UNIVERSIDAD NACIONAL DE UCAYALI

ESCUELA DE POSGRADO

==========

RELACIÓN ENTRE GESTIÓN PRESUPUESTAL Y CALIDAD DE GASTO EN LA PERCEPCIÓN DEL PERSONAL ADMINISTRATIVO DE LA MUNICIPALIDAD PROVINCIAL DE PURÚS, UCAYALI, 2018

==========

TESIS PARA OPTAR EL GRADO ACADÉMICO DE

DOCTOR EN ADMINISTRACION

CARLOS AYLLÓN PINCHI

PUCALLPA-PERÚ

2019

UNIVERSIDAD NACIONAL DE UCAYALI
ESCUELA DE POSGRADO

ANEXO Nº 4

ACTA DE DEFENSA DE TESIS DE DOCTOR

En el Salón de Grados de la Escuela de Posgrado siendo las 8:00 horas, del día 21 de DICIEMBRE de 2019, ante el **Jurado Dictaminador** de Tesis constituido por :

DR: PEDRO JULIAN ORMEÑO CARMONA — Presidente

DR: JULIO CESAR PASTOR SEGURA — Secretario

DRA: LLESICA SORIA RAMIREZ — Vocal

El aspirante al **GRADO DE DOCTOR** en ADMINISTRACIÓN

Don(ña) CARLOS AYLLON PINCHI,

Procedió al acto de Defensa:

a. Con la exposición de la Tesis titulada:
"RELACION ENTRE GESTION PRESUPUESTAL Y CALIDAD DE GASTO EN LA PERCEPCION DEL PERSONAL ADMINISTRATIVO DE LA MUNICIPALIDAD PROVINCIAL DE PURUS, UCAYALI, 2018

b. Respondiendo las preguntas formuladas por los miembros del Jurado y público asistente.

Concluido el acto de defensa, cada miembro del Jurado procedió a la evaluación del aspirante a Doctor, teniendo presente los criterios siguientes:

a) Presentación personal
b) Exposición: el problema a resolver, hipótesis, objetivos, resultados, conclusiones, los aportes, contribución a la ciencia y solución a un problema social y Recomendaciones
c) Grado de convicción y sustento bibliográfico utilizados para las respuestas a las interrogantes del Jurado y público asistente
d) Dicción y dominio de escenario

Así mismo, el Jurado planteó a la tesis **las observaciones** siguientes:

UNIVERSIDAD NACIONAL DE UCAYALI
ESCUELA DE POSGRADO

.....

.....

.....

.....

.....

.....

.....

Obteniendo en consecuencia el Doctorando la **Nota** de 16 (DIECISEIS)

Equivalente a APROBADO, por lo que se recomienda .....
(aprobado ó desaprobado)

Los miembros del Jurado, firman el presente **ACTA** en señal de conformidad, en Pucallpa, siendo las 9:30 Horas del 21 de DICIEMBRE del 2019

PRESIDENTE

SECRETARIO

VOCAL

UNIVERSIDAD NACIONAL DE UCAYALI
VICERRECTORADO DE INVESTIGACION
DIRECCION DE PRODUCCION INTELECTUAL

CONSTANCIA

ORIGINALIDAD DE TRABAJO DE INVESTIGACION

SISTEMA ANTIPLAGIO URKUND

N° V/0154-2020

La **Dirección General de Producción Intelectual**, hace constar por la presente, que el Informe Final (Tesis), Titulado:

RELACIÓN ENTRE GESTIÓN PRESUPUESTAL Y CALIDAD DE GASTO EN LA PERCEPCIÓN DEL PERSONAL ADMINISTRATIVO DE LA MUNICIPALIDAD PROVINCIAL DE PURÚS, UCAYALI, 2018.

Cuyo autor (es)	:	**CARLOS AYLLÓN PINCHI**
ESCUELA	:	POSGRADO
DOCTORADO	:	EN ADMINISTRACIÓN
Asesor	:	Dr. López y Ojeda, Miguel Oscar

Después de realizado el análisis correspondiente en el Sistema Antiplagio URKUND, dicho documento presenta un **porcentaje de similitud de 10%.**
En tal sentido, de acuerdo a los criterios de porcentaje establecidos en el artículo 9 de la DIRECTIVA DE USO DEL SISTEMA ANTIPLAGIO URKUND, el cual indica que no se debe superar el 10%.
Se declara, que el trabajo de investigación: SI Contiene un porcentaje aceptable de similitud, por lo que SI se aprueba su originalidad.

En señal de conformidad y verificación se entrega la presente constancia.

Fecha: 17/09/2020

Dra. DINA PARI QUISPE
Dirección de Producción Intelectual

REPOSITORIO DE TESIS DE LA UNIVERSIDAD NACIONAL DE UCAYALI

AUTORIZACION DE PUBLICACION DE TESIS

Yo, CARLOS AYLLON PINCHI.

Autor de la TESIS titulada:

RELACION ENTRE GESTIÓN PRESUPUESTAL Y CALIDAD DE GASTO EN LA PERCEPCIÓN DEL PERSONAL ADMINISTRATIVO DE LA MUNICIPALIDAD PROVINCIAL DE PURUS, UCAYALI, 2018

Sustentada el año: 2019

Con la asesoría de: DR. MIGUEL OSCAR LOPEZ Y OJEDA

Doctorado en:
ADMINISTRACIÓN

Autorizo la publicación de mi trabajo de investigación en el Repositorio Institucional de la Universidad Nacional de Ucayali, bajo los siguientes términos:

Primero: otorgo a la Universidad Nacional de Ucayali **licencia no exclusiva** para reproducir, distribuir, comunicar, transformar (únicamente mediante su traducción a otros idiomas) y poner a disposición del público en general mi tesis (incluido el resumen) a través del repositorio institucional de la UNU, en formato digital sin modificar su contenido, en el Perú y en el extranjero; por el tiempo y las veces que considere necesario y libre de remuneraciones.

Segundo: declaro que la tesis es una creación de mi autoría y exclusiva titularidad, por tanto me encuentro facultado a conceder la presente autorización que la tesis no infringe derechos de autor de terceras peruanas.

Tercero: autorizo la publicación,

☒ **Total** (significa que todo el contenido de la tesis en PDF será compartido en el repositorio).

☐ **Parcial** (significa que solo la caratula, la dedicatoria y el resumen en PDF será compartido en el repositorio).

De mi tesis de investigación en la página web del Repositorio Institucional de la UNU.

En señal de conformidad firmo la presente autorización.

Fecha: 25 / 09 / 2020

Email: caypi2020@gmail.com
Teléfono: 943941102

firma:
DNI : 00080164

DEDICATORIA

A mis padres y familiares, por ser la inspiración, por su apoyo emocional en la culminación de este trabajo; a Dios, porque sin él no habría quien guíe mi camino de superación profesional.

AGRADECIMIENTO

A la Universidad Nacional de Ucayali, por la oportunidad de crecer académicamente mediante sus programas de postgrado.

A los docentes y al mismo tiempo compañeros, ya que el compartir conocimientos fue más factible el aprendizaje de las asignaturas impartidas.

Al personal administrativo de la Municipalidad Provincial de Purús, por facilitar el proceso de investigación.

Al Dr. Carlos López Marrufo, por su dedicación, apoyo, encaminamiento hacia la culminación del presente trabajo de investigación.

RESUMEN

El presente trabajo de investigación tuvo como objetivo determinar qué relación existe entre gestión presupuestal y calidad de gasto en la percepción del personal administrativo de la Municipalidad Provincial de Purús, Ucayali, 2018.

El diseño de estudio fue descriptivo correlacional transeccional, ya que no se aplicó estímulo alguno para cambiar el comportamiento de alguna variable, con dos variables; con una población muestral de 43 trabajadores administrativos de la Municipalidad Provincial de Purús, Ucayali, 2018.

Los resultados mostraron que, existe relación directa, aunque escasa, entre gestión presupuestal y calidad de gasto en la percepción del personal administrativo de la Municipalidad Provincial de Purús, Ucayali, 2018.

Palabras clave: gestión presupuestal, calidad de gasto, personal administrativo.

ABSTRACT

The purpose of this research work was to determine what relationship exists between budget management and quality of expenditure in the perception of the administrative staff of the Provincial Municipality of Purús, Ucayali, 2018.

The study design was descriptive correlational translational, since no stimulus was applied to change the behavior of any variable, with two variables; with a sample population of 43 administrative workers of the Provincial Municipality of Purús, Ucayali, 2018.

The results showed that, there is a direct although scarce relationship, between budget management and quality of expenditure in the perception of the administrative staff of the Provincial Municipality of Purús, Ucayali, 2018.

Keywords*:* budget management, quality of expenditure, administrative staff*.*

INTRODUCCIÓN

El tema presupuestal es de importante desarrollo para tratar la manera como este es percibido entre los que de diferentes maneras forman parte del impacto de las formas en que se desarrolla el proceso presupuestal en una entidad pública y la calidad de gasto que se ejecuta, considerando que parte del asunto presupuestal es la socialización que de este documento de planeamiento estratégico se realiza, con el fin de comprometer a todos los estamentos con los objetivos institucionales, a los que, finalmente, responde el proceso que nos ocupa en esta investigación.

La principal motivación para desarrollar el presente estudio fue el haber desarrollado experiencia laboral en esta área de presupuesto en diversas entidades, entre ellas la sede de la investigación -Municipalidad Provincial de Purús-, y observar la manera como solo los expertos operadores presupuestales trabajan este documento que es de alcance integral, obviándose la socialización entre, por lo menos, los trabajadores de la misma entidad, ocasionando, al desconocer las necesidades reales de todas las áreas, la elaboración de un presupuesto impropio y una calidad de gasto sin impacto positivo, porque se desconocía las reales necesidades e intereses de cada estamento de la institución municipal.

Se precisa:

“Se enuncia el presupuesto público como un plan de acción de gran importancia porque refleja una parte fundamental de la política económica. El presupuesto se establece para un período determinado, generalmente de un año, y muestra las prioridades y los objetivos del gobierno a través de los montos destinados a sus ingresos y sus gastos. El presupuesto muestra la forma de cómo el gobierno extrae recursos a la sociedad, y cómo los redistribuye. En ambos ejercicios, la extracción y la distribución, el gobierno revela sus verdaderas preferencias y prioridades.” (Flores, Flores y Vázquez, s.f.: 1)

Entonces, explicada la importancia, un buen manejo presupuestal deriva en una calidad de gasto apropiada y pertinente, siempre que se sigan de manera consciente los procesos adecuados.

Considera esta investigación la estructura siguiente: el problema de investigación, dentro del cual se plantea la teleología de la investigación; el marco teórico, en el que se presenta los aspectos conceptuales pertinentes; el

marco metodológico, en el que se explica cómo se desarrolló el estudio; los resultados, en el que se considera el procesamiento estadístico descriptivo e inferencial; la discusión de resultados, en la que se contrasta los hallazgos con las teorías y las conclusiones de los trabajos previos; finalmente, las conclusiones, las sugerencias y las referencias.

ÍNDICE

DEDICATORIA		vi
AGRADECIMIENTO		vii
RESUMEN		viii
ABSTRACT		ix
INTRODUCCIÓN		x
I.	**PROBLEMA DE INVESTIGACIÓN**	
1.1.	Descripción del problema	1
1.2.	Formulación del problema	3
1.2.1.	Problema general	3
1.2.2.	Problemas específicos	3
1.3.	Objetivo de la investigación	4
1.3.1.	Objetivo general	4
1.3.2.	Objetivos específicos	4
1.4.	Hipótesis	4
1.4.1.	General	4
1.4.2.	Específicos	4
1.5.	Variables	5
1.6.	Justificación e importancia	6
1.7.	Viabilidad	7
1.8.	Limitaciones	7
II.	**MARCO TEÓRICO**	
2.1.	Antecedentes	8
2.1.1.	Internacionales	8
2.1.2.	Nacionales	9
2.1.3.	Locales	11
2.2.	Bases teóricas	11
2.2.1.	Definición de gestión presupuestal	11
2.2.2.	Definición de calidad de gasto	14
2.3.	Definiciones conceptuales	15
2.4.	Bases epistémicas	16
2.5.	Marco filosófico	18
III.	**MARCO METODOLÓGICO**	
3.1.	Tipo de investigación	20

3.2. Diseño y esquema de investigación 20
3.3. Población y muestra 20
3.4. Instrumentos de recolección de datos 20
3.5. Técnicas de recojo, procesamiento y presentación de datos 21
IV. RESULTADOS 23
V. DISCUSIÓN DE RESULTADOS 34
CONCLUSIONES 36
SUGERENCIAS 37
REFERENCIAS BIBLIOGRÁFICAS 38
ANEXOS 41

ÍNDICE DE TABLAS

Pág.

