UNIVERSIDAD NACIONAL DE UCAYALI

FACULTAD DE CIENCIAS ECONÓMICAS, ADMINISTRATIVAS Y CONTABLES

ESCUELA PROFESIONAL DE CONTABILIDAD

CONTROL INTERNO Y SU INFLUENCIA EN LA GESTIÓN ADMINISTRATIVA EN LA MUNICIPALIDAD PROVINCIAL DE PADRE ABAD, 2023.

Tesis para optar el título profesional de

CONTADOR PÚBLICO

SAMIR DICHS MENDIOLA TORRES

NAYELI HIDALGO RAMIREZ

Pucallpa, Perú

2025

UNIVERSIDAD NACIONAL DE UCAYALI

FACULTAD DE CIENCIAS ECONOMICAS, ADMINISTRATIVAS Y CONTABLES
COMISION DE GRADOS Y TITULOS

-"Año de la recuperación y consolidación de la economía peruana"

ACTA DE SUSTENTACIÓN DE TESIS PARA OPTAR EL TITULO PROFESIONAL DE:

CONTADOR PÚBLICO

Siendo las 02:00 Pm. del día viernes 25 de julio del 2025, en los ambientes del Salón de Grados y Títulos de la Facultad de Ciencias Económicas, Administrativas y Contables, en cumplimiento con lo señalado en los Artículos 11º del Reglamento General de Grado Académico de Bachiller, Título Profesional y Titulo de segunda Especialidad Profesional, se reunió el jurado integrado por los docentes: **Dr. Juan Jose Palomino Ochoa (Presidente), Dr. Nelson Manuel Vasquez Saucedo (Miembro) y Mg. Roberto Segundo Tejada Rodriguez (Miembro).**

Se realizó la sustentación de la tesis titulada: **"CONTROL INTERNO Y SU INFLUENCIA EN LA GESTIÓN ADMINISTRATIVA EN LA MUNICIPALIDAD PROVINCIAL DE PADRE ABAD, 2023"**, por el/la/los Bachilleres en **Contabilidad: Samir Dichs Mendiola Torres y Nayeli Hidalgo Ramirez, EN FORMA PRESENCIAL:**

Qué; según el Artículo 21° del Reglamento General de Grado Académico de Bachiller, Título Profesional y Titulo de Segunda Especialidad Profesional, que a la letra dice:

"La evaluación se hará de acuerdo a la siguiente escala de calificaciones:

a) Sobresaliente con felicitación escrita y recomendaciones de publicación
b) Aprobado por unanimidad
c) Aprobado por mayoria
d) Desaprobado..."

El/la defensor(a) de la Tesis, ha obtenido la siguiente calificación;

APROBADO POR UNANIMIDAD

Siendo las 08:00 Pm del mismo día, se dio por concluido el acto y luego de ser leído el acta, los miembros del Jurado Evaluador procedieron a suscribirlo.

Dr. Juan Jose Palomino Ochoa
Presidente

Dr. Nelson Manuel Vasquez Saucedo
Miembro

Mg. Roberto Segundo Tejada Rodriguez
Miembro

Dr. Rolando Carlos Canteño Gavino
Secretario Académico

ACTA DE APROBACIÓN

La presente tesis fue aprobada por los miembros del Jurado Evaluador de la Facultad de Ciencias Económicas, Administrativas y Contables de la Universidad Nacional de Ucayali como requisito para optar el Título Profesional de Contador Público

Dr. Juan José Palomino Ochoa
Presidente

Dr. Nelson Manuel Vásquez Saucedo
Miembro

Mg. Roberto Segundo Tejada Rodriguez
Miembro

Dr. Carlos Rubén Domínguez Cuellar
Asesor

Samir Dichs Mendiola Torres
Tesista

Nayeli Hidalgo Ramírez
Tesista

UNIVERSIDAD NACIONAL DE UCAYALI

DIRECCIÓN DE PRODUCCIÓN INTELECTUAL

CONSTANCIA

ORIGINALIDAD DE TRABAJO DE INVESTIGACIÓN

Nº V/139-2025.

La Dirección de Producción Intelectual de la Universidad Nacional de Ucayali, hace constar por la presente, que el trabajo académico de investigación, titulado:

"CONTROL INTERNO Y SU INFLUENCIA EN LA GESTIÓN ADMINISTRATIVA EN LA MUNICIPALIDAD PROVINCIAL DE PADRE ABAD, 2023"

Autor(es)	:	**MENDIOLA TORRES, SAMIR DICHS**
		HIDALGO RAMIREZ, NAYELI
Facultad	:	**CIENCIAS ECONÓMICAS, ADMINISTRATIVAS Y CONTABLES**
Escuela	:	**CONTABILIDAD**
Asesor(a)	:	**Dr. DOMINGUEZ CUELLAR, CARLOS RUBEN**

Presenta un **porcentaje de similitud de 8%,** verificado en el Sistema Antiplagio COMPILATIO.

