UNIVERSIDAD NACIONAL DE UCAYALI

FACULTAD DE CIENCIAS ECONÓMICAS ADMINISTRATIVAS Y CONTABLES

CARRERA PROFESIONAL DE CONTABILIDAD

“CARACTERIZACIÓN DEL PROCESO PRESUPUESTARIO EN LA MUNICIPALIDAD PROVINCIAL DE PADRE ABAD-AGUAYTÍA, 2020”

TESIS PARA OBTENER EL TÍTULO PROFESIONAL DE

CONTADOR PÚBLICO

WILDER VASQUEZ DIAZ

KETTY GIOVANA ZEVALLOS NAVARRO

PUCALLPA – PERÚ

2021

UNIVERSIDAD NACIONAL DE UCAYALI

FACULTAD DE CIENCIAS ECONOMICAS, ADMINISTRATIVAS Y CONTABLES

COMISION DE GRADOS Y TITULOS

"Año del Bicentenario del Perú: 200 años de la independencia"

ACTA DE SUSTENTACIÓN DE TESIS PARA OPTAR EL TITULO PROFESIONAL DE: CONTADOR PÚBLICO

Siendo las 10:05 horas del día Viernes 23 de Julio del 2021, en los ambientes del Local de la Filial de Boquerón - Aguaytía , en cumplimiento con lo señalado en los Artículos 17º y 18º del Reglamento de General de Grado Académico de Bachiller, Título Profesional y Titulo de segunda Especialidad Profesional, se reunió el jurado integrado por los docentes: **Dr. Juan José Palomino Ochoa (Presidente), Dr. Rusvelth Paima Paredes (Miembro), y Mg. Olmedo Pizango Isuiza (Miembro)**

Se realizó la Sustentación de la Tesis Titulada: **"CARACTERIZACION DEL PROCESO PRESUPUESTARIO EN LA MUNICIPALIDAD PROVINCIAL DE PADRE ABAD – AGUAYTIA, 2020"**, por el/la/los Bachilleres en Contabilidad: **Wilder Vásquez Diaz, EN FORMA PRESENCIAL**:

Qué; según el Artículo 21° del Reglamento General de Grado Académico de Bachiller, Título Profesional y Titulo de Segunda Especialidad Profesional, que a la letra dice:

"La evaluación se hará de acuerdo a la siguiente escala de calificaciones:

a) Sobresaliente con felicitación escrita y recomendaciones de publicación
b) Aprobado por unanimidad y recomendación de publicación
c) Aprobado por mayoría
d) Desaprobado..."

El/la defensor(a) de la Tesis, ha obtenido la siguiente calificación;

Aprobado por mayoría

Siendo las 11:00 horas del mismo día, se dio por concluido el acto y luego de ser leído el acta, los miembros del Jurado Evaluador procedieron a suscribirlo.

Dr. Juan Jose Palomino Ochoa
Presidente

Dr. Rusvelth Paima Paredes
Miembro

Mg. Olmedo Pizango Isuiza
Miembro

Universidad Nacional de Ucayali SECRETARIO PUCALLPA

Dr. Edgar Guizado Moscoso
Secretario Académico

UNIVERSIDAD NACIONAL DE UCAYALI

FACULTAD DE CIENCIAS ECONOMICAS, ADMINISTRATIVAS Y CONTABLES

COMISION DE GRADOS Y TITULOS

"Año del Bicentenario del Perú: 200 años de la independencia"

ACTA DE SUSTENTACIÓN DE TESIS PARA OPTAR EL TITULO PROFESIONAL DE: CONTADOR PÚBLICO

Siendo las 10:05 horas del día Viernes 23 de Julio del 2021, en los ambientes del Local de la Filial de Boquerón - Aguaytía , en cumplimiento con lo señalado en los Artículos 17º y 18º del Reglamento de General de Grado Académico de Bachiller, Título Profesional y Titulo de segunda Especialidad Profesional, se reunió el jurado integrado por los docentes: **Dr. Juan José Palomino Ochoa (Presidente), Dr. Rusvelth Paima Paredes (Miembro), y Mg. Olmedo Pizango Isuiza (Miembro)**

Se realizó la Sustentación de la Tesis Titulada: **"CARACTERIZACION DEL PROCESO PRESUPUESTARIO EN LA MUNICIPALIDAD PROVINCIAL DE PADRE ABAD – AGUAYTIA, 2020"**, por el/la/los Bachilleres en Contabilidad: **Ketty Giovana Zevallos Navarro, EN FORMA PRESENCIAL**:

Qué; según el Artículo 21° del Reglamento General de Grado Académico de Bachiller, Título Profesional y Titulo de Segunda Especialidad Profesional, que a la letra dice:

"La evaluación se hará de acuerdo a la siguiente escala de calificaciones:

e) Sobresaliente con felicitación escrita y recomendaciones de publicación
f) Aprobado por unanimidad y recomendación de publicación
g) Aprobado por mayoría
h) Desaprobado..."

El/la defensor(a) de la Tesis, ha obtenido la siguiente calificación;

Aprobado por mayoría

Siendo las 11:00 horas del mismo día, se dio por concluido el acto y luego de ser leído el acta, los miembros del Jurado Evaluador procedieron a suscribirlo.

Dr. Juan Jose Palomino Ochoa
Presidente

Dr. Rusvelth Paima Paredes
Miembro

Mg. Olmedo Pizango Isuiza
Miembro

Universidad Nacional de Ucayali PUCALLPA SECRETARIO

Dr. Edgar Guizado Moscoso
Secretario Académico

ACTA DE APROBACIÓN

La presente tesis fue aprobada por los miembros del Jurado Evaluador de la Facultad de Ciencias Económicas, Administrativas y Contables de la Universidad Nacional de Ucayali, como requisito para optar el Título Profesional de Contador Público.

Dr. Juan José Palomino Ochoa

Presidente

Dr. Rusvelth Paima Paredes

Miembro

Mg. Olmedo Pizango Isuiza

Miembro

Dr. Edgar Guizado Moscoso

Asesor

Bach. Wilder Vasquez Diaz

Tesista

Bach. Ketty Giovana Zevallos Navarro

Tesista

UNIVERSIDAD NACIONAL DE UCAYALI
VICERRECTORADO DE INVESTIGACION
DIRECCION GENERAL DE PRODUCCION INTELECTUAL

CONSTANCIA

ORIGINALIDAD DE TRABAJO DE INVESTIGACION

SISTEMA ANTIPLAGIO URKUND

N°0227-2021

La **Dirección de Producción Intelectual**, hace constar por la presente, que el Informe Final **(Tesis), titulado:**

"CARACTERIZACIÓN DEL PROCESO PRESUPUESTARIO EN LA MUNICIPALIDAD PROVINCIAL DE PADRE ABAD-AGUAYTÍA, 2020"

Cuyo(s) autor (es)	:	**VASQUEZ DIAZ, WILDER** **ZEVALLOS NAVARRO, KETTY GIOVANA**
Facultad	:	CIENCIAS ECONÓMICAS, ADMINISTRATIVAS Y CONTABLES
Escuela Profesional	:	CONTABILIDAD.
Asesor(a)	:	Dr. GUIZADO MOSCOSO, EDGAR

Después de realizado el análisis correspondiente en el Sistema Antiplagio URKUND, dicho documento presenta un **porcentaje de similitud de 9%.**

En tal sentido, de acuerdo a los criterios de porcentaje establecidos en el artículo 9 de la DIRECTIVA DE USO DEL SISTEMA ANTIPLAGIO URKUND, el cual indica que no se debe superar el 10%. Se declara, que el trabajo de investigación: SI Contiene un porcentaje aceptable de similitud, por lo que SI se aprueba su originalidad.

En señal de conformidad y verificación se FIRMA Y SELLA la presente constancia.

Fecha: 17/06/2021

Dr. ABRAHAM ERMITANIO HUAMAN ALMIRON
Dirección de Producción Intelectual

AUTORIZACIÓN DE PUBLICACIÓN DE TESIS

REPOSITORIO DE LA UNIVERSIDAD NACIONAL DE UCAYALI

Yo, WILDER VASQUEZ DIAZ

Autor de la TESIS titulada:

"CARACTERIZACIÓN DEL PROCESO PRESUPUESTARIO EN LA MUNICIPALIDAD PROVINCIAL DE PADRE ABAD - AGUAYTÍA, 2020."

Sustentada el año: 2021

Con la asesoría de: DR. QUIZADO MOSCOSO EDGAR

En la Facultad de: CIENCIAS ECONÓMICAS, ADMINISTRATIVAS Y CONTABLES

Carrera Profesional de: CONTABILIDAD.

Autorizo la publicación:

PARCIAL [ ] Significa que se publicará en el repositorio institucional solo La caratula, la dedicatoria y el resumen de la tesis. Esta opción solo es válida marcar **si su tesis o documento presenta material patentable**, para ello deberá presentar el trámite de CATI y/o INDECOPI cuando se lo solicite la DGPI UNU.

TOTAL [X] Significa que todo el contenido de la tesis y/o documento será publicada en el repositorio institucional.

De mi trabajo de investigación en el Repositorio Institucional de la Universidad Nacional de Ucayali (www.repositorio.unu.edu.pe), bajo los siguientes términos:

Primero: Otorgo a la Universidad Nacional de Ucayali **licencia no exclusiva** para reproducir, distribuir, comunicar, transformar (únicamente mediante su traducción a otros idiomas) y poner a disposición del público en general mi tesis (incluido el resumen) a través del Repositorio Institucional de la UNU, en formato digital sin modificar su contenido, en el Perú y en el extranjero; por el tiempo y las veces que considere necesario y libre de remuneraciones.

Segundo: Declaro que la **tesis es una creación de mi autoría** y exclusiva titularidad, por tanto me encuentro facultado a conceder la presente autorización, garantizando que la tesis no infringe derechos de autor de terceras personas, caso contrario, me hago único(a) responsable de investigaciones y observaciones futuras, de acuerdo a lo establecido en el estatuto de la Universidad Nacional de Ucayali y del Ministerio de Educación.

En señal de conformidad firmo la presente autorización.

Fecha: 23 / 07 / 2021

Email: VASQUEZDIAZWILDER32@GMAIL.COM

Firma:

Teléfono: 900566944

DNI: 47635244

AUTORIZACIÓN DE PUBLICACIÓN DE TESIS

REPOSITORIO DE LA UNIVERSIDAD NACIONAL DE UCAYALI

Yo, KETTY GIOVANA ZEVALLOS NAVARRO
Autor de la TESIS titulada:
" CARACTERIZACIÓN DEL PROCESO PRESUPUESTARIO EN LA MUNICIPALIDAD PROVINCIAL DE PADRE ABAD — AGUAYTIA, 2020 "

Sustentada el año: 2021
Con la asesoría de: Dr. GUIZADO MOSCOSO, EDGAR
En la Facultad de: CIENCIAS ECONOMICAS, ADMINISTRATIVAS Y CONTABLES
Carrera Profesional de: CONTABILIDAD

Autorizo la publicación:

PARCIAL ☐ Significa que se publicará en el repositorio institucional solo La caratula, la dedicatoria y el resumen de la tesis. Esta opción solo es válida marcar **si su tesis o documento presenta material patentable**, para ello deberá presentar el trámite de CATI y/o INDECOPI cuando se lo solicite la DGPI UNU.

TOTAL ☒ Significa que todo el contenido de la tesis y/o documento será publicada en el repositorio institucional.

De mi trabajo de investigación en el Repositorio Institucional de la Universidad Nacional de Ucayali (www.repositorio.unu.edu.pe), bajo los siguientes términos:

Primero: Otorgo a la Universidad Nacional de Ucayali **licencia no exclusiva** para reproducir, distribuir, comunicar, transformar (únicamente mediante su traducción a otros idiomas) y poner a disposición del público en general mi tesis (incluido el resumen) a través del Repositorio Institucional de la UNU, en formato digital sin modificar su contenido, en el Perú y en el extranjero; por el tiempo y las veces que considere necesario y libre de remuneraciones.

Segundo: Declaro que la **tesis es una creación de mi autoría** y exclusiva titularidad, por tanto me encuentro facultado a conceder la presente autorización, garantizando que la tesis no infringe derechos de autor de terceras personas, caso contrario, me hago único(a) responsable de investigaciones y observaciones futuras, de acuerdo a lo establecido en el estatuto de la Universidad Nacional de Ucayali y del Ministerio de Educación.

En señal de conformidad firmo la presente autorización.

Fecha: 23 / 07 / 21

Email: GIOVANITA1997@HOTMAIL.COM. Firma: 

Teléfono: 910113792 DNI: 70461442

DEDICATORIA

A Dios, por haberme dado la vida y permitirme llegar hasta este momento tan importante de mi formación profesional. A mi madre, por ser el pilar más importante y por demostrarme siempre su cariño y apoyo incondicional. A mi padre, a pesar de nuestra distancia física, siento que estás conmigo siempre y aunque nos faltaron muchas cosas por vivir juntos, sé que este momento hubiera sido tan especial para ti como lo es para mí.

Wilder.

A Dios, a mis padres por haberme forjado como la persona que soy; muchos de mis logros se los debo a ustedes. Me formaron con reglas y con algunas libertades, pero al final de cuentas, me motivaron constantemente para alcanzar mis anhelos.

Katty Giovana.

AGRADECIMIENTO

A Dios, por guiarnos en el camino y darnos la fortaleza para seguir en el camino del éxito.

A nuestros padres por ser pilar fundamental y por habernos apoyado incondicionalmente, pese a las adversidades e inconvenientes que se presentaron.

A nuestro asesor de tesis, Dr. Rusvelth Paima Paredes, quien con su experiencia, conocimiento y motivación nos orientó en el desarrollo del presente trabajo de investigación.

ÍNDICE DEL CONTENIDO

Pág.

DEDICATORIA……...viii

AGRADECIMIENTO……..…ix

ÍNDICE DEL CONTENIDO……...x

ÍNDICE DE TABLAS…….……xii

ÍNDICE DE FIGURAS……...…….xiii

RESUMEN…….……....……...xvi

ABSTRACT.……..……..……xvii

INTRODUCCIÓN…….....xviii

CAPÍTULO I. PLANTEAMIENTO DEL PROBLEMA……1

1.1. DESCRIPCIÓN DEL PROBLEMA ..……..1

1.2. FORMULACIÓN DEL PROBLEMA……..…6

1.2.1. Problema General……..6

1.2.2. Problemas Específicos……...…6

1.3. OBJETIVOS DE LA INVESTIGACIÓN……7

1.3.1. Objetivo General……..……..7

1.3.2. Objetivos Específicos……...7

1.4. HIPÓTESIS Y/O SISTEMA DE HIPÓTESIS……..……...…7

1.5. VARIABLES……..…8

1.6. JUSTIFICACIÓN E IMPORTANCIA……..…10

CAPÍTULO II. MARCO TEÓRICO……11

2.1. ANTECEDENTES DEL PROBLEMA……11

2.1.1. Internacional……..11

2.1.2. Nacional……..……..13

2.1.3. Regional……18

2.2. BASES TEÓRICAS……..…….19
2.3. DEFINICIÓN DE TÉRMINOS BÁSICOS……30
CAPÍTULO III. METODOLOGÍA……36
3.1. MÉTODO DE INVESTIGACIÓN……..…….36
3.1.1 Tipo de investigación…….…..36
3.1.2 Nivel de la investigación……...36
3.2. DISEÑO DE LA INVESTIGACIÓN…….....……..36
3.3. POBLACIÓN Y MUESTRA……..…….……..37
3.3.1. Población……...37
3.3.2. Muestra……..38
3.4. TÉCNICAS E INSTRUMENTOS DE RECOLECCIÓN DE DATOS…….39
3.4.1. Técnicas……39
3.4.2. Instrumentos…….40
3.5. PROCEDIMIENTO DE RECOLECCIÓN DE DATOS……41
3.6. TRATAMIENTO DE LOS DATOS…….....……41
3.7. PRINCIPIOS ÉTICOS……42
CAPÍTULO IV. RESULTADOS Y DISCUSIÓN……43
4.1. RESULTADOS……..43
4.2. DISCUSIÓN…….…….....60
CAPÍTULO V. CONCLUSIONES Y RECOMENDACIONES…….68
5.1. CONCLUSIONES…….68
5.2. RECOMENDACIONES……69
REFERENCIAS BIBLIOGRÁFICAS……..……71
ANEXOS…….…….…….75

ÍNDICE DE TABLAS

Pág.

Tabla 1. Operacionalización de la variable……..…… 9

Tabla 2. Colaboradores de la Municipalidad Provincial de Padre Abad…… 38

Tabla 3. Estadísticas de fiabilidad……..…….. 41

Tabla 4. En su institución el personal tiene conocimiento de los objetivos para mejorar el proceso presupuestario 43

Tabla 5. En la Municipalidad Provincial de Padre Abad, el personal de cada área tiene conocimiento sobre sus metas presupuestales.....……...… 45

Tabla 6. En la Municipalidad Provincial de Padre Abad, sus recursos económicos son suficientes para cumplir sus actividades públicas……. 46

Tabla 7. Las categorías con que cuenta la Municipalidad Provincial de Padre Abad, son priorizadas al momento de realizar el uso de sus recursos……. 47

Tabla 8. En la Municipalidad Provincial de Padre Abad, se efectúan priorización de acciones en el gasto de su presupuesto….. 49

Tabla 9. Son tenidas en cuenta las condiciones de los expedientes de gasto al momento de garantizar su aprobación presupuestal……. 50

Tabla 10. En la Municipalidad Provincial de Padre Abad, los compromisos son realizados de acuerdo al orden de priorización……. 52

Tabla 11. Los activos adquiridos por la Municipalidad Provincial de Padre Abad, son necesarios y suficientes para el cumplimiento de sus metas……. 53

Tabla 12. Las necesidades de inversión de la Municipalidad Provincial de Padre Abad, son atendidas en orden de prioridad por áreas…….. 55

Tabla 13. Usted, cuenta con el tiempo necesario para el fiel cumplimiento de sus labores…….. 56

Tabla 14. Usted, considera que en la Municipalidad Provincial de Padre Abad, los resultados presupuestales son los esperados…….. 57

Tabla 15. Los informes de las ejecuciones presupuestales son entregados con frecuencia, para su evaluación y para la toma de decisiones…….. 59

ÍNDICE DE FIGURAS

Pág.

Figura 1. Proceso presupuestario…….. 23

Figura 2. Etapas en la ejecución del gasto……... 26

Figura 3. Etapas de ejecución presupuestal……. 26

Figura 4. En su institución el personal tiene conocimiento de los objetivos para mejorar el proceso presupuestario…….. 43

Figura 5. En la Municipalidad Provincial de Padre Abad, el personal de cada área tiene conocimiento sobre sus metas presupuestales.....……...… 45

Figura 6. En la Municipalidad Provincial de Padre Abad, sus recursos económicos son suficientes para cumplir sus actividades públicas……. 46

Figura 7. Las categorías con que cuenta la Municipalidad Provincial de Padre Abad, son priorizadas al momento de realizar el uso de sus recursos……. 47

Figura 8. En la Municipalidad Provincial de Padre Abad, se efectúan priorización de acciones en el gasto de su presupuesto….. 49

Figura 9. Son tenidas en cuenta las condiciones de los expedientes de gasto al momento de garantizar su aprobación presupuestal……. 50

Figura 10. En la Municipalidad Provincial de Padre Abad, los compromisos son realizados de acuerdo al orden de priorización……. 52

Figura 11. Los activos adquiridos por la Municipalidad Provincial de

Padre Abad, son necesarios y suficientes para el cumplimiento de sus metas…… 53

Figura 12. Las necesidades de inversión de la Municipalidad Provincial de Padre Abad, son atendidas en orden de prioridad por áreas…….. 55

Figura 13. Usted, cuenta con el tiempo necesario para el fiel cumplimiento de sus labores…….. 56

Figura 14. Usted, considera que en la Municipalidad Provincial de Padre Abad, los resultados presupuestales son los esperados…….. 57

Figura 15. Los informes de las ejecuciones presupuestales son entregados con frecuencia, para su evaluación y para la toma de decisiones…….. 59

RESUMEN

El estudio tuvo por finalidad, Describir las características del proceso presupuestario en la Municipalidad Provincial de Padre Abad-Aguaytía, 2020. El estudio fue cuantitativo-descriptivo, no experimental-transversal-retrospectiva, se aplicó un cuestionario de 12 preguntas cerradas a una muestra de 99 colaboradores, los resultados fueron: El 63.6% precisó que el colaborador no tiene conocimiento de los objetivos para mejorar el proceso presupuestario, ni mucho menos tienen conocimiento sobre las metas presupuestales, también el 71.8% indicó que los recursos económicos de la Municipalidad son suficientes para el cumplimiento de sus actividades públicas. El 55.6% precisó que siempre las categorías presupuestales con que cuenta, son priorizadas al momento de realizar el uso de sus recursos, asi como el 70.7% expresó que se efectúan priorizaciones de acciones en el gasto de su presupuesto. El 72.7% manifestó que son tenidas en cuenta las condiciones de los expedientes de gasto al momento de garantizar su aprobación presupuestal, asi como los compromisos presupuestales son realizados en orden de priorización. El 70.7% precisó que los activos adquiridos son necesarios y suficientes para el cumplimiento de sus metas, también las necesidades de inversión son atendidas en orden de prioridad y por áreas, además. Se considera que los resultados presupuestales son los esperados, finalmente el 76.8% manifestó que los informes de las ejecuciones presupuestal son entregados con frecuencia para su evaluación y posterior toma de decisiones por parte de los funcionarios.

Palabras claves: Proceso presupuestario, municipalidad.