Tabla 1. Resultados de la variable gestión presupuestal 23
Tabla 2. Resultados de la dimensión programación presupuestal 25
Tabla 3. Resultados de la dimensión formulación presupuestal 26
Tabla 4. Resultados de la dimensión ejecución presupuestal 46
Tabla 5. Resultados de la dimensión evaluación presupuestal 27
Tabla 6. Resultados de la variable calidad de gasto 28
Tabla 7. Resultados de la dimensión eficacia 29
Tabla 8. Resultados de la dimensión eficiencia 30
Tabla 9. Prueba de hipótesis Rho Spearman: gestión del presupuesto y calidad de gasto 32

ÍNDICE DE FIGURAS

Pág.

Figura 1. Resultados de la variable gestión presupuestal 23
Figura 2. Resultados de la dimensión programación presupuestal 24
Figura 3. Resultados de la dimensión formulación presupuestal 25
Figura 4. Resultados de la dimensión ejecución presupuestal 26
Figura 5. Resultados de la dimensión evaluación presupuestal 27
Figura 6. Resultados de la variable calidad de gasto 28
Figura 7. Resultados de la dimensión eficacia 29
Figura 8. Resultados de la dimensión eficiencia 30
Figura 9. Prueba de hipótesis Rho Spearman: gestión del presupuesto y calidad de gasto 33

CAPÍTULO I
PROBLEMA DE INVESTIGACIÓN

1.1. Descripción del problema

Las administraciones de las entidades públicas en Perú están atravesando por un momento de crisis importante, ya que se ha evidenciado casos de distorsión de las acciones administrativas y de gestión rayanas con lo ilícito o ilegales per se, lo que obliga a realizar cambios estructurales para revertir esta realidad. Sim embargo, esta realidad no solo es peruana; otros países latinoamericanos pasan por esta misma realidad.

Estrada (2013) sostiene que muchas veces esta realidad tiene un carácter cultural, refiere: “[…] la más reciente Encuesta Nacional de Corrupción y Buen Gobierno, efectuada en 2010, reveló que la corrupción es un tema donde la idiosincrasia refuerza las acciones contra la legalidad, de tal forma que es un tema cultural: la incidencia en prácticas desviadas de la legalidad es una condición cotidiana. Esta misma encuesta documentó la existencia de 200 millones de actos de corrupción, vinculados con trámites y "mordidas". Como consecuencia de ello, los hogares mexicanos destinaron en promedio 14 por ciento de su ingreso a este rubro.” (párr. 2).

Este dato da cuenta de cómo es que la corrupción se ha institucionalizado, siendo su punto de partida la sociedad común y corriente, el poblador de a pie. Añade Estrada:

“Durante la etapa del "milagro mexicano", el crecimiento económico y el desarrollo de nuestro país permitieron que la población en general se beneficiara de la bonanza económica, lo cual impidió ver los errores de los burócratas y funcionarios; pero también se otorgó a los funcionarios un poder inusual sobre los documentos, sellos, formatos y papelería oficial, que controlaron en usufructo de las oficinas gubernamentales. Empero, transformar la cultura de los mexicanos es una tarea titánica que el autor de este libro describe de manera detallada.

La corrupción adquiere distintos matices: abuso de poder, tráfico de influencias, compadrazgo, amiguismo, soborno, cohecho, mal uso de los conocimientos, fraude, aceptación de obsequios a cambio de favores, entre otros que forman parte de lo que denomina corrupción administrativa, que se distingue de la corrupción política porque la primera afecta principalmente a los burócratas que forman parte de la administración pública." (párr. 7, 8).

Es, precisamente, el bienestar económico el que alienta la acción corrupta con los dineros del Estado, lo que implica un manejo presupuestal deficiente y, claro está, ineficacia en la calidad del gasto, pues se direcciona los fondos a fines ajenos al bienestar del país, en este caso, México.

En Brasil la situación es también compleja. Se ha desarrollado una línea de corrupción que se canaliza a través del manejo presupuestal en función del favorecimiento a poderosas transnacionales en la ejecución de obras públicas. Así, Azevedo (2014) precisa el mayor delito es el de peculado, pues está asociado a la apropiación de dineros del Estado:

"Se ve por tanto que es un crimen muy presente en la casuística investigativa. La razón para su recurrencia está en que ese delito es, en teoría, lo más fácil de ser practicado por el funcionario corrupto, pues no necesita en general de la actuación de un tercero para su práctica.
Su recurrencia también suele ser facilitada por la debilidad o ausencia de mecanismos de control interno, enseñadas como una de las causas de corrupción en el primer capítulo de ese trabajo.

En efecto, diversos órganos públicos padecen de la mala gestión de los recursos financieros y materiales que les son atribuidos para cumplimento de sus funciones administrativas. Ese problema confiere al delito de peculado en Brasil una amplitud de incidencia que se extiende desde la simple apropiación de una impresora en un campus de una Universidad Federal hasta casos de valores elevados, como por ejemplo lo que ha causado el reciente arresto del diputado federal Natan Donadon, en decisión inédita del Supremo Tribunal Federal para un parlamentario en ejercicio del mandato, por quedar probado

en los autos de la acción penal […] que se apropió de 17 millones de euros cuando aún era funcionario público.” (p. 56).

En Perú, la gestión impropia del presupuesto público y la deficiente calidad del gasto ha beneficiado los intereses de la corrupción que se ha institucionalizado en las entidades públicas, al respecto Donayre (s.f.) refiere: “[…] el Perú durante los últimos años ha estado gozando de una mayor bonanza económica en comparación con décadas pasadas; sin embargo, ello también ha originado un mayor riesgo en la incidencia de corrupción y falta de transparencia en la administración pública. Por tal motivo, es imprescindible que desde el sector público se tomen medidas para eliminar o minimizar dicho problema.” (p. 31).

Es posible colegir, entonces, que el crecimiento económico en Perú ha traído, colateralmente, algunos efectos negativos, pues esta bonanza ha permitido que se filtren actos significativos de corrupción, lo que denota que tanto el presupuesto en sí como la calidad del gasto cumplen fines subalternos o diferentes de los objetivos propios de una buena administración en el Estado.

1.2. Formulación del problema

1.2.1. Problema general

¿Qué relación existe entre gestión presupuestal y calidad de gasto en la percepción del personal administrativo de la Municipalidad Provincial de Purús, Ucayali, 2018?

1.2.2. Problemas específicos

¿Qué relación existe entre la dimensión programación presupuestal de la gestión presupuestal y calidad de gasto en la percepción del personal administrativo de la Municipalidad Provincial de Purús, Ucayali, 2018?

¿Qué relación existe entre la dimensión formulación presupuestal de la gestión presupuestal y calidad de gasto en la percepción del personal administrativo de la Municipalidad Provincial de Purús, Ucayali, 2018?

¿Qué relación existe entre la dimensión ejecución presupuestal de la gestión presupuestal y calidad de gasto en la percepción del personal administrativo de la Municipalidad Provincial de Purús, Ucayali, 2018?

¿Qué relación existe entre la dimensión evaluación presupuestal de la gestión presupuestal y calidad de gasto en la percepción del personal administrativo de la Municipalidad Provincial de Purús, Ucayali, 2018?

1.3. Objetivo de la investigación

1.3.1. Objetivo general

Determinar si existe la relación entre compromiso organizacional y satisfacción laboral en administrativos de la Municipalidad Provincial de Coronel Portillo, Ucayali, 2019.

1.3.2. Objetivos específicos

Explicar qué relación existe entre la dimensión programación presupuestal de la gestión presupuestal y calidad de gasto en la percepción del personal administrativo de la Municipalidad Provincial de Purús, Ucayali, 2018.

Establecer qué relación existe entre la dimensión formulación presupuestal de la gestión presupuestal y calidad de gasto en la percepción del personal administrativo de la Municipalidad Provincial de Purús, Ucayali, 2018.

Identificar qué relación existe entre la dimensión ejecución presupuestal de la gestión presupuestal y calidad de gasto en la percepción del personal administrativo de la Municipalidad Provincial de Purús, Ucayali, 2018.

Determinar qué relación existe entre la dimensión evaluación presupuestal de la gestión presupuestal y calidad de gasto en la percepción del personal administrativo de la Municipalidad Provincial de Purús, Ucayali, 2018.

1.4. Hipótesis

1.4.1. General

Existe relación directa entre gestión presupuestal y calidad de gasto en la percepción del personal administrativo de la Municipalidad Provincial de Purús, Ucayali, 2018.

1.4.2. Específicos

Existe relación directa entre la dimensión programación presupuestal de la gestión presupuestal y calidad de gasto en la percepción del personal administrativo de la Municipalidad Provincial de Purús, Ucayali, 2018.

Existe relación directa entre la dimensión formulación presupuestal de la gestión presupuestal y calidad de gasto en la percepción del personal administrativo de la Municipalidad Provincial de Purús, Ucayali, 2018.

Existe relación directa entre la dimensión ejecución presupuestal de la gestión presupuestal y calidad de gasto en la percepción del personal administrativo de la Municipalidad Provincial de Purús, Ucayali, 2018.

Existe relación directa entre la dimensión evaluación presupuestal de la gestión presupuestal y calidad de gasto en la percepción del personal administrativo de la Municipalidad Provincial de Purús, Ucayali, 2018.

1.5. Variables

V 1: Gestión presupuestal

Programación presupuestal

Formulación presupuestal

Ejecución presupuestal

Evaluación presupuestal

V 2: Calidad del gasto

Eficacia

Eficiencia

Operacionalización de variables

Variables	Definición conceptual	Definición operacional	Dimensiones	Indicadores	Escala
V1 Gestión del presupuesto público	Según el Ministerio de Economía y Finanzas, Directiva Nº 007-2012-EF/50.01, evaluación del presupuesto es el proceso a través del cual, considerando la información del presupuesto inicial de apertura, el presupuesto institucional modificado y la ejecución presupuestaria semestral y anual, determina la eficacia de la ejecución y el logro de objetivos y metas del presupuesto y	Variable medible a través de las dimensiones: Programación presupuestal Formulación presupuestal Ejecución presupuestal Evaluación presupuestal	**Programación presupuestal**	Objetivos para el sector Metas presupuestarias Demanda global Estimación de ingresos Techo presupuestal	Ordinal
			Formulación presupuestal	Uso de ingresos corrientes Donaciones y transferencias Financiamiento Egresos del año Distribución apropiada	
			Ejecución presupuestal	Autonomía presupuestaria Ejecución de inversión Gastos de personal Servicio de la deuda Gestión apropiada	
			Evaluación presupuestal	Eficiencia Eficacia Oportunidad Pertinencia Optimización	

	de los aspectos asociados a este.				
Variable	**Definición conceptual**	**Definición operacional**	**Dimensiones**	**Indicadores**	**Escala**
V2 Calidad de gasto	Según el Sistema Nacional de Presupuesto ley Nº 28411, los gastos públicos son el conjunto de erogaciones que, por concepto de gasto corriente, gasto de capital y servicio de deuda, realizan las Entidades con cargo a los créditos presupuestarios aprobados en los presupuestos respectivos, para ser orientados a la atención de la prestación de los servicios públicos y acciones desarrolladas por las Entidades de conformidad con sus funciones y objetivos institucionales.	Variable medible a través de las dimensiones Eficacia Eficiencia	**Eficacia**	Coherencia egresos-PIA Coherencia egresos-PIM Coherencia meta obtenida-PIM Coherencia cantidad de la meta-PIM Entrega de recursos Inclusión Entrega en el destino Pago de servicios básicos Pago de personal: sueldos y prestaciones Pago de personal: retiros	Ordinal
			Eficiencia	Coherencia monto del PIA-meta PIA Coherencia monto de la ejecución de egresos-meta PIA obtenida Coherencia monto del PIM-cantidad de la meta PIM Coherencia monto de la ejecución de egresos-cantidad PIM Entrega de recursos educativos Incremento de incluidos Entrega en el lugar preciso de destino de kits Pago oportuno de servicios básicos Pago oportuno del personal Pago especial al personal	

1.6. Justificación e importancia

Esta investigación se justifica en los términos siguientes:

Es conveniente, porque responde de manera directa al problema de investigación que se ha descrito, en cuanto a la gestión del presupuesto y la calidad del gasto público.