De acuerdo a los criterios de porcentaje establecidos en el artículo 9 de la DIRECTIVA DE USO DEL SISTEMA ANTIPLAGIO, el cual indica que todo trabajo de investigación no debe superar el 10%. **En tal sentido, se declara, que el presente trabajo de investigación: Si Contiene un porcentaje aceptable de similitud,** procediéndose a emitir la presente Constancia de Originalidad de Trabajo de Investigación (COTI) a solicitud del asesor.

En señal de conformidad se firma y sella el presente documento.

Fecha: 12/03/2025

Mg. JOSÉ MANUEL CÁRDENAS BERNAOLA
Director de Producción Intelectual

UNIVERSIDAD NACIONAL DE UCAYALI

DIRECCIÓN DE PRODUCCIÓN INTELECTUAL

AUTORIZACIÓN DE PUBLICACIÓN

Repositorio de la Universidad Nacional de Ucayali

Yo, SAMIA DICHS MENDOZA TORRES

Autor de la tesis titulada : CONTROL INTERNO Y SU INFLUENCIA EN LA GESTION ADMINISTRATIVA EN LA MUNICIPALIDAD PROVINCIAL DE PADRE ABAD, 2022

Sustentada el año 2025

Asesor(a): DR. CARLOS RUBÉN DOMINGUEZ CUELLAR

Facultad: CIENCIAS ECONÓMICAS, ADMINISTRATIVAS Y CONTABLES

Escuela Profesional: CONTABILIDAD

Autorizo la publicación:

PARCIAL [ ] TOTAL [x]

De mi trabajo de investigación en el Repositorio Institucional de la Universidad Nacional de Ucayali (www.repositorio.unu.edu.pe), bajo los siguientes términos:

Primero: Otorgo a la Universidad Nacional de Ucayali licencia no exclusiva para reproducir, distribuir, comunicar, transformar (únicamente mediante su traducción a otros idiomas) y poner a disposición del público en general mi tesis (incluido el resumen) a través del Repositorio Institucional de la UNU, en formato digital sin modificar su contenido, en el Perú y en el extranjero; por el tiempo y las veces que considere necesario y libre de remuneraciones.

Segundo: Declaro que la tesis es una creación de mi autoría y exclusiva titularidad, por tanto me encuentro facultado a conceder la presente autorización, garantizando que la tesis no infringe derechos de autor de terceras personas, caso contrario, me hago único(a) responsable de investigaciones y observaciones futuras, de acuerdo a lo establecido en el estatuto de la Universidad Nacional de Ucayali, la Superintendencia Nacional de Educación Superior Universitaria y el Ministerio de Educación.

En señal de conformidad firmo la presente autorización.

Fecha: 04/12/25

Email: SAMIAMENDOZA@GMAIL.COM Firma:

Teléfono: 907060115 DNI: 71864756

UNIVERSIDAD NACIONAL DE UCAYALI

DIRECCIÓN DE PRODUCCIÓN INTELECTUAL

AUTORIZACIÓN DE PUBLICACIÓN

Repositorio de la Universidad Nacional de Ucayali

Yo, NAYELI HIDALGO RAMIREZ

Autor de la tesis titulada : CONTROL INTERNO Y SU INFLUENCIA EN LA GESTIÓN ADMINISTRATIVA EN LA MUNICIPALIDAD PROVINCIAL DE PADRE ABAD, 2023

Sustentada el año 2025

Asesor(a): NAYELI HIDALGO RAMIREZ

Facultad: CIENCIAS ECONÓMICAS, ADMINISTRATIVAS Y CONTABLES

Escuela Profesional: CONTABILIDAD

Autorizo la publicación:

PARCIAL [ ] TOTAL [X]

De mi trabajo de investigación en el Repositorio Institucional de la Universidad Nacional de Ucayali (www.repositorio.unu.edu.pe), bajo los siguientes términos:

Primero: Otorgo a la Universidad Nacional de Ucayali licencia no exclusiva para reproducir, distribuir, comunicar, transformar (únicamente mediante su traducción a otros idiomas) y poner a disposición del público en general mi tesis (incluido el resumen) a través del Repositorio Institucional de la UNU, en formato digital sin modificar su contenido, en el Perú y en el extranjero; por el tiempo y las veces que considere necesario y libre de remuneraciones.

Segundo: Declaro que la tesis es una creación de mi autoría y exclusiva titularidad, por tanto me encuentro facultado a conceder la presente autorización, garantizando que la tesis no infringe derechos de autor de terceras personas, caso contrario, me hago único(a) responsable de investigaciones y observaciones futuras, de acuerdo a lo establecido en el estatuto de la Universidad Nacional de Ucayali, la Superintendencia Nacional de Educación Superior Universitaria y el Ministerio de Educación.

En señal de conformidad firmo la presente autorización.

Fecha: 04/12/25

Email: NAYELI.HIDALGO@GMAIL.COM Firma: NH

Teléfono: 907060115 DNI: 62743200

DEDICATORIA

Dedicamos esta investigación a Dios por que pudimos enfrentar y superar este desafío con su ayuda. Gracias a mis padres, quienes me dejaron el legado más importante, que es la búsqueda incesante del conocimiento.

AGRADECIMIENTO

Agradecemos a la Universidad Nacional de Ucayali por ofrecernos la oportunidad de seguir una carrera que apoya el desarrollo de nuestra región y país.