ABSTRACT

The purpose of the study was to describe the characteristics of the budget process in the Provincial Municipality of Padre Abad-Aguaytía, 2020. The study was quantitative-descriptive, not experimental-transversal-retrospective, a questionnaire of 12 closed questions was applied to a sample of 99 collaborators, the results were: 63.6% specified that the collaborator does not have knowledge of the objectives to improve the budget process, much less have knowledge about the budget goals, also 71.8% indicated that the financial resources of the Municipality are sufficient for the fulfillment of its public activities. 55.6% specify that the budget categories they have are always prioritized when using their resources, as well as 70.7% expressed that prioritization of actions are carried out in the spending of their budget. 72.7% stated that the conditions of the expenditure files are taken into account when guaranteeing their budget approval, as well as the budget commitments are made in order of prioritization. The 70.7% specify that the acquired assets are necessary and sufficient for the fulfillment of their goals, also the investment needs are attended in order of priority and by areas, in addition. The budgetary results are considered as expected. Finally, 76.8% stated that the budget execution reports are delivered frequently for evaluation and subsequent decision-making by officials.

Keywords: Budget process, municipality.

INTRODUCCIÓN

El objeto del estudio fue: Describir las características del proceso presupuestario en la Municipalidad Provincial de Padre Abad-Aguaytía, 2020, lo que conllevó a recopilar información sobre la programación presupuestal, formulación presupuestal, aprobación presupuestal, ejecución presupuestal y evaluación presupuestal, en la Municipalidad Provincial de Padre Abad. La investigación se estructuró en cinco capítulos:

Capítulo I; menciona al Planteamiento del Problema el cual, detalla la contextualización de las variables, formulación del problema, objetivos de la investigación, hipótesis, variables y operacionalización de las variables y justificación e importancia,

Capítulo II; Menciona los antecedentes del problema que guardan relación con las variables en estudio, las teorías basadas en las variables y la definición de términos básicos.

Capítulo III; la Metodología el cual menciona y se sustenta el método, tipo, nivel y el diseño de investigación, la población y muestra, las técnicas e instrumentos, el procedimiento de recolección de datos, y la explicación del como fue el tratamiento de los datos desde un punto de vista estadístico.

Capítulo IV; se aborda los Resultados y Discusión el cual hace referencia al análisis sobre los resultados, los antecedentes y la teoría.

Capítulo V; en la cual se aprecia las Conclusiones y Recomendaciones del informe de tesis, las referencias bibliográficas y los respectivos anexos que incluye el cuestionario, la tabla de fiabilidad, la base de datos, la matriz de covarianza de los resultados y la matriz de consistencia.

CAPÍTULO I

EL PROBLEMA DE INVESTIGACIÓN

1.1. DESCRIPCIÓN DEL PROBLEMA

En las organizaciones el proceso presupuestario nos indica una de las formas cuantitativas de las gestiones y manejos de los fondos financieros, a través de los presupuestos son planificados, monitorizados, ejecutados y evaluados los fondos en bien de sus usuarios, así como el cumplimiento de metas y objetivos trazados tanto a corto, mediano y largo plazo. Gracias a los procesos presupuestarios podemos fijar los programas y actividades oportunos de la organización sin olvidar los tiempos en la que deben ser puestas en marcha.

En esa misma línea, se precisa que la planificación y el proceso presupuestario gubernamental desde un punto de vista de la racionalidad nos indica causas e iniciativas políticas, económicas y sociales, claves para el crecimiento y desarrollo de los ciudadanos, pueblos y ciudades de los países. Todo presupuesto incluye recursos cuyo origen es de las contribuciones tanto de organizaciones empresariales y de las personas que componen una sociedad y/o país; ellas se traslucen en cargas fiscales cuya importancia radica en el poder que tienen los Estados en su decisión para la redistribución y/o asignación para con sus ciudadanos y/o organizaciones gubernamentales.

El proceso presupuestario, tiene mucho que ver con la redistribución, de acuerdo al rol de los gobiernos, partiendo de las prioridades de sus ciudadanos, ello deberá ser programado, planificado, aprobado, ejecutado

y evaluado según el nivel de impacto que ha generado en su población y estos debidamente revisado mediante los procedimientos de control y auditoría.

Los presupuestos tienen su parte macroeconómica en los Estados, se logra identificarlo en el nivel de crecimiento de su población, en los niveles de oferta y demanda de empleo, en su inflación y sobre todo en uno de los indicadores llamado estabilidad económica. La política que imparten los gobiernos en temas de ingresos y de reasignación de los mismos son características y factores primordiales de las políticas económicas de los países sobre todo en su desarrollo social.

Igualmente, se puede indicar que los procesos presupuestarios y los presupuestos son claves para el funcionamiento gubernamental de los países; es decir el Estado para poder echar a andar el engranaje gubernamental (poder ejecutivo, poder legislativo, poder judicial, gobiernos locales y regionales) y para el cumplimiento de sus funciones básicas (salud, educación, desarrollo: cumplimiento de los bienes y servicios básicos que demanda la sociedad) y de sus deberes constitucionales, necesita de recursos. Todo el engranaje administrativo gubernamental de los países necesita de recursos públicos para poder cumplir sus fines. Ello conlleva a que el Estado fije impuestos, generar bienes, otorgar servicio, así como dar y contratar deudas de índole público.

Asimismo, cuando hablamos de procesos presupuestarios, indicamos que es toda herramienta que hace posible que las organizaciones tengan claro sus ingresos y gastos, así como un contexto a largo plazo para la consecución de objetivo y metas económicas y sociales

de los países. El proceso presupuestario, radica su importancia o mejor dicho otorga la ventaja de que las organizaciones logren medir si sus metas y objetivos proyectados están siendo cumplidas, de lo contrario dará lugar a tomar acciones en función de la evaluación con el fin de que los resultados planificados sean cumplidos.

De acuerdo a los presupuestos, las diferentes áreas de las instituciones podrán realizar sus procesos presupuestarios: en función a su programación, planificación, aprobación, ejecución y evaluación. Las áreas encargadas de generar los ingresos, establecen estrategias de mejora en los niveles de recaudación, las áreas designadas para la ejecución de gasto podrán establecer sus acciones de acuerdo a las metas, programas y actividades con un orden de prioridades buscando siempre las alternativas más económicas en estricto cumplimiento de sus objetivos y fines.

Justamente, Gutiérrez, Chamizo y Cano (2017), manifiestan que en los ayuntamientos (Municipalidades) españoles las líneas de actuación de la reforma de la administración pública se enmarca en la Estabilidad Presupuestaria, Sostenibilidad Financiera y Transparencia en la Gestión (Ley Orgánica Nº 2, 2012) y la Ley de Transparencia, Acceso a la Información Pública y Buen Gobierno (Ley Nº 19, 2013). En ese contexto, la utilización de herramientas de control cuantitativas, fiables, sostenibles en el tiempo, deben permitir que los ciudadanos puedan evaluar y comparar la información proporcionada sobre la gestión de sus impuestos (objetivos previstos) y las políticas de gastos llevadas a cabo (objetivos realizados). Todo ello mediante indicadores obtenidos de la información y la gestión de los presupuestos de los ayuntamientos. En ello radica la importancia del

estudio de los procesos presupuestarios y de la gestión económica de las administraciones públicas locales; estos procesos presupuestarios son fiscalizados por el Tribunal de Cuentas de España, para explorar y encontrar las relaciones de estos con los indicadores de transparencia disponibles y la naturaleza económica y la finalidad del gasto presupuestario y su impacto en la sociedad.

Asimismo, Iturburu (s.f.), precisa que en los municipios argentinos los procesos presupuestarios desde un nuevo paradigma económico, comenzó la crítica a los mecanismos de intervención anticíclica del Estado y, con distintos grados de intensidad, desde la década de los ochentas se iniciaron procesos de reforma estatal. Los ejes rectores fueron la reducción del tamaño del Estado y el reordenamiento del gasto público, acompañados de medidas tendientes a la estabilización económica. En Argentina los presupuestos de los gobiernos locales son reducidos por ello, se ven obligados a financiar sus gastos con recursos propios, y estos de año en año van descendiendo, por ese motivo los municipios se convierten en crecientes tomadores de créditos, los municipios sufren un deterioro real de su autonomía presupuestal, respecto de su comunidad. Por tanto, en Argentina se requiere de una reforma del Estado que, mediante el rediseño institucional y un adecuado programa de descentralización fiscal y presupuestaria, sea capaz de equilibrar competencias, recursos y demandas comunitarias, en vías de una auténtica descentralización del poder.

Por otra parte, Paredes (s.f.), nos dice que en el Perú, uno de los elementos importantes que se debe tomar en cuenta para fortalecer una

gestión municipal, y generar un buen gobierno democrático y participativo está relacionado a la Planificación y al proceso presupuestario; que permita implementar un proceso de inversión pública basado en: Pre-Inversión, Inversión y Post Inversión, tomando en cuenta la programación, elaboración, planeación, organización, aprobación, ejecución, seguimiento, monitoreo, evaluación y sistematización, del trabajo dentro de la Gestión Municipal.

La finalidad de estos procesos, es la de obtener resultados en el mejoramiento, cambio y desarrollo del territorio donde se viene trabajando. Este proceso planificado permite darle dinamicidad, transparencia, planificación e inversión a la gestión; mediante la implementación de actividades, que están sustentado en programas y planes de desarrollo; cuya finalidad es actuar en forma ordenada y con responsabilidad, con la finalidad de darle un verdadero valor público en la satisfacción de las necesidades básicas que la población demanda.

Pasando al ámbito local, en la Municipalidad Provincial de padre Abad-Aguaytía, plasman sus procesos presupuestarios institucionales de apertura con el objeto de alcanzar sus objetivos institucionales, así como sus metas presupuestales del año fiscal; sin embargo, desconocemos cuáles son las características de su programación presupuestal, formulación presupuestal, aprobación presupuestal, ejecución presupuestal y su respectiva evaluación presupuestal. Asimismo, es muy sabido que la Municipalidad Provincial de Padre Abad, desde hace muchos años atrás, viene atravesando una crisis de corrupción de sus autoridades y funcionarios, en tal virtud resultada necesario conocer las características

de todo su proceso presupuestario y financiero, en aras de otorgar ciertas herramientas para el mejor manejo de la gestión gubernamental de sus colaboradores. Por ello, el enunciado del problema de investigación fue el siguiente:

1.2. FORMULACIÓN DEL PROBLEMA

1.2.1. Problema General

- ¿Cuáles son las características del proceso presupuestario en la Municipalidad Provincial de Padre Abad-Aguaytía, 2020?

1.2.2. Problemas Específicos

- ¿Cuáles son las características de la programación presupuestal en la Municipalidad Provincial de Padre Abad-Aguaytía, 2020?
- ¿Cuáles son las características de la formulación presupuestal en la Municipalidad Provincial de Padre Abad-Aguaytía, 2020?
- ¿Cuáles son las características de la aprobación presupuestal en la Municipalidad Provincial de Padre Abad-Aguaytía, 2020?
- ¿Cuáles son las características de la ejecución presupuestal en la Municipalidad Provincial de Padre Abad-Aguaytía, 2020?
- ¿Cuáles son las características de la evaluación presupuestal en la Municipalidad Provincial de Padre Abad-Aguaytía, 2020?

1.3. OBJETIVOS DE LA INVESTIGACIÓN

1.3.1. Objetivo General

- Describir las características del proceso presupuestario en la Municipalidad Provincial de Padre Abad-Aguaytía, 2020.

1.3.2. Objetivos Específicos

- Describir las características de la programación presupuestal en la Municipalidad Provincial de Padre Abad-Aguaytía, 2020.
- Describir las características de la formulación presupuestal en la Municipalidad Provincial de Padre Abad-Aguaytía, 2020.
- Describir las características de la aprobación presupuestal en la Municipalidad Provincial de Padre Abad-Aguaytía, 2020.
- Describir las características de la ejecución presupuestal en la Municipalidad Provincial de Padre Abad-Aguaytía, 2020.
- Describir las características de la evaluación presupuestal en la Municipalidad Provincial de Padre Abad-Aguaytía, 2020.

1.4. HIPÓTESIS Y/O SISTEMA DE HIPÓTESIS

1.4.1. Hipótesis General

- El estudio fue planteado como un descriptivo simple, es decir solo nos limitamos a describir la variable proceso presupuestario en la Municipalidad Provincial de Padre Abad-Aguaytía, 2020.

1.5. VARIABLES

1.5.1. Variable Única

- Proceso presupuestario.

"Es un instrumento de gestión del Estado por medio del cual se asignan los recursos públicos sobre la base de una priorización de las necesidades de la población. Estas necesidades son satisfechas a través de la provisión de bienes y servicios públicos de calidad para la población financiados por medio del presupuesto. El Presupuesto Público es el instrumento de gestión del Estado y El Sistema Nacional de Presupuesto es quien lo conduce. Comprende un conjunto de órganos, normas y procedimientos que conducen el proceso presupuestario de todas las entidades y organismos del Sector Público en sus fases de programación, formulación, aprobación, ejecución y evaluación". (Escuela de Gobierno, 2018)

1.5.2. Operacionalización de la variable

La operacionalización de la variable se describe en la siguiente tabla.

Tabla 1. Operacionalización de la variable

VARIABLE	DEFINICIÓN CONCEPTUAL	DEFINICIÓN OPERACIONAL	DIMENSIONES	INDICADORES	PREGUNTAS	INSTRUMENTO	ITEM / INDICES / ESCALA
Proceso presupuestario	"Es un instrumento de gestión del Estado por medio del cual se asignan los recursos públicos sobre la base de una priorización de las necesidades de la población. Estas necesidades son satisfechas a través de la provisión de bienes y servicios públicos de calidad para la población financiados por medio del presupuesto. El Presupuesto Público es el instrumento de gestión del Estado y El Sistema Nacional de Presupuesto es quien lo conduce. Comprende un conjunto de órganos, normas y procedimientos que conducen el proceso presupuestario de todas las entidades y organismos del Sector Público en sus fases de programación, formulación, aprobación, ejecución y evaluación". (Escuela de Gobierno, 2018)	Siendo una variable nominal se medirá por sus indicadores, es decir se describirá las características de las fases del presupuesto público: Programación, formulación, aprobación, ejecución y evaluación.	I. Programación presupuestal.	Objetivos	En su institución el personal tiene conocimiento de los objetivos para mejorar el proceso presupuestario.	Cuestionario Tipo Likert	ITEMS: I = 3, II = 2, III= 2 IV = 3, V = 2 Total = 12 INDICES: 5. Siempre 4. Casi siempre 3. A veces. 2. Casi nunca 1. Nunca Escala de Medición: Nominal
				Metas	En la Municipalidad Provincial de Padre Abad (MPPA) el personal de cada área tiene conocimiento sobre sus metas presupuestales.		
				Recursos	En la Municipalidad Provincial de Padre Abad, sus recursos económicos son suficientes para cumplir actividades públicas.		
			II. Formulación presupuestal.	Categoría	Las categorías con que cuenta la Municipalidad Provincial de Padre Abad, son priorizadas al momento de realizar el uso de sus recursos.		
				Acciones	En la Municipalidad Provincial de Padre Abad, se efectúa priorización de acciones en el gasto de su presupuesto.		
			III. Aprobación presupuestal.	Condiciones de Aprobación.	Son tenidas en cuenta las condiciones de los expedientes de gasto al momento de garantizar su aprobación presupuestal.		
				Compromisos	En la Municipalidad Provincial de Padre Abad los compromisos son realizados de acuerdo al orden de priorización.		
			IV. Ejecución presupuestal.	Cuentas de capital	Los activos adquiridos por la Municipalidad Provincial de Padre Abad, son necesarios y suficientes para el cumplimiento de sus metas.		
				Cuentas de inversión	Las necesidades de inversión de la Municipalidad Provincial de Padre Abad, son atendidas en orden de prioridad por áreas.		
				Actividades de registro	Usted, cuenta con el tiempo necesario para el fiel cumplimiento de sus labores.		
			V. Evaluación presupuestal.	Resultados esperados.	Usted, considera que en la Municipalidad Provincial de Padre Abad los resultados presupuestales son los esperados.		
				Informes de cumplimiento de metas.	Los informes de las ejecuciones presupuestales son entregadas con frecuencia, para su evaluación y para la toma de decisiones.		

Fuente: Ayapi (2017).

1.6. JUSTIFICACIÓN E IMPORTANCIA

Práctica: La revisión de la literatura de los procesos presupuestarios permitió contrastar con los procesos presupuestarios de la Municipalidad Provincial de Padre Abad-Aguaytía describiendo sus respectivos indicadores, ello permitió postular nuevos conocimientos.

Metodológica: Metodológicamente el estudio utilizó la metodología de la investigación científica descriptiva básica, nos permitió aplicar métodos, diseños e instrumentos para recabar información, que luego fueron analizados desde un punto de vista estadístico, para ello se tomó en cuenta el tipo de estudio establecido.

Social: Desde el punto de vista social la Municipalidad Provincial de Padre Abad-Aguaytía sobre todo sus colaboradores, pudieron adquirir nuevos conocimientos respecto a las fases del proceso presupuestario, teniendo como base la normatividad, las mismas que permitieron mejorar la eficiencia y eficacia; en todos los procesos presupuestales ejecutados por sus trabajadores de tal manera que se mejoró el nivel de atención hacia los usuarios de la Municipalidad.

Relevancia: La Municipalidad Provincial de Padre Abad-Aguaytía es una institución gubernamental de índole local que necesita un estudio de su programación presupuestal y sus fases. Gracias al estudio se obtuvo data necesaria para poder realizar su evaluación y descripción de sus dimensiones.

CAPÍTULO II

MARCO TEÓRICO

2.1. ANTECEDENTES DEL PROBLEMA

2.1.1. Internacional

Moragón (2015), en su tesis “Propuesta de mejora de la gestión presupuestaria en el ayuntamiento de Godella”, en Valencia-España, cuyo objetivo general fue: La elaboración de una propuesta de mejora en la gestión presupuestaria en el marco de la Ley Orgánica 2/2012, de 27 de abril, de Estabilidad Presupuestaria y Sostenibilidad Financiera. La investigación fue bajo el enfoque cuantitativo-cualitativo, de corte bibliográfico documental. (pp.13-14)

Agrega Moragón, las principales conclusiones fueron: Según los supuestos previstos en el artículo 59.1 de la ley Reguladora de las Haciendas Locales en su Art. 5, respecto a su proceso presupuestario, precisan que las entidades locales deberán acordar la imposición y supresión de sus tributos propios, y aprobar las correspondientes ordenanzas fiscales reguladoras de estos. Respecto de los impuestos previstos en el artículo 59.1, los ayuntamientos que decidan hacer uso de las facultades que les confiere esta ley en orden a la fijación de los elementos necesarios para la determinación de las respectivas cuotas tributarias, deberán acordar el ejercicio de tales facultades, y aprobar las oportunas ordenanzas fiscales. (p.49)

Continua Moragón, las entidades locales ejercerán la potestad

reglamentaria a que se refiere el apartado 2 del artículo 12 de esta ley, bien en las ordenanzas fiscales reguladoras de los distintos procesos presupuestarios, sobre todo los tributos locales, bien mediante la aprobación de ordenanzas fiscales específicamente reguladoras de la gestión, liquidación, inspección y recaudación de los tributos locales. (p.49)

Concluye Moragón, los procesos presupuestarios de los municipios poseen una gran capacidad de financiación positiva y tiene un recorrido fiscal posible en todos los impuestos, excepto en el ICIO. Liquidez disponible por el Ayuntamiento es suficiente para atender el pago de las obligaciones y comprometerse a más obligaciones de pago, de carácter anual sin grandes inversiones que supondrían mayor endeudamiento. Se opta por hacer un incremento en la partida de gasto social, que solo supone un 1% del remanente de tesorería, por tanto, no afecta al volumen de inversiones ejecutadas cada año, con el fin de aprovechar el buen nivel de ahorro neto de dicho municipio. (p.94)

En la misma línea, Laguna (2016), en sus tesis de master “Análisis del presupuesto como herramienta de gestión y planificación financiera en la institución Autoridad Nacional del Agua, año 2015”, en Managua-Nicaragua, cuyo objetivo general fue: Analizar el Presupuesto como herramienta de gestión y planificación financiera en la Autoridad Nacional del Agua, Año 2015. El estudio fue cualitativo, descriptivo-correlacional-longitudinal-transversal con revisión documental; la población y muestra fueron el personal de la Autoridad Nacional del Agua de la ciudad de Managua (p.4)

Agrega Laguna, las principales conclusiones fueron: En relación a la Ejecución del Presupuesto no se está ejecutando de manera planificada ya que se hacen demasiadas modificaciones al presupuesto formulado y ya aprobado por el Ministerio de Hacienda y Crédito Público. La Dirección General de Planificación no está desempeñando bien sus funciones ya que no está presente a la hora de la formulación presupuestaria, al momento de elaborar alguna resolución administrativa que forman parte de los controles internos de la institución, esto provoca que la institución vaya sin horizonte, que vaya a la deriva. (p.76)

Concluye Laguna, la Autoridad Nacional del Agua debe fortalecer la Dirección General de Planificación ya que esta Dirección es de suma importancia para el caminar de la institución de forma planificada. (p.77)

2.1.3. Nacional

Asimismo, Aquino (2019), en su tesis “Gestión presupuestaria para mejorar la asignación y distribución de recursos en la Municipalidad Distrital de Yauli – Jauja”, en Huancayo-Perú, cuyo objetivo general fue: Determinar la gestión presupuestaria como herramienta que mejorará la asignación y distribución de recursos en la municipalidad distrital de Yauli –Jauja. La investigación fue cuantitativa-descriptiva-correlacional, de diseño no experimental. La muestra fue de 8 jefaturas y todo su personal de la Municipalidad Distrital de Yauli-Jauja; se realizó un análisis documental, se les aplicó una encuesta mediante un cuestionario.

Agrega Aquino, las principales conclusiones fueron: La gestión presupuestaria en la municipalidad del distrito de Yauli, sobre la ejecución

presupuestal por categoría 2017 la población beneficiada evidencia que el 80% equivalente a 1,083 pobladores son atendidos con la dotación de bienes y servicios con los proyectos formulados en dicho año. La ejecución presupuestal por categoría 2017, realizó la programación en programas presupuestales como el programa articulado nutricional, la cual tiene como población beneficiada a 174 beneficiarios, ejecución de gastos de S/ 900.00 y atendiendo a un 12% de la población, no cumpliendo con lo que busca solucionar el presente programa por lo expuesto se puede afirmar que las características del presupuesto por resultado mejorarán la asignación y distribución de recursos. (p.138)

Concluye Aquino, el análisis documental de la ejecución presupuestal por categoría 2017 el 20% de la población del distrito de Yauli-Jauja no está siendo atendida con los recursos, por lo que la Municipalidad deberá incorporar el segundo y tercer instrumento del Presupuesto por Resultados que son las acciones de Seguimiento que permitirá el monitoreo y la verificación del avance de los indicadores de desempeño y producción física de cada programa presupuestal y las Evaluaciones independientes. (p.138)

También, Ayapi (2017), en su tesis “El proceso presupuestario y la gestión pública en la Municipalidad Distrital de Monzón 2016”, en Huánuco-Perú, cuyo objetivo general fue: Determinar de qué manera el proceso presupuestario influye en la Gestión Pública de la Municipalidad Distrital de Monzón 2016. La investigación fue de enfoque cuantitativo-descriptivo, de nivel explicativo y correlacional, no experimental transeccional; la muestra fue de 52 colaboradores de la Municipalidad a quienes se les aplico un

cuestionario. (pp.12, 48-51)

Agrega Ayapi, las principales conclusiones fueron: La programación presupuestal influye significativamente en la gestión pública de la Municipalidad Distrital de Monzón 2016, ello demostrado por que el 88% de trabajadores sostiene que cuenta con recursos para poder cumplir su labor, permitiendo ello que la misma cantidad porcentual opine respecto a que los recursos son garantía en la ejecución de sus funciones. La formulación presupuestal influye significativamente en la gestión pública de la Municipalidad Distrital de Monzón 2016. Ello demostrado en que la dimensión de categorías del proceso de formulación permite al 80.77% de trabajadores cumplir con sus funciones, según los gráficos propuestos en la contrastación de hipótesis. (p.90)

Concluye Ayapi, la aprobación presupuestal influye significativamente en la gestión pública de la Municipalidad Distrital de Monzón 2016. Dicha dimensión considera la demanda de la población, objetivos municipales y demanda del área. ello permite cumplir las funciones en más de 50%. La ejecución presupuestal influye significativamente en la gestión pública de la Municipalidad distrital de Monzón 2016. El 88% de trabajadores considera que el tiempo es fundamental para cumplir con sus funciones. La Evaluación presupuestal influye significativamente en la gestión pública de la municipalidad distrital de Monzón 2016. Ello se puede verificar en los gráficos propuestos en el que se precisa que las valuaciones que hace la municipalidad 88% permite el cumplimiento de funciones en esta comuna 86%. (pp.90-91)

Igualmente, Parisaca (2017), en su tesis “Evaluación de la gestión

de gobierno en el cumplimiento de metas presupuestales de la Municipalidad Distrital de Alto Inambari-Sandia, período 2013-2014", en Puno-Perú; cuyo objetivo general fue: Evaluar la ejecución presupuestaria de ingresos y gastos, así como también evaluar su influencia en el cumplimiento de metas presupuestarias y objetivos institucionales de la Municipalidad Distrital de Alto Inambari – Sandia. El método empleado fue cuantitativo-descriptivo, analítico, comparativo y deductivo de tipo no experimental-transversal, la población muestra lo constituyen la Oficina General de Planificación y de presupuesto, como técnica de recolección de datos se utilizó el análisis documental y la observación directa. La muestra fue de la información documental de las Unidades de planificación y presupuesto de la Municipalidad de los periodos 2013-2014 por método de conveniencia. (p.6)

Agrega Parisaca, las principales conclusiones fueron: En el periodo fiscal 2013 el monto programado es de S/. 7´570,442.00 nuevos soles, del cual se llegó a ejecutar y/o captar un monto de S/. 7´233,521.00 nuevos soles, que en porcentaje representa el 95.55% respecto a la programación (PIM). Teniendo así un indicador de eficacia de 0.96 (Muy Buena). El presupuesto año Fiscal 2014 que desciende respecto al año anterior, el presupuesto programado fue de S/.7´179,962.00 nuevos soles, del cual se llegó a ejecutar y/o captar un monto de S/. 6´996,047.00 nuevos soles, que en porcentaje representa el 97.47% con respecto a la programación en este periodo. Teniendo un indicador de eficacia de 0.97 (Muy Buena). En ambos periodos la ejecución de ingresos es muy buena; pero a nivel genérico se puede observar algunas deficiencias respecto a la programación, tal es el

caso de la genérica 1.1 Impuestos y contribuciones Municipales. (p.94)

Continua Parisaca, está demostrado que la deficiente gestión presupuestal incide negativamente en la ejecución presupuestaria de gastos, puesto que en el ejercicio presupuestario 2013 se programó S/.7,950,092.00 nuevos soles de las cuales se logró ejecutar un monto de S/.6,651,209.17 nuevos soles, que representa el 83.63% con respecto al total programado, no lográndose ejecutar las metas de los gastos programados. En el ejercicio presupuestario 2014 se programó S/.10, 881,209.00 nuevos soles y de las cuales se logró ejecutar S/. 9, 241,880.48 nuevos soles, que representa el 84.93 % con respecto al total programado, mostrándose una deficiente ejecución del presupuesto de gastos, resaltando la falta de capacidad de gasto. Demostrándose que en ambos periodos la programación presupuestaria es deficiente y al mismo tiempo hay incapacidad de gasto, razón por la cual influye negativamente en el cumplimiento de objetivos y metas institucionales. (p.94-95)

Concluye Parisaca, está demostrado que el grado de cumplimiento de las metas presupuestarias en términos de eficacia son menores de lo esperado, razón por la cual el logro de objetivos institucionales es negativo en la Municipalidad. La Municipalidad no cuenta con la capacidad suficiente ni competente que toda entidad pública debe tener para lograr sus objetivos institucionales, es por ello que se plantea directivas internas y lineamientos que permitan alcanzar una óptima ejecución del presupuesto de ingresos y gastos que permitas alcanzar las metas presupuestarias y objetivos institucionales. (p.95)

2.1.3. Regional

Además, Campos y Guevara (2020), en su tesis “La evaluación de la calidad del gasto y su influencia en la adecuada ejecución presupuestal de la Municipalidad Distrital de Yarinacocha – Coronel Portillo – Ucayali período 2015-2018”, en Pucallpa-Perú, cuyo objetivo general fue: Demostrar la relación que existe entre la calidad de gasto y la ejecución presupuestal de la Municipalidad Distrital de Yarinacocha. La investigación se desarrolló bajo el método deductivo, descriptivo, el diseño fue: descriptivo-no experimental longitudinal, la muestra estuvo conformada por el personal que intervienen en la ejecución presupuestal de la Municipalidad Distrital de Yarinacocha. La técnica de recolección de datos fue mediante la revisión bibliográfica documental. (pp.3, 39-42)

Agrega Campos y otros, las principales conclusiones fueron: El cumplimiento de Metas financieras de los Programas Presupuestales, si determinó la ejecución presupuestal de la Municipalidad durante el periodo 2015 – 2018. No se encontró referencias e historial en la base de datos documentada y digital acerca del cumplimiento de las Metas físicas de los Programas Presupuestales, se determina, si existe o no una buena ejecución presupuestal de la Municipalidad. (p.85)

Concluye Campos y otros, el porcentaje de alcance del cierre de brechas que comprenden los Programas Presupuestales de la Municipalidad durante el periodo 2015–2018, si determina la ejecución presupuestal de la misma. No se logró dar alcance al 85% de ejecución, y haciendo la comparación con el alcance de las metas físicas, se puede determinar si la ejecución del presupuesto mejora la calidad del gasto, por

lo cual negamos la hipótesis; la adecuada ejecución presupuestal influye en la calidad de gasto de la Municipalidad en el periodo 2015-2018, se determina que en la Municipalidad no existe una relación entre la calidad de gasto y la ejecución financiera durante el periodo 2015 – 2018. (p.86)

2.2. BASES TEÓRICAS

2.2.1. Teoría del proceso presupuestario

Al respecto, la literatura de Lozano (s.f.), precisa que el presupuesto es un plan de acción dirigido a cumplir una meta prevista, expresada en valores y términos financieros que, debe cumplirse en determinado tiempo y bajo ciertas condiciones previstas, este concepto se aplica a cada centro de responsabilidad de la organización. El presupuesto tiene las funciones de relacionar el Control financiero de la organización. El control presupuestario es el proceso de descubrir qué es lo que se está haciendo, comparando los resultados con sus datos presupuestados correspondientes para verificar los logros o remediar las diferencias. Los presupuestos pueden desempeñar tanto roles preventivos como correctivos dentro de la organización.

Agrega Lozano, la importancia del presupuesto radica en su utilidad en la mayoría de las organizaciones como: utilitaristas (compañías de negocios), no-utilitaristas (agencias gubernamentales), grandes (multinacionales, conglomerados) y pequeñas empresas. Los presupuestos ayudan a minimizar el riesgo en las operaciones de la organización. Por medio de los presupuestos se mantiene el plan de

operaciones de la organización en unos límites razonables. Sirven como mecanismo para la revisión de políticas y estrategias de la empresa y direccionarlas hacia lo que verdaderamente se busca. Las partidas del presupuesto sirven como guías durante la ejecución de programas de personal en un determinado periodo de tiempo, y sirven como norma de comparación una vez que se hayan completado los planes y programas.

Concluye Lozano, el objetivo del presupuesto radica en planear integral y sistemáticamente todas las actividades que la organización, y se debe desarrollar en un periodo determinado. Controlar y medir los resultados cuantitativos, cualitativos y, fijar responsabilidades en las diferentes dependencias de la empresa para logar el cumplimiento de las metas previstas. Los presupuestos se clasifican en: Según su flexibilidad, su periodo de tiempo, campo de aplicación, sector de la economía. Los presupuestos se rigen por los principios de: Previsión, planeación, organización, dirección y control.

También, la literatura de Mostajo (2015), sostiene que el presupuesto público es la herramienta principal que tiene el gobierno para obtener buenos resultados de sus intervenciones en términos calidad, costo, eficiencia, efectividad, equidad y oportunidad; el sistema presupuestario necesita una estructura fiscal coherente que lo viabilice y un esquema de gestión que potencie el uso eficiente, productivo y eficaz de los recursos públicos.

Agrega Mostajo, en el campo presupuestario, las instituciones presupuestarias que son el conjunto de reglas y regulaciones que guían al proceso presupuestario, influencian directamente los resultados fiscales en

la medida que determinan los mecanismos que regulan las relaciones entre los distintos agentes vinculados con la disciplina fiscal. En este ámbito, la clasificación de programas en la ley de presupuesto es un residuo del presupuesto por programas aplicado en los diferentes años. El proceso presupuestario del gobierno central está normado por la constitución donde se señala que su aprobación y sus modificaciones están sujetas a ley. Asimismo, tiene como instituciones presupuestarias o marco normativo anual principalmente a las siguientes leyes y normas: Ley de Gestión Presupuestaria del Estado que establece las normas fundamentales que rigen las distintas fases del proceso presupuestario, los criterios técnicos y los mecanismos operativos; Ley de Presupuesto del Sector Público que aprueba el presupuesto de cada año fiscal; Ley de Equilibrio Financiero que indica las fuentes y usos de recursos que permiten lograr el equilibrio financiero del presupuesto.

Continua Mostajo, la Ley de Endeudamiento del Sector Público que determina los montos máximos, condiciones y requisitos de las operaciones de endeudamiento externo e interno: Ley de Prudencia y Transparencia Fiscal que establece los lineamientos para una mejor gestión de las finanzas públicas, con prudencia y transparencia fiscal, así como también crea el Fondo de Estabilización Fiscal; Ley de Acceso Ciudadano a Información sobre Finanzas Públicas; Ley del Sistema Nacional de Inversión Pública y las diferentes directivas respecto a programación, formulación, aprobación, ejecución, control, cierre, conciliación y evaluación de todo el proceso presupuestario.

Asimismo, la literatura del Ministerio de Economía y Finanzas-MEF

(s.f.), sostiene que el presupuesto público es un instrumento de gestión del Estado para el logro de resultados a favor de la población, a través de la prestación de servicios y logro de metas de cobertura con equidad, eficacia y eficiencia por las Entidades Públicas; establece los límites de gastos durante el año fiscal, por cada una de las Entidades del Sector Público y los ingresos que los financian, acorde con la disponibilidad de los Fondos Públicos, a fin de mantener el equilibrio fiscal. Mediante la D.U. Nº 014-2019 se aprobó la Ley de Presupuesto Público del año 2020, producto de un amplio debate realizado en el Congreso de la República, y se logró concertar con las diferentes ideas y opciones políticas que hay en el país, en beneficio de la población y continuar con la reducción de la pobreza y las brechas de desarrollo que afectan a la población.

Agrega el MEF, el presupuesto se basa en la partida doble: Ingresos versus Egresos. si los ingresos superan a los egresos: Superávit, si los egresos superan a los ingresos: Déficit, si son iguales: Presupuesto Equilibrado. El proceso presupuestario se desarrolla mediante el Marco Macroeconómico Multianual-MMM establece los supuestos económicos que sustentan el presupuesto. Determinan los ingresos que financian el presupuesto y los límites de gasto, así como del endeudamiento público. El MEF remite el MMM, al Consejo de Ministro para su aprobación en el mes de abril y en forma excepcional es Revisado en agosto.

Concluye el MEF, el proceso presupuestario público, sigue los siguientes lineamientos, la propuesta del proyecto de Ley del Presupuesto es sometida a aprobación en el Consejo de Ministros para su remisión al Congreso de la República hasta el 30 de agosto. El Presidente del Consejo

de Ministros y el Ministro de Economía y Finanzas sustentan el Presupuesto ante el Congreso de la República. Las entidades públicas sustentan su presupuesto ante la Comisión de Presupuesto y Cuenta General de La República del Congreso. Se aprueba en el Congreso el dictamen del Proyecto de Ley del Presupuesto (hasta el 15 de noviembre). Debate del Dictamen del Proyecto de Ley del Presupuesto (hasta el 30 de noviembre). a Ley de Presupuesto es publicada los primeros días de diciembre en EL PERUANO y entra en vigencia el 1º de Enero del año siguiente.



Fuente: Escuela de Gobierno (2018)

Figura 1. Proceso presupuestario

2.2.1.1. Programación presupuestal

En esa misma línea la literatura del Grupo Propuesta Ciudadana (s.f.), nos dice que la programación presupuestaria se inicia, normalmente,

a fines del mes de mayo. Constituye un ejercicio de planeamiento y asignación en el que los diferentes pliegos presupuestarios su gasto siguiendo las pautas establecidas por la DNPP del MEF. Los objetivos de esta fase son: Determinar la escala de prioridades de los objetivos institucionales en el corto plazo, determinar la demanda global de gasto y las metas presupuestarias a conseguir compatibles con los objetivos institucionales y funciones que desarrolla el pliego, desarrollar los procesos para la estimación de los fondos públicos, con el objeto de determinar el monto de la asignación presupuestaria del pliego (gobiernos regionales, municipalidades, ministerios, entre otros). Definir la estructura del financiamiento de la demanda global de gasto en función de la estimación de los fondos públicos con ayuda del Marco Macroeconómico Multianual. (pp.3-4)

2.2.1.2. Formulación presupuestal

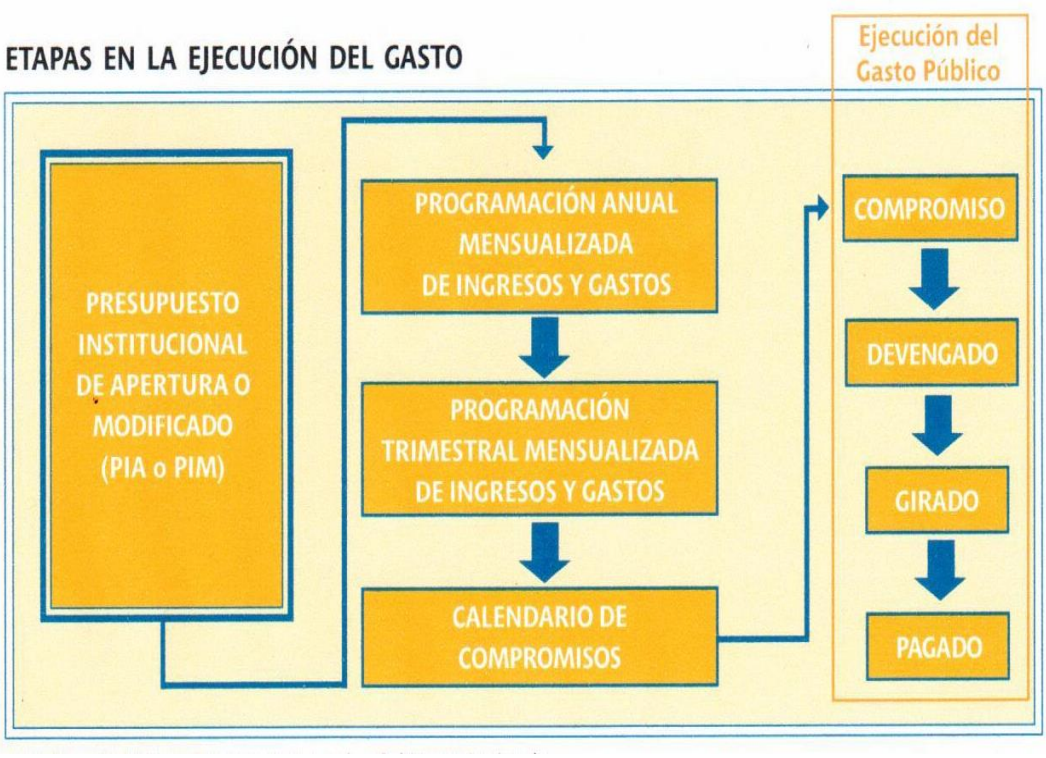
También, la literatura del Grupo Propuesta Ciudadana (s.f.), sostiene que luego de estimar las necesidades de gasto, y contrastarlas con los recursos disponibles, las instituciones formulan la estructura de su presupuesto, seleccionan sus objetivos y metas, y consignan los montos a gastar y los recursos con que financiarán dichos gastos. La Formulación consiste en plasmar los objetivos y metas de la entidad pública, de acuerdo a una estructura previamente establecida denominada Estructura Funcional Programática del pliego, así como asignar los recursos de acuerdo con su disponibilidad, para dar cumplimiento a dichos objetivos y metas. (p.5)

2.2.1.3. Aprobación presupuestal

Igualmente, la literatura del Grupo Propuesta Ciudadana (s.f.), nos expresa que la aprobación presupuestal se inicia cuando el MEF envía el anteproyecto de ley para la aprobación del Consejo de Ministros. Éste es remitido después al Poder Legislativo por el Presidente de la República. En agosto de cada año, el Congreso recibe el anteproyecto de presupuesto para el siguiente año fiscal. (p.6)

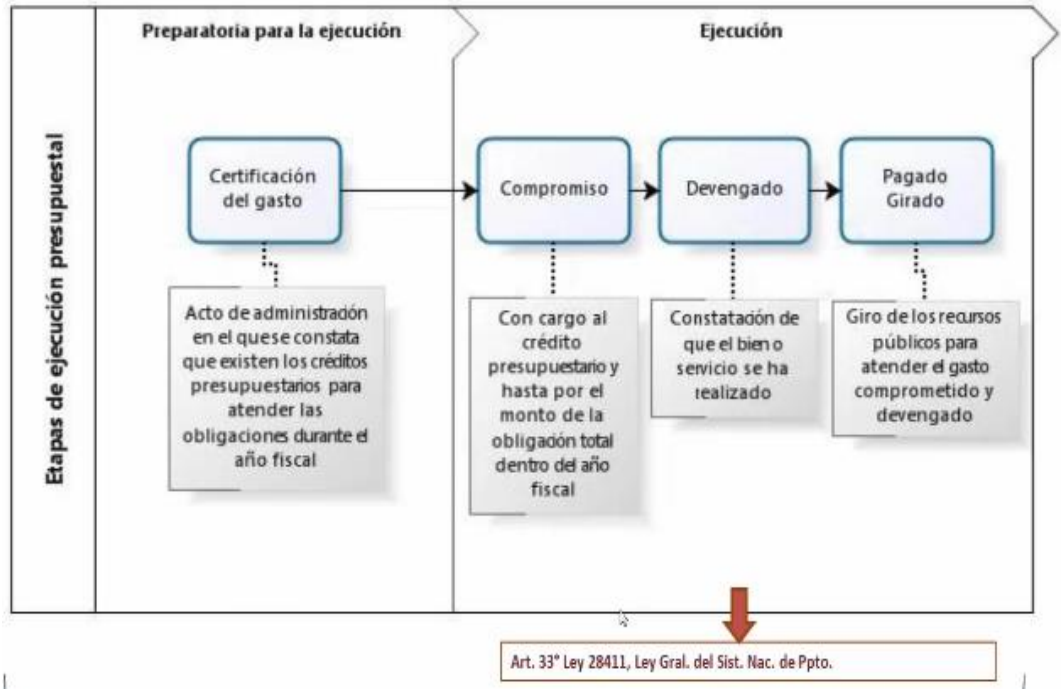
2.2.1.4. Ejecución presupuestal

Abundando en la opinión, la literatura del Grupo Propuesta Ciudadana (s.f.), sostiene que es la etapa en la que se realizan los gastos en todas las entidades públicas, gobiernos regionales y locales. Para ello, las entidades hacen una programación del presupuesto total del año y la DNPP les autoriza, en forma trimestral, el calendario de compromisos, que es la autorización máxima que la entidad podrá gastar en ese período y que depende de la disponibilidad de recursos en la caja fiscal. Los pliegos pueden realizar modificaciones presupuestarias de diversos tipos, algunas de las cuales las autoriza el propio titular del pliego y otras que requieren decretos de urgencia del Ejecutivo. Cualquier incremento del presupuesto total requiere un crédito suplementario que debe ser aprobado por ley del Congreso. (p. 7). Las etapas de la ejecución del gasto son:



Fuente: Grupo Propuesta Ciudadana (s.f.).

Figura 2. Etapas en la ejecución del gasto



Fuente: Escuela de Gobierno y Gestión Pública (s.f.).

Figura 3. Etapas de ejecución presupuestal

2.2.1.5. Evaluación presupuestal

Al respecto la literatura del Ministerio de Economía y Finanzas-MEF (2015), indica que la etapa del proceso presupuestario en la que se realiza la medición de los resultados obtenidos y el análisis de las variaciones físicas y financieras observadas, con relación a lo aprobado en los Presupuestos del Sector Público. Las evaluaciones dan información útil para la fase de programación presupuestaria y contribuyen así a mejorar la calidad del gasto público. (p.14)

Concluye el MEF, hay tres tipos de evaluaciones: Evaluación a cargo de las entidades (Da cuenta de los resultados de la gestión presupuestaria, sobre la base del análisis y medición de la ejecución de ingresos, gastos y metas, así como de las variaciones observadas señalando sus causas, en relación con los programas, proyectos y actividades aprobados en el Presupuesto del Sector Público; se efectúa semestralmente), evaluación en términos financieros a cargo de la DGPP-MEF (Consiste en la medición de los resultados financieros obtenidos y el análisis agregado de las variaciones observadas respecto de los créditos presupuestarios aprobados en la Ley Anual de Presupuesto; se efectúa dentro de los 30 días calendario siguientes al vencimiento de cada trimestre, con excepción de la evaluación del cuarto trimestre que se realiza dentro de los 30 días siguientes de culminado el período de regularización) y las evaluación Global de la Gestión Presupuestaria (Consiste en la revisión y verificación de los resultados obtenidos durante la gestión presupuestaria, sobre la base de los indicadores de desempeño y reportes de logros de las Entidades. Se efectúa anualmente y está a cargo del MEF, a través de la

DGPP). (p.15)

2.2.2. Teoría de la municipalidad

Por otro lado, según la literatura Cáceres (2015), sostiene que la cuestión del Estado local ha tenido escaso desarrollo en la Teoría del Estado y entre los teóricos políticos. Su consideración como instancia gubernamental relevante cobró mayor protagonismo principalmente a principios de los años 80 con la crisis del estado de bienestar y el auge de las políticas de descentralización y reforma del estado de corte neoliberal. El nuevo rol o nueva agenda desde un enfoque predominantemente funcionalista y organizacional fueron entendidos como requisito para la mayor eficiencia del accionar estatal y como condición para el buen gobierno de las sociedades. No obstante, este renovado protagonismo, el presente trabajo argumenta que no se ha profundizado el debate respecto de las diferentes posturas éticas que fundamenten el valor intrínseco del gobierno local autónomo y recuperen la dimensión política de estas instancias estatales y su relación con la democracia. (p.198)

Agrega Cáceres, los conceptos de gobierno, autonomía y democracia local han estado sumamente interligados y, en ocasiones mutuamente confundidos en la teoría política y democrática; esto quizás debido a que existe el presupuesto de la mutua necesidad de existencia. (p.200)

Concluye Cáceres, por ello en el municipio donde reside la fuerza de los pueblos libres. Las instituciones municipales son a la libertad lo que las escuelas primarias a la ciencia; ellas son las que la ponen al alcance del

pueblo: le hacen gustar su uso pacífico y lo habitúan a servirse de ella. En el municipio, como en todo lo demás, el pueblo es la fuente de los poderes sociales, pero en ninguna parte ejerce su poder de forma más inmediata que en él. En América, el pueblo, es un amo al que ha habido que complacer hasta el límite de lo posible, Tal es así, que por intermedio de los gobiernos locales se da el valor de la participación, este valor se encuentra anclado en la afirmación de la primacía de comunidad; tanto es así que algunos argumentos sobre valores inherentes a los gobiernos locales provienen de diversas perspectivas teóricas, son estos valores que se describen, no sólo destacan la dimensión política de ésas unidades políticas sino que también ponen de relieve las potencialidades de estas instancias para la realización y la afirmación de la democracia ciudadano-pueblo-gobierno y Estado-País. (pp. 206, 208, 202)

Además, la literatura de Mállap (2015), sostiene que la importancia del municipio radica en que su formación histórica está ligada al desarrollo de los pueblos y, en consecuencia, constituye una institución básica de la democracia, entendida esta como participación de las mayorías. Esta característica hace que el municipio trascienda el tema coyuntural o de inmediatez política. La población es el conjunto de personas que habitan dentro de los límites del municipio y se halla sometido a las mismas autoridades locales. Este último aspecto de carácter jurídico, el sometimiento a un poder común reemplaza a la vecindad, que caracterizaba a las urbes nacientes del municipio, como consecuencia de la explosión creciente de las grandes ciudades modernas. Sin embargo, conviene acotar que, en nuestro país, el espíritu de vecindad aún se

mantiene en algunos pueblos pequeños, que forman las municipalidades de centros poblados. (p.10)

Agrega Mállap, la República del Perú es democrática, social, independiente y soberana. El Estado es uno e indivisible. Su gobierno es unitario, representativo y descentralizado, y se organiza según el principio de la separación de poderes, y el territorio de la República se divide en regiones, departamentos, provincias y distritos, en cuyas circunscripciones se ejerce el gobierno unitario de manera descentralizada y desconcentrada"; disposiciones que han sido recogidas en el art. V del Título Preliminar de nuestra Ley Orgánica de Municipalidades Ley Nº 27972, en los siguientes términos: "La estructura, organización y funciones específicas de los gobiernos locales se cimientan en una visión de Estado democrático, unitario, descentralizado y desconcentrado, con la finalidad de lograr el desarrollo sostenible del país". (p.10)

Concluye Mállap, el Tribunal Constitucional define a esta institución en los términos siguientes: "La Constitución Política del Perú, reconoce la garantía institucional de la autonomía municipal, en tres aspectos concretos: política, económica y administrativa. (p.12)

2.3. DEFINICIÓN DE TÉRMINOS BÁSICOS

- **Actividad:** Categoría presupuestaria básica que reúne acciones que concurren en la operatividad y mantenimiento de los servicios públicos o administrativos existentes. Representa la producción de los bienes y servicios que la entidad pública lleva a cabo de acuerdo con sus competencias, dentro de los procesos y tecnologías

vigentes. Es permanente y continua en el tiempo. Responde a objetivos que pueden ser medidos cualitativa o cuantitativamente, a través de sus Componentes y Metas. (Ministerio de Economía y Finanzas, 2020)

- **Avance financiero:** Estado que permite conocer la evolución de la ejecución presupuestal de los ingresos y gastos a un período determinado. (Ministerio de Economía y Finanzas, 2020)

- **Avance físico:** Estado que permite conocer el grado de cumplimiento de las Metas Presupuestarias aprobadas en los Presupuestos Institucionales de las entidades, a un período determinado. (Ministerio de Economía y Finanzas, 2020)

- **Cadenas de gasto:** Conjunto de elementos expresados en una secuencia numérica que refleja las distintas categorías de la estructura funcional programática y las partidas de gasto de los Clasificadores Presupuestarios del egreso. (Ministerio de Economía y Finanzas, 2020)

- **Cadena de ingreso:** Conjunto de elementos expresados en una secuencia numérica que refleja las distintas categorías del Clasificador Presupuestario del Ingreso. (Ministerio de Economía y Finanzas, 2020)

- **Certificación presupuestal:** Acto de administración, cuya finalidad es garantizar que se cuenta con el crédito presupuestario disponible y libre de afectación, para comprometer un gasto con cargo al

presupuesto institucional autorizado para el año fiscal respectivo, previo cumplimiento de las disposiciones legales vigentes que regulen el objeto materia del compromiso. Dicha certificación implica la reserva del crédito presupuestario, hasta el perfeccionamiento del compromiso y la realización del correspondiente registro presupuestario. (Ministerio de Economía y Finanzas, 2020)

- **Compromiso:** Acto mediante el cual se acuerda, luego del cumplimiento de los trámites legalmente establecidos, la realización de gastos previamente aprobados, por un importe determinado o determinable, que afectan total o parcialmente los créditos presupuestarios, en el marco de los presupuestos aprobados y las modificaciones presupuestarias realizadas. El compromiso se efectúa con posterioridad a la generación de la obligación nacida de acuerdo a Ley, Contrato o Convenio. El compromiso debe afectarse preventivamente a la correspondiente cadena de gasto, reduciendo su importe del saldo disponible del crédito presupuestario, a través del respectivo documento oficial. (Ministerio de Economía y Finanzas, 2020)

- **Devengado:** a Es la obligación de pago que asume un Pliego Presupuestario como consecuencia del respectivo compromiso contraído. Comprende la liquidación, la identificación del acreedor y la determinación del monto, a través del documento oficial. Debe efectuarse, en forma definitiva, con cargo al correspondiente elemento específico del gasto. (Grupo Propuesta Ciudadana, s.f.)

- **Gasto girado:** Proceso que consiste en el registro del giro efectuado sea mediante la emisión del cheque, la carta orden o la transferencia electrónica con cargo a la correspondiente cuenta bancaria para el pago parcial o total de un gasto devengado debidamente formalizado y registrado. (Ministerio de Economía y Finanzas, 2020)

- **Gasto pagado:** Proceso que consiste en la efectivización del cheque emitido, la carta orden y la transferencia electrónica; se sustenta con el cargo en la correspondiente cuenta bancaria. (Ministerio de Economía y Finanzas, 2020)

- **Gerencia:** Autoridad ejecutiva, los campos combinados de políticas y administración. La cabeza de una organización, colectivamente hablando, el superior y sus subordinados inmediatos y cualquiera o todas las personas que con autoridad delegada actúan como supervisores. (Palomino, 2015, p.176)

- **Gerente:** En la oficina de un contador público, un supervisor de los contratos de auditoría a quien informa el grupo que realiza los grados variables de autoridad en el proceso de iniciación, de supervisión, de cierre y de información con respecto a las auditorías a su cargo. (Palomino, 2015, p.176)

- **Gobierno local:** Es la autoridad que ejerce la función normativa y ejecutiva del municipio, integrada por el Concejo Municipal (Alcalde y Regidores) y el alcalde. (Mállap, 2015, p.9)

- **Meta presupuestaria:** Expresión concreta y cuantificable que caracteriza el producto o productos finales de las Actividades y Proyectos establecidos para el año fiscal. Se compone de cuatro elementos: (i) Finalidad (objeto preciso de la Meta). (ii) Unidad de medida (magnitud que se utiliza para su medición). (iii) Cantidad (número de unidades de medida que se espera alcanzar). (iv) Ubicación geográfica (ámbito distrital donde se ha previsto la Meta). La Meta Presupuestaria -dependiendo del objeto de análisis- puede mostrar las siguientes variantes: a) Meta Presupuestaria de Apertura: Meta Presupuestaria considerada en el Presupuesto Institucional de Apertura. b) Meta Presupuestaria Modificada: Meta Presupuestaria cuya determinación es considerada durante un año fiscal. Se incluye en este concepto a las Metas Presupuestarias de Apertura y las nuevas Metas que se agreguen durante el año fiscal. c) Meta Presupuestaria Obtenida: Estado situacional de la Meta Presupuestaria en un momento dado. (Ministerio de Economía y Finanzas, 2020)

- **Municipio:** Es la entidad social integrada por tres elementos inseparables como la población, el territorio y el poder municipal (capacidad de autogobierno). (Mállap, 2015, p.9)

- **Municipalidad:** Es la institución que en representación del municipio cumple la función de gobierno y administración, con la finalidad de lograr el desarrollo de su circunscripción y satisfacer las necesidades elementales de los vecinos. (Mállap, 2015, p.9)

- **Planeamiento:** Función que permite identificar en principio, quien es el responsable del cumplimiento de una misión y a continuación: que, donde, cuando, como y con que debe operarse para cumplir la misión encomendada. (Palomino, 2015, p.263)

- **Planificación:** Determinación de los fines y la disposición de los medios necesarios para sus realizaciones. Incluye una disposición para cooperar entre las partes de una unión funcional en un esfuerzo destinado a conseguir el rendimiento pleno de esas partes en un proyecto deseable para el bienestar de un grupo o de la colectividad. (Palomino, 2015, p.263)

CAPÍTULO III

METODOLOGÍA

3.1. MÉTODO DE INVESTIGACIÓN

3.1.1. Tipo de investigación

Por su naturaleza el tipo de investigación fue cuantitativo, según a lo expresado por Briones (2002), sostiene que "las investigaciones cuantitativa o cuantificable, describe o trata de explicar fenómenos que estudia, tales como propiedades, características o perfiles importantes de personas, grupos, empresas, comunidades, mercados, etc.". (p.17)

3.1.2. Nivel de la investigación

Por el nivel de conocimiento la investigación fue descriptivo, "porque buscó encontrar características, comportamiento y propiedades del sujeto en estudio vía la variable proceso presupuestario". (Ríos, 2017, p.81)

3.2. DISEÑO DE LA INVESTIGACIÓN

El diseño que se utilizó en la investigación es el del tipo cuantitativo-no experimental-transversal-retrospectivo-descriptivo.



Dónde:

M = Muestra conformada por los colaboradores de la Municipalidad Provincial de Padre Abad.

O = Observación de la variable: Proceso presupuestario.

No experimental

La investigación fue no experimental “porque no se manipulo las variables, muy por el contrario, se limitó a la observación de los hechos en su contexto natural”. (Ríos, 2017, p.184)

Transversal

La investigación fue transversal, “porque se realizó la recolección de datos en un corto período y en un determinado punto de tiempo, es decir, solo siendo el nivel de estudio descriptivo, nos limitamos a medir la variable proceso presupuestario”. (Ríos, 2047, p.85)

Retrospectivo

La investigación fue retrospectiva, “porque se limitó a estudiar al sujeto en estudio vía la variable proceso presupuestario”. (Vara, 2010, p. 210)

3.3. POBLACIÓN Y MUESTRA

3.3.1. Población

La población, según a lo expresado por Briones (2002), “es el conjunto de unidades que componen el colectivo en el cual se estudiará el fenómeno expuesto en la investigación. Así según el problema, la población estuvo formado por todos los hombres y mujeres de 18 años a más edad, colaboradores de la Municipalidad Provincial de Padre Abad. La delimitación exacta de la población es una condición necesaria para el cumplimiento de los objetivos de la investigación”. (p.57); el estudio estuvo conformado por 133 colaboradores de la Municipalidad Provincial de Padre

Abad, de acuerdo a la siguiente tabla.

Tabla 2. Colaboradores de la Municipalidad Provincial de Padre Abad

Detalle	Cantidad
Gerentes	9
Sub Gerentes	19
Secretarias	18
Asistentes administrativos	66
Locadores administrativos	21
Total General	**133**

Fuente: Oficina de Recursos Humanos de la Municipalidad Provincial de Padre Abad

3.3.2. Muestra

La muestra se determinó mediante la fórmula del muestreo aleatorio simple para poder determinar proporciones, en la cual se conoce la población (poblaciones finitas). Se realizó el cálculo estadístico y se tomaron al azar a 133 colaboradores de ambos sexos de la Municipalidad Provincial de Padre Abad-Aguaytía. Cuyo procedimiento de cálculo del tamaño de muestra fue el siguiente:

N = 133 colaboradores (empleados) = 95%

Fórmula:

$$n = \frac{pqNz^2}{\epsilon^2(N-1) + pqz^2}$$

Dónde:

N: Población representada por 133 personas, entre hombres y mujeres de la Municipalidad Provincial de Padre Abad-Aguaytía, correspondiente al año 2020.

z: Es el valor asociado a un nivel de confianza, ubicado en la Tabla

Normal.

Estándar (90% ≤ confianza ≤ 99%), para una probabilidad del 90% de confianza; z = 1.96

p: Proporción de colaboradores varones (p = 0.5)

q: Proporción de colaboradores mujeres. (q = 0.5)

ε: Es el máximo error permisible en todo trabajo de investigación, el rango de variación fue de (1% ≤ ε ≤ 10%). para el presente trabajo se considera **ε**: 0.05

n: Tamaño óptimo de la muestra.

Reemplazando fórmula:

Confianza del 90%, z = 1.96, **ε** = 0.05

$$n = \frac{0.5\ x\ 0.5\ x\ 133\ x\ 1.96^2}{0.05^2(133-1) + 0.5\ x\ 0.5\ x\ 1.96^2}$$

n = 98.9872 $\longrightarrow$ **99**

3.4. TÉCNICAS E INSTRUMENTOS DE RECOLECCIÓN DE DATOS

3.4.1. Técnicas

Para recopilar la información sobre la caracterización del proceso presupuestario de, se coordinó con los colaboradores de la Municipalidad Provincial de Padre Abad, para recoger sus opiniones, para tal efecto, se aplicó la técnica de la encuesta, al respecto, Dalle, Boniolo, Sautu y Elbert. (2005), sostienen que “la encuesta es útil si se quiere dar cuenta de los aspectos estructurales y/o atributos generales de una población, o las

razones u opiniones que tienen las personas acerca de determinados temas". (p.48)

3.4.2. Instrumentos

Comprendiendo que "un instrumento es un recurso que utiliza el investigador para registrar información o datos sobre la variable que desea estudiar y/o describirla". (Hernández, Fernández y Baptista, 2014, p.199)

Para el recojo de la información se utilizó un cuestionario estructurado de 12 preguntas cerradas, en función a los objetivos específicos planteados y de la definición operacional de la variable, con la finalidad de describir las principales características del proceso presupuestario.

Teniendo en cuenta los niveles de autenticidad de los instrumentos de valoración, se determinó utilizar la prueba de Alfa de Cronbach "teniendo el propósito determinar el grado de afinidad que mantienen los ítems referentes a los instrumentos y escalas de utilización para la medición ordinal. Siendo la forma que estos instrumentos confeccionen los veredictos estables, razonables, consistentes y coherentes". (Hernández, Fernández y Baptista, 2014, p.200)

Por ende, se puede afirmar, que su aplicación de forma frecuente a la misma persona dará resultados idénticos mediante el coeficiente Alfa de Cronbach, ya que al "estimar la confiabilidad del instrumento y al ser aplicado a una muestra y sobre la base de los resultados el coeficiente cuando resulte mayor a 0.5 será confiable y en la medida que se acerque a la unidad 1 será sumamente confiable". (Hernández, Fernández y

Baptista, 2014, p. 208). para ello se utilizó el software SPSS, se recabo los siguientes resultados:

Tabla 3. Estadísticas de fiabilidad

Alfa de Cronbach	Alfa de Cronbach basada en elementos estandarizados	N de elementos
,938	,938	12

Fuente: Elaboración propia.

3.5. PROCEDIMIENTO DE RECOLECCIÓN DE DATOS

Para la aplicación del cuestionario se ejecutaron los siguientes procedimientos: Se coordinó con los colaboradores de la Municipalidad Provincial de Padre Abad, se buscó un lugar apropiado para la realización de la encuesta, se registraron la información obtenida de los encuestados, se realizaron la codificación de la información obtenida y por último se tabularon la información obtenida de los encuestados.

3.6. TRATAMIENTO DE LOS DATOS

En esta investigación, los datos recolectados fueron tratados y/o analizados haciendo uso de la estadística descriptiva, para la tabulación de los datos se utilizó como soporte el programa Excel Científico y para el procesamiento de los datos se utilizó el Software SPSS científico versión 24 (Programa de estadística para ciencias sociales). Como los sostiene, Tresierra (2010), “los datos pueden organizarse y resumirse en función de las unidades de medida y presentarse en Cuadros y Gráficos. Los análisis estadísticos se llevan a cabo mediante programas para computadoras utilizando paquetes estadísticos”. (p.107)

3.7. PRINCIPIOS ÉTICOS

Según la Universidad de Miami (2012), indica que en la investigación científica se configura varios tipos de principios universales de la investigación tales como:

Respeto por las personas: Este principio requiere que los sujetos de investigación sean tratados como seres autónomos, permitiéndoles decidir por sí mismos. Se debe brindar protección adicional a los individuos incapaces de decidir por sí mismos. Este principio se aplica a través de la obtención de consentimiento informado (CI). El CI se obtiene de aquellos sujetos de investigación que son capaces de tomar decisiones sobre sí mismos, asegurando su comprensión en forma proporcionada.

Beneficencia: En relación a la ética de investigación, la beneficencia significa una obligación a no hacer daño (no maleficencia), minimización del daño y maximización de beneficios. Este principio requiere que exista un análisis de los riesgos y los beneficios de los sujetos, asegurándose que exista una tasa riesgo/beneficio favorable hacia el sujeto de investigación.

Justicia: Este principio se refiere a la justicia en la distribución de los sujetos de investigación, de tal manera que el diseño del estudio de investigación permita que las cargas y los beneficios estén compartidos en forma equitativa entre los grupos de sujetos de investigación. Es decir, los sujetos no deben ser elegidos en razón que están fácilmente disponibles o porque su situación los hace más fácilmente reclutables, como sería el caso de sujetos institucionalizados o individuos de menor jerarquía.

CAPÍTULO IV

RESULTADOS Y DISCUSIÓN

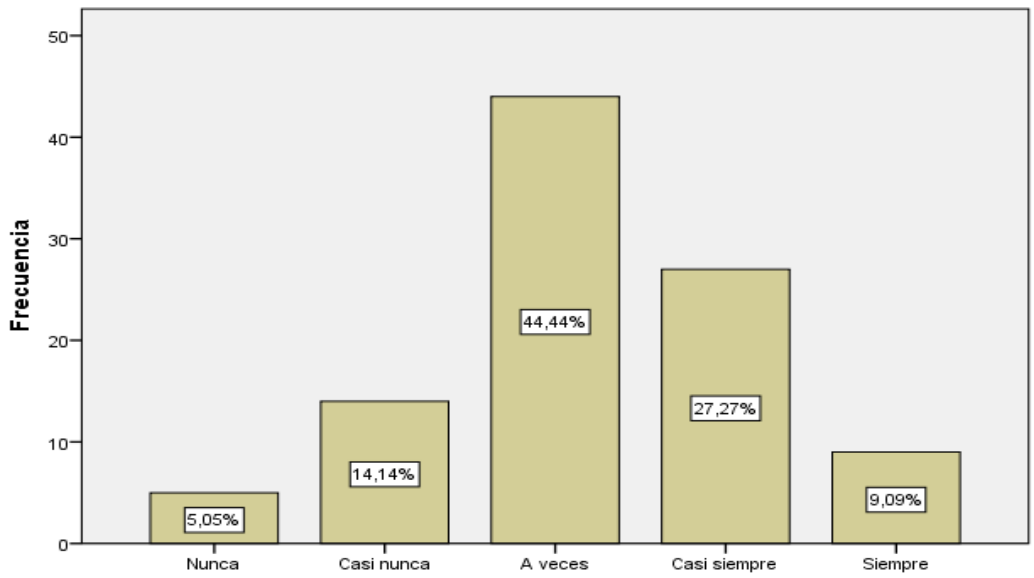
4.1. RESULTADOS

- **Respecto al Objetivo Específico 1: Describir las características de la programación presupuestal en la Municipalidad Provincial de Padre Abad-Aguaytía, 2020.**

Tabla 4. En su institución el personal tiene conocimiento de los objetivos para mejorar el proceso presupuestario

		Frecuencia	Porcentaje
Válido	Nunca	5	5,1
	Casi nunca	14	14,1
	A veces	44	44,4
	Casi siempre	27	27,3
	Siempre	9	9,1
	Total	99	100,0

Fuente: Data proceso presupuestario, en la Municipalidad Provincial de Padre Abad.



Fuente: Tabla 4.

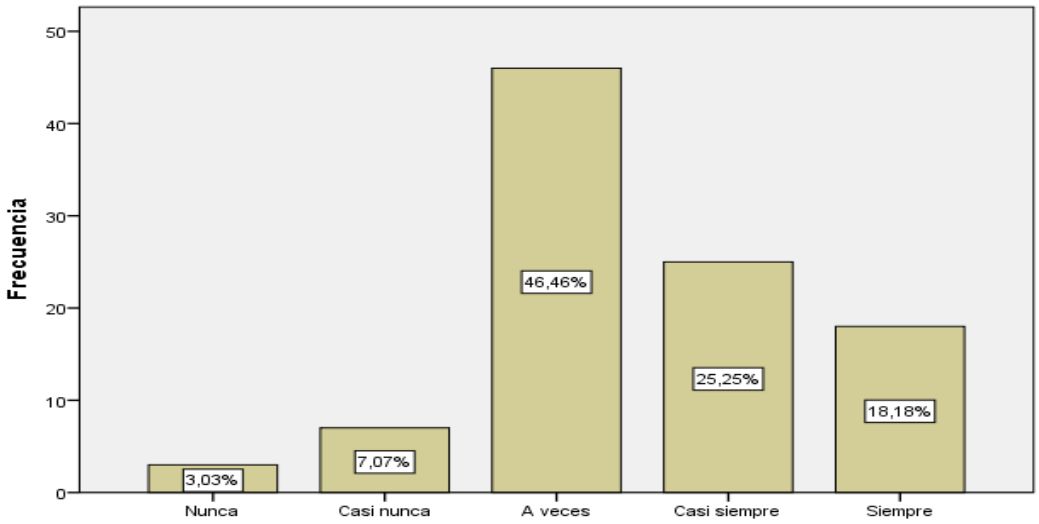
Figura 4. En su institución el personal tiene conocimiento de los objetivos para mejorar el proceso presupuestario

Se observa en la tabla y figura, que, del 100% de colaboradores de la Municipalidad de Padre Abad, el 44.4% indicó que a veces en su institución el personal tiene conocimiento de los objetivos para mejorar el proceso presupuestario, el 27.3% expresó que casi siempre, el 14.10% manifestó casi nunca, el 9.1% preciso siempre, mientras que el 5.1% indicó que nunca.

Tabla 5. En la Municipalidad Provincial de Padre Abad, el personal de cada área tiene conocimiento sobre sus metas presupuestales

		Frecuencia	Porcentaje
Válido	Nunca	3	3,0
	Casi nunca	7	7,1
	A veces	46	46,5
	Casi siempre	25	25,3
	Siempre	18	18,2
	Total	99	100,0

Fuente: Data proceso presupuestario, en la Municipalidad Provincial de Padre Abad.



Fuente: Tabla 5.

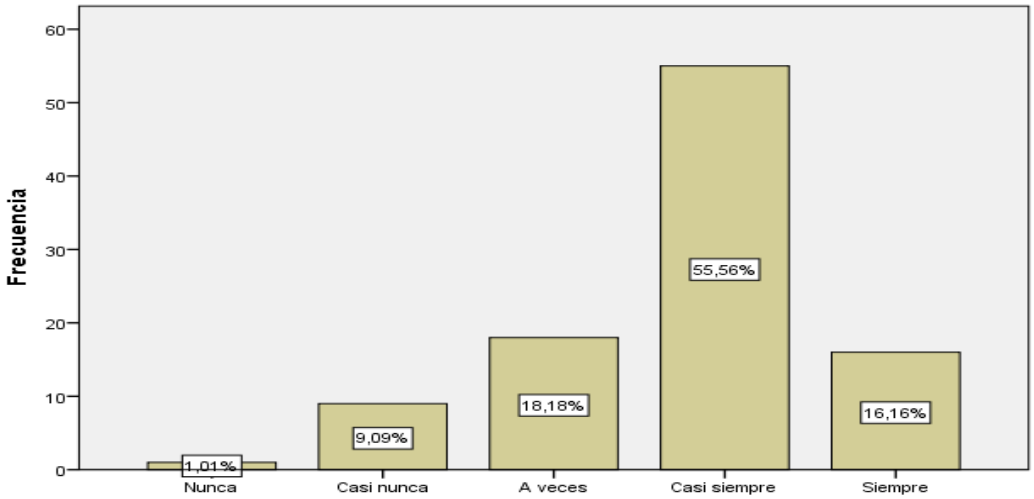
Figura 5. En la Municipalidad Provincial de Padre Abad, el personal de cada área tiene conocimiento sobre sus metas presupuestales

Se observa en la tabla y figura, que, del 100% de colaboradores de la Municipalidad de Padre Abad, el 46.5% indicó que a veces en la Municipalidad Provincial de Padre Abad, el personal de cada área tiene conocimiento sobre sus metas presupuestales, el 25.3% expresó que casi siempre, el 18.2% manifestó siempre, el 7.1% precisó casi nunca, mientras que el 3% indicó que nunca.

Tabla 6. En la Municipalidad Provincial de Padre Abad, sus recursos económicos son suficientes para cumplir sus actividades públicas

		Frecuencia	Porcentaje
Válido	Nunca	1	1,0
	Casi nunca	9	9,1
	A veces	18	18,2
	Casi siempre	55	55,6
	Siempre	16	16,2
	Total	99	100,0

Fuente: Data proceso presupuestario, en la Municipalidad Provincial de Padre Abad.



Fuente: Tabla 6.

Figura 6. En la Municipalidad Provincial de Padre Abad, sus recursos económicos son suficientes para cumplir sus actividades públicas

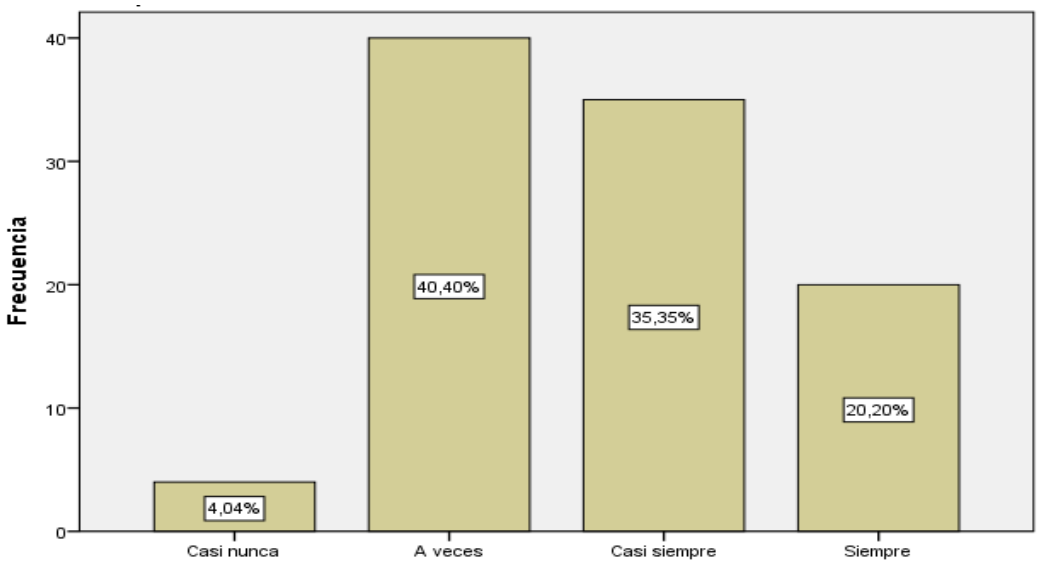
Se observa en la tabla y figura, que, del 100% de colaboradores de la Municipalidad de Padre Abad, el 55.6% indicó que casi siempre en la Municipalidad Provincial de Padre Abad, sus recursos económicos son suficientes para cumplir sus actividades públicas, el 18.2% expresó que a veces, el 16.2% manifestó siempre, el 9.1% precisó casi nunca, mientras que el 1% indicó que nunca.

- **Respecto al Objetivo Específico 2: Describir las características de la formulación presupuestal en la Municipalidad Provincial de Padre Abad-Aguaytía, 2020.**

Tabla 7. Las categorías con que cuenta la Municipalidad Provincial de Padre Abad, son priorizadas al momento de realizar el uso de sus recursos

		Frecuencia	Porcentaje
Válido	Casi nunca	4	4,0
	A veces	40	40,4
	Casi siempre	35	35,4
	Siempre	20	20,2
	Total	99	100,0

Fuente: Data proceso presupuestario, en la Municipalidad Provincial de Padre Abad.



Fuente: Tabla 7.

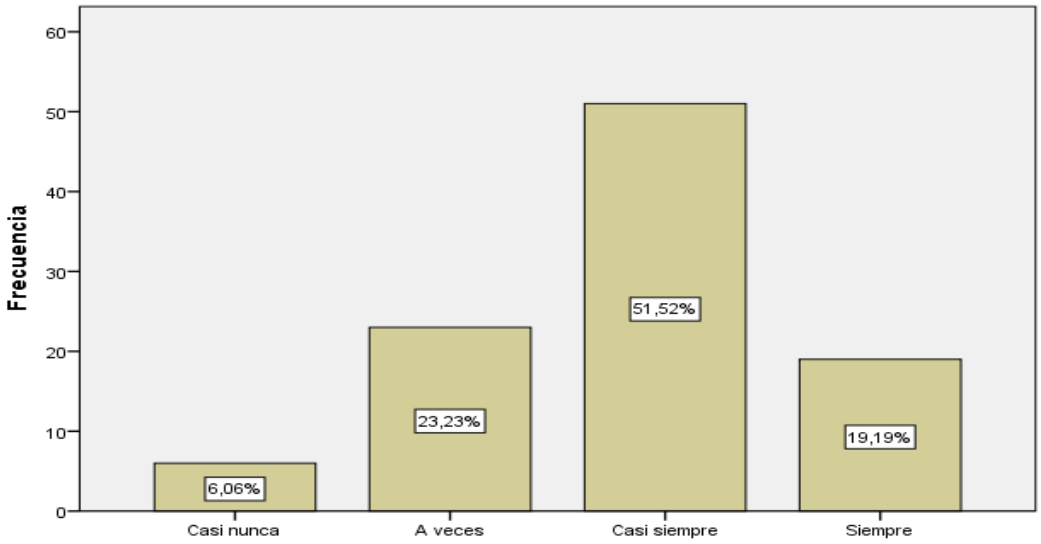
Figura 7. Las categorías con que cuenta la Municipalidad Provincial de Padre Abad, son priorizadas al momento de realizar el uso de sus recursos

Se observa en la tabla y figura, que, del 100% de colaboradores de la Municipalidad de Padre Abad, el 40.4% indicó que a veces las categorías con que cuenta la Municipalidad Provincial de Padre Abad, son priorizadas al momento de realizar el uso de sus recursos, el 35.4% expresó que casi siempre, el 20.2% manifestó que siempre, mientras que el 4% indicó que casi nunca.

Tabla 8. En la Municipalidad Provincial de Padre Abad, se efectúan priorización de acciones en el gasto de su presupuesto

		Frecuencia	Porcentaje
Válido	Casi nunca	6	6,1
	A veces	23	23,2
	Casi siempre	51	51,5
	Siempre	19	19,2
	Total	99	100,0

Fuente: Data proceso presupuestario, en la Municipalidad Provincial de Padre Abad.



Fuente: Tabla 8.

Figura 8. En la Municipalidad Provincial de Padre Abad, se efectúan priorización de acciones en el gasto de su presupuesto

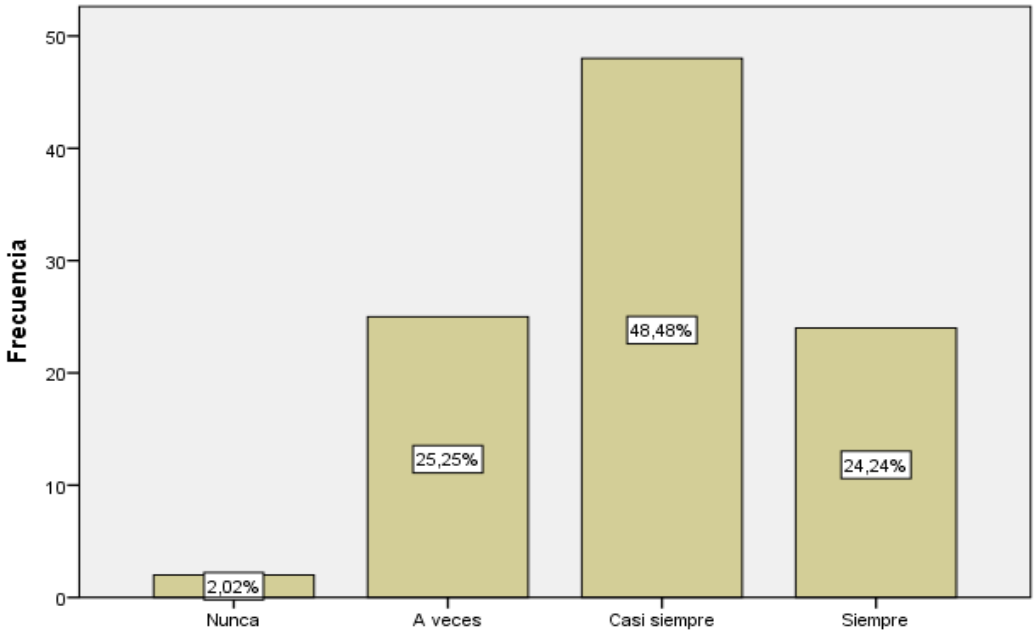
Se observa en la tabla y figura, que, del 100% de colaboradores de la Municipalidad de Padre Abad, el 51.5% indicó que casi siempre en la Municipalidad Provincial de Padre Abad, se efectúan priorización de acciones en el gasto de su presupuesto, el 23.2% expresó que a veces, el 19.2% manifestó que siempre, mientras que el 6.1% indicó que casi nunca.

- **Respecto al Objetivo Específico 3: Describir las características de la aprobación presupuestal en la Municipalidad Provincial de Padre Abad-Aguaytía, 2020.**

Tabla 9. Son tenidas en cuenta las condiciones de los expedientes de gasto al momento de garantizar su aprobación presupuestal

		Frecuencia	Porcentaje
Válido	Nunca	2	2,0
	A veces	25	25,3
	Casi siempre	48	48,5
	Siempre	24	24,2
	Total	99	100,0

Fuente: Data proceso presupuestario, en la Municipalidad Provincial de Padre Abad.



Fuente: Tabla 9.

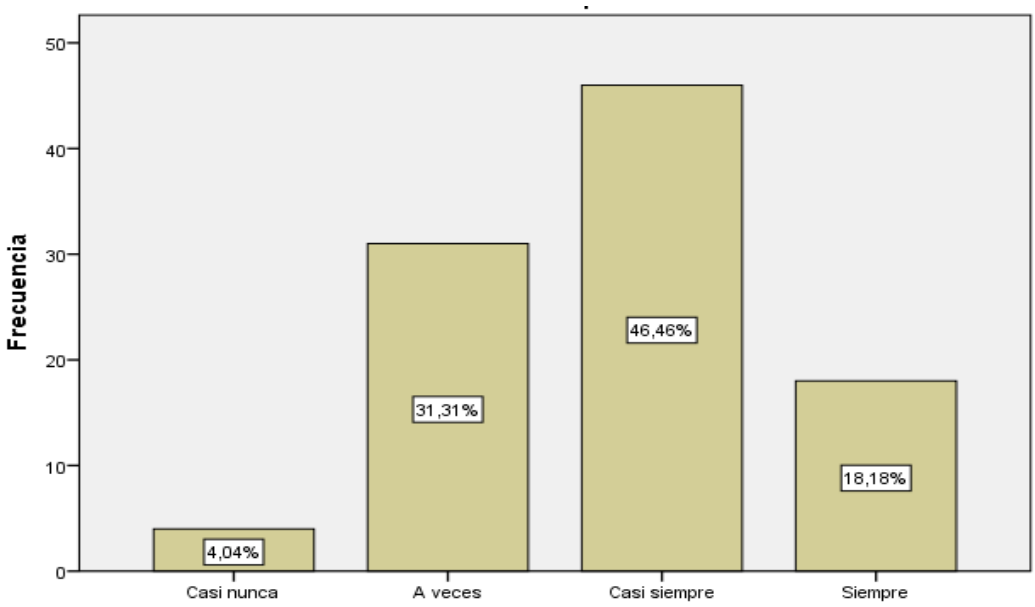
Figura 9. Son tenidas en cuenta las condiciones de los expedientes de gasto al momento de garantizar su aprobación presupuestal

Se observa en la tabla y figura, que, del 100% de colaboradores de la Municipalidad de Padre Abad, el 48.5% indicó que casi siempre son tenidas en cuenta las condiciones de los expedientes de gasto al momento de garantizar su aprobación presupuestal, el 25.3% expresó que a veces, el 24.2% manifestó que siempre, mientras que el 2% indicó que nunca.

Tabla 10. En la Municipalidad Provincial de Padre Abad, los compromisos son realizados de acuerdo al orden de priorizaciones

		Frecuencia	Porcentaje
Válido	Casi nunca	4	4,0
	A veces	31	31,3
	Casi siempre	46	46,5
	Siempre	18	18,2
	Total	99	100,0

Fuente: Data proceso presupuestario, en la Municipalidad Provincial de Padre Abad.



Fuente: Tabla 10.

Figura 10. En la Municipalidad Provincial de Padre Abad, los compromisos son realizados de acuerdo al orden de priorizaciones

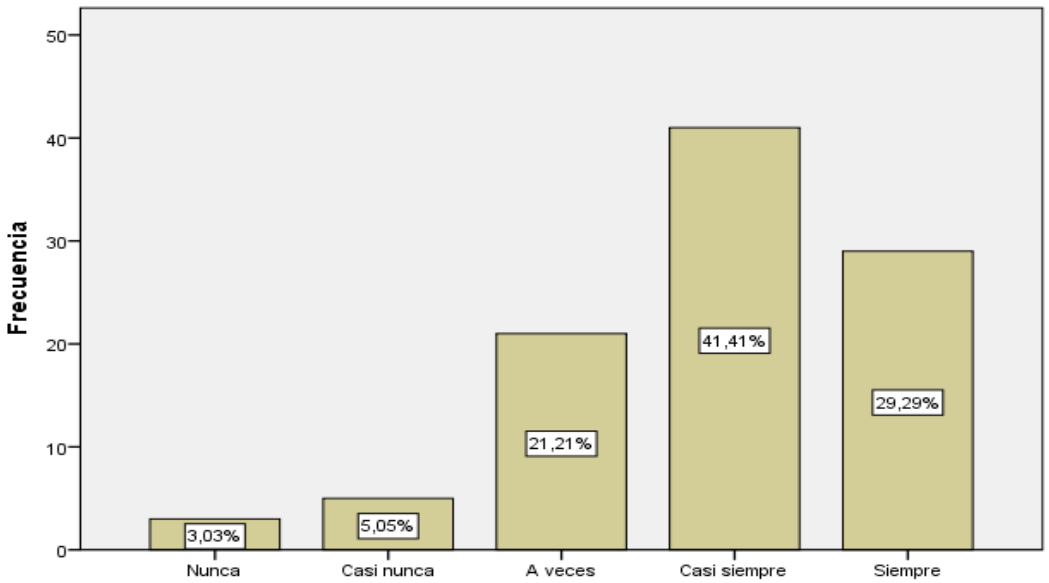
Se observa en la tabla y figura, que, del 100% de colaboradores de la Municipalidad de Padre Abad, el 46.5% indicó que casi siempre en la Municipalidad Provincial de Padre Abad, los compromisos son realizados de acuerdo al orden de priorizaciones, el 31.3% expresó que a veces, el 18.2% manifestó que siempre, mientras que el 4% indicó que casi nunca.

- **Respecto al Objetivo Específico 4: Describir las características de la ejecución presupuestal en la Municipalidad Provincial de Padre Abad-Aguaytía, 2020.**

Tabla 11. Los activos adquiridos por la Municipalidad Provincial de Padre Abad, son necesarios y suficientes para el cumplimiento de sus metas

		Frecuencia	Porcentaje
Válido	Nunca	3	3,0
	Casi nunca	5	5,1
	A veces	21	21,2
	Casi siempre	41	41,4
	Siempre	29	29,3
	Total	99	100,0

Fuente: Data proceso presupuestario, en la Municipalidad Provincial de Padre Abad.



Fuente: Tabla 11.

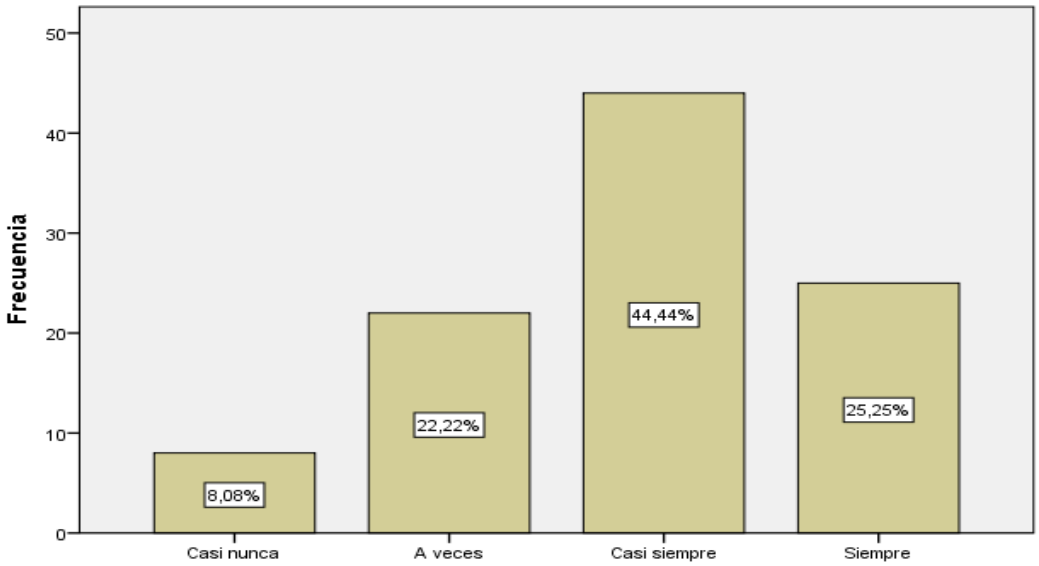
Figura 11. Los activos adquiridos por la Municipalidad Provincial de Padre Abad, son necesarios y suficientes para el cumplimiento de sus metas

Se observa en la tabla y figura, que, del 100% de colaboradores de la Municipalidad de Padre Abad, el 41.4% indicó que casi siempre los activos adquiridos por la Municipalidad Provincial de Padre Abad, son necesarios y suficientes para el cumplimiento de sus metas, el 29.3% expresó que siempre, el 21.2% manifestó que a veces, el 5.1% precisó que casi nunca, mientras que el 3% indicó que nunca.

Tabla 12. Las necesidades de inversión de la Municipalidad Provincial de Padre Abad, son atendidas en orden de prioridad por áreas

		Frecuencia	Porcentaje
Válido	Casi nunca	8	8,1
	A veces	22	22,2
	Casi siempre	44	44,4
	Siempre	25	25,3
	Total	99	100,0

Fuente: Data proceso presupuestario, en la Municipalidad Provincial de Padre Abad.



Fuente: Tabla 12.

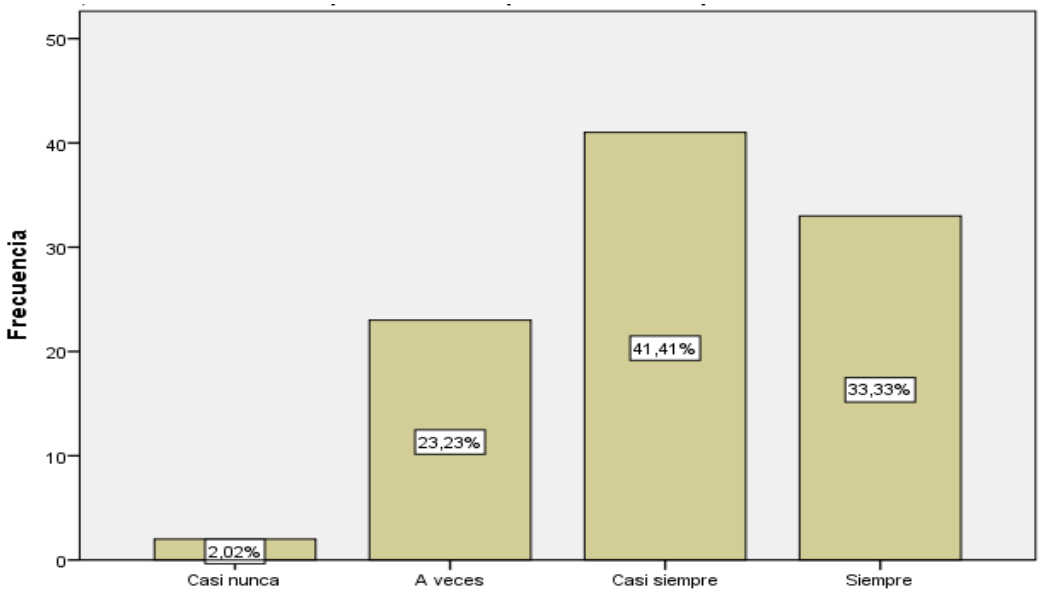
Figura 12. Las necesidades de inversión de la Municipalidad Provincial de Padre Abad, son atendidas en orden de prioridad por áreas

Se observa en la tabla y figura, que, del 100% de colaboradores de la Municipalidad de Padre Abad, el 44.4% indicó que casi siempre las necesidades de inversión de la Municipalidad Provincial de Padre Abad, son atendidas en orden de prioridad por áreas, el 25.3% expresó que siempre, el 22.2% manifestó que a veces, mientras que el 8.1% indicó que casi nunca.

Tabla 13. Usted, cuenta con el tiempo necesario para el cumplimiento de sus labores

		Frecuencia	Porcentaje
Válido	Casi nunca	2	2,0
	A veces	23	23,2
	Casi siempre	41	41,4
	Siempre	33	33,3
	Total	99	100,0

Fuente: Data proceso presupuestario, en la Municipalidad Provincial de Padre Abad.



Fuente: Tabla 13.

Figura 13. Usted, cuenta con el tiempo necesario para el cumplimiento de sus labores

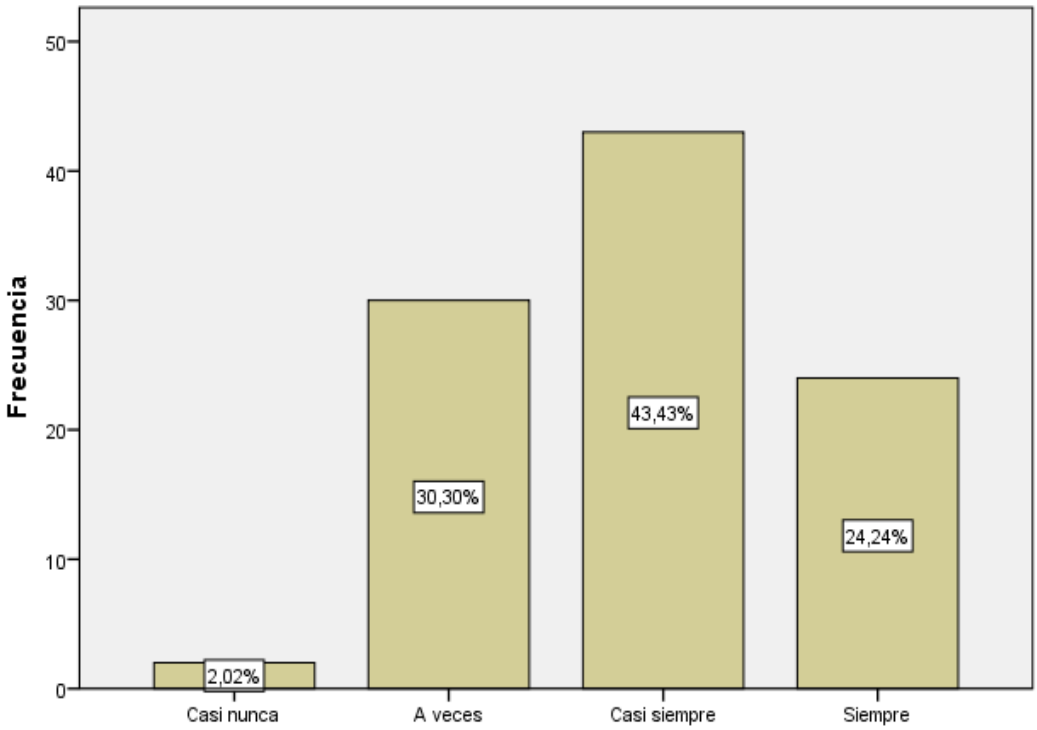
Se observa en la tabla y figura, que, del 100% de colaboradores de la Municipalidad de Padre Abad, el 41.4% indicó que casi siempre cuentan con el tiempo necesario para el cumplimiento de sus labores, el 33.3% expresó que siempre, el 23.2% manifestó que a veces, mientras que el 2% indicó que casi nunca.

- **Respecto al Objetivo Específico 5: Describir las características de la evaluación presupuestal en la Municipalidad Provincial de Padre Abad-Aguaytía, 2020.**

Tabla 14. Usted, considera que en la Municipalidad Provincial de Padre Abad los resultados presupuestales son los esperados

		Frecuencia	Porcentaje
Válido	Casi nunca	2	2,0
	A veces	30	30,3
	Casi siempre	43	43,4
	Siempre	24	24,2
	Total	99	100,0

Fuente: Data proceso presupuestario, en la Municipalidad Provincial de Padre Abad.



Fuente: Tabla 14.

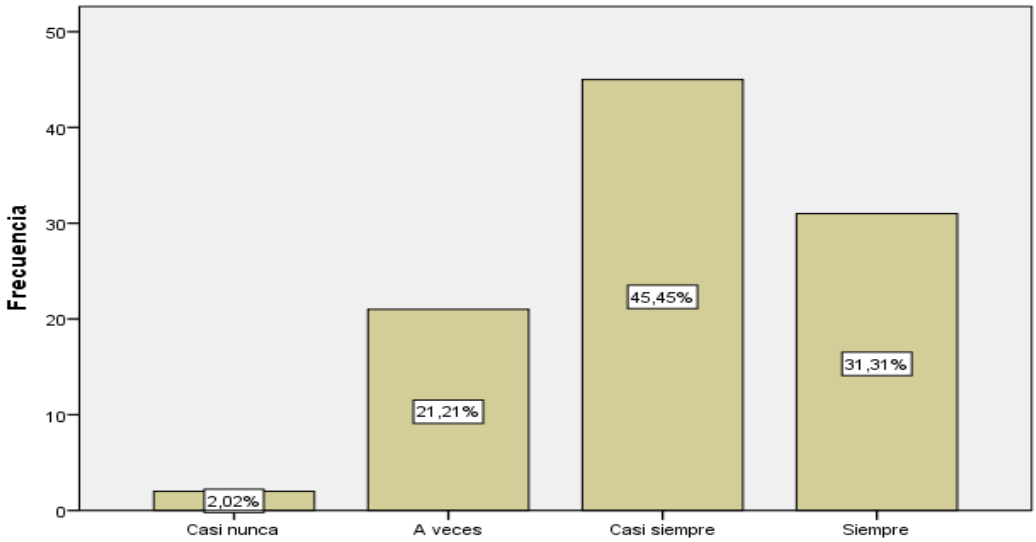
Figura 14. Usted, considera que en la Municipalidad Provincial de Padre Abad los resultados presupuestales son los esperados

Se observa en la tabla y figura, que, del 100% de colaboradores de la Municipalidad de Padre Abad, el 43.4% indicó que casi siempre el colaborador considera que en la Municipalidad Provincial de Padre Abad los resultados presupuestales son los esperados, el 30.3% manifestó que a veces, el 24.2% precisó que siempre, mientras que el 2% indicó casi nunca.

Tabla 15. Los informes de las ejecuciones presupuestales son entregados con frecuencia, para su evaluación y para la toma de decisiones

		Frecuencia	Porcentaje
Válido	Casi nunca	2	2,0
	A veces	21	21,2
	Casi siempre	45	45,5
	Siempre	31	31,3
	Total	99	100,0

Fuente: Data proceso presupuestario, en la Municipalidad Provincial de Padre Abad.



Fuente: Tabla 15.

Figura 15. Los informes de las ejecuciones presupuestales son entregados con frecuencia, para su evaluación y para la toma de decisiones

Se observa en la tabla y figura, que, del 100% de colaboradores de la Municipalidad de Padre Abad, el 45.5% indicó que casi siempre los informes de las ejecuciones presupuestales son entregados con frecuencia, para su evaluación y para la toma de decisiones, el 31.3% manifestó que siempre, el 21.2% precisó que a veces, mientras que el 2% indicó casi nunca.

4.2. DISCUSIÓN

- **Respecto al Objetivo Específico 1: Describir las características de la programación presupuestal en la Municipalidad Provincial de Padre Abad-Aguaytía, 2020**

Según los resultados, el 63.6% precisó que el colaborador no tiene conocimiento de los objetivos para mejorar el proceso presupuestario, el 56.6% expreso que el personal de la Municipalidad Provincial de Padre Abad, no tiene conocimiento sobre sus metas presupuestales, también el 71.8% indicó que los recursos económicos de la Municipalidad son suficientes para el cumplimiento de sus actividades públicas.

En esa misma línea, estos datos son contrarios a lo encontrado por Aquino, quien concluye que, no se cumplen con la búsqueda de soluciones, en los diferentes programas presupuestales, por lo expuesto se puede afirmar que las características del presupuesto por resultado en cierto modo y en parte mejorarán la asignación y distribución de recursos, no cumpliéndose a cabalidad. También, estos resultados son precisados por los datos de Ayapi, quien concluye que la programación presupuestal influye significativamente en la gestión pública de la Municipalidad Distrital de Monzón 2016, ello demostrado por que el 88% de trabajadores sostiene que cuenta con recursos para poder cumplir su labor, permitiendo ello que la misma cantidad porcentual opine respecto a que los recursos son garantía en la ejecución de sus funciones.

Asimismo, la literatura del Grupo de Propuesta Ciudadana, sostiene que la programación presupuestaria se inicia, normalmente, a fines del mes de mayo. Constituye un ejercicio de planeamiento y asignación en el que

los diferentes pliegos presupuestarios su gasto siguiendo las pautas establecidas por la DNPP del MEF. Los objetivos de esta fase son: Determinar la escala de prioridades de los objetivos institucionales en el corto plazo, determinar la demanda global de gasto y las metas presupuestarias a conseguir compatibles con los objetivos institucionales y funciones que desarrolla el pliego, desarrollar los procesos para la estimación de los fondos públicos, con el objeto de determinar el monto de la asignación presupuestaria del pliego (gobiernos regionales, municipalidades, ministerios, entre otros). Definir la estructura del financiamiento de la demanda global de gasto en función de la estimación de los fondos públicos con ayuda del Marco Macroeconómico Multianual.

- **Respecto al Objetivo Específico 2: Describir las características de la formulación presupuestal en la Municipalidad Provincial de Padre Abad-Aguaytía, 2020**

Según los resultados, el 55.6% precisó que siempre las categorías con que cuenta la Municipalidad son priorizadas al momento de realizar el uso de sus recursos, asi como el 70.7% expresó que se efectúan priorizaciones de acciones en el gasto de su presupuesto.

Estos resultados son confirmados por los datos de Ayapi, quien concluye que la formulación presupuestal influye significativamente en la gestión pública de la Municipalidad Distrital de Monzón 2016. Ello demostrado en que la dimensión de categorías del proceso de formulación permite al 80.77% de trabajadores cumplir con sus funciones, según los gráficos propuestos en la contrastación de hipótesis.

Por otra parte, la literatura del Grupo de Propuesta Ciudadana, sostiene que luego de estimar las necesidades de gasto, y contrastarlas con los recursos disponibles, las instituciones formulan la estructura de su presupuesto, seleccionan sus objetivos y metas, y consignan los montos a gastar y los recursos con que financiarán dichos gastos. La Formulación consiste en plasmar los objetivos y metas de la entidad pública, de acuerdo a una estructura previamente establecida denominada Estructura Funcional Programática del pliego, así como asignar los recursos de acuerdo con su disponibilidad, para dar cumplimiento a dichos objetivos y metas.

- **Respecto al Objetivo Específico 3: Describir las características de la aprobación presupuestal en la Municipalidad Provincial de Padre Abad-Aguaytía, 2020**

Según los resultados, el 72.7% manifestó que son tenidas en cuenta las condiciones de los expedientes de gasto al momento de garantizar su aprobación presupuestal, también el 64.7% indicó que en la Municipalidad los compromisos presupuestales son realizados de acuerdo al orden de priorizaciones.

Además, estos resultados son confirmados por los datos de Ayapi, quien concluye que la aprobación presupuestal influye significativamente en la gestión pública de la Municipalidad Distrital de Monzón 2016. Dicha dimensión considera la demanda de la población, objetivos municipales y demanda del área. ello permite cumplir las funciones en más de 50%.

Abundando en la opinión, la literatura del Grupo Propuesta Ciudadana, sostiene que la aprobación presupuestal se inicia cuando el

MEF envía el anteproyecto de ley para la aprobación del Consejo de Ministros. Éste es remitido después al Poder Legislativo por el Presidente de la República. En agosto de cada año, el Congreso recibe el anteproyecto de presupuesto para el siguiente año fiscal.

- **Respecto al Objetivo Específico 4: Describir las características de la ejecución presupuestal en la Municipalidad Provincial de Padre Abad-Aguaytía, 2020.**

Según los resultados, el 70.7% precisó que los activos adquiridos por la Municipalidad son necesarios y suficientes para el cumplimiento de sus metas, el 69.7% expresó que las necesidades de inversión de la Municipalidad son atendidas en orden de prioridad y por áreas, además, 74.7% manifestó que se cuenta con el tiempo necesario para el cumplimiento de sus labores en la oficina de presupuesto, planificación y racionalización de la institución.

Más aún, estos resultados son contrarios a los datos de Laguna, quien expresa en sus conclusiones que la ejecución del presupuesto no se está ejecutando de manera planificada ya que se hacen demasiadas modificaciones al presupuesto formulado y ya aprobado por el área encargada del presupuesto; dicha área no está desempeñando bien sus funciones ya que no está presente a la hora de la formulación presupuestaria, al momento de elaborar alguna resolución administrativa que forman parte de los controles internos de la institución, esto provoca que la institución vaya sin horizonte, que vaya a la deriva. En ese orden de ideas los datos de Parisaca, nos indica que el grado de cumplimiento de

las metas presupuestarias en términos de eficacia son menores de lo esperado, razón por la cual el logro de objetivos institucionales es negativo en la Municipalidad. La Municipalidad no cuenta con la capacidad suficiente ni competente que toda entidad pública debe tener para lograr sus objetivos institucionales, es por ello que se plantea directivas internas y lineamientos que permitan alcanzar una óptima ejecución del presupuesto de ingresos y gastos que permitas alcanzar las metas presupuestarias y objetivos institucionales.

Del mismo modo, la literatura del Grupo Propuesta Ciudadana, sostiene que la ejecución presupuestal, es la etapa en la que se realizan los gastos en todas las entidades públicas, gobiernos regionales y locales. Para ello, las entidades hacen una programación del presupuesto total del año y la DNPP les autoriza, en forma trimestral, el calendario de compromisos, que es la autorización máxima que la entidad podrá gastar en ese período y que depende de la disponibilidad de recursos en la caja fiscal. Los pliegos pueden realizar modificaciones presupuestarias de diversos tipos, algunas de las cuales las autoriza el propio titular del pliego y otras que requieren decretos de urgencia del Ejecutivo. Cualquier incremento del presupuesto total requiere un crédito suplementario que debe ser aprobado por ley del Congreso.

- **Respecto al Objetivo Específico 5: Describir las características de la evaluación presupuestal en la Municipalidad Provincial de Padre Abad-Aguaytía, 2020**

Según los resultados, 67.6% precisó que se considera que en la Municipalidad los resultados presupuestales son los esperados, asi como

el 76.8% manifestó que los informes de las ejecuciones presupuestal son entregados con frecuencia para su evaluación y posterior toma de decisiones por parte de los funcionarios.

Es más, estos resultados son confirmados por los datos de Ayapi, quien concluye que la evaluación presupuestal influye significativamente en la gestión pública de la municipalidad distrital de Monzón 2016. Ello se puede verificar en los gráficos propuestos en el que se precisa que las valuaciones que hace la municipalidad 88% permite el cumplimiento de funciones en esta comuna 86%.

Al respecto, la literatura del Ministerio de Economía y Finanzas-MEF, sostiene que la evaluación presupuestal es la etapa del proceso presupuestario en la que se realiza la medición de los resultados obtenidos y el análisis de las variaciones físicas y financieras observadas, con relación a lo aprobado en los Presupuestos del Sector Público.

Por otro lado, la literatura de Lozano, sostiene que el presupuesto es un plan de acción dirigido a cumplir una meta prevista, expresada en valores y términos financieros que, debe cumplirse en determinado tiempo y bajo ciertas condiciones previstas, este concepto se aplica a cada centro de responsabilidad de la organización. El presupuesto tiene las funciones de relacionar el Control financiero de la organización. El control presupuestario es el proceso de descubrir qué es lo que se está haciendo, comparando los resultados con sus datos presupuestados correspondientes para verificar los logros o remediar las diferencias. Los presupuestos pueden desempeñar tanto roles preventivos como correctivos dentro de la organización.

Otro aspecto, es lo sostenido por la literatura de Mostajo, quien expone que el presupuesto público es la herramienta principal que tiene el gobierno para obtener buenos resultados de sus intervenciones en términos calidad, costo, eficiencia, efectividad, equidad y oportunidad; el sistema presupuestario necesita una estructura fiscal coherente que lo viabilice y un esquema de gestión que potencie el uso eficiente, productivo y eficaz de los recursos públicos.

Finalmente, la literatura del Ministerio de Economía y Finanzas, sostiene que el presupuesto público es un instrumento de gestión del Estado para el logro de resultados a favor de la población, a través de la prestación de servicios y logro de metas de cobertura con equidad, eficacia y eficiencia por las Entidades Públicas; establece los límites de gastos durante el año fiscal, por cada una de las Entidades del Sector Público y los ingresos que los financian, acorde con la disponibilidad de los Fondos Públicos, a fin de mantener el equilibrio fiscal. Mediante la D.U. Nº 014-2019 se aprobó la Ley de Presupuesto Público del año 2020, producto de un amplio debate realizado en el Congreso de la República, y se logró concertar con las diferentes ideas y opciones políticas que hay en el país, en beneficio de la población y continuar con la reducción de la pobreza y las brechas de desarrollo que afectan a la población.

Agrega el MEF, el presupuesto se basa en la partida doble: Ingresos versus Egresos. si los ingresos superan a los egresos: Superávit, si los egresos superan a los ingresos: Déficit, si son iguales: Presupuesto Equilibrado. El proceso presupuestario se desarrolla mediante el Marco Macroeconómico Multianual-MMM establece los supuestos económicos

que sustentan el presupuesto. Determinan los ingresos que financian el presupuesto y los límites de gasto, así como del endeudamiento público. El MEF remite el MMM, al Consejo de Ministros para su aprobación en el mes de abril y en forma excepcional es Revisado en agosto.

CAPÍTULO V

CONCLUSIONES Y RECOMENDACIONES

5.1. CONCLUSIONES

1. Respecto al Objetivo Específico 1. Según los resultados, el 63.6% precisó que el colaborador no tiene conocimiento de los objetivos para mejorar el proceso presupuestario, el 56.6% expresó que el personal de la Municipalidad Provincial de Padre Abad, no tiene conocimiento sobre sus metas presupuestales, también el 71.8% indicó que los recursos económicos de la Municipalidad son suficientes para el cumplimiento de sus actividades públicas.

2. Respecto al Objetivo Específico 2. Según los resultados, el 55.6% precisó que siempre las categorías con que cuenta la Municipalidad son priorizadas al momento de realizar el uso de sus recursos, asi como el 70.7% expresó que se efectúan priorizaciones de acciones en el gasto de su presupuesto.

3. Respecto al Objetivo Específico 3. Según los resultados, el 72.7% manifestó que son tenidas en cuenta las condiciones de los expedientes de gasto al momento de garantizar su aprobación presupuestal, también el 64.7% indicó que en la Municipalidad los compromisos presupuestales son realizados de acuerdo al orden de priorizaciones.

4. Respecto al Objetivo Específico 4. Según los resultados, el 70.7% precisó que los activos adquiridos por la Municipalidad son necesarios y suficientes para el cumplimiento de sus metas, el 69.7% expresó que las necesidades de inversión de la Municipalidad son atendidas en orden de prioridad y por áreas, además, 74.7% manifestó que se cuenta con el tiempo necesario para el cumplimiento de sus labores en la oficina de presupuesto, planificación y racionalización de la institución.

5. Respecto al Objetivo Específico 5. Según los resultados, el 67.6% precisó que se considera que en la Municipalidad los resultados presupuestales son los esperados, asi como el 76.8% manifestó que los informes de las ejecuciones presupuestal son entregados con frecuencia para su evaluación y posterior toma de decisiones por parte de los funcionarios.

5.2. RECOMENDACIONES

1. A los funcionarios de la Municipalidad Provincial de Padre Abad-Aguaytía, capacitar a todos sus colaboradores en temas de gestión presupuestal, para una correcta programación presupuestal en beneficio de la población.

2. A los funcionarios de la Municipalidad Provincial de Padre Abad-Aguaytía, realizar una formulación de su presupuesto de acuerdo a las priorizaciones que demanda la población tanto en programas sociales, salud, educación, mantenimiento vial e infraestructura.

3. A los funcionarios de la Municipalidad Provincial de Padre Abad-Aguaytía, revisar los expedientes muy minuciosamente antes de realizar la aprobación presupuestal en la ejecución de los gastos.

4. A los funcionarios de la Municipalidad Provincial de Padre Abad-Aguaytía, luego que los expedientes son aprobados, estos deberán estar en estricta observancia al orden de prioridades estipulado en las directivas de austeridad y racionalización del presupuesto, antes de su ejecución.

5. A los funcionarios de la Municipalidad Provincial de Padre Abad-Aguaytía, realizar las evaluaciones presupuestales tanto físico como financiera de manera muy minuciosa y así poder realizar los ajustes, y las tomas de decisiones necesarias en aras del cumplimiento de las metas presupuestales que exige el MEF, de tal manera que la Municipalidad pueda acceder algún plan de incentivos presupuestales.

REFERENCIAS BIBLIOGRÁFICAS

Aquino, R. (2019). *Gestión presupuestaria para mejorar la asignación y distribución de recursos en la Municipalidad Distrital de Yauli – Jauja*. Tesis de pre grado. Universidad Continental. Filial Huancayo-Perú. https://repositorio.continental.edu.pe/bitstream/20.500.12394/6044/1/IV_FCE_310_TE_Aquino_Camarena_2019.pdf

Ayapi, J. (2017). *El proceso presupuestario y la gestión pública en la Municipalidad Distrital de Monzón 2016.* Tesis de pregrado. Universidad de Huánuco. http://repositorio.udh.edu.pe/bitstream/handle/123456789/784/AYAPI%20QUISPE%2C%20JOSSY%20LEIDY.pdf?sequence=1&isAllowed=y

Briones, G. (2002). *Metodología de la investigación cuantitativa en las ciencias sociales*. Bogotá, Colombia. ARFO Editores e Impresores Ltda.

Cáceres, P. (2015). *Gobierno, autonomía y democracia local. Apuntes para una teoría normativa*. file:///C:/Users/INTEL%20I5/Downloads/367-Texto%20del%20art%C3%ADculo-378-1-10-20200622.pdf

Campos, G.; Guevara, O. (2020). *La evaluación de la calidad del gasto y su influencia en la adecuada ejecución presupuestal de la Municipalidad Distrital de Yarinacocha – Coronel Portillo – Ucayali período 2015-2018*. Tesis de pre grado. Universidad

Dalle, P.; Boniolo, P.; Sautu, R.; Elbert, R. (2005). *Manual de metodología. Construcción del marco teórico, formulación de los objetivos y elección de la metodología*. Buenos Aires-Argentina. Consejo Latinoamericano de Ciencias Sociales (CLACSO)

Escuela de Gobierno (2018). *Proceso presupuestario del sector público 2018*.

http://www.escueladegobierno.edu.pe/fases-del-proceso-presupuestario/

Escuela de Gobierno y Gestión Pública (s.f.). *Control precio y concurrente en la ejecución del gasto.* https://rc-consulting.org/blog/2016/09/control-previo-y-concurrente/

Gutiérrez, H.; Chamizo, J.; Cano, E. (2017). *Transparencia y gestión presupuestaria en los ayuntamientos españoles.* Artículo Científico. https://www.redalyc.org/jatsRepo/3575/357559243007/html/index.html

Grupo Propuesta Ciudadana. (s.f.). *El ciclo del presupuesto público.* http://propuestaciudadana.org.pe/sites/default/files/publicaciones/archivos/Cartilla%20Capacitacion3final.pdf

Hernández, R.; Fernández, C.; Baptista, P. (2014). *Metodología de la investigación*. México D.F. Edamsa Impresiones, S.A. de C.V.

Iturburu, M. (s.f.). *Potestad y restricciones constitucionales para un Nuevo modelo de gestión local.* Obtenido de: http://municipios.unq.edu.ar/modules/mislibros/archivos/municipios_argentinos.pdf

Laguna, G. (2016). *Análisis del presupuesto como herramienta de gestión y planificación financiera en la institución Autoridad Nacional del Agua, año 2015.* Tesis de master. Universidad Nacional Autónoma de Nicaragua, Managua. https://repositorio.unan.edu.ni/9347/1/18937.pdf

Lozano, A. (s.f.). *Teoría de los presupuestos.* https://www.gestiopolis.com/teoria-de-los-presupuestos/

Mállap, J. (2015). *Comentario al régimen normativo municipal*. Miraflores-Lima-Perú. Gaceta Jurídica.

Ministerio de Economía y Finanzas - MEF (s.f.). *Presupuesto público.*

https://www.mpfn.gob.pe/escuela/contenido/actividades/docs/3750_presupuesto_publico.pdf

Ministerio de Economía y Finanzas – MEF. (s.f.). *Glosario de presupuesto público*. https://www.mef.gob.pe/es/?option=com_seoglossary&language=es-ES&Itemid=100297&lang=es-ES&view=glossaries&catid=6&limit=15

Ministerio de Economía y Finanzas – MEF. (2015). *El sistema nacional de presupuesto*. https://www.mef.gob.pe/contenidos/presu_publ/capacita/guia_sistema_nacional_presupuesto.pdf

Moragón. (2015). *Propuestas de mejora de la gestión presupuestaria en el ayuntamiento de Godella*. Tesis de grado en gestión y administración pública. Universidad Politécnica de Valencia-España. https://riunet.upv.es/bitstream/handle/10251/53273/MORAG%C3%93N%20-%20Propuesta%20de%20mejora%20en%20la%20Gesti%C3%B3n%20Presupuestaria%20del%20Ayuntamiento%20de%20Godella.pdf?sequence=1&isAllowed=y

Mostajo, R. (2015). *El sistema presupuestario en el Perú*. https://repositorio.cepal.org/bitstream/handle/11362/7267/1/S023177_es.pdf

Palomino, C. (2015). *Diccionario de contabilidad*. Lima-Perú. Editorial Calpa.

Paredes, P. (s.f.). *El presupuesto en los gobiernos locales*. https://www.voxlocalis.net/numero71/articulo/el-presupuesto-en-los-gobiernos-locales-del-

peru#:~:text=Uno%20de%20los%20elementos%20importantes,Inversi%C3%B3n%2C%20Inversi%C3%B3n%20y%20Post%20Inversi%C3%B3n%2C

Parisaca, Y. (2017). *Evaluación de la gestión de gobierno en el cumplimiento de metas presupuestales de la Municipalidad Distrital de Alto Inambari-Sandia, período 2013-2014*. Tesis de pre grado. Universidad Nacional del Altiplano-Puno. Perú. Obtenido de: http://repositorio.unap.edu.pe/bitstream/handle/UNAP/5132/Parisaca_Cuadros_Yeny.pdf?sequence=1&isAllowed=y

Ríos, R. (2017). *Metodología para la investigación y redacción*. Málaga-España. Servicios Académicos Intercontinentales S.L. Primera Edición Digital

Tresierra, A. (2010). *Metodología de la investigación científica*. Trujillo, Perú: Editorial Biociencia. Cuestionario

Universidad de Miami. (2012). *Principios de la ética de la investigación y su aplicación*. Universidad de Miami. Obtenido de: http://www.bvs.hn/RMH/pdf/2012/pdf/Vol80-2-2012-9.pdf

Vara, A. (2010). *7 pasos para una tesis exitosa. Desde la idea inicial hasta la sustentación*. Lima-Perú. Universidad de San Martín de Porres. Primera Edición Digital.

ANEXOS

ANEXO 1

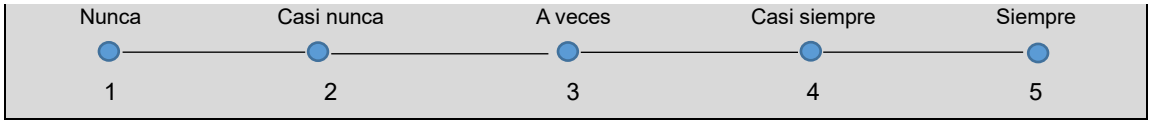
INSTRUMENTO DE RECOLECCIÓN DE DATOS

CUESTIONARIO APLICADO A LOS COLABORADORES DE LA MUNICIPALIDAD PROVINCIAL DE PADRE ABAD

El presente cuestionario tiene por finalidad recoger para desarrollar el estudio denominado: "Caracterización del proceso presupuestario en la Municipalidad Provincial de Padre Abad-Aguaytía, 2020". Por lo que se le agradece por su valiosa colaboración.

Encuestador (a):..... Fecha: ....…../..…./2021

I. Contabilidad de gestión: Utilice la siguiente escala de Likert. Marque con una "X" según corresponda:



DIMENSIONES	INDICADORES	PREGUNTAS	1	2	3	4	5
Programación presupuestal.	Objetivos	En su institución el personal tiene conocimiento de los objetivos para mejorar el proceso presupuestario.					
	Metas	En la Municipalidad Provincial de Padre Abad (MPPA) el personal de cada área tiene conocimiento sobre sus metas presupuestales					
	Recursos	En la Municipalidad Provincial de Padre Abad, sus recursos económicos son suficientes para cumplir sus actividades públicas.					
Formulación presupuestal.	Categoría	Las categorías con que cuenta la Municipalidad Provincial de Padre Abad, son priorizadas al momento de realizar el uso de sus recursos.					
	Acciones	En la Municipalidad Provincial de Padre Abad, se efectúa priorización de acciones en el gasto de su presupuesto.					
Aprobación presupuestal.	Condiciones de Aprobación.	Son tenidas en cuenta las condiciones de los expedientes de gasto al momento de garantizar su aprobación presupuestal.					
	Compromisos	En la Municipalidad Provincial de Padre Abad los compromisos son realizados de acuerdo al orden de priorización.					
Ejecución presupuestal.	Cuentas de capital	Los activos adquiridos por la Municipalidad Provincial de Padre Abad, son necesarios y suficientes para el cumplimiento de sus metas.					
	Cuentas de inversión	Las necesidades de inversión de la Municipalidad Provincial de Padre Abad, son atendidas en orden de prioridad por áreas.					
	Actividades de registro	Usted, cuenta con el tiempo necesario para el fiel cumplimiento de sus labores.					
Evaluación presupuestal.	Resultados esperados.	Usted, considera que en la Municipalidad Provincial de Padre Abad los resultados presupuestales son los esperados.					
	Informes de cumplimiento de metas.	Los informes de las ejecuciones presupuestales son entregados con frecuencia, para su evaluación y para la toma de decisiones.					

¡Gracias por su colaboración!

Aguaytía, marzo del 2021.

ANEXO 2

TABLA DE FIABILIDAD

Estadísticas de elemento

	Media	Desviación estándar	N
En su institución el personal tiene conocimiento de los objetivos para mejorar el proceso presupuestario.	3,21	,972	99
En la Municipalidad Provincial de Padre Abad (MPPA) el personal de cada área tiene conocimiento sobre sus metas presupuestadas.	3,48	,973	99
En la Municipalidad Provincial de Padre Abad, sus recursos económicos son suficientes para cumplir sus actividades públicas.	3,77	,867	99
Las categorías con que cuenta la Municipalidad Provincial de Padre Abad, son priorizadas al momento de realizar el uso de sus recursos.	3,72	,833	99
En la Municipalidad Provincial de Padre Abad, se efectúa priorización de acciones en el gasto de su presupuesto.	3,84	,804	99
Son tenidas en cuenta las condiciones de los expedientes de gasto al momento de garantizar su aprobación presupuestal.	3,93	,824	99
En la Municipalidad Provincial de Padre Abad los compromisos son realizados de acuerdo al orden de priorización.	3,79	,786	99
Los activos adquiridos por la Municipalidad Provincial de Padre Abad, son necesarios y suficientes para el cumplimiento de sus metas.	3,89	,989	99
Las necesidades de inversión de la Municipalidad Provincial de Padre Abad, son atendidas en orden de priorida por áreas.	3,87	,888	99
Usted, cuenta con el tiempo necesario para el fiel cumplimiento de sus labores.	4,06	,806	99
Usted, considera que en la Municipalidad Provincial de Padre Abad los resultados presupuestales son los esperados.	3,90	,789	99
Los informes de las ejecuciones presupuestales son entregados con frecuencia, para su evaluación y para la toma de decisiones.	4,06	,780	99

ANEXO 3

VALIDEZ DE LOS INSTRUMENTOS

Resumen de procesamiento de casos

		N	%
Casos	Válido	99	100,00
	Excluido[a]	0	,00
	Total	99	100,00

a. La eliminación por lista se basa en todas las variables del procedimiento.

Estadísticas de fiabilidad

Alfa de Cronbach	Alfa de Cronbach basada en elementos estandarizados	N de elementos
,938	,938	12

ANEXO 4

MATRIZ DE COVARIANZA

Matriz de correlaciones entre elementos

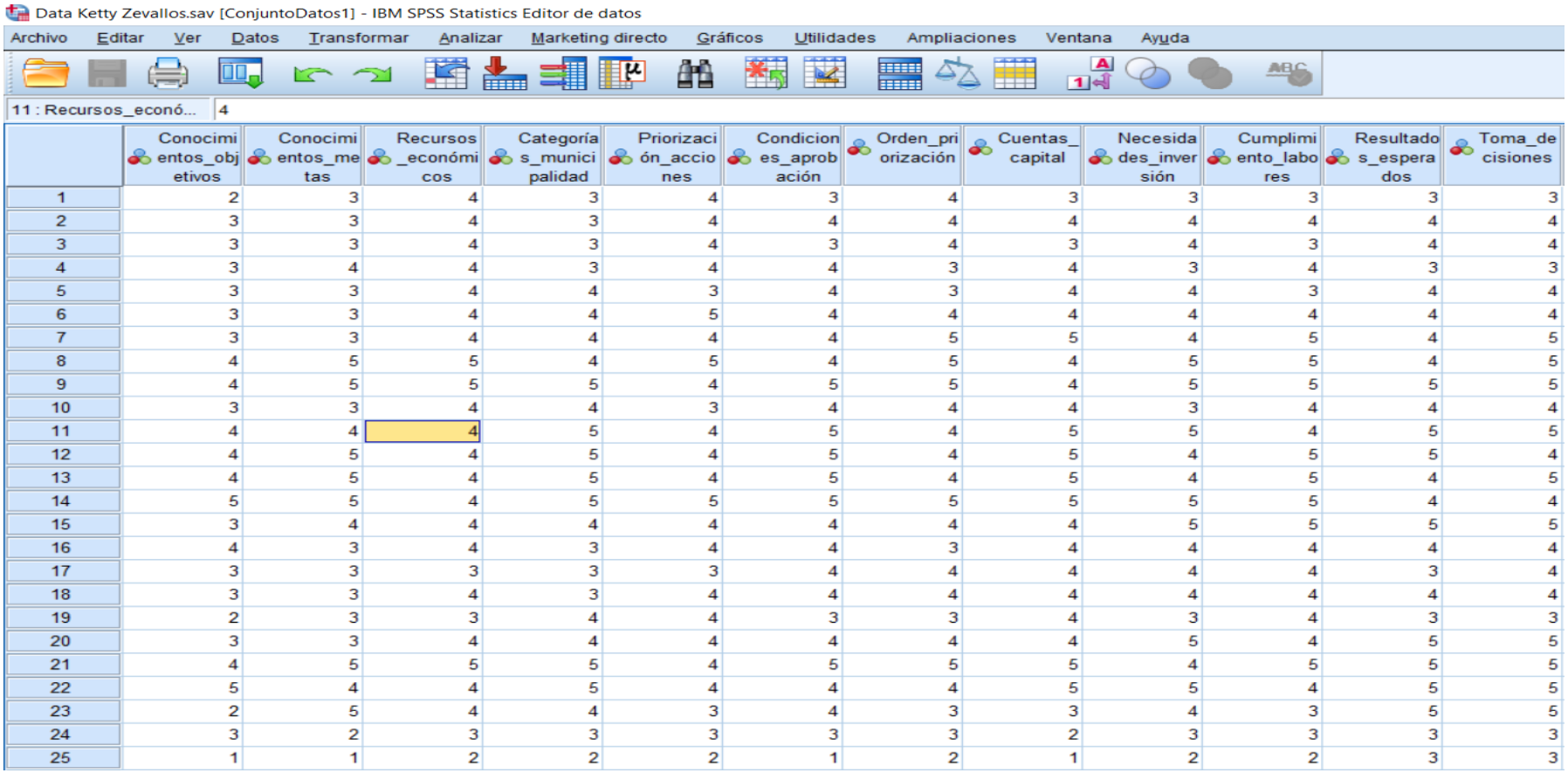
	En su institución el personal tiene conocimiento de los objetivos para mejorar el proceso presupuestario.	En la Municipalidad Provincial de Padre Abad (MPPA) el personal de cada área tiene conocimiento sobre sus metas presupuestadas.	En la Municipalidad Provincial de Padre Abad, sus recursos económicos son suficientes para cumplir sus actividades públicas.	Las categorías con que cuenta la Municipalidad Provincial de Padre Abad, son priorizadas al momento de realizar el uso de sus recursos.	En la Municipalidad Provincial de Padre Abad, se efectúa priorización de acciones en el gasto de su presupuesto.	Son tenidas en cuenta las condiciones de los expedientes de gasto al momento de garantizar su aprobación presupuestal.	En la Municipalidad Provincial de Padre Abad los compromisos son realizados de acuerdo al orden de priorización.	Los activos adquiridos por la Municipalidad Provincial de Padre Abad, son necesarios y suficientes para el cumplimiento de sus metas.	Las necesidades de inversión de la Municipalidad Provincial de Padre Abad, son atendidas en orden de prioridad por áreas.	Usted, cuenta con el tiempo necesario para el fiel cumplimiento de sus labores.	Usted, considera que en la Municipalidad Provincial de Padre Abad los resultados presupuestales son los esperados.	Los informes de las ejecuciones presupuestales son entregados con frecuencia, para su evaluación y para la toma de decisiones.
En su institución el personal tiene conocimiento de los objetivos para mejorar el proceso presupuestario.	1,000	,603	,592	,629	,606	,644	,447	,588	,541	,400	,454	,454
En la Municipalidad Provincial de Padre Abad (MPPA) el personal de cada área tiene conocimiento sobre sus metas presupuestadas.	,603	1,000	,583	,674	,610	,731	,483	,630	,606	,496	,583	,593
En la Municipalidad Provincial de Padre Abad, sus recursos económicos son suficientes para cumplir sus actividades públicas.	,592	,583	1,000	,515	,604	,577	,526	,482	,583	,269	,562	,564
Las categorías con que cuenta la Municipalidad Provincial de Padre Abad, son priorizadas al momento de realizar el uso de sus recursos.	,629	,674	,515	1,000	,494	,743	,562	,680	,611	,466	,592	,592
En la Municipalidad Provincial de Padre Abad, se efectúa priorización de acciones en el gasto de su presupuesto.	,606	,610	,604	,494	1,000	,599	,575	,606	,670	,440	,440	,439
Son tenidas en cuenta las condiciones de los expedientes de gasto al momento de garantizar su aprobación presupuestal.	,644	,731	,577	,743	,599	1,000	,544	,780	,685	,529	,601	,578
En la Municipalidad Provincial de Padre Abad los compromisos son realizados de acuerdo al orden de priorización.	,447	,483	,526	,562	,575	,544	1,000	,495	,618	,520	,459	,570
Los activos adquiridos por la Municipalidad Provincial de Padre Abad, son necesarios y suficientes para el cumplimiento de sus metas.	,588	,630	,482	,680	,606	,780	,495	1,000	,634	,572	,509	,525
Las necesidades de inversión de la Municipalidad Provincial de Padre Abad, son atendidas en orden de prioridad por áreas.	,541	,606	,583	,611	,670	,685	,618	,634	1,000	,325	,709	,689
Usted, cuenta con el tiempo necesario para el fiel cumplimiento de sus labores.	,400	,496	,269	,466	,440	,529	,520	,572	,325	1,000	,267	,351
Usted, considera que en la Municipalidad Provincial de Padre Abad los resultados presupuestales son los esperados.	,454	,583	,562	,592	,440	,601	,459	,509	,709	,267	1,000	,823
Los informes de las ejecuciones presupuestales son entregados con frecuencia, para su evaluación y para la toma de decisiones.	,454	,593	,564	,592	,439	,578	,570	,525	,689	,351	,823	1,000

Matriz de covarianzas entre elementos

	En su institución el personal tiene conocimiento de los objetivos para mejorar el proceso presupuestario.	En la Municipalidad Provincial de Padre Abad (MPPA) el personal de cada área tiene conocimiento sobre sus metas presupuestadas.	En la Municipalidad Provincial de Padre Abad, sus recursos económicos son suficientes para cumplir sus actividades públicas.	Las categorías con que cuenta la Municipalidad Provincial de Padre Abad, son priorizadas al momento de realizar el uso de sus recursos.	En la Municipalidad Provincial de Padre Abad, se efectúa priorización de acciones en el gasto de su presupuesto.	Son tenidas en cuenta las condiciones de los expedientes de gasto al momento de garantizar su aprobación presupuestal.	En la Municipalidad Provincial de Padre Abad los compromisos son realizados de acuerdo al orden de priorización.	Los activos adquiridos por la Municipalidad Provincial de Padre Abad, son necesarios y suficientes para el cumplimiento de sus metas.	Las necesidades de inversión de la Municipalidad Provincial de Padre Abad, son atendidas en orden de priorida por áreas.	Usted, cuenta con el tiempo necesario para el fiel cumplimiento de sus labores.	Usted, considera que en la Municipalidad Provincial de Padre Abad los resultados presupuestales son los esperados.	Los informes de las ejecuciones presupuestales son entregados con frecuencia, para su evaluación y para la toma de decisiones.
En su institución el personal tiene conocimiento de los objetivos para mejorar el proceso presupuestario.	,944	,570	,499	,510	,473	,515	,341	,565	,467	,314	,348	,344
En la Municipalidad Provincial de Padre Abad (MPPA) el personal de cada área tiene conocimiento sobre sus metas presupuestadas.	,570	,946	,491	,547	,477	,586	,369	,605	,524	,389	,447	,450
En la Municipalidad Provincial de Padre Abad, sus recursos económicos son suficientes para cumplir sus actividades públicas.	,499	,491	,752	,372	,421	,412	,358	,413	,449	,188	,384	,382
Las categorías con que cuenta la Municipalidad Provincial de Padre Abad, son priorizadas al momento de realizar el uso de sus recursos.	,510	,547	,372	,695	,331	,510	,368	,560	,452	,313	,390	,385
En la Municipalidad Provincial de Padre Abad, se efectúa priorización de acciones en el gasto de su presupuesto.	,473	,477	,421	,331	,647	,397	,363	,482	,479	,285	,279	,275
Son tenidas en cuenta las condiciones de los expedientes de gasto al momento de garantizar su aprobación presupuestal.	,515	,586	,412	,510	,397	,679	,352	,635	,501	,351	,391	,372
En la Municipalidad Provincial de Padre Abad los compromisos son realizados de acuerdo al orden de priorización.	,341	,369	,358	,368	,363	,352	,618	,384	,431	,329	,284	,350
Los activos adquiridos por la Municipalidad Provincial de Padre Abad, son necesarios y suficientes para el cumplimiento de sus metas.	,565	,605	,413	,560	,482	,635	,384	,977	,557	,456	,397	,405
Las necesidades de inversión de la Municipalidad Provincial de Padre Abad, son atendidas en orden de priorida por áreas.	,467	,524	,449	,452	,479	,501	,431	,557	,789	,233	,497	,477
Usted, cuenta con el tiempo necesario para el fiel cumplimiento de sus labores.	,314	,389	,188	,313	,285	,351	,329	,456	,233	,649	,169	,221
Usted, considera que en la Municipalidad Provincial de Padre Abad los resultados presupuestales son los esperados.	,348	,447	,384	,390	,279	,391	,284	,397	,497	,169	,622	,506
Los informes de las ejecuciones presupuestales son entregados con frecuencia, para su evaluación y para la toma de decisiones.	,344	,450	,382	,385	,275	,372	,350	,405	,477	,221	,506	,609

ANEXO 5

BASE DE DATOS


Data Ketty Zevallos.sav [ConjuntoDatos1] - IBM SPSS Statistics Editor de datos

Archivo Editar Ver Datos Transformar Analizar Marketing directo Gráficos Utilidades Ampliaciones Ventana Ayuda

11 : Recursos_econó... 4

	Conocimientos_objetivos	Conocimientos_metas	Recursos_económicos	Categorías_municipalidad	Priorización_acciones	Condiciones_aprobación	Orden_priorización	Cuentas_capital	Necesidades_inversión	Cumplimiento_labores	Resultados_esperados	Toma_decisiones
1	2	3	4	3	4	3	4	3	3	3	3	3
2	3	3	4	3	4	4	4	4	4	4	4	4
3	3	3	4	3	4	3	4	3	4	3	4	4
4	3	4	4	3	4	4	3	4	3	4	3	3
5	3	3	4	4	3	4	3	4	4	3	4	4
6	3	3	4	4	5	4	4	4	4	4	4	4
7	3	3	4	4	4	4	5	5	4	5	4	5
8	4	5	5	4	5	4	5	4	5	5	4	5
9	4	5	5	5	4	5	5	4	5	5	5	5
10	3	3	4	4	3	4	4	4	3	4	4	4
11	4	4	4	5	4	5	4	5	5	4	5	5
12	4	5	4	5	4	5	4	5	4	5	5	4
13	4	5	4	5	4	5	4	5	4	5	4	5
14	5	5	4	5	5	5	5	5	5	5	4	4
15	3	4	4	4	4	4	4	4	5	5	5	5
16	4	3	4	3	4	4	3	4	4	4	4	4
17	3	3	3	3	3	4	4	4	4	4	3	4
18	3	3	4	3	4	4	4	4	4	4	4	4
19	2	3	3	4	4	3	3	4	3	4	3	3
20	3	3	4	4	4	4	4	4	5	4	5	5
21	4	5	5	5	4	5	5	5	4	5	5	5
22	5	4	4	5	4	4	4	5	5	4	5	5
23	2	5	4	4	3	4	3	3	4	3	5	5
24	3	2	3	3	3	3	3	2	3	3	3	3
25	1	1	2	2	2	1	2	1	2	2	3	3

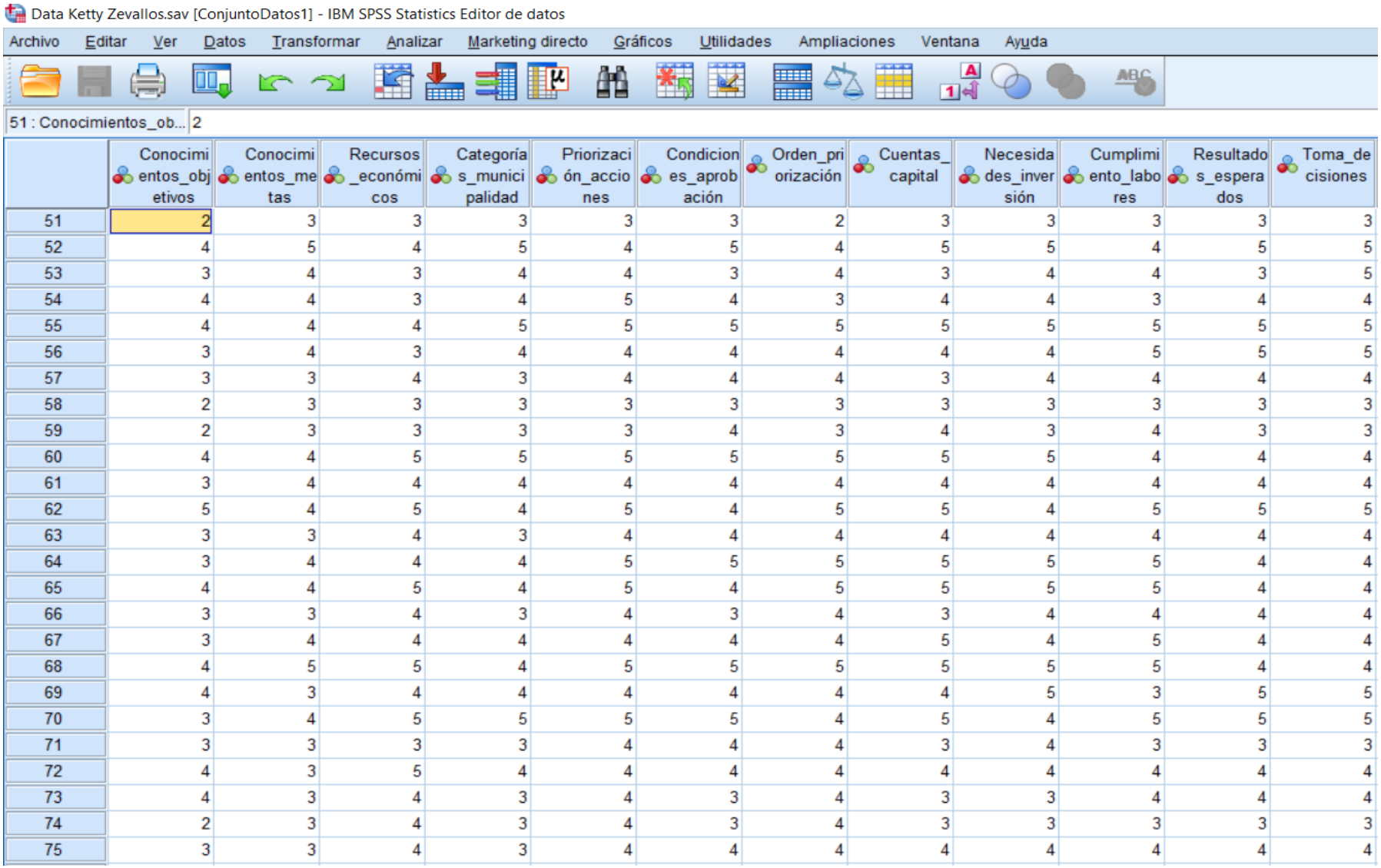
Data Ketty Zevallos.sav [ConjuntoDatos1] - IBM SPSS Statistics Editor de datos

Archivo Editar Ver Datos Transformar Analizar Marketing directo Gráficos Utilidades Ampliaciones Ventana Ayuda



26 : Conocimientos_ob... 5

	Conocimientos_objetivos	Conocimientos_metas	Recursos_económicos	Categorías_municipalidad	Priorización_acciones	Condiciones_aprobación	Orden_priorización	Cuentas_capital	Necesidades_inversión	Cumplimiento_labores	Resultados_esperados	Toma_decisiones
26	5	4	5	4	5	5	3	5	5	4	4	4
27	5	4	5	5	5	5	5	4	3	5	3	5
28	3	3	3	3	4	5	3	5	4	5	5	5
29	3	2	2	3	3	3	3	2	2	3	2	2
30	1	1	2	3	2	3	3	2	2	5	2	2
31	2	2	3	3	2	4	3	4	3	3	4	4
32	2	3	4	2	3	3	3	2	2	3	4	4
33	3	3	4	3	2	3	3	4	3	3	3	3
34	3	3	2	5	4	5	5	5	5	3	4	4
35	1	3	1	3	3	3	3	3	3	5	3	3
36	4	4	5	4	5	4	3	4	4	5	4	4
37	1	3	2	2	4	3	4	5	4	5	3	4
38	5	5	2	3	4	4	2	5	2	5	3	3
39	3	2	2	3	3	3	3	3	3	5	3	3
40	3	2	2	3	2	3	4	1	2	5	3	3
41	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4
42	3	3	4	4	3	4	3	4	4	4	3	4
43	4	3	4	3	4	3	4	3	4	3	4	4
44	2	3	3	3	3	3	4	4	3	4	3	4
45	3	4	4	3	3	4	4	3	4	4	4	5
46	3	5	4	3	5	5	4	3	5	3	5	5
47	4	3	4	4	3	4	3	4	3	4	3	4
48	3	3	3	3	3	3	3	3	3	4	3	3
49	2	3	4	3	4	4	3	3	4	4	3	3
50	2	2	3	3	3	3	3	3	2	3	3	4



Data Ketty Zevallos.sav [ConjuntoDatos1] - IBM SPSS Statistics Editor de datos

Archivo Editar Ver Datos Transformar Analizar Marketing directo Gráficos Utilidades Ampliaciones Ventana Ayuda

51 : Conocimientos_ob... 2

	Conocimientos_objetivos	Conocimientos_metas	Recursos_económicos	Categorías_municipalidad	Priorización_acciones	Condiciones_aprobación	Orden_priorización	Cuentas_capital	Necesidades_inversión	Cumplimiento_labores	Resultados_esperados	Toma_decisiones
51	2	3	3	3	3	3	2	3	3	3	3	3
52	4	5	4	5	4	5	4	5	5	4	5	5
53	3	4	3	4	4	3	4	3	4	4	3	5
54	4	4	3	4	5	4	3	4	4	3	4	4
55	4	4	4	5	5	5	5	5	5	5	5	5
56	3	4	3	4	4	4	4	4	4	5	5	5
57	3	3	4	3	4	4	4	3	4	4	4	4
58	2	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3
59	2	3	3	3	3	4	3	4	3	4	3	3
60	4	4	5	5	5	5	5	5	5	4	4	4
61	3	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4
62	5	4	5	4	5	4	5	5	4	5	5	5
63	3	3	4	3	4	4	4	4	4	4	4	4
64	3	4	4	4	5	5	5	5	5	5	4	4
65	4	4	5	4	5	4	5	5	5	5	4	4
66	3	3	4	3	4	3	4	3	4	4	4	4
67	3	4	4	4	4	4	4	5	4	5	4	4
68	4	5	5	4	5	5	5	5	5	5	4	4
69	4	3	4	4	4	4	4	4	5	3	5	5
70	3	4	5	5	5	5	4	5	4	5	5	5
71	3	3	3	3	4	4	4	3	4	3	3	3
72	4	3	5	4	4	4	4	4	4	4	4	4
73	4	3	4	3	4	3	4	3	3	4	4	4
74	2	3	4	3	4	3	4	3	3	3	3	3
75	3	3	4	3	4	4	4	4	4	4	4	4

Data Ketty Zevallos.sav [ConjuntoDatos1] - IBM SPSS Statistics Editor de datos

Archivo Editar Ver Datos Transformar Analizar Marketing directo Gráficos Utilidades Ampliaciones Ventana Ayuda



76 : Conocimientos_ob... 3

	Conocimientos_objetivos	Conocimientos_metas	Recursos_económicos	Categorías_municipalidad	Priorización_acciones	Condiciones_aprobación	Orden_priorización	Cuentas_capital	Necesidades_inversión	Cumplimiento_labores	Resultados_esperados	Toma_decisiones
76	3	3	4	3	4	3	4	3	4	3	4	4
77	3	4	4	3	4	4	3	4	3	4	3	3
78	3	3	4	4	3	4	3	4	4	3	4	4
79	3	3	4	4	5	4	4	4	4	4	4	4
80	3	3	4	4	4	4	5	5	4	5	4	5
81	4	5	5	4	5	4	5	4	5	5	4	5
82	4	5	5	5	4	5	5	4	5	5	5	5
83	3	3	4	4	3	4	4	4	3	4	4	4
84	4	4	4	5	4	5	4	5	5	4	5	5
85	4	5	4	5	4	5	4	5	4	5	5	4
86	4	5	4	5	4	5	4	5	4	5	4	5
87	5	5	4	5	5	5	5	5	5	5	4	4
88	3	4	4	4	4	4	4	4	5	5	5	5
89	4	3	4	3	4	4	3	4	4	4	4	4
90	3	3	3	3	3	4	4	4	4	4	3	4
91	3	3	4	3	4	4	4	4	4	4	4	4
92	2	3	3	4	4	3	3	4	3	4	3	3
93	3	3	4	4	4	4	4	4	5	4	5	5
94	4	5	5	5	4	5	5	5	4	5	5	5
95	5	4	4	5	4	4	4	5	5	4	5	5
96	2	5	4	4	3	4	3	3	4	3	5	5
97	3	2	3	3	3	3	3	2	3	3	3	3
98	1	1	2	2	2	1	2	1	2	2	3	3
99	5	4	5	4	5	5	3	5	5	4	4	4

ANEXO 6

MATRIZ DE CONSISTENCIA

TÍTULO: "CARACTERIZACIÓN DEL PROCESO PRESUPUESTARIO EN LA MUNICIPALIDAD PROVINCIAL DE PADRE ABAD-AGUAYTÍA, 2020".

FORMULACIÓN DEL PROBLEMA	OBJETIVOS	VARIABLES	MARCO TEÓRICO	DIMENSIONES	METODOLOGÍA
Problema General ¿Cuáles son las características del proceso presupuestario en la Municipalidad Provincial de Padre Abad-Aguaytía, 2020? **Problemas Específicos** ¿Cuáles son las características de la programación presupuestal en la Municipalidad Provincial de Padre Abad-Aguaytía, 2020? ¿Cuáles son las características de la formulación presupuestal en la Municipalidad Provincial de Padre Abad-Aguaytía, 2020? ¿Cuáles son las características de la aprobación presupuestal en la Municipalidad Provincial de Padre Abad-Aguaytía, 2020? ¿Cuáles son las características de la ejecución presupuestal en la Municipalidad Provincial de Padre Abad-Aguaytía, 2020? ¿Cuáles son las características de la evaluación presupuestal en la Municipalidad Provincial de Padre Abad-Aguaytía, 2020?	**Objetivo General** Describir las características del proceso presupuestario en la Municipalidad Provincial de Padre Abad-Aguaytía, 2020. **Objetivos Específicos** Describir las características de la programación presupuestal en la Municipalidad Provincial de Padre Abad-Aguaytía, 2020. Describir las características de la formulación presupuestal en la Municipalidad Provincial de Padre Abad-Aguaytía, 2020. Describir las características de la aprobación presupuestal en la Municipalidad Provincial de Padre Abad-Aguaytía, 2020. Describir las características de la ejecución presupuestal en la Municipalidad Provincial de Padre Abad-Aguaytía, 2020. Describir las características de la evaluación presupuestal en la Municipalidad Provincial de Padre Abad-Aguaytía, 2020.	Proceso presupuestario	"Es un instrumento de gestión del Estado por medio del cual se asignan los recursos públicos sobre la base de una priorización de las necesidades de la población. Estas necesidades son satisfechas a través de la provisión de bienes y servicios públicos de calidad para la población financiados por medio del presupuesto. El Presupuesto Público es el instrumento de gestión del Estado y El Sistema Nacional de Presupuesto es quien lo conduce. Comprende un conjunto de órganos, normas y procedimientos que conducen el proceso presupuestario de todas las entidades y organismos del Sector Público en sus fases de programación, formulación, aprobación, ejecución y evaluación". (Escuela de Gobierno, 2018)	Programación presupuestal Formulación presupuestal Aprobación presupuestal Ejecución presupuestal Evaluación presupuestal	**Tipo:** Cuantitativa-Descriptiva **Diseño:** M → O No experimental - Transversal - Retrospectivo **Población:** Estuvo conformado por 133 colaboradores de la Municipalidad Provincial de Padre Abad-Aguaytía, 2020. **Muestra:** Se realizó el cálculo estadístico y se determinó a 99 colaboradores de la Municipalidad Provincial de Padre Abad-Aguaytía, 2020. **Técnicas:** La encuesta **Instrumento:** Cuestionario de 12 preguntas cerradas **Métodos de Análisis de Investigación** Se hizo el análisis descriptivo; para la tabulación de los datos se utilizó como soporte el programa Excel científico y para el procesamiento de los datos el software SPSS Versión 24.