Respecto de su relevancia social, esta investigación fue de provecho a otros investigadores, quienes asumieron los resultados como antecedentes de sus estudios, profesionales que accedan a los resultados, porque conocen las realidades de las variables en estudio desde otra perspectiva con el fin de mejorar la situación.

En lo práctico, se contribuyó con develar el comportamiento de cada variable y a nivel de dimensiones, asimismo, se pretende mostrar si existe o no relación significativa entre ellas, factor que permitirá reflexionar sobre la realidad de las variables abordadas en el estudio.

En cuanto a su valor teórico, esta investigación permite la actualización y validez de información teórica que brinda soporte al estudio, además que se sabrá el comportamiento de las variables.

En lo metodológico se contribuyó con los procedimientos y métodos utilizados para la recolección y tratamiento de los datos, además, se contribuyó con el instrumento que permitió recoger datos acerca de las variables gestión del presupuesto y la calidad del gasto público.

1.7. Viabilidad

Esta investigación fue viable, puesto que se contó con recursos bibliográficos, económicos y asesoría apropiados.

1.8. Limitaciones

La única limitación posible fue la distancia para llegar a la provincia de Purús y recoger datos del personal administrativo de la municipalidad de esta provincia.

CAPÍTULO II

MARCO TEÓRICO

1.9. Antecedentes

1.9.1. Internacionales

Aguilar (2013), en su tesis Análisis del actual sistema nacional de inversión pública de Honduras, de la Universidad de Chile, concluyó que “es necesaria la articulación de políticas nacionales con las de los territorios, participación ciudadana y rendición de cuentas de modo público. Además del avance de la tecnología, el mejoramiento de las herramientas propias, fortalecimiento de las capacidades institucionales y delegación de responsabilidades.”

González y Rodríguez (2013), en su tesis Análisis de la eficiencia del gasto público: Universidad de Cartagena. 2008-2011, “concluyó que la Universidad de Cartagena con un incremento de sus ingresos del 2,8% y una disminución 5.65% en sus gastos en el año 2010 respecto al 2009, obtuvo un avance en cuanto a cobertura, logrando un incremento en el número de estudiantes matriculados en pregrado de 27,7% pese al aumento en la deserción estudiantil del 1,1% que no representa mayor significación, mientras que la universidad con un aumento en sus ingresos del 1,57% y con un aumento considerado de los gastos de 21,39% en el 2011 respecto al año anterior, obtuvo un aumento de los matriculados de pregrado en un 21,51%, pero con un aumento en la deserción del 4,9%. Lo que muestra la ineficiencia con que se manejaron los recursos en el 2011 respecto al 2010 en materia de cobertura.”

Campoverde y Galarza (2016), en su tesis Gestión organizacional para mejorar el desempeño laboral en la Ferretería Colombatti de la ciudad de Babahoyo, de la Universidad Regional Autónoma de los Andes, Venezuela, concluyó que “la gestión organizacional constituye un sistema gerencial, que se busca concentrarse en aquellos objetivos factibles de lograr con las oportunidades y amenazas que ofrece el entorno.”

Letelier (2016) en la tesis *Efectos del gasto público y de su composición en el crecimiento económico*, concluyó que “las medidas de austeridad fiscal que

tomaron gran parte de las economías, en especial los países europeos, después de la crisis financiera global de los años 2008-2009, volvieron a desafiar a los países a enfocar el gasto público en la promoción del crecimiento económico. Con esto resurgió un área de la literatura centrada en los efectos de la composición del gasto de gobierno en el crecimiento económico. Los trabajos empíricos habían concluido, en general, que los gastos que se creían productivos, es decir, que deberían aumentar el crecimiento económico, lo hacían en economías desarrolladas, pero no en las economías en desarrollo. El problema de esta literatura es que cuenta con importantes limitaciones, partiendo por una cobertura de países limitada y centrada en grupos con el mismo nivel de desarrollo, es decir, en economías desarrolladas o en economías en desarrollo. Además, cuentan con una pequeña cantidad de periodos estudiados. Y, por último, en los trabajos más antiguos solo se estudiaron correlaciones entre variables, sin observar efectos causales. Por lo tanto, a través de este trabajo se estimó el efecto del gasto de gobierno central y de su composición funcional en el crecimiento del Producto Interno Bruto real per cápita, a través de un panel de 53 países, 23 de los cuales son economías en desarrollo y 30 economías desarrolladas, para los años 1975 a 2015.”

1.9.2. Nacionales

Alarco (2016), en su tesis Percepción de la gestión administrativa en el nivel de satisfacción laboral de los trabajadores del Ministerio de Transportes y Comunicaciones, Lima 2015, concluyó que “la gestión administrativa se relaciona de modo directo con la satisfacción laboral en el Ministerio de Transportes y Comunicaciones, puesto que el resultado de Spearman de 0.963** y p < .00 que indica una alta correlación, aceptándose la hipótesis alterna y rechazando la nula.”

Jiménez, Otazu, y Ríos (2016), en su tesis Evaluación de la implementación del presupuesto participativo en el distrito de Paucartambo de la provincia de Paucartambo- región Cusco en el periodo 2004-2012 y su incidencia en el proceso de desarrollo del distrito, concluyeron que: “los asistentes a los procesos de presupuesto participativo anuales tienen concurrencia de la población en el 47,74%, además del 10,67% de

participación de mujeres. Además, se identificó que en el municipio no existe un desarrollo solido pro el constante cambio de autoridades que genera cambios del personal y retrasa la continuidad de los proyectos.”

Luna (2016), en su tesis La evaluación por la calidad del gasto y su incidencia en la adecuada ejecución presupuestaria en la Dirección Regional de Salud-Cajamarca, período 2014, concluyó que “la evaluación por la calidad del gasto mejora de manera significativa la ejecución presupuestal al dirigir el gasto de manera más ordenada y con un objetivo específico previamente planeado.”

Campos (2017), en su tesis Los proyectos de inversión pública desde la evaluación por resultados en la Municipalidad de Ancón, años 2009 – 2011, concluyó que “el desarrollo de proyectos en Ancón no ha crecido durante el período 2009-2011, por lo que la ejecución presupuestal tiende a mostrarse sin indicios de evolución o mejora, debido a que no ha sido constante el cuidado que se debiera tener con respecto al cumplimiento de los objetivos de los proyectos ni del impacto social que estos debieran tener.”

Villavicencio (2017) en la tesis La ejecución presupuestal en una entidad del sector público-Lima-2015, concluyó que, “de acuerdo al objetivo general de determinar con qué frecuencia perciben la Ejecución Presupuestal los colaboradores de la Dirección de Administración de Recursos Hídricos de la Autoridad Nacional del Agua – Lima 2015, se observa que el 78.2% (casi siempre 39.2% y siempre 39%) tienen percepción de la ejecución presupuestal. En relación al objetivo específico de determinar con qué frecuencia perciben la fase de compromiso de la ejecución presupuestal, los colaboradores de la Dirección de Administración de Recursos Hídricos de la Autoridad Nacional del Agua-Lima 2015, se observó que el 78.8% (casi siempre 36% y siempre 42.8%) tienen percepción de esta primera fase de la ejecución presupuestal. Respecto al objetivo específico de determinar con qué frecuencia perciben la fase de devengado los colaboradores de la Dirección de Administración de Recursos Hídricos de la Autoridad Nacional del Agua – Lima 2015, se observó que el 76.7% (casi siempre 42% y siempre 34.7%) de la segunda fase de la ejecución presupuestal. De acuerdo al objetivo específico de determinar con qué frecuencia perciben la fase de pago los

colaboradores de la Dirección de Administración de Recursos Hídricos de la Autoridad Nacional del Agua – Lima 2015, se observa que el 78.6% (casi siempre 43.3 % y siempre 35.3 %) de la tercera fase de la ejecución presupuestal."

1.9.3. Locales

Arbildo (2018), en Relación entre necesidades priorizadas en las reuniones participativas e implementación de proyectos de inversión pública, Municipalidad de Coronel Portillo, Ucayali, 2018, concluyó que "Existe relación positiva considerable entre las necesidades priorizadas en las reuniones participativas y la implementación de proyectos de inversión pública, Municipalidad de Coronel Portillo, Ucayali, 2018, según el resultado de Rho de Spearman (.616)." (p. 47)

Medina (2018), en su tesis Evaluación del presupuesto público y su relación con la calidad del gasto: Unidad de Gestión Educativa Local de Coronel Portillo, 2018, concluyó que "Existe relación significativa entre evaluación del presupuesto público y la calidad del gasto en la Unidad de Gestión Educativa Local de Coronel Portillo, 2018. […] El nivel más frecuente de la variable Evaluación del presupuesto público en la Unidad de Gestión Educativa Local de Coronel Portillo, 2018, es Medio […] El nivel más frecuente de la variable Calidad de gasto en la Unidad de Gestión Educativa Local de Coronel Portillo, 2018, es Medio." (p. 51)

Patiño (2018), en su tesis Gestión presupuestal y satisfacción laboral en la percepción del personal administrativo, Ministerio Público sede Ucayali, 2018, concluyó que "Entre la gestión presupuestal y satisfacción laboral en la percepción del personal administrativo, Ministerio Público sede Ucayali, 2018, existe una relación positiva muy fuerte según el resultado de Rho de Spearman (0,880)." (p. 44)

1.10. Bases teóricas

1.10.1. Definición de gestión presupuestal

El Ministerio de Economía y Finanzas (2012) ha definido el presupuesto público como un instrumento de gestión orientado a asignar recursos, realizar gastos y alcanzar las metas formuladas en los planes sectoriales, estratégicos

y operativos, cuya finalidad fundamental radica en el logro de los objetivos y resultados esperados.

Además, Paredes (2011) sostiene que el presupuesto público es uno de los principales instrumentos del Plan Operativo Anual, en el cual se asignan los recursos financieros para el cumplimiento de los objetivos y metas establecidos por el gobierno. El presupuesto constituye una herramienta que le permite a la entidad pública cumplir con la producción de bienes y servicios para la satisfacción de las necesidades de la población.

a. Dimensiones

Según el Sistema Nacional de Presupuesto ley Nº 28411 y Medina (2018: 22, 23), para esta investigación se asumirá como dimensiones:

a) Programación presupuestal: El Ministerio de Economía y Finanzas, a propuesta de la Dirección Nacional del Presupuesto Público, "plantea anualmente al Consejo de Ministros, para su aprobación, los límites de los créditos presupuestarios que corresponderá a cada Entidad que se financie total o parcialmente con fondos del Tesoro Público. Dichos límites son programados en función a lo establecido en el Marco Macroeconómico Multianual y de los topes máximos de gasto no financiero del Sector Público, quedando sujetas a la Ley General todas las disposiciones legales que limiten la aplicación de lo dispuesto en el presente numeral. Todas las Entidades que no se financien con fondos del Tesoro Público coordinan anualmente con el Ministerio de Economía y Finanzas los límites de los créditos presupuestarios que les corresponderá a cada una de ellas en el año fiscal, en función de los topes de gasto no financiero del Sector Público, estando sujetas a la Ley General. En la etapa de programación los programas permiten una programación de gastos en función de resultados y de una estrategia coherente, basada en evidencias sobre su efectividad, para lograr dichos resultados."

b) Formulación presupuestal: "Se determinan las metas en función de la escala de prioridades y se consignan las cadenas de gasto y las respectivas Fuentes de Financiamiento. La estructura de la cadena funcional-programática es propuesta, considerando los criterios de tipicidad y atipicidad, por la Dirección Nacional del Presupuesto Público,

a los pliegos para su aprobación. En la etapa de formulación facilitan el diálogo entre las entidades y el Ministerio de Economía y Finanzas, los programas generan información que permite tener claridad entre ambos respecto a los resultados, cómo y a qué costo se van a lograr. La información generada a través de los programas permite asignar los recursos de manera informada, priorizando aquellas intervenciones con mejor costo efectividad."

c) **Ejecución presupuestal:** "La Ejecución Presupuestaria es el proceso en el que se perciben los ingresos y se atienden las obligaciones de gasto de conformidad con los créditos presupuestarios autorizados en los presupuestos. Tiene coherencia con el calendario de compromisos, que constituye la autorización para la ejecución de los créditos presupuestarios, en función del cual se establece el monto máximo para comprometer gastos a ser devengados, con sujeción a la percepción efectiva de los ingresos que constituyen su financiamiento. Los calendarios de compromisos son modificados durante el ejercicio presupuestario de acuerdo a la disponibilidad de los fondos Públicos. Es la fase del ciclo presupuestario que comprende el conjunto de acciones destinadas a la utilización óptima del talento humano, y los recursos materiales y financieros asignados en el presupuesto con el propósito de obtener los bienes, servicios y obras en la cantidad, calidad y oportunidad previstos en el mismo."

d) **Evaluación presupuestal:** "La Evaluación Presupuestaria es el conjunto de procesos de análisis para determinar sobre una base continua en el tiempo, los avances físicos y financieros obtenidos a un momento dado, y su comparación con el Presupuesto Institucional de Apertura (PIA) y el Presupuesto Institucional Modificado (PIM), así como su incidencia en el logro de los objetivos institucionales. Se realiza en tres etapas: análisis de la gestión presupuestaria en términos de eficacia y eficiencia, identificación de los problemas presentados y determinación de las medidas correctivas internas y formulación de sugerencia a los sistemas administrativos."

1.10.2. Definición de calidad de gasto

Según la Sistema Nacional de Presupuesto ley Nº 28411, “los gastos públicos son el conjunto de erogaciones que, por concepto de gasto corriente, gasto de capital y servicio de deuda, realizan las Entidades con cargo a los créditos presupuestarios aprobados en los presupuestos respectivos, para ser orientados a la atención de la prestación de los servicios públicos y acciones desarrolladas por las Entidades de conformidad con sus funciones y objetivos institucionales.” (citado por Medina, 2018: 24)

Según el portal Definición legal (2016), gasto público “son las erogaciones que realiza el conjunto de entidades estatales de un país en su calidad de gobierno y que serán destinadas a satisfacer las necesidades colectivas de la sociedad y fomentar y asegurar el desarrollo del país. El gasto público abarca las compras y gastos que un estado realiza en un periodo determinado, que por lo general es un año. El gasto público comprende también los gastos de inversión, los gastos de funcionamiento y los gastos destinados al servicio de la deuda tanto interna como externa, esto es al pago de intereses y amortización de capital.”

a. Dimensiones

Considerando lo señalado por Salvador (citado por Carranza, 2017 y Medina, 2018: 26, 27), son dimensiones de la calidad del gasto:

a) Eficacia: Para Salvador (ídem), la eficacia es “la relación entre los objetivos que se fija una organización y los resultados que realmente consigue. Se pueden establecer dos tipos de eficacia que están estrechamente relacionados entre sí, que son la eficacia según los objetivos alcanzados; y la eficacia del sistema para adaptarse al entorno. La interconexión entre los dos tipos de eficacia radica en que, para lograr la eficacia según los objetivos, se debe conocer el entorno y poder prefijar los objetivos a conseguir, para después compararlos con los alcanzados.”

b) Eficiencia: Para Salvador (ibídem), “la eficiencia es la relación existente entre los costes de una actividad determinada y los productos que de esta se derivan. existen tres tipos de eficiencia; esto es, la eficiencia técnica, la eficiencia asignativa y la eficiencia de escala, que se exponen a continuación. La eficiencia técnica se define como la relación óptima entre

insumos y producción. Se logra cuando la entidad no malgasta recursos. La eficiencia asignativa o de precios o productiva, que se alcanza cuando se combinan los factores productivos de forma que se minimiza el coste de producción. La eficiencia de escala, que implica un intento por parte de la entidad, de alcanzar el nivel de output en el que se logra la maximización de los beneficios. Esto se produce donde la diferencia entre los ingresos y los costes totales de la entidad sea máxima; donde las pendientes de las curvas de costes e ingresos totales son iguales; es decir, la maximización de beneficios se consigue en el punto en el que los ingresos marginales se igualan a los costes marginales."

1.11. Definiciones conceptuales

Se desarrolla el marco conceptual en función de las definiciones obtenidas del portal Definición.de (s.f.):

Bienes

"Conjunto de propiedades o riquezas que pertenecen a una persona o grupo. Bienes de consumo son aquellos producidos por la industria que el consumidor puede comprar. Bienes de equipo son el conjunto de material, maquinaria, etc., utilizados en la industria para producir bienes de consumo."

Coste

"Cantidad de dinero que cuesta una cosa. Perjuicio, esfuerzo o sacrificio que supone cierta cosa."

Erario

"Conjunto de bienes públicos de un estado, una provincia o un municipio."

Finanzas

"Obligación que un sujeto asume para responder de la obligación de otra persona. Caudales, bienes y hacienda pública."

Gasto

"Cantidad que se gasta o se ha gastado. Un gasto es una partida que disminuye el beneficio de la empresa o, en su defecto, aumenta la deuda o pérdida."

Per cápita

"Por cada individuo. Relación entre una variable económica y el número total de personas a las que afecta."

Percepción

“Capacidad para recibir mediante los sentidos las imágenes, impresiones o sensaciones externas, o comprender y conocer algo.”

Presupuesto público

“Estimación de gastos de un poder estatal para un periodo determinado. Este documento menciona la cifra de gastos que el Estado prevé asumir y los ingresos que espera obtener en el ejercicio en cuestión.”

Servicios

“Conjunto de acciones las cuales son realizadas para servir a alguien, algo o alguna causa. Los servicios son funciones ejercidas por las personas hacia otras personas con la finalidad de que estas cumplan con la satisfacción de recibirlos.”

Sistema

“Conjunto ordenado de normas y procedimientos que regulan el funcionamiento de un grupo o colectividad. Conjunto de reglas, principios o medidas que tienen relación entre sí.”

1.12. Bases epistémicas

a. Teorías relacionadas a la gestión presupuestal

Teoría del presupuesto

Albi, et al. (1992) indica que el presupuesto público es un reflejo de gastos e ingresos que se prevén en un determinado ámbito de las instituciones públicas en tiempos establecidos. Es decir, que permite medir en intervalos anuales los presupuestos que se van a destinar a distintas partidas de gasto, además de prever las recaudación y fondos que provienen de diversas fuentes de ingreso. El presupuesto público es “el documento en el que se declaran las intenciones del estado para el ejercicio anual, sintetizando desde una perspectiva de economía el plan de actuación que va a dirigir la gestión”, para esto se deben responder a las siguientes preguntas:

¿Qué hacer? Las políticas que se van a realizar en el año.
¿Quién puede gastar y hasta dónde? Se realiza la clasificación de los gastos.
¿Para qué se va a gastar? La clasificación y programación del presupuesto.
¿Cómo se hará el gasto? La clasificación que se hará del gasto público.
¿Cómo se va a recaudar y conseguir ingresos? Se clasifica los ingresos necesarios.

Las características fundamentales son:

El carácter jurídico del documento presupuestario: “el presupuesto es la previsión que se realiza por norma y debe ser aprobada en el congreso y obligatoria en el estado, siendo relevante para prever los gastos puesto que se puede establecer el máximo límite de los que se pueden realizar.”

El presupuesto es “un documento de elaboración y ejecución periódica; expresado en contabilidad, lo que significa que se adoptan diversas estructuras para clasificar los ingresos y gastos de manera equilibrada. El equilibrio de la contabilidad radica en la partida doble en la que cada operación contable tiene partidas y contrapartidas.”

El presupuesto “constituye un acto de previsión, permite estimar lo que deben ser los ingresos y gastos, de esto parte lo importante que son las técnicas e hipótesis de previsión en las que se desarrolla.”

La distinción entre información presupuestaria y contable radica en que “los sistemas de contabilidad tienen un objetivo que es el establecimiento de una imagen real de la situación económica de la institución, para lo que se necesita una evolución de la situación económica. Mientras que los presupuestos públicos se limitan a los ingresos y gastos que repercuten en el tesoro público, estos no recogen los gastos posibles que puedan producirse en el ejercicio económico y que por el contrario si se refleja en la contabilidad general.”

Enfoque de principios presupuestarios

Los principios presupuestarios son (Albi, et al. 1992):

Principios políticos; “son los criterios normativos que son un instrumento de equilibrio de poderes y de distribución de las competencias del Estado.”

Principio de competencia; “es el Congreso el encargado de aprobar y promulgar el presupuesto, al ejecutivo le compete ejecutarlo y al Poder Judicial fiscalizar.”

Principio de universalidad o de integridad; “en el presupuesto se debe tener en cuenta los ingresos y gatos de las actividades financieras bien explicados.”

Principio de unidad presupuestaria; “el presupuesto es único y por ende debe estar excluida de la propagación de presupuestos especiales.”

b. Teorías acerca de la calidad del gasto

Bulacio (2000) explica las siguientes teorías acerca del gasto público:

La ley de Wagner

Wagner precisó que a medida que aumenta el ingreso per capita en los países en vías de industrialización, el Estado aumenta su participación en el producto bruto. Dio tres razones para explicar este fenómeno. En primer lugar, “se produciría un aumento de las funciones administrativas y protectoras del Estado con la consecuente sustitución de la actividad privada por la pública”. Asimismo, “sostuvo que el aumento de la densidad de población y la urbanización son causales del aumento del Gasto debido a la necesidad de regulación económica”. En segundo lugar, Wagner manifestó que “aumentarían los gastos culturales y de bienestar, especialmente los relativos a educación y redistribución de la renta”. Las razones que dio en este aspecto no fueron muy claras pero el resultado podría interpretarse en el sentido que estos bienes son superiores y por lo tanto su elasticidad con respecto al ingreso mayor a la unidad. Por último, Wagner sugirió que “el aumento de la industrialización daría lugar a la aparición de grandes monopolios que requerirían la presencia del Estado para su regulación económica o bien para hacerse cargo de ellos.”

Teoría del efecto burocracia

Según esta teoría, “la explicación para el aumento del gasto puede encontrarse analizando la conducta de los funcionarios públicos. Esta teoría, a la que podemos denominar efecto burocracia, argumenta que los funcionarios actúan en su propio interés maximizando la cantidad de recursos que ellos pueden manejar. Cuentan a su favor que disponen de información privilegiada, circunstancia que les posibilita lograr su propósito. Esta conducta maximizadora de los funcionarios se refleja en el agregado en una tendencia expansiva del gasto público.”

1.13. Marco filosófico

Al referirnos o encaminarnos hacia ciertos puntos que se desarrollan tanto en la gestión presupuestal como en la calidad de gastos de estos y utilizarlas ambas como variables, se pretenden resolver diversas cuestiones, ya que el desarrollo de estas se genera en diferentes ámbitos y no solo en el laboral, sino que trae consigo renuencias en lo personal y social,

Es por ello, que para el desarrollo de la mayoría de los estudios, es recomendable que se pueda considerar aquellas propuestas brindadas por

otros estudiosos que permitan entender la ocurrencia de determinados hechos, que se manifiestan de acuerdo al contexto en el cual se encuentra, dando por origen a una serie de confrontaciones que el investigador debe superar al elegir las teorías que tengan desde una concepción panorámica hasta una aproximación específica más sobre aquello que pretende demostrar.

El método de contrastar críticamente las teorías y de escogerlas, teniendo en cuenta los resultados obtenidos en su contraste.

Ya presentado el título investigativo, justificado en absoluto, una hipótesis, un sistema teórico o lo que se quiera, se extrajeron conclusiones de ella por medio de una deducción lógica; estas conclusiones se comparan entre sí y con otros enunciados pertinentes, con objeto de hallar las relaciones lógicas (tales como equivalencia, deductibilidad, compatibilidad o incompatibilidad, etc.) que existan entre ellas.

Por último, al ser investigadores nos permite que éste pueda escoger las teorías necesarias, en este caso como la teoría del presupuesto, el enfoque de principios presupuestarios, la ley de Wagner y la teoría del efecto burocracia; que se aproximen a la realidad observable que tendrá como consecuencia un acercamiento a las teorías que precisen aquello que se evidencia dentro de los planteamientos concretos que sirvan de cimiento consistente a su planteamiento.

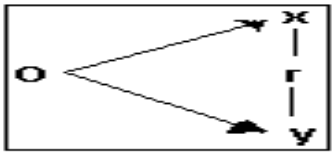
CAPÍTULO III
MARCO METODOLÓGICO

1.14. Tipo de investigación

El tipo de investigación fue no experimental, considerando lo precisado por Hernández, R., Fernández, C. & Baptista, P. (2010), debido a que se evitó la manipulación de variable alguna para ejercer un cambio en la otra.

1.15. Diseño y esquema de investigación

El diseño planteado que corresponde a la investigación fue descriptivo correlacional transeccional, porque se no se aplicó estímulo alguno para cambiar el comportamiento de alguna variable; además, es decir, se representó la situación de ambas variables tal como se presenta; además, se pretendió explicar el comportamiento de la variable 1 en función del comportamiento de la variable 2. El esquema referido por Hernández, R., Fernández, C. & Bapista, P. (2010) es el siguiente:



Donde:

O = Información del tipo de relación entre las variables de estudio.

X = Variable 1: Gestión presupuestal

r = Tipo de relación existente entre las variables de estudio.

Y = Variable 2: Calidad de gasto

1.16. Población y muestra

Se desarrolló esta investigación con una población muestral de 43 trabajadores administrativos de la Municipalidad Provincial de Purús.

1.17. Instrumentos de recolección de datos

Se empleó como técnica la encuesta, técnica que permitió la determinación del instrumento para contactar directamente al sujeto muestral.

Los instrumentos fueron dos cuestionarios, que se tomaron de Medina (2018) y cuyas características son:

FICHA TÉCNICA DEL INSTRUMENTO Cuestionario: Evaluación del presupuesto	
Autor	Walter Armando Medina Alegría
Número de indicadores	20
Número de reactivos	20
Opciones de respuesta	De acuerdo Regular acuerdo En desacuerdo
Distribución por dimensiones/reactivos	Programación: 5 indicadores/5 reactivos Formulación: 5 indicadores/5 reactivos Ejecución: 5 indicadores/5 reactivos Evaluación: 5 indicadores/5 reactivos
Validez	Juicio de expertos
Confiabilidad	Alfa de Cronbach: 0.78
FICHA TÉCNICA DEL INSTRUMENTO Cuestionario: Calidad del gasto	
Autor	Walter Armando Medina Alegría
Número de indicadores	20
Número de reactivos	20
Opciones de respuesta	De acuerdo Regular acuerdo En desacuerdo
Distribución por dimensiones/reactivos	Eficiencia: 10 indicadores/10 reactivos Eficacia: 10 indicadores/10 reactivos
Validez	Juicio de expertos
Confiabilidad	Alfa de Cronbach: 0.78

1.18. Técnicas de recojo, procesamiento y presentación de datos

El método fue cuantitativo, porque los datos recolectados se codificaron, cuantificándose para su procesamiento.

Para el procesamiento se empleó el paquete estadístico para las ciencias sociales (SPSS) en la versión 23.0; además, en coherencia con Barreto (2006), se realizó los siguientes procedimientos:

- Elaboración de base de datos.

- Tablas de distribución de frecuencias unidimensionales y de contingencia o cruzadas, para evidenciar la relación de las variables en las intersecciones.
- Cálculo de las correlaciones a través del coeficiente de correlación Rho Spearman.

CAPÍTULO IV
RESULTADOS

Tabla 1

Resultados de la variable gestión presupuestal

	Gestión presupuestal	
	fi	**%**
De acuerdo	6	14
Regular acuerdo	32	74
En desacuerdo	5	12
Total	43	100

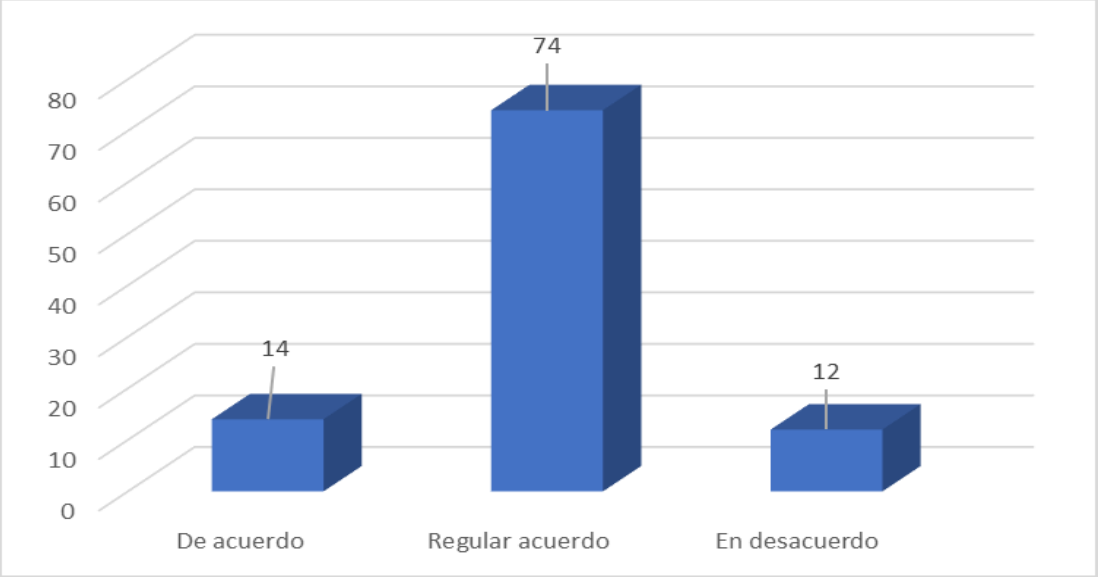


***Figura 1*. Resultados de la variable gestión presupuestal**

Se observa que, en cuanto a la variable gestión del presupuesto, la población de la cual se recabó los datos considera estar, alrededor de las tres cuartas partes, en regular acuerdo con las formas en que esta se realiza, sin embargo, un 12% está en desacuerdo y un 14% de acuerdo; en conclusión, la mayoría de la población está en regular acuerdo con la forma en que se desarrolla la gestión presupuestal.

Tabla 2

Resultados de la dimensión programación presupuestal

	Programación presupuestal	
	fi	**%**
De acuerdo	10	23
Regular acuerdo	25	58
En desacuerdo	8	19
Total	43	100

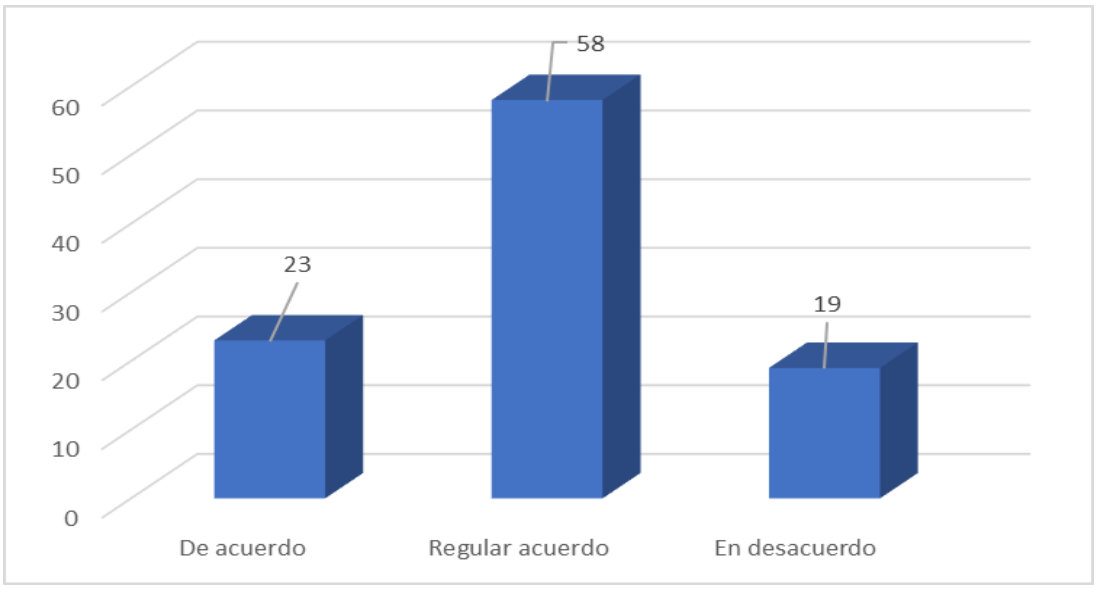


***Figura 2*. Resultados de la dimensión programación presupuestal**

Se observa que, en cuanto a la dimensión programación presupuestal, la población de la cual se recabó los datos considera estar, alrededor de las tres quintas partes, en regular acuerdo con las formas en que esta se realiza, sin embargo, un 19% está en desacuerdo y un 23% de acuerdo; en conclusión, la mayoría de la población está en regular acuerdo con la forma en que se desarrolla la programación presupuestal.

Tabla 3

Resultados de la dimensión formulación presupuestal

	Formulación presupuestal	
	fi	**%**
De acuerdo	7	16
Regular acuerdo	31	72
En desacuerdo	5	12
Total	43	100

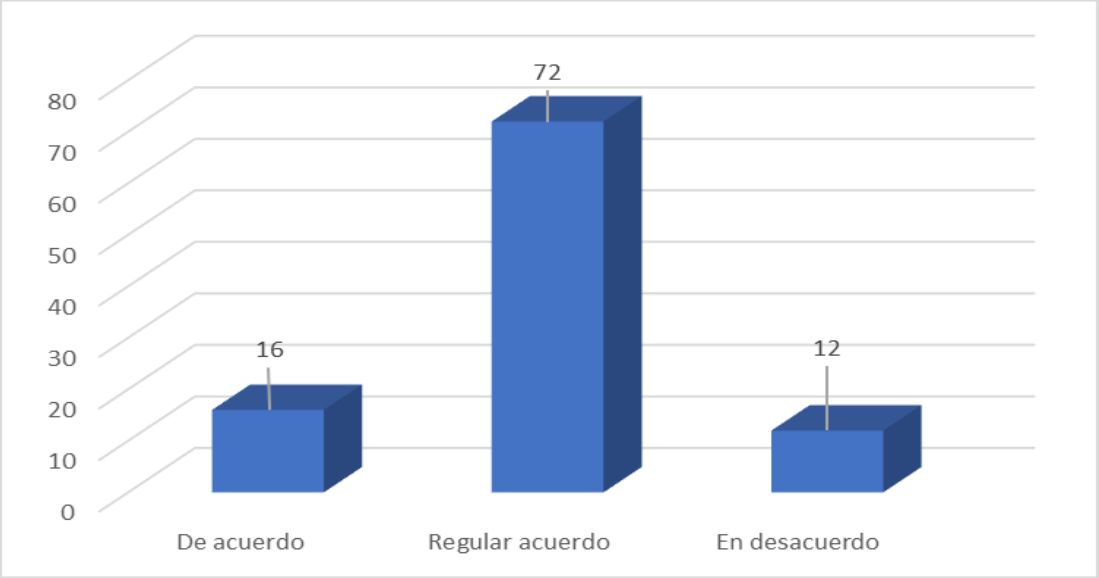


***Figura 3*. Resultados de la dimensión formulación presupuestal**

Se observa que, en cuanto a la dimensión formulación presupuestal, la población de la cual se recabó los datos considera estar, alrededor de dos tercios, en regular acuerdo con las formas en que esta se realiza, sin embargo, un 12% está en desacuerdo y un 16% de acuerdo; en conclusión, la mayoría de la población está en regular acuerdo con la forma en que se desarrolla la formulación presupuestal.

Tabla 4

Resultados de la dimensión ejecución presupuestal

	Ejecución presupuestal	
	fi	**%**
De acuerdo	7	16
Regular acuerdo	26	61
En desacuerdo	10	23
Total	43	100

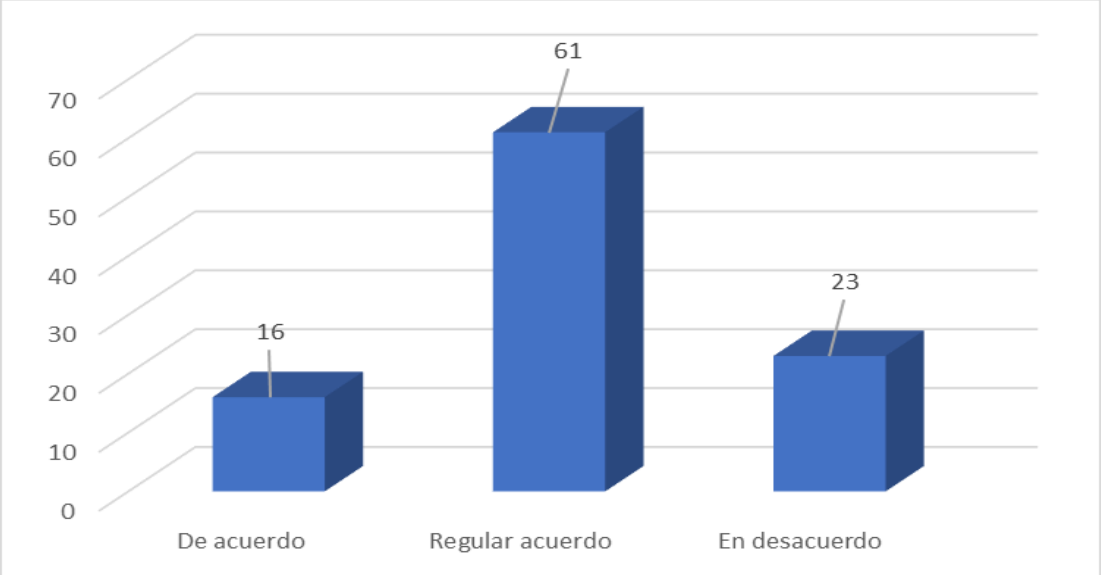


***Figura 4*. Resultados de la dimensión ejecución presupuestal**

Se observa que, en cuanto a la dimensión ejecución presupuestal, la población de la cual se recabó los datos considera estar, alrededor de tres quintos, en regular acuerdo con las formas en que esta se realiza, sin embargo, un 23% está en desacuerdo y un 16% de acuerdo; en conclusión, la mayoría de la población está en regular acuerdo con la forma en que se desarrolla la ejecución presupuestal.

Tabla 5

Resultados de la dimensión evaluación presupuestal

	Evaluación presupuestal	
	fi	**%**
De acuerdo	4	9
Regular acuerdo	26	61
En desacuerdo	13	30
Total	43	100

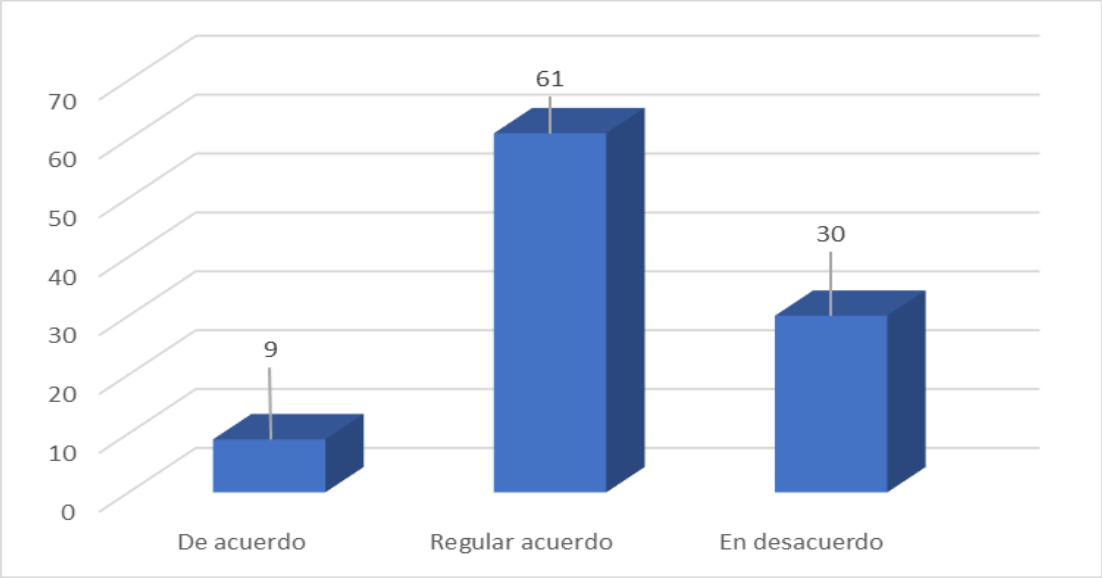


***Figura 5*. Resultados de la dimensión evaluación presupuestal**

Se observa que, en cuanto a la dimensión evaluación presupuestal, la población de la cual se recabó los datos considera estar, alrededor de tres quintos, en regular acuerdo con las formas en que esta se realiza, sin embargo, un 30% está en desacuerdo y un 9% de acuerdo; en conclusión, la mayoría de la población está en regular acuerdo con la forma en que se desarrolla la evaluación presupuestal.

Tabla 6

Resultados de la variable calidad de gasto

	Calidad de gasto	
	fi	**%**
De acuerdo	12	28
Regular acuerdo	27	63
En desacuerdo	4	9
Total	43	100

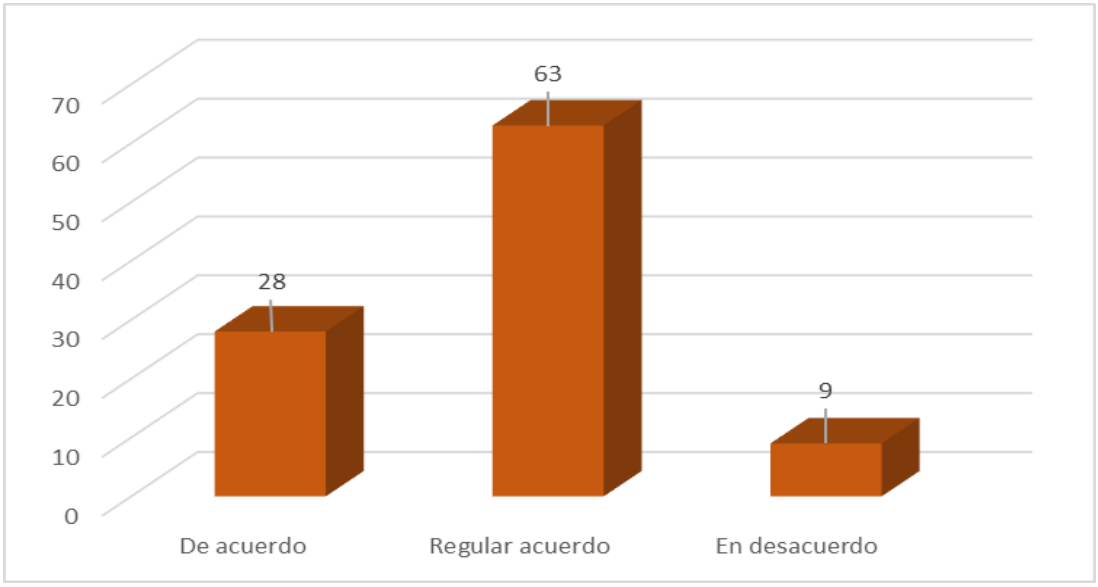


***Figura 6*. Resultados de la variable calidad de gasto**

Se observa que, en cuanto a la variable calidad de gasto, la población de la cual se recabó los datos considera estar, alrededor de tres quintos, en regular acuerdo con las formas en que esta se realiza, sin embargo, un 9% está en desacuerdo y un 28% de acuerdo; en conclusión, la mayoría de la población está en regular acuerdo con la forma en que se desarrolla la calidad de gasto.

Tabla 7

Resultados de la dimensión eficacia

	Eficacia	
	fi	**%**
De acuerdo	15	35
Regular acuerdo	23	54
En desacuerdo	5	11
Total	43	100

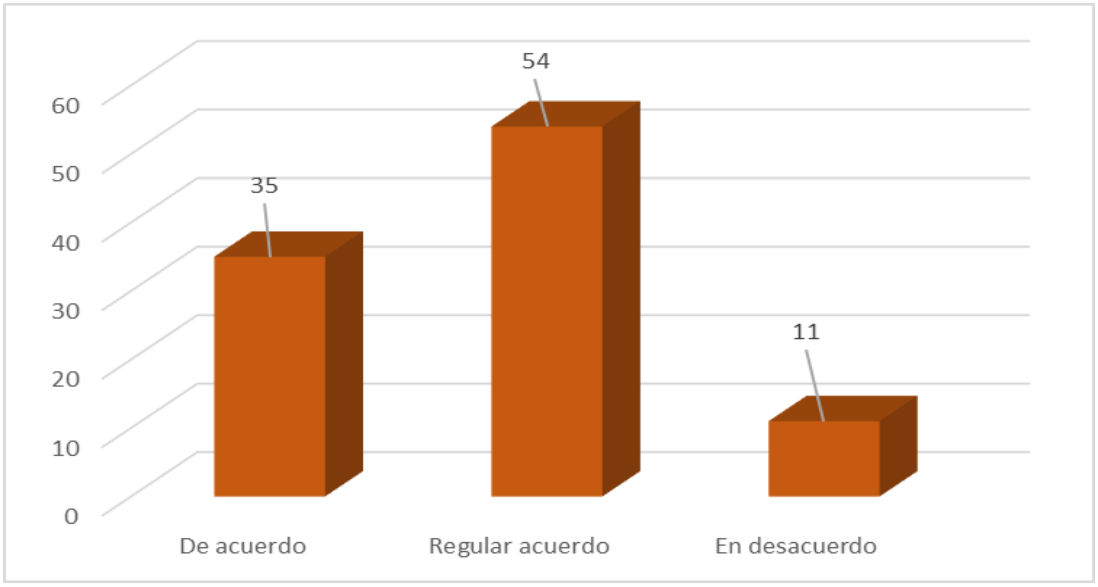


***Figura 7*. Resultados de la dimensión eficacia**

Se observa que, en cuanto a la dimensión eficacia, la población de la cual se recabó los datos considera estar, poco más de un medio, en regular acuerdo con las formas en que esta se realiza, sin embargo, un 11% está en desacuerdo y un 35% de acuerdo; en conclusión, la mayoría de la población está en regular acuerdo con la forma en que se desarrolla la dimensión eficacia de la calidad de gasto.

Tabla 8

Resultados de la dimensión eficiencia

	Eficiencia	
	fi	**%**
De acuerdo	12	28
Regular acuerdo	29	67
En desacuerdo	2	5
Total	43	100

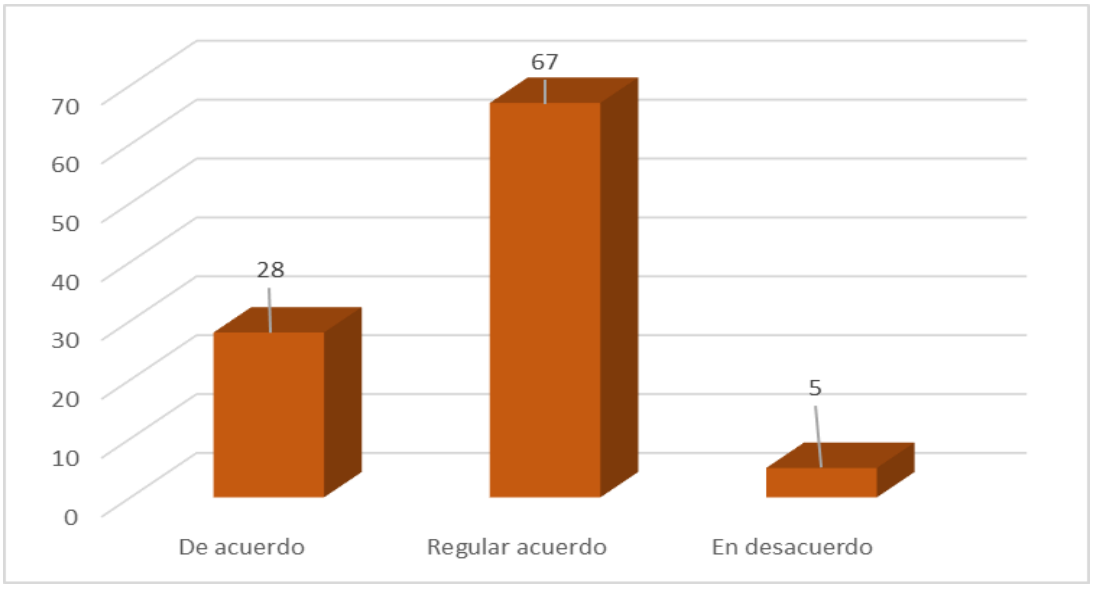


***Figura 8*. Resultados de la dimensión eficiencia**

Se observa que, en cuanto a la dimensión eficiencia, la población de la cual se recabó los datos considera estar, alrededor de dos tercios, en regular acuerdo con las formas en que esta se realiza, sin embargo, un 5% está en desacuerdo y un 28% de acuerdo; en conclusión, la mayoría de la población está en regular acuerdo con la forma en que se desarrolla la dimensión eficiencia de la calidad de gasto.

Contrastación de las hipótesis

1° Criterios de decisión

Según Martínez, Pérez, Martínez, Tuya y Cánovas (2009), la escala para decidir es:

Relación directa	**Relación inversa**
Relación perfecta: 1	**Relación perfecta:** -1
Relación fuerte: 0.76 a 0.99	**Relación fuerte:** -0.76 a -0.99
Relación media: 0.51 a 0.75	**Relación media: -**0.51 a -0.75
Débil: 0.26 a 0.5	**Débil:** -0.26 a -0.5
Escasa: 0 a 0.25	**Escasa:** 0 a -0.25

2° Formulación de hipótesis

Hipótesis general

H_0: Existe relación inversa o nula entre gestión presupuestal y calidad de gasto en la percepción del personal administrativo de la Municipalidad Provincial de Purús, Ucayali, 2019.

H_a: Existe relación directa entre gestión presupuestal y calidad de gasto en la percepción del personal administrativo de la Municipalidad Provincial de Purús, Ucayali, 2019.

Hipótesis específicas

H_0: Existe relación inversa o nula entre programación presupuestal y calidad de gasto en la percepción del personal administrativo de la Municipalidad Provincial de Purús, Ucayali, 2019.

H_a: Existe relación directa entre programación presupuestal y calidad de gasto en la percepción del personal administrativo de la Municipalidad Provincial de Purús, Ucayali, 2019.

H_0: Existe relación inversa o nula entre formulación presupuestal y calidad de gasto en la percepción del personal administrativo de la Municipalidad Provincial de Purús, Ucayali, 2019.

H_a: Existe relación directa entre formulación presupuestal y calidad de gasto en la percepción del personal administrativo de la Municipalidad Provincial de Purús, Ucayali, 2019.

H_0: Existe relación inversa o nula entre ejecución presupuestal y calidad de gasto en la percepción del personal administrativo de la Municipalidad Provincial de Purús, Ucayali, 2019.

H_a: Existe relación directa entre ejecución presupuestal y calidad de gasto en la percepción del personal administrativo de la Municipalidad Provincial de Purús, Ucayali, 2019.

H_0: Existe relación inversa o nula entre evaluación presupuestal y calidad de gasto en la percepción del personal administrativo de la Municipalidad Provincial de Purús, Ucayali, 2019.

H_a: Existe relación directa entre evaluación presupuestal y calidad de gasto en la percepción del personal administrativo de la Municipalidad Provincial de Purús, Ucayali, 2019.

3° Prueba de hipótesis

Tabla 9

Prueba de hipótesis Rho Spearman: gestión del presupuesto y calidad de gasto

	Calidad de gasto
Programación presupuestal	*0.00*
Formulación presupuestal	*0.16*
Ejecución presupuestal	*0.27*
Evaluación presupuestal	*0.31*
Gestión presupuestal	*0.25*

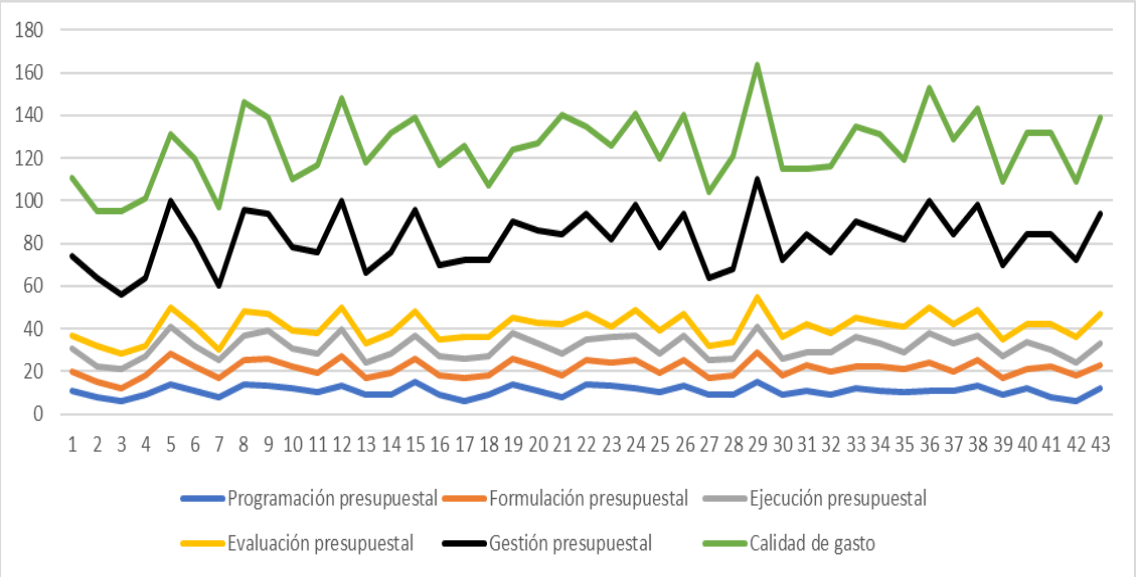


***Figura 9*. Prueba de hipótesis Rho Spearman: gestión del presupuesto y calidad de gasto**

Decisión

Existe relación directa escasa entre gestión presupuestal y calidad de gasto en la percepción del personal administrativo de la Municipalidad Provincial de Purús, Ucayali, 2019, pues el resultado fue Rho= 0.25.

Existe relación nula entre programación presupuestal y calidad de gasto en la percepción del personal administrativo de la Municipalidad Provincial de Purús, Ucayali, 2019, pues el resultado fue Rho= 0.00.

Existe relación directa escasa entre formulación presupuestal y calidad de gasto en la percepción del personal administrativo de la Municipalidad Provincial de Purús, Ucayali, 2019, pues el resultado fue Rho= 0.16.

Existe relación directa débil entre ejecución presupuestal y calidad de gasto en la percepción del personal administrativo de la Municipalidad Provincial de Purús, Ucayali, 2019, pues el resultado fue Rho= 0.27.

Existe relación directa débil entre evaluación presupuestal y calidad de gasto en la percepción del personal administrativo de la Municipalidad Provincial de Purús, Ucayali, 2019, pues el resultado fue Rho= 0.31.

CAPÍTULO V
DISCUSIÓN DE RESULTADOS

En esta discusión se parte del problema planteado, es decir, del cuestionamiento de si existe relación entre, según la percepción que se posee en la sede de estudio, la gestión presupuestal y la calidad de gasto, acciones que son de manejo común en las entidades públicas y sueles ser de dominio, por lo menos en términos de conocimiento o de información, para todos los trabajadores, pues sus requerimientos los realizan en función a los techos presupuestales otorgados.

Entre las tablas 1 y 5 se presenta los resultados de la variable gestión del presupuesto y de sus dimensiones. La mayoría de la población refiere que está en regular acuerdo con la manera en que se desarrolla esta acción de la gestión, debido a que, en muchos de los casos no se puede satisfacer los requerimientos de cada unidad u oficina de la sede donde se llevó a cabo la investigación, provocando malestar al tener que laborar con ciertas limitaciones, es así que, al revisar las dimensiones ejecución y evaluación del presupuesto, la incidencia de quienes refieren que están en desacuerdo, es el segundo porcentaje mayoritario.

González y Rodríguez (2013) concluyeron que hubo un comportamiento diferente entre los ingresos que se incrementaron y el gasto que disminuyó, ubicando la entidad donde realizó su estudio en una situación idónea, gracias a la disparidad conductual de las variables.

Al considerar lo explicado por Bulacio (2000), es posible afirmar que el hecho de una limitada socialización y convocatoria a los procesos de elaboración del presupuesto y de la ejecución del gasto de manera idónea, debido a la elaboración cerrada y burocrática de este documento de gestión, deviene en una percepción errónea de la gestión presupuestal o en una correcta, pero negativa, siendo necesario salir de lo precisado por la teoría de la burocracia, para entrar en una práctica más abierta y transparente.

Entre las tablas 6 y 8 se informa los resultados de la variable calidad de gasto y sus dimensiones. Puede interpretarse que, como la población está en regular acuerdo con este proceso y el segundo porcentaje mayoritario está de acuerdo, que el personal, aún con las falencia presupuestales muestra

conformidad con las formas en que se realiza el gasto, pues, finalmente, lo que se domina es, a nivel explicativo qué se hizo con el presupuesto y si faltó gastar o no, puede evidenciarse, entonces, que algunos administrativos solo perciben la acción presupuestal, pero no han logrado empoderarse de este proceso.

Villavicencio (2017) concluyó que, en la Autoridad Nacional del Agua-Lima perciben positivamente la ejecución presupuestal, en general, y esta valoración del proceso estudiando es positiva también en otros procesos subyacentes.

Como se precisa en la ley de Wagner, en palabras de Bulacio, existe una acción privativa de los expertos presupuestarios y de ejecución del gasto, debido a que existe ciertos criterios de priorización en la planificación y la ejecución del presupuesto; sin embargo, es importante que, al socializar el presupuesto de una Municipalidad, se comparta la propuesta del cuerpo experto para nutrirla y sincerarla con el aporte de los demás administrativos.

Medina (2018) concluyó que la evaluación del presupuesto público y la calidad del gasto en la Unidad de Gestión Educativa Local de Coronel Portillo, valoradas ambas variables positivamente, poseen un vínculo esencial, por lo que difiere de los hallazgos de esta investigación, debido a que, michas veces, las dimensiones de la unidad ejecutora, en este caso una UGEL con gran jurisdicción, puede difuminar el accionar presupuestario y tornarlo o positivo o negativo, a diferencia de una municipalidad pequeña como es la de la provincia de Purús, que por sus dimensiones de trabajo, puede observarse mejor el trabajo de lo referido al presupuesto.

La tabla 9 corrobora los comportamientos descritos de ambas variables y de sus dimensiones, pues los niveles de relación oscilan entre nulo, escaso y débil, lo que da cuenta que, aun cuando se denote directas las relaciones, los comportamientos de las variables en estudio no son semejantes, sino que cada una sigue sus propios procesos e impacta de manera disímil en los trabajadores administrativos.

CONCLUSIONES

Primero. La relación es escasa entre gestión presupuestal y calidad de gasto en la percepción del personal administrativo de la Municipalidad Provincial de Purús, Ucayali, 2018.

Segundo. La relación es nula entre la dimensión programación presupuestal de la gestión presupuestal y calidad de gasto en la percepción del personal administrativo de la Municipalidad Provincial de Purús, Ucayali, 2018.

Tercero. La relación es escasa entre la dimensión formulación presupuestal de la gestión presupuestal y calidad de gasto en la percepción del personal administrativo de la Municipalidad Provincial de Purús, Ucayali, 2018.

Cuarto. La relación es débil entre la dimensión ejecución presupuestal de la gestión presupuestal y calidad de gasto en la percepción del personal administrativo de la Municipalidad Provincial de Purús, Ucayali, 2018.

Quinto. La relación es débil entre la dimensión evaluación presupuestal de la gestión presupuestal y calidad de gasto en la percepción del personal administrativo de la Municipalidad Provincial de Purús, Ucayali, 2018.

SUGERENCIAS

Primero. A las autoridades de la Municipalidad Provincial de Purús, desarrollar métodos de seguimiento en el personal administrativo para presentar calidad de gasto que impacta en la población.

Segundo. Al personal administrativo, trabajar con conformidad, ya que como se observa en los resultados existe déficit en las variables trabajadas en el proceso de investigación.

Tercero. A los órganos de control que desarrollan un rol preventivo, realizar investigaciones a fondo para con los métodos de trabajo de la Municipalidad Provincial de Purús.

REFERENCIAS BIBLIOGRÁFICAS

Aguilar, C. (2013). Análisis del actual sistema nacional de inversión pública de Honduras. Tesis de maestría. Universidad de Chile, Chile.

Alarco, S. (2016). Percepción de la gestión administrativa en el nivel de satisfacción laboral de los trabajadores del Ministerio de Transportes y Comunicaciones, Lima 2015. Tesis de maestría. Universidad César Vallejo, Perú.

Albi, E.; Contreras, C.; González, J.; Zubiri, I. (1992). Teoría de la Hacienda Pública. Barcelona: Editorial Ariel.

Arbildo, G. (2018). Relación entre necesidades priorizadas en las reuniones participativas e implementación de proyectos de inversión pública, Municipalidad de Coronel Portillo, Ucayali, 2018. Tesis de maestría. Universidad César Vallejo, Perú.

Azevedo, J. (2014). Corrupción pública y su enfrentamiento criminal en Brasil y España: Análisis desde la actuación de la policía judicial. Trabajo de investigación. Universidad de Salamanca, España.

Bulacio, J. (2000). La ley de Wagner y el gasto público en Argentina. Recuperado el 23 de junio de 2018. Disponible en: www.aaep.org.ar/anales/works

Campos, R. (2017). Los proyectos de inversión pública desde la evaluación por resultados en la Municipalidad de Ancón, años 2009-2011. Tesis de maestría. Universidad César Vallejo, Perú.

Campoverde, A. & Galarza, M. (2016). Gestión organizacional para mejorar el desempeño laboral en la Ferretería Colombatti de la ciudad de Babahoyo. Tesis de grado. Universidad Regional Autónoma de los Andes, Venezuela.

Carranza, E. (2017). Eficiencia administrativa en la ejecución de las obras públicas y la gestión de contratos de la Gerencia de Infraestructura del Ministerio Público Fiscalía de la Nación. Tesis de maestría. Universidad Inca Garcilaso de la Vega, Perú. Disponible en: repositorio.uigv.edu.pe

Estrada, J. (2013). La corrupción administrativa en México. En Polis vol.9 no.2 México. Recuperado el 23 de agosto de 2018. Disponible en: http://www.scielo.org.mx/scielo.php?script=sci_arttext&pid=S1870-23332013000200007

González, P. y Rodríguez, G. (2013). Análisis de la eficiencia del gasto público: Universidad de Cartagena. 2008-2011. Tesis de titulación. Universidad de Cartagena, Colombia.

Hernández, R., Fernández, C. y Baptista, P. (2010). Metodología de la Investigación. México: Mc Graw Hill.

Jiménez, E., Otazu, G., y Ríos, G. (2016). Evaluación de la implementación del presupuesto participativo en el distrito de Paucartambo de la provincia de Paucartambo- región Cusco en el periodo 2004-2012 y su incidencia en el proceso de desarrollo del distrito. Tesis de maestría. Universidad Católica Sedes Sapientiae de Cusco, Perú.

Flores, R., Flores, I. y Vázquez, M. (s.f.). La importancia del proceso de planificación y el presupuesto administrativo en las instituciones gubernamentales. En Boletín N° 2 de la Universidad Autónoma del Estado de Hidalgo. https://www.uaeh.edu.mx/scige/boletin/tlahuelilpan/n2/e2.html

Letelier, F. (2016). Efectos del gasto público y de su composición en el crecimiento económico. Tesis de posgrado. Pontificia Universidad Católica de Chile, Chile.

Ley Nº 28411. Ley General del Sistema de Presupuesto Público.

Luna, A. (2016). La evaluación por la calidad del gasto y su incidencia en la adecuada ejecución presupuestaria en la Dirección Regional de Salud-Cajamarca, período 2014. Tesis de titulación. Universidad Nacional de Trujillo, Perú.

Martínez, R., Pérez, L., Martínez, M., Tuya, A. y Cánovas, A. (2009). El coeficiente de correlación de los rangos de Spearman. Caracterización. En: Rev haban cienc méd v.8 n.2, Ciudad de La Habana. http://scielo.sld.cu/scielo.php?script=sci_arttext&pid=S1729-519X2009000200017

Medina, W. (2018). Evaluación del presupuesto público y su relación con la calidad del gasto: Unidad de Gestión Educativa Local de Coronel Portillo, 2018. Tesis de maestría. Universidad César Vallejo, Perú.

Ministerio de Economía y Finanzas (2012). Directiva Nº 006-2012-EF/50.01- Directiva para la evaluación semestral y anual de los presupuestos institucionales de los gobiernos locales.

Paredes, F. (2011). El Estado y la Administración Pública. Presupuesto Público. Aspectos teóricos y prácticos. Venezuela: Universidad Los Andes.

Patiño, K. (2018). Gestión presupuestal y satisfacción laboral en la percepción del personal administrativo, Ministerio Público sede Ucayali, 2018. Tesis de maestría. Universidad César Vallejo, Perú.

Portal Definición legal (2016). Teoría del gasto público. Recuperado el 14 de junio de 2018. Disponible en: https://definicionlegal.blogspot.com

Villavicencio, R. (2017). *La ejecución presupuestal en una entidad del sector público– Lima –2015*. Tesis de maestría. Universidad César Vallejo, Lima.

ANEXOS

Anexo 1. Instrumentos de recolección de datos

UNIVERSIDAD NACIONAL DE UCAYALI
ESCUELA DE POSGRADO

CUESTIONARIO: GESTIÓN DEL PRESUPUESTO

Estimado profesional: Este cuestionario tiene como finalidad recoger su evaluación de la gestión del presupuesto institucional, considerando su experticia. Es anónimo, por lo que le pedimos honestidad en su respuesta. Escriba una equis (X) debajo de la opción que considere pertinente, según la afirmación.

Nº		De acuerdo	Regular acuerdo	En desacuerdo
Programación presupuestal				
1	Se ha programado el presupuesto en función de los objetivos del Estado para el sector			
2	Se ha considerado las metas presupuestarias en la programación			
3	Para la programación, se ha evaluado apropiadamente la demanda global de gastos del sector			
4	En la programación del presupuesto se ha considerado la estimación de ingresos en el sector			
5	Al término de la etapa de programación, la programación presupuestal responde al techo previsto para el sector			
Formulación presupuestal				
6	Se ha formulado el presupuesto considerando la satisfacción de uso de los ingresos corrientes			
7	El presupuesto se ha formulado considerando donaciones y transferencias			
8	Se ha formulado el presupuesto contemplando el financiamiento			
9	Se ha considerado, a cabalidad, los egresos para el presente año			
10	Al término de la etapa de formulación, el presupuesto se ha distribuido apropiadamente			
Ejecución presupuestal				
11	El presupuesto se ejecuta considerando la ratio de autonomía presupuestaria (gastos corrientes/ingresos corrientes)			
12	El presupuesto se ejecuta considerando la ratio de ejecución de la inversión (inversión/ingresos corrientes)			
13	El presupuesto se ejecuta considerando la ratio de gastos de personal (personal y obligaciones sociales/gastos corrientes)			
14	El presupuesto se ejecuta considerando la ratio de servicio de la deuda (servicio de la deuda/ingresos corrientes)			
15	En la etapa de ejecución, el presupuesto se gestiona apropiadamente			
Evaluación presupuestal				
16	El presupuesto cumple con el principio de eficiencia			
17	El presupuesto cumple con el principio de eficacia			
18	Se ha propuesto medidas correctivas de modo oportuno			
19	Se ha propuesto medidas correctivas de modo pertinente			
20	En esta etapa, la evaluación ha permitido la optimización del presupuesto			

UNIVERSIDAD NACIONAL DE UCAYALI
ESCUELA DE POSGRADO

CUESTIONARIO: CALIDAD DEL GASTO

Estimado profesional: Este cuestionario tiene como finalidad recoger su percepción de la calidad del gasto en su Institución. Es anónimo, por lo que le pedimos honestidad en su respuesta. Escriba una equis (X) debajo de la opción que considere pertinente, según la afirmación.

Nº		De acuerdo	Regular acuerdo	En desacuerdo
Eficacia				
1	Existe coherencia entre el monto de la ejecución presupuestaria de egresos con el monto del PIA			
2	Existe coherencia entre el monto de la ejecución presupuestaria de egresos con el monto del PIM			
3	Existe coherencia entre la cantidad de la meta presupuestaria obtenida y la cantidad de la meta PIA			
4	Existe coherencia entre la cantidad de la meta presupuestaria obtenida y la cantidad de la meta PIM			
5	Se ha satisfecho la entrega de recursos educativos en todas las zonas de atención de la Institución al 100%			
6	Se ha incrementado sustancialmente el número de incluidos en el sistema educativo peruano			
7	Se ha satisfecho la entrega en el lugar preciso de destino de kits de diferente tipo			
8	Se ha satisfecho, a cabalidad, el pago oportuno de servicios básicos en el ámbito de atención de la Institución			
9	Se ha satisfecho el pago oportuno del personal, tanto de sueldos como de prestaciones			
10	Se ha satisfecho el pago especial al personal por derechos de retiro por límite de edad			
Eficiencia				
11	Existe coherencia entre el monto del PIA para las metas presupuestarias y la cantidad de la meta PIA pertinente			
12	Existe coherencia entre el monto de la ejecución presupuestaria de egresos para las metas presupuestarias y la cantidad de la meta PIA obtenida			
13	Existe coherencia entre el monto del PIM para las metas presupuestarias y la cantidad de la meta PIM pertinente			
14	Existe coherencia entre el monto de la ejecución presupuestaria de egresos para las metas presupuestarias y la cantidad de la meta PIM obtenida			
15	Se ha previsto la entrega de recursos educativos en todas las zonas de atención de la Institución al 100%			
16	Se ha considerado el incremento de incluidos en el sistema educativo peruano			
17	Se ha considerado la entrega en el lugar preciso de destino de kits de diferente tipo			
18	Se ha previsto, a cabalidad, el pago oportuno de servicios básicos en el ámbito de atención de la Institución			
19	Se ha considerado el pago oportuno del personal, tanto de sueldos como de prestaciones			
20	Se ha considerado el pago especial al personal por derechos de retiro por límite de edad			

ANEXO 2. BASE DE DATOS

N°	Programación presupuestal		Formulación presupuestal		Ejecución presupuestal		Evaluación presupuestal		Gestión del presupuesto		Eficacia		Eficiencia		Calidad de gasto	
	Suma	Nivel	Suma	Nivel	Suma	Nivel	Suma	Nivel	Total	Nivel	Suma	Nivel	Suma	Nivel	Total	Nivel
1	11	2	9	2	11	2	6	1	37	2	19	2	18	2	37	2
2	8	1	7	1	7	1	10	2	32	1	15	1	16	1	31	1
3	6	1	6	1	9	2	7	1	28	1	18	2	21	2	39	2
4	9	2	9	2	9	2	5	1	32	1	19	2	18	2	37	2
5	14	3	14	3	13	3	9	2	50	3	15	1	16	1	31	1
6	11	2	11	2	10	2	9	2	41	2	19	2	19	2	38	2
7	8	1	9	2	8	1	5	1	30	1	17	2	20	2	37	2
8	14	3	11	2	12	2	11	2	48	2	26	3	24	3	50	3
9	13	3	13	3	13	3	8	1	47	2	22	2	23	2	45	2
10	12	2	10	2	9	2	8	1	39	2	15	1	17	2	32	1
11	10	2	9	2	9	2	10	2	38	2	21	2	20	2	41	2
12	13	3	14	3	13	3	10	2	50	3	24	3	24	3	48	3
13	9	2	8	1	7	1	9	2	33	2	27	3	25	3	52	3
14	9	2	10	2	9	2	10	2	38	2	29	3	27	3	56	3
15	15	3	11	2	11	2	11	2	48	2	21	2	22	2	43	2
16	9	2	9	2	9	2	8	1	35	2	25	3	22	2	47	3
17	6	1	11	2	9	2	10	2	36	2	27	3	27	3	54	3
18	9	2	9	2	9	2	9	2	36	2	17	2	18	2	35	2
19	14	3	12	2	12	2	7	1	45	2	16	1	18	2	34	2
20	11	2	11	2	11	2	10	2	43	2	20	2	21	2	41	2
21	8	1	10	2	10	2	14	3	42	2	29	3	27	3	56	3
22	14	3	11	2	10	2	12	2	47	2	22	2	19	2	41	2
23	13	3	11	2	12	2	5	1	41	2	21	2	23	2	44	2
24	12	2	13	3	12	2	12	2	49	3	22	2	21	2	43	2
25	10	2	9	2	9	2	11	2	39	2	21	2	21	2	42	2
26	13	3	12	2	12	2	10	2	47	2	24	3	22	2	46	2
27	9	2	8	1	8	1	7	1	32	1	18	2	22	2	40	2
28	9	2	9	2	8	1	8	1	34	2	28	3	25	3	53	3
29	15	3	14	3	12	2	14	3	55	3	27	3	27	3	54	3
30	9	2	9	2	8	1	10	2	36	2	21	2	22	2	43	2
31	11	2	12	2	6	1	13	3	42	2	14	1	17	2	31	1
32	9	2	11	2	9	2	9	2	38	2	20	2	20	2	40	2
33	12	2	10	2	14	3	9	2	45	2	25	3	20	2	45	2
34	11	2	11	2	11	2	10	2	43	2	25	3	20	2	45	2
35	10	2	11	2	8	1	12	2	41	2	17	2	20	2	37	2
36	11	2	13	3	14	3	12	2	50	3	26	3	27	3	53	3
37	11	2	9	2	13	3	9	2	42	2	21	2	24	3	45	2
38	13	3	12	2	12	2	12	2	49	3	24	3	21	2	45	2
39	9	2	8	1	10	2	8	1	35	2	17	2	22	2	39	2
40	12	2	9	2	13	3	8	1	42	2	25	3	23	2	48	3
41	8	1	14	3	8	1	12	2	42	2	23	2	25	3	48	3
42	6	1	12	2	6	1	12	2	36	2	20	2	17	2	37	2
43	12	2	11	2	10	2	14	3	47	2	20	2	25	3	45	2