3	2	3	3	3	3	3	3	3
81	3	2	3	3	3	3	2	3	3	2	3	3	3	3
82	3	3	3	2	3	3	3	3	3	3	3	3	3	2
83	3	3	3	2	3	2	3	3	3	3	2	2	3	2
84	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3
85	3	2	3	3	3	2	3	3	3	3	3	3	2	3
86	3	3	2	3	3	3	2	3	3	3	2	3	3	3
87	3	3	3	3	3	3	3	3	2	3	3	3	3	3
88	3	3	2	3	3	3	2	3	3	3	3	3	2	3
89	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3

Data V1 Carin Sanchez.sav [ConjuntoDatos1] - IBM SPSS Statistics Editor de datos

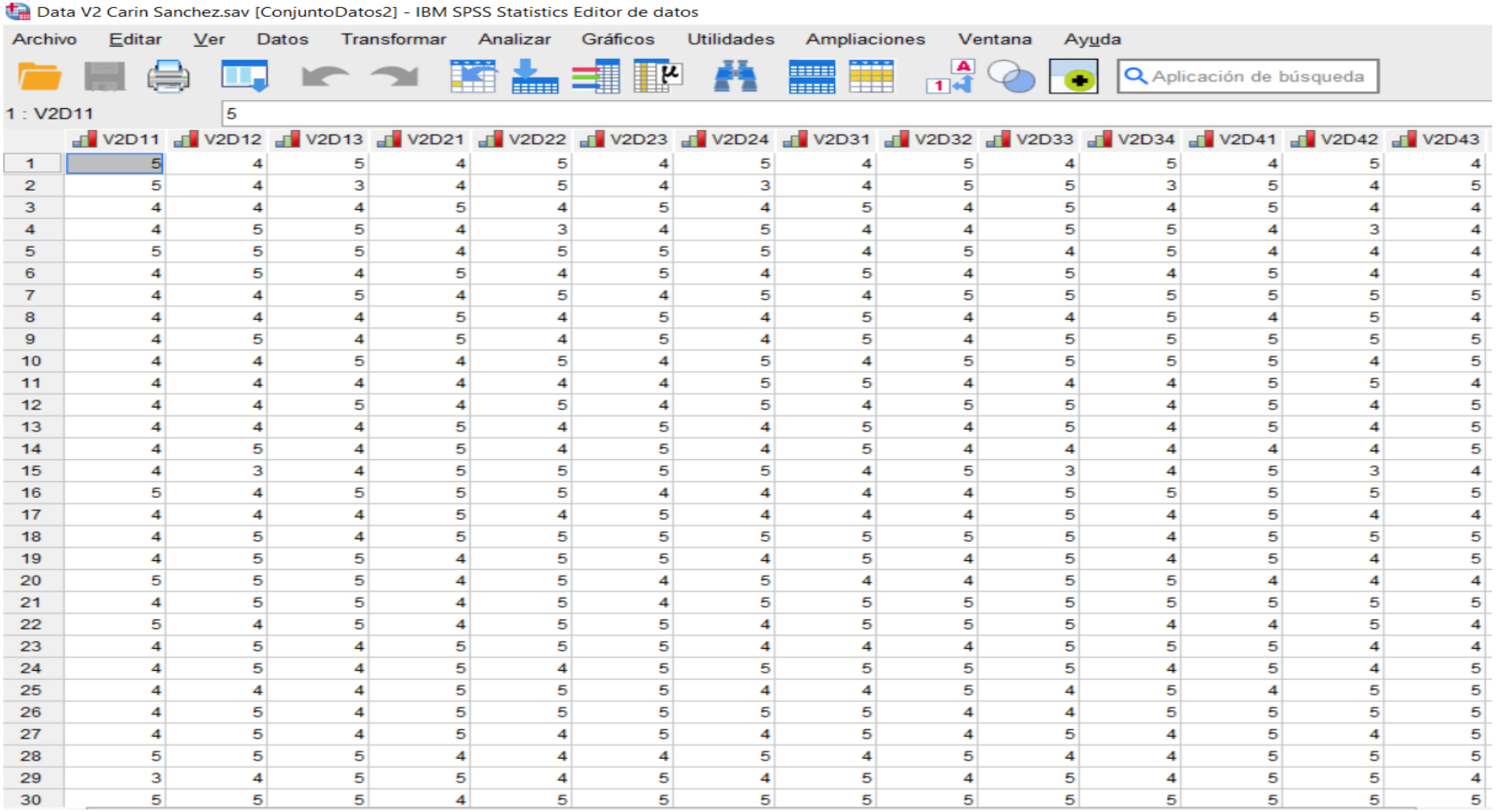
Archivo Editar Ver Datos Transformar Analizar Gráficos Utilidades Ampliaciones Ventana Ayuda

Aplicación de búsqueda

90 : V1D11 3

	V1D11	V1D12	V1D13	V1D21	V1D22	V1D23	V1D31	V1D32	V1D33	V1D41	V1D42	V1D43	V1D44	V1D45
90	3	2	3	3	3	2	3	3	3	2	3	3	3	3
91	3	3	2	3	2	3	2	3	3	3	3	2	3	3
92	3	2	3	3	3	2	3	2	3	3	3	3	3	3
93	2	2	2	3	3	3	2	2	2	3	3	3	3	3
94	3	2	3	3	3	2	2	2	2	3	3	3	3	3
95	3	3	2	3	3	3	2	3	3	3	3	3	3	2
96	2	3	2	3	3	3	3	3	3	2	3	3	3	3
97	3	3	2	3	3	3	2	3	3	3	3	3	2	3
98	3	3	3	2	3	2	3	2	2	3	3	2	2	2
99	3	3	3	2	3	2	3	2	3	3	3	3	3	3
100	3	3	2	3	3	3	2	3	3	3	3	2	3	3
101	2	2	2	3	3	3	2	2	2	3	3	3	2	2
102	3	2	3	3	2	3	3	2	3	3	3	3	3	2
103	2	2	2	3	3	3	2	2	3	2	3	2	3	3
104	2	3	2	3	3	3	3	3	2	2	3	3	3	3
105	3	3	2	3	3	2	3	3	2	3	2	3	3	3
106	3	3	3	2	2	2	3	2	3	2	2	3	3	3
107	3	3	3	3	3	3	2	3	3	2	3	2	3	3
108	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3
109	2	3	3	3	3	2	3	3	3	3	2	3	3	3
110	3	3	2	3	3	3	2	3	3	3	3	3	3	3
111	3	2	3	3	3	3	2	3	3	3	2	3	3	3
112	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3
113	3	2	3	3	3	3	3	2	3	3	3	3	3	3
114	3	3	3	2	3	2	3	3	3	2	2	3	3	3
115	3	3	3	3	3	2	3	3	2	3	3	3	2	3

Variable 2: Ejecución financiera


Data V2 Carin Sanchez.sav [ConjuntoDatos2] - IBM SPSS Statistics Editor de datos

Archivo Editar Ver Datos Transformar Analizar Gráficos Utilidades Ampliaciones Ventana Ayuda

Aplicación de búsqueda

1 : V2D11 5

	V2D11	V2D12	V2D13	V2D21	V2D22	V2D23	V2D24	V2D31	V2D32	V2D33	V2D34	V2D41	V2D42	V2D43
1	5	4	5	4	5	4	5	4	5	4	5	4	5	4
2	5	4	3	4	5	4	3	4	5	5	3	5	4	5
3	4	4	4	5	4	5	4	5	4	5	4	5	4	4
4	4	5	5	4	3	4	5	4	4	5	5	4	3	4
5	5	5	5	4	5	5	5	4	5	4	5	4	4	4
6	4	5	4	5	4	5	4	5	4	5	4	5	4	4
7	4	4	5	4	5	4	5	4	5	5	5	5	5	5
8	4	4	4	5	4	5	4	5	4	4	5	4	5	4
9	4	5	4	5	4	5	4	5	4	5	5	5	5	5
10	4	4	5	4	5	4	5	4	5	5	5	5	4	5
11	4	4	4	4	4	4	5	5	4	4	4	5	5	4
12	4	4	5	4	5	4	5	4	5	5	4	5	4	5
13	4	4	4	5	4	5	4	5	4	5	4	5	4	5
14	4	5	4	5	4	5	4	5	4	4	4	4	4	5
15	4	3	4	5	5	5	5	4	5	3	4	5	3	4
16	5	4	5	5	5	4	4	4	4	5	5	5	5	5
17	4	4	4	5	4	5	4	4	4	5	4	5	4	4
18	4	5	4	5	5	5	5	5	5	5	4	5	5	5
19	4	5	5	4	5	5	4	5	4	5	4	5	4	5
20	5	5	5	4	5	4	5	4	4	5	5	4	4	4
21	4	5	5	4	5	4	5	5	5	5	5	5	5	5
22	5	4	5	4	5	5	4	5	5	5	4	4	5	4
23	4	5	4	5	5	5	4	4	4	5	5	5	4	4
24	4	5	4	5	4	5	5	5	5	5	4	5	4	5
25	4	4	4	5	5	5	4	4	5	4	5	4	5	5
26	4	5	4	5	5	5	5	5	4	4	5	5	5	5
27	4	5	4	5	4	5	4	5	4	5	4	5	4	5
28	5	5	5	4	4	4	5	4	5	4	4	5	5	5
29	3	4	5	5	4	5	4	5	4	5	4	5	5	4
30	5	5	5	4	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5

Data V2 Carin Sanchez.sav [ConjuntoDatos2] - IBM SPSS Statistics Editor de datos

Archivo Editar Ver Datos Transformar Analizar Gráficos Utilidades Ampliaciones Ventana Ayuda

Aplicación de búsqueda

31 : V2D11 4

	V2D11	V2D12	V2D13	V2D21	V2D22	V2D23	V2D24	V2D31	V2D32	V2D33	V2D34	V2D41	V2D42	V2D43
31	4	5	5	5	5	4	5	5	5	5	4	5	5	5
32	5	4	5	5	5	4	5	5	4	5	5	5	4	5
33	4	4	5	4	5	4	4	4	5	4	5	4	5	4
34	4	5	4	5	4	5	4	5	4	5	4	5	4	5
35	4	4	3	4	4	4	3	4	4	4	3	4	3	4
36	5	5	5	3	5	3	5	5	5	3	3	5	5	5
37	4	3	4	4	3	4	3	4	4	3	4	3	4	3
38	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5
39	3	4	4	3	5	4	3	4	3	4	3	4	4	3
40	5	3	3	5	5	5	4	4	4	5	5	5	4	4
41	5	4	3	4	5	4	3	4	5	5	3	5	4	5
42	4	4	4	5	4	5	4	5	4	5	4	5	4	4
43	4	5	5	4	3	4	5	4	4	5	5	4	3	4
44	5	5	5	4	5	5	5	4	5	4	5	4	4	4
45	4	5	4	5	4	5	4	5	4	5	4	5	4	4
46	4	4	5	4	5	4	5	4	5	5	5	5	5	5
47	4	4	4	5	4	5	4	5	4	4	5	4	5	4
48	4	5	4	5	4	5	4	5	4	5	5	5	5	5
49	4	4	5	4	5	4	5	4	5	5	5	5	4	5
50	4	4	4	4	4	4	5	5	4	4	4	5	5	4
51	4	4	5	4	5	4	5	4	5	5	4	5	4	5
52	4	4	4	5	4	5	4	5	4	5	4	5	4	5
53	4	5	4	5	4	5	4	5	4	4	4	4	4	5
54	4	3	4	5	5	5	5	4	5	3	4	5	3	4
55	5	4	5	5	5	4	4	4	4	5	5	5	5	5
56	4	4	4	5	4	5	4	4	4	5	4	5	4	4
57	4	5	4	5	5	5	5	5	5	5	4	5	5	5
58	4	5	5	4	5	5	4	5	4	5	4	5	4	5
59	5	5	5	4	5	4	5	4	4	5	5	4	4	4
60	4	5	5	4	5	4	5	5	5	5	5	5	5	5

Data V2 Carin Sanchez.sav [ConjuntoDatos2] - IBM SPSS Statistics Editor de datos

Archivo Editar Ver Datos Transformar Analizar Gráficos Utilidades Ampliaciones Ventana Ayuda

Aplicación de búsqueda

61 : V2D11 5

	V2D11	V2D12	V2D13	V2D21	V2D22	V2D23	V2D24	V2D31	V2D32	V2D33	V2D34	V2D41	V2D42	V2D43
61	5	4	5	4	5	5	4	5	5	5	4	4	5	4
62	4	5	4	5	5	5	4	4	4	5	5	5	4	4
63	4	5	4	5	4	5	5	5	5	5	4	5	4	5
64	4	4	4	5	5	5	4	4	5	4	5	4	5	5
65	4	5	4	5	5	5	5	5	4	4	5	5	5	5
66	4	5	4	5	4	5	4	5	4	5	4	5	4	5
67	5	5	5	4	4	4	5	4	5	4	4	5	5	5
68	3	4	5	5	4	5	4	5	4	5	4	5	5	4
69	5	5	5	4	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5
70	4	5	5	5	5	4	5	5	5	5	4	5	5	5
71	5	4	5	5	5	4	5	5	4	5	5	5	4	5
72	4	4	5	4	5	4	4	4	5	4	5	4	5	4
73	4	5	4	5	4	5	4	5	4	5	4	5	4	5
74	4	4	3	4	4	4	3	4	4	4	3	4	3	4
75	5	5	5	3	5	3	5	5	5	3	3	5	5	5
76	4	3	4	4	3	4	3	4	4	3	4	3	4	3
77	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5
78	3	4	4	3	5	4	3	4	3	4	3	4	4	3
79	5	3	3	5	5	5	4	4	4	5	5	5	4	4
80	5	4	3	4	5	4	3	4	5	5	3	5	4	5
81	4	4	4	5	4	5	4	5	4	5	4	5	4	4
82	4	5	5	4	3	4	5	4	4	5	5	4	3	4
83	5	5	5	4	5	5	5	4	5	4	5	4	4	4
84	4	5	4	5	4	5	4	5	4	5	4	5	4	4
85	4	4	5	4	5	4	5	4	5	5	5	5	5	5
86	4	4	4	5	4	5	4	5	4	4	5	4	5	4
87	4	5	4	5	4	5	4	5	4	5	5	5	5	5
88	4	4	5	4	5	4	5	4	5	5	5	5	4	5
89	4	4	4	4	4	4	5	5	4	4	4	5	5	4
90	4	4	5	4	5	4	5	4	5	5	4	5	4	5

Data V2 Carin Sanchez.sav [ConjuntoDatos2] - IBM SPSS Statistics Editor de datos

Archivo Editar Ver Datos Transformar Analizar Gráficos Utilidades Ampliaciones Ventana Ayuda

Aplicación de búsqueda

91 : V2D11 4

	V2D11	V2D12	V2D13	V2D21	V2D22	V2D23	V2D24	V2D31	V2D32	V2D33	V2D34	V2D41	V2D42	V2D43
91	4	4	4	5	4	5	4	5	4	5	4	5	4	5
92	4	5	4	5	4	5	4	5	4	4	4	4	4	5
93	4	3	4	5	5	5	5	4	5	3	4	5	3	4
94	5	4	5	5	5	4	4	4	4	5	5	5	5	5
95	4	4	4	5	4	5	4	4	4	5	4	5	4	4
96	4	5	4	5	5	5	5	5	5	5	4	5	5	5
97	4	5	5	4	5	5	4	5	4	5	4	5	4	5
98	5	5	5	4	5	4	5	4	4	5	5	4	4	4
99	4	5	5	4	5	4	5	5	5	5	5	5	5	5
100	5	4	5	4	5	5	4	5	5	5	4	4	5	4
101	4	5	4	5	5	5	4	4	4	5	5	5	4	4
102	4	5	4	5	4	5	5	5	5	5	4	5	4	5
103	4	4	4	5	5	5	4	4	5	4	5	4	5	5
104	4	5	4	5	5	5	5	5	4	4	5	5	5	5
105	4	5	4	5	4	5	4	5	4	5	4	5	4	5
106	5	5	5	4	4	4	5	4	5	4	4	5	5	5
107	3	4	5	5	4	5	4	5	4	5	4	5	5	4
108	5	5	5	4	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5
109	4	5	5	5	5	4	5	5	5	5	4	5	5	5
110	5	4	5	5	5	4	5	5	4	5	5	5	4	5
111	4	4	5	4	5	4	4	4	5	4	5	4	5	4
112	4	5	4	5	4	5	4	5	4	5	4	5	4	5
113	4	4	3	4	4	4	3	4	4	4	3	4	3	4
114	5	5	5	3	5	3	5	5	5	3	3	5	5	5
115	4	3	4	4	3	4	3	4	4	3	4	3	4	3

Anexo 7: Matriz de consistencia

MATRIZ DE CONSISTENCIA

Título: “La ejecución presupuestal y su incidencia en la ejecución financiera de la Dirección Regional Sectorial de Agricultura-Ucayali, 2021"

FORMULACIÓN DEL PROBLEMA	OBJETIVOS	HIPÓTESIS	VARIABLES	MARCO TEÓRICO	DIMENSIONES	INDICADOR	METODOLOGÍA
							Enfoque
Problema General	**Objetivo General**	**Hipótesis Alterna**	Variable V1: Ejecución presupuestal	Según, Álvarez y Álvarez (2019), la ejecución presupuestal constituye la cuarta fase del proceso presupuestario, el mismo que se inicia el primero de enero de cada año y culmina el 31 de diciembre de cada año fiscal. Acciones que se realizan durante la ejecución presupuestal; en este periodo se perciben los ingresos públicos y se atienden las obligaciones de gasto de conformidad con los créditos presupuestarios autorizados en las leyes anuales de presupuesto del sector público y sus modificaciones.	X_1 Presupuesto Institucional de Apertura (PIA)	Metas	Se utilizó el enfoque cuantitativo.
¿De qué manera la ejecución presupuestal incide en la ejecución financiera de la Dirección Regional Sectorial de Agricultura-Ucayali, 2021?	Determinar de qué manera la ejecución presupuestal incide en la ejecución financiera de la Dirección Regional Sectorial de Agricultura-Ucayali, 2021.	La ejecución presupuestal incide significativamente en la ejecución financiera de la Dirección Regional Sectorial de Agricultura-Ucayali, 2021.				Objetivos	
						Gasto corriente	**Tipo**
						Gastos de inversión	**Cuantitativo:** Descriptivo-correlacional
					X_2 Presupuesto Institucional Modificado (PIM)	Metas	
						Objetivos	
						Gasto corriente	
						Gastos de inversión	
Problemas Específicos	**Objetivos Específicos**	**Hipótesis Específica**			X_3 Fases de la ejecución presupuestal	Certificación	**Diseño**
PE1 ¿De qué manera el presupuesto institucional de apertura incide en la ejecución financiera de la Dirección Regional Sectorial de Agricultura-Ucayali, 2021?	OE1 Establecer de qué manera el presupuesto institucional de apertura incide en la ejecución financiera de la Dirección Regional Sectorial de Agricultura-Ucayali, 2021.	HE1 El presupuesto institucional de apertura incide significativamente en la ejecución financiera de la Dirección Regional Sectorial de Agricultura-Ucayali, 2021.				Compromiso	Se utilizó el enfoque Cuantitativo, cuyo diseño se configuró como cuantitativo-descriptivo-explicativo-correlacional-no experimental
PE2 ¿De qué manera el presupuesto institucional modificado incide en la ejecución financiera de la Dirección Regional Sectorial de Agricultura-Ucayali, 2021?	OE2 Establecer de qué manera el presupuesto institucional modificado incide en la ejecución financiera de la Dirección Regional Sectorial de Agricultura-Ucayali, 2021.	HE2 El presupuesto institucional modificado incide significativamente en la ejecución financiera de la Dirección Regional Sectorial de Agricultura-Ucayali, 2021.				Devengado	
						Pagado	
					X_4 Indicador de eficacia	Monitorización	
						Evaluación	
						Eficiencia	
						Eficacia	
PE3 ¿De qué forma las fases de la ejecución presupuestal incide en la ejecución financiera de la Dirección Regional Sectorial de Agricultura-Ucayali, 2021?	OE3 Detallar de forma las fases de la ejecución presupuestal incide en la ejecución financiera de la Dirección Regional Sectorial de Agricultura-Ucayali, 2021.	HE3 Las fases de la ejecución presupuestal incide significativamente en la ejecución financiera de la Dirección Regional Sectorial de Agricultura-Ucayali, 2021.	Variable V2: Ejecución financiera	Según, Bernal (2008), la ejecución financiera es la fase del proceso presupuestario, en la cual se consolida los flujos de ingresos y gastos que previamente fueron estimados en el presupuesto anual, ello está orientado al logro de las metas y objetivos que fueron delimitados y/o previstos para un año fiscal.	Y_1 Ejecución por programas presupuestales	Devengado	
						Girado	
						Pagado	
					Y_2 Ejecución por acciones centrales	Devengado	
						Girado	
						Pagado	
					Y_3 Ejecución por APNOP	Devengado	
PE4 ¿De qué manera los indicadores de eficacia inciden en la ejecución financiera de la Dirección Regional Sectorial de Agricultura-Ucayali, 2021?	OE4 Establecer de qué manera los indicadores de eficacia inciden en la ejecución financiera de la Dirección Regional Sectorial de Agricultura-Ucayali, 2021.	HE4 Los indicadores de eficacia inciden significativamente en la ejecución financiera de la Dirección Regional Sectorial de Agricultura-Ucayali, 2021.				Girado	
						Pagado	
					Y_4 Proceso de toma de decisiones	Análisis de la información financiera	
						Métodos de análisis de la información financiera	
						Evaluación de los datos obtenidos de la información financiera.	

Técnica	Validación
La encuesta.	Se realizó mediante la técnica de juicio de tres (03) expertos conocedores del tema ejecución presupuestal y ejecución financiera en el sector público.
Instrumento	**Confiabilidad**
Cuestionario de 28 preguntas cerradas tipo Likert, 14 preguntas de la variable ejecución presupuestal y 14 preguntas de la variable ejecución financiera, así como fichas textuales.	La confiabilidad de los instrumentos se realizó mediante el método de consistencia interna de Alpha de Cronbach, para cuyo propósito se utilizó el software de SPSS v27.
Población	**Validez de constructo**
Estuvo conformado por 164 colaboradores de la Dirección Regional Sectorial de Agricultura-Ucayali.	Se realizó con el SPSS Versión 27 cuyo cálculo se determinó con el estadístico Medida de adecuación KMO y la Prueba esférica Bartlett.
Muestra	**Procedimientos**	**Método de análisis de datos**
La muestra fue de 115 colaboradores de la Dirección Regional Sectorial de Agricultura-Ucayali la misma que se configuró como una muestra probabilística.	**Descriptiva:** Tablas de frecuencia, porcentajes, figuras, estadísticas y tablas de contingencias. **Inferencial**: Correlación de Ro Spearman y Pearson. **De prueba:** Normalidad Kolmogorov Smirnov.	Se utilizó el análisis descriptivo; y para la tabulación de los datos se utilizó como soporte el programa Excel científico y para el procesamiento de los datos el software SPSS v27.