ÍNDICE GENERAL

Pág.

DEDICATORIA …..……..……vii

AGRADECIMIENTO ……viii

ÍNDICE DE CONTENIDO……..ix

ÍNDICE DE TABLAS……..…….....xii

ÍNDICE DE FIGURAS……..…….…xiii

RESUMEN……..……..……..…….. xiv

ABSTRACT .....……..……..... xvi

INTRODUCCIÓN……..…….....xviii

CAPÍTULO I. PROBLEMA DE INVESTIGACIÓN..……...14

1.1 Descripción del problema…….....14

1.2 Formulación del problema…….....……..17

1.2.1. Problema general……...…18

1.2.2. Problemas específicos……..…….……18

1.3 Objetivo de la investigación ……..…….....….19

1.3.1. Objetivo general……..……..……...19

1.3.2. Objetivos específicos……..……....19

1.4 Hipótesis y/o Sistemas de Hipótesis ……..…...20

1.5. Variables ……..……..…….…21

1.5.1. Variable 1: Control interno ……..……..…….……21

1.5.2. Variable 2: Gestión Administrativa ……..……..…….…21

1.6. Operacionalización de las Variables……..…….…….21

1.7. Justificación e importancia……..…….…… 21

CAPÍTULO II: MARCO TEÓRICO ..……..……..…….……..... 22

2.1 Antecedentes…….……..…… 22

2.1.1. Antecedentes internacionales…….22

2.1.2. Antecedentes nacionales……..……..……..……..24

2.1.3. Antecedentes locales……..26

2.2 Bases Teóricas…….……..……..……... 28

2.3 Definición de Términos Básicos…..…….……..…..…… 32

CAPÍTULO III: METODOLOGÍA ……..……....37

3.1 Tipo de Investigación ……..……..…….37

3.2 Diseño y Esquema de la Investigación …….....37

3.3 Población y Muestra ……..……..……..……..…….38

3.4 Técnicas e Instrumentos para la Recolección de Datos……..38

3.5 Tratamiento de los Datos .....…….…… 38

CAPÍTULO IV: RESULTADOS Y DIFUSIÓN……..…… 40

4.1. Resultados…….……..……..……..40

4.2. Discusión…….……..……..……..53

CONCLUSIONES……..…….…….……55

RECOMENDACIONES……..…….…….. 56

REFERENCIAS BIBLIOGRÁFICAS…….…….……...…….. 58

ANEXOS…….…….…….…….…75

ÍNDICE DE TABLAS

Tabla 1. Operacionacionalización de las variables de estudio ……..…....20

Tabla 2. Resultados de la variable variable Control interno ……..…...40

Tabla 3. Dimensión 1…….……..……...41

Tabla 4. Dimensión 2…….……...42

Tabla 5. Dimensión 3……..……..…43

Tabla 6. Resultados de la variable 2 ……..….44

Tabla 7. Dimensión 1 - Planificación ……..……..…..**...**45

T**abla 8.** Dimensión 2- Organización ……..…….……..46

T**abla 9.** Dimensión 3- Control ….…….……....….47

T**abla 10.** Prueba de Hipótesis General ….……..…..…….……..49

Tabla 11. Prueba de hipótesis específica 1 ……..……..…….....…..50

T**abla 12**. Prueba de hipótesis específica 2..... ……..52

ÍNDICE DE FIGURAS

Figura 1. Niveles de Medición de la Variable 1 41

Figura 2. Dimensión 1- Módulo de Proceso Presupuestal 42

Figura 3. Dimensión 2 - Módulo Administrativo 43

Figura 4. Dimensión 3 - Módulo Contable.....44

Figura 5. Niveles de Medición de la Variable 2 45

Figura 6. Resultados de la Dimensión 1- Planificación 46

Figura 7. Resultados de la Dimensión 2- Organización 47

Figura 8. Resultados de la Dimensión 3- Control. 48

RESUMEN

La presente investigación está realizada con el objetivo de Establecer el nivel de incidencia entre el Control interno y la gestión administrativa en la Municipalidad Provincial De Padre Abad, 2023. La presente investigación fue de diseño no experimental ya que las variables no son manejadas y transversales como lo es dentro de una muestra de población o un subconjunto predefinido en un momento específico, La población está conformada por 134 trabajadores que se conforman entre funcionarios, servidores nombrados y contratados, La muestra estará conformada por 51 colaboradores del órgano de Control Institucional, la subgerencia de logística, subgerencia de contabilidad, subgerencia de tesorería, Gerencia de administración y finanzas y Gerencia de Planificación y presupuesto de la Municipalidad Provincial de Padre Abad, La técnica de recolección de datos que se aplicó un instrumento por cada variable de 15 preguntas o reactivos cada uno, realizadas en un solo tiempo y una sola vez de forma transversal, Una vez aplicada la encuesta de los dos instrumentos a los 51 trabajadores, Los datos que se recolectaron fueron procesados con el programa Excel y el programa estadístico SPSS y por último se empleó la prueba de Hipótesis de correlación de Rho de Spearman. Como una de las conclusiones se consideró que Existe relación significativa entre las variables el Control Interno y la Gestión Administrativa Municipalidad Provincial de Padre Abad, 2023, debido a los resultados que se observa en el valor “p” asociado de 0.000 y es menor que 0.05, lo cual la reafirma Rho de Spearman es significativa, por lo tanto, se afirma la hipótesis general de investigación.

Palabras clave: Control institucional, Gestión Administrativa, Gobierno local.

ABSTRACT

This research is conducted with the objective of establishing the level of incidence between internal control and administrative management in the Provincial Municipality of Padre Abad, 2023. The present investigation was of non-experimental design since the variables are not managed and transversal as it is within a population sample or a predefined subset at a specific time, The population is conformed by 134 workers that are conformed among civil servants, appointed and contracted servers, The sample will be conformed by 51 collaborators of the Institutional Control organ, the submanagement of logistics, submanagement of accounting, submanagement of treasury, Management of administration and finance and Management of Planning and budget of the Provincial Municipality of Padre Abad, The data collection technique that was applied an instrument for each variable of 15 questions or reagents each, made in a single time and only once crosswise, Once the survey of the two instruments were applied to the 51 workers, The data that were collected were processed with the Excel program and the SPSS statistical program and finally the Spearman's Rho correlation Hypothesis test was used. As one of the conclusions, it was considered that there is a significant relationship between the variables Internal Control and Administrative Municipalidad Provincial de Padre Abad, 2023, due to the results observed in the associated “p” value of 0.000 and is less than 0.05, which reaffirms Spearman's Rho is significant, therefore, the general research hypothesis is affirmed.

Key words: Institutional control, Administrative Management, Local Government..

INTRODUCCION

De acuerdo al indagador Mallma (2019), el desarrollo socio-económico de las últimas décadas influenciadas por la globalización y el libre mercado, ha generado entre sus múltiples y complejas manifestaciones de cambio, una transformación evidente de los conceptos que regían en el marco de la problemática económica y financiera en las Entidades del Estado. Es evidente que la responsabilidad del control interno recae sobre la administración de Gobiernos Locales; es decir, corresponde a las gerencias municipales o al más alto nivel ejecutivo adoptar las acciones pertinentes para proyectar, establecer y supervisar un control interno adecuado, que permita salvaguardar los activos, verificar la exactitud y veracidad de la información contable, promover la eficiencia de las operaciones y la adhesión a las políticas fijadas.

De acuerdo al estudioso Guerrero (2022), la gestión administrativa es un proceso de una organización mediante el cual los datos se almacenan, analizan y distribuyen entre sus miembros para garantizar un funcionamiento comercial fluido. Del mismo modo, sobrelleva el control y coordinación de determinados aspectos del negocio y de las personas involucradas, lo que le permite gestionar las operaciones de soporte dentro de una organización.

El presente trabajo de Consta de seis capítulos. En el primer capítulo comprende El problema de investigación donde se detalla la descripción del problema comenzando por problemas internacionales llegando al problema local donde se plantea determinar en el problema general: ¿Cuál es el nivel de relación entre el control interno y la gestión administrativa en la Municipalidad Provincial De Padre Abad, 2023? Asimismo, plantear los objetivos y las hipótesis de estudio. En el Capítulo II se desarrollaron el marco teórico que incluye los antecedentes y las bases teóricas

de las dos variables en estudios. En el capítulo III Metodología que incluye el tipo de investigación, el diseño de investigación y la población con la muestra. En el Capítulo IV los resultados y discusión; y en el Capítulo V las conclusiones y recomendaciones.

CAPÍTULO I

EL PROBLEMA DE INVESTIGACIÓN

1.1 Descripción del Problema

Las entidades públicas y privadas a escala global aspiran a tener una gestión administrativa eficiente para lograr sus metas, por lo que necesitan un control efectivo que les facilite aportar a una adecuada administración de estas.

Cuando la administración es inadecuada, provoca un uso indebido de los recursos financieros, materiales y humanos, como, por ejemplo: Exmandatarios como Viktor Yanukovych de Ucrania, Lula Da Silva de Brasil, Cristina Fernández de Argentina, Manuel Burga de la Federación Peruana de Futbol, César Álvarez de Ancash - Perú, entre otros.

Por esta razón, los países intentan instaurar sistemas que les faciliten ejercer control, los modelos de control interno más destacados son: El propósito de COSO (E.E.U.U.), CoCo (Canadá), ACC (Australia) y Cadbury (Reino Unido) es asistir a la dirección en la toma de decisiones.

Cada año fiscal, las instituciones públicas reciben una transferencia financiera de la autoridad correspondiente que transfirió efectivo de diversas fuentes de financiación, con el fin de proporcionar un excelente servicio a la población. Con estos elementos, las instituciones tienen la posibilidad de adquirir bienes, servicios y obras. Por lo tanto, es imprescindible llevar a cabo una adecuada administración para llevar a cabo procesos de selección, contrataciones de bajo costo y su implementación.

Hoy en día, en Perú, existen leyes como el artículo 76 de la Constitución Política del Perú, que establece que las entidades del sector público, con el objetivo de proporcionar los bienes, servicios u obras requeridos para el desempeño de sus responsabilidades públicas, deben actuar conforme a lo establecido en la Ley 30225 Ley de Contrataciones del Estado y su Reglamento, aprobado por Decreto Supremo No 350-2015-EF, a partir del 9 de enero del 2016; Estas normativas específicas aplican su marco regulatorio únicamente para aquellos contratos que superen las ocho (8) Unidades Impositivas Tributarias (S/ 39,600.00, considerando en términos de una UIT para el año 2023 de acuerdo con el D.S. 397-2015-EF.). Así, las Entidades obtienen respaldo normativo para sus contrataciones que superan las ocho (8) Unidades Impositivas Tributarias, sin embargo, no hallan orientación normativa nacional para llevar a cabo contrataciones de bienes y servicios de hasta S/ 39,600.00, contrataciones que están fuera del alcance de aplicación de la Ley 30225 de acuerdo al Literal a) del Artículo 5 de la misma. Es en este punto donde el control interno juega un papel crucial en la regulación de la mala fe en las compras directas del estado perjudica seriamente la reputación de la administración pública; si estos comportamientos continúan fomentando la corrupción, las compras de las instituciones seguirán siendo ineficientes perjudicando a la población, quienes son los verdaderos afectados con adquisiciones no transparentes, ya que los fondos públicos no alcanzan su objetivo. Así como lo menciona, el Estado abandona su objetivo que es proteger el interés público. En el proceso de descentralización, se ha potenciado la función de los Gobiernos Regionales y Locales, ganando relevancia para las iniciativas de avance en el país, ya que son intermediarios en el desembolso público. Los fondos disponibles

en los presupuestos de los gobiernos locales también experimentan un crecimiento considerable, un caso de esto fue el aumento del Fondo de Compensación Municipal (FONCOMUN), establecido en el artículo 196° de la Constitución Política del Perú, con el objetivo de fomentar las inversiones en las 1834 municipalidades del país, que representa la principal fuente de financiación para la mayoría de las municipalidades del país. Esta expansión tanto de la economía municipal y de los gobiernos regionales ha estado protegido de una respuesta institucional conforme al nuevo contexto. La economía local y los gobiernos regionales han estado resguardados de una reacción institucional acorde al nuevo contexto. En ciertos municipios todavía no lograron ajustarse a las demandas de una nueva dirección, no solo debido a los recursos adicionales que poseen, sino también por las nuevas responsabilidades y competencias que les corresponde llevar a cabo como resultado del proceso de descentralización y de su papel final en el fomento del desarrollo territorial. Hay limitadas habilidades institucionales que se manifiestan de diversas maneras y niveles dependiendo de cada municipio, tales como estructuras organizativas no vinculadas a la misión, desconocimiento y uso inadecuado de los instrumentos de administración y escasa aplicación del control interno para garantizar la consecución de metas.

El objetivo de la Municipalidad Provincial de Padre Abad es contar con el personal para facilitar la realización de las tareas cotidianas en la institución y gestionar el logro de objetivos, el seguimiento, supervisión y supervisión, con el fin de optimizar la gestión administrativa, con indicadores de gran relevancia en la administración de la institución; de esta manera, identificar métodos para combatir las acciones relacionadas con la corrupción, el control interno nos

otorga. La Municipalidad Provincial de Padre Abad, siendo un gobierno local que planifica, ejecuta e impulsa mediante de sus órganos convenientes el conjunto de acciones y actividades con el sector privado y todos los actores sociales para el desarrollo económico, social y territorial; usa procedimientos para la adquisición de bienes y servicios necesarios para estos, teniendo en consideración como toda entidad las Normas de control interno para transparentar sus contrataciones.

En los años recientes, la Contraloría General de la República ha publicado diversas regulaciones con el objetivo de fortalecer la comprensión y aplicación del Control Interno en las entidades. Estas regulaciones aglutinan conceptos, metodologías y herramientas para la implementación de un control que impacta en la prevención de riesgos. Sin embargo, la crisis moral y desconfianza que experimentamos en Perú, especialmente en el sector público, ha provocado que se ponga en duda cada vez más la eficiencia, efectividad, economía y principalmente la claridad en el desembolso público. Sin embargo, la ausencia de una gerencia interna en la Municipalidad Provincial de Padre Abad encargada de regular las compras directas de bienes y servicios, obstaculiza el uso eficaz de los fondos públicos destinados. Esto se debe a la ausencia de parámetros que establezcan mecanismos ideales que incentiven que las compras se realicen en el tiempo adecuado y bajo las óptimas condiciones de precio y calidad. Asimismo, considerando el asunto actual, debemos considerar la limitación legal existente. De acuerdo con la Ley 30225 Ley de Contrataciones del Estado, se consideran las contrataciones que excedan o sean inferiores a ocho (8) Unidades Impositivas Tributarias (adquisiciones directas) como una situación de exclusión, permitiendo a la libre elección de la Entidad la regulación de estas, consiguiendo

de esta manera falsear maliciosamente. Estos acuerdos no se encuentran dentro del ámbito de la legislación citada, por lo que su regulación depende de la decisión de cada una de las instituciones que conforman el Estado Peruano. No obstante, esto no es tan cierto, ya que esa regulación no se fundamenta en el deseo de las entidades. Considerando la situación actual en la que se encuentra la Municipalidad Distrital está sumergida en estas circunstancias.

Por lo anteriormente indicado se plantea la siguiente interrogante: ¿Cuál es el nivel de relación entre el control interno y la gestión administrativa en la Municipalidad Provincial De Padre Abad, 2023?

1.2. Formulación del problema

1.2.1. Problema general

¿Cuál es el nivel de relación entre el control interno y la gestión administrativa en la Municipalidad Provincial De Padre Abad, 2023?

1.2.2. Problemas específicos

- ¿Cuál es el nivel de relación entre el Ambiente de control y la gestión administrativa en la Municipalidad Provincial De Padre Abad, 2023?
- ¿Cuál es el nivel de relación entre la evaluación de riesgos y la gestión administrativa en la Municipalidad Provincial De Padre Abad, 2023?
- ¿Cuál es el nivel de incidencia entre la Información y comunicación y la gestión administrativa en la Municipalidad Provincial De Padre Abad, 2023?

1.3. Objetivos

1.3.1 Objetivo general

Establecer el nivel de incidencia entre el Control interno y la gestión administrativa en la Municipalidad Provincial De Padre Abad, 2023.

1.3.2. Objetivos específicos

- Establecer el nivel de relación entre el ambiente de control y la gestión administrativa en la Municipalidad Provincial De Padre Abad, 2023.
- Establecer el nivel de incidencia entre la evaluación de riesgos y la gestión administrativa en la Municipalidad Provincial De Padre Abad, 2023.
- Establecer el nivel de incidencia entre la Información y comunicación y la gestión administrativa en la Municipalidad Provincial De Padre Abad, 2023.

1.4. Hipótesis y/o sistema de hipótesis

1.4.1. Hipótesis general

El control interno tiene un alto nivel de relación con la gestión administrativa en la Municipalidad Provincial De Padre Abad, 2023.

1.4.2. Hipótesis especificas

H1: “El Ambiente de control tiene un alto nivel de relación con la gestión administrativa en la Municipalidad Provincial De Padre Abad, 2023.”.

H0: “El Ambiente de control no tiene un alto nivel de relación con la gestión administrativa en la Municipalidad Provincial De Padre Abad, 2023”

H2: “La Evaluación de riesgos tiene un alto nivel de relación con la gestión administrativa en la Municipalidad Provincial De Padre Abad, 2023”.

H0: “La Evaluación de riesgos no tiene un alto nivel de relación con la gestión administrativa en la Municipalidad Provincial De Padre Abad, 2023”

H3: “La Información y comunicación tiene un alto nivel de relación con la gestión administrativa en la Municipalidad Provincial De Padre Abad, 2023”.

H0: “Información y comunicación no tiene un alto nivel de relación con la gestión administrativa en la Municipalidad Provincial De Padre Abad, 2023”

1.5 Variables

1.5.1. Variable 1: Control interno

Dimensiones

- D1: Ambiente de control
- D2: Evaluación de riesgos
- D3: Información y comunicación

1.5.2. Variable 2: Gestión Administrativa

Dimensiones

- D1: Planificación
- D2: Organización
- D3: Dirección

1.5.3. Operacionalización de las variables

.

Operacionacionalización de las variables de estudio

Tabla 1

Operacionalización de la variable Control Interno

VARIABLES	DEFINICIÓN CONCEPTUAL	DIMENSIÓNES	INDICADORES	ITEMS O PREGUNTA	ESCALA DE MEDICIÓN
Control interno	De acuerdo Es el proceso De acuerdo Andicoechea (2014), el control interno percibe el plan de organización y todos métodos y medidas coordinadas adoptadas dentro de una organización para salvaguardar sus activos, evidenciar la exactitud y fiabilidad de sus datos contables, causar la eficiencia operativa y promover a adhesión a las políticas de gestión prescritas).	Ambiente de control	• Normas, procesos y estructuras	1.- ¿Es eficiente y apropiado el control interno de las operaciones de la municipalidad desde la planificación hasta la provisión del servicio?	Nominal
		Evaluación de riesgos	-Magnitud de la pérdida -Daño posible	2.- ¿El control de la ejecución de las operaciones adheridas a las políticas establecidas por la administración de la municipalidad es efectivo y apropiado.?	Nominal Nominal
		Información y comunicación	-Intercambio de opiniones. -Cualquier otro tipo de información	3.- ¿El control interno ha cumplido con su labor preventiva en lo referido a las operaciones financieras de la municipalidad.? 4.- ¿El control interno ejerce una labor de acompañamiento y monitoreo a las acciones financieras y operativas de la municipalidad?	Nominal

Fuente: Matriz de consistencia

Tabla 2

Operacionalización de la variable Gestión Administrativa

VARIABLES	DEFINICIÓN CONCEPTUAL	DIMENSIÓNES	INDICADORES	ITEMS O PREGUNTA	ESCALA DE MEDICIÓN
Gestión Administrativa	De acuerdo Es el proceso intelectual creativo que permite a un individuo diseñar y ejecutar las directrices y procedimientos vitales y estratégicos de una unidad, negocio o asociación (Falconi et al., 2019).	Planeación	Objetivo Estrategia Programa	1.- ¿ La misión de la institución es la guía de acción para la actuación de los servidores y funcionarios?	Nominal
		Organización	Especialización de trabajo Departamentalización	2.- ¿ Los objetivos de la entidad están establecidos claramente y en concordancia con los lineamientos legales aplicables? 3.- ¿ Se establece apropiadamente las metas institucionales.	Nominal
		Dirección	Cadena de mando	4¿ Están definidos los planes de trabajo por departamento?	Nominal

Fuente: Matriz de consistencia

1.6. Justificación e Importancia

Esta investigación surge de los casos de corrupción en entidades públicas, así como de problemas heredados de administraciones previas de la Municipalidad Provincial de Padre Abad. Además, será de gran valor para futuros estudios, con la finalidad de aportar y ampliar la investigación actual sobre las compras directas, con el propósito de rectificar las actividades que se llevan a cabo sin incidir en ninguna irregularidad ni infracción conforme a la legislación en vigor.

Este estudio es significativo porque se necesita organizar y explorar opciones para priorizar los controles y procesos administrativos, con la meta de aprovechar de forma efectiva los recursos públicos del estado para beneficiar a la población.

1.7. Justificación Práctica

El propósito de esta investigación es mejorar el entendimiento de los trabajadores en cuanto a los procedimientos de compras de pequeñas cantidades y mejorar los resultados en las labores diarias como la adecuada emisión de las solicitudes propuestas por los departamentos de uso, además de llevar a cabo el presupuesto asignado según sus 17 necesidades y el POI programado de manera efectiva en la organización examinada, con el fin de lograr los objetivos de la entidad. Contribuir al control interno mediante la ejecución de medidas de supervisión o filtrado que identifiquen riesgos en tales acuerdos.

1.8. Valor teórico

La investigación se basa en teoría, ya que se tienen en cuenta múltiples autores que nos ofrecerán información sobre las variables que están siendo estudiadas.

Igualmente, ciertos escritores nos darán la técnica para analizar las variables. Según Ladino (2009), a partir del control interno, se indica que la evaluación se lleva a cabo utilizando los componentes del proceso de gestión.

1.9. Implicancia práctica

Esta investigación tendrá importancia en la práctica, dado que el investigador ha aplicado todos los conocimientos adquiridos y demostrados en su estudio con el fin de ofrecer una solución al problema planteado.

1.10. Viabilidad

Este análisis es factible, ya que la localización del sitio de estudio es accesible para el estudio. En la actualidad, somos empleados en esta entidad y podemos acceder a la información al solicitarla.

1.11. Limitaciones

Una de las limitaciones potenciales es la falta de experiencia en la clasificación de los temas, lo que dificulta la capacidad de proporcionar la información correcta y relevante de manera fácil, organizada y estructurada. Adicionalmente, la carencia de conocimientos en la investigación conlleva a una complicación en el análisis que dificulta la comprensión de las distintas perspectivas del tema a investigar. En cierto punto, a causa de la cantidad de información disponible, es vital implementar un sistema eficiente para llevar a cabo investigaciones, empleando métodos para revisar la información bibliográfica.

CAPÍTULO II

MARCO TEORICO

2.1. Antecedentes

2.1.1. Antecedentes Internacionales

Según Montaña et al. (2021), indican en su investigación titulado: “evaluación del sistema de control interno del área administrativa y contable de una empresa de servicios públicos de acueducto, alcantarillado y aseo en el departamento Tolima”, señalan que:

El presente proyecto efectuará con los lineamientos del programa de Especialista en Revisoría Fiscal y Auditoria Integral de la Universidad Cooperativa de Colombia, mediante el involucramiento de los profesionales en la solución de problemáticas al interior de la organización Empresa de Acueducto, Alcantarillado y Aseo del Guamo ESPAG ESP, que en este caso se trata de optimar los procedimientos que ya se encuentran en materia de control interno son ineficientes en las áreas contable y administrativa, empleando en todo caso los conocimientos que a nivel profesional y laboral utilizaron los autores. A nivel profesional, porque se cederá a la gerencia de la empresa intervenida, un documento que puede ser efectuado en las áreas evaluadas, pero del mismo modo le permitirá a la entidad contar con una herramienta esencial para definir las políticas y procedimientos apropiados para que se puedan elaborar al cien por ciento los preceptos del sistema de control interno, por el cual es conveniente para los autores, porque tienen una posibilidad de vender su proyecto y pueden llegar a ser contratados para desarrollarlo, pero del mismo modo es provechoso para la entidad estatal, que se renovará y conseguirá presentar

sus indicadores a los entes de control en los tiempos indicados y bajo los parámetros exigidos por la ley.

Por su parte, Hernández (2014), en su estudio titulada: “Implicaciones de la institucionalización del control interno municipal: vigilancia a servidores públicos en los municipios urbanos de México, 2017”, señala que:

La propuesta de esta investigación es que la institucionalización de ciertas prácticas de control, tal como la declaración patrimonial, auditorias y reglamentación municipal en las administraciones públicas municipales crea un aumento en la cantidad de quejas que los municipios reciben respecto a la actuación de los trabajadores. Esto es como una vigilancia más activa por parte de los usuarios y otros servidores públicos frente a la certidumbre de los procesos administrativos. La hipótesis de esta investigación se verifica mediante un modelo de regresión múltiple para una base de datos de corte transversal con información correspondiente a 518 municipios urbanos de México para el año 2017.

Por su lado Monge (2019), en su tesis titulado: “Importancia del control interno en una asociación civil: estudio de caso X, A.C.”, manifiesta que:

El beneficio a conseguir en un futuro próximo, con un control interno razonable es la eficiente administración de los recursos materiales y financieros en la empresa, que en el actual trabajo se aterriza en una Asociación Civil, situación que al día de hoy es de suma importancia por el ambiente económico del país. Dicho estudio se emplea para medir y hacer comparaciones de un periodo a otro y busca establecer el impacto económico y social que tendrá la creación de los controles internos, con

base en el Control Interno COSO. Las aplicaciones de este estudio ofrecen la oportunidad de visualizar el Control interno apoyado e COSO, aplicado a una Asociación Civil, dedicada al deporte profesional, apreciándose repercusiones positivas en la logística eficiente de la operación.

Según Zache (2020), en su investigación titulada: “Estudio comparado del Control Interno en la Auditoría privada y Auditoría pública”, indica que:

El control interno compone toda una filosofía de gestión, que pone en manos de la Dirección las herramientas para garantizar que la ejecución de las actividades operativas, administrativas y financieras de la Organización respondan al cumplimiento de los objetivos corporativos. Del mismo modo, sistematiza y normaliza el registro y difusión de los resultados obtenidos al finalizar cada ejercicio económico, brindando probidad y credibilidad pública para la empresa, sus accionistas, entes reguladores y la sociedad en general. En materia de control interno, dos elementos tuvieron más incidencia que cualquier otro en la historia, primero el Informe COSO, con sus posteriores adaptaciones, y también, la Ley Sarbanes-Oxley. De esta forma, se inició una etapa de búsqueda de la transparencia en la información financiera. Esta Ley de igual forma resaltó la labor de auditoría y le confirió fiabilidad mediante el acatamiento de buenas prácticas para evitar los riesgos por incorrecciones materiales. El presente trabajo revisa las labores de auditoría en el sector público y privado, con especial análisis del Real Decreto 424/2017, y termina con un resumen comparativo de la auditoría en los ámbitos público y privado en España.

De acuerdo a Francolini (2021), en su estudio titulado: “Fortalecimiento del Comité de Control Interno a través de la inclusión de

un cuarto integrante, que cumpla el rol de cómplice en la Administración Pública Nacional", indica que:

El presente trabajo fue hecho para dar respuesta al objetivo principal del mismo que es: Establecer si, la inclusión del cuarto integrante obligatorio, que cumpla con las funciones de compliancia, forma un elemento fortalecedor en el Comité de Control Interno de la Administración Pública Nacional (organismos centralizados y descentralizados). Se llevaron adelante diferentes metodologías en este TIF como ser: observación y cuestionario, pasando previamente por la exposición de definiciones de términos relevantes, y evolución de conceptos importantes (Comité de Control, Compliance y Enlace de Integridad), al final poder relacionar estos temas y dar lugar de esa forma a una nueva teoría o corriente innovadora.

2.1.2 A Antecedentes Nacionales

Por su parte Zamudio (2018) en su investigación titulado: "El control interno y su influencia en la gestión administrativa gerencial de las municipalidades del Perú: caso "Municipalidad provincial de cañete"- 2017", manifiesta que:

La presente investigación tuvo como objetivo general: Determinar y describir la influencia del Control Interno en la Gestión Administrativa Gerencial de las Municipalidades del Perú: Caso "Municipalidad Provincial de Cañete"- 2017. El estudio fue de diseño no experimental – bibliográfico – documental y de caso; para el recojo de la información se empleó fichas bibliográficas y un cuestionario de preguntas aplicado a la Gerente de la Administración Tributaria del caso a través de la técnica de la entrevista;

consiguiendo los siguientes resultados respecto a la revisión bibliográfica, se encontró lo siguiente: El control interno determina las normas para regular la elaboración, aprobación, implementación, funcionamiento, perfeccionamiento y evaluación de control interno en las entidades del estado, con el propósito de prevenir y vigorizar los sistemas administrativos y operativos con acciones y prácticas indebidas o de corrupción, proponiendo al logro de los objetivos y metas institucional. Con respecto a los resultados del caso, se finaliza que, si tiene implementado el control interno de manera apropiada en las Municipalidades del Perú y Municipalidad Provincial de Cañete, pero el Órgano de Control Interno no realiza periódicamente Auditoría Interna en la Gerencia de Administración Tributaria, poseyendo como resultado que el Control Interno influye negativamente en dicha área. Asimismo, no cuenta con los instrumentos de Gestión Administrativa, plan de contingencias para afrontar los riesgos, Plan de Acción correctiva cuando se da una violación por parte de los trabajadores al código de conducta por responsabilidad funcional, que son herramientas importantes para el cumplimiento de los objetivos y metas institucionales.

Por otro lado, Alvarez (2018) en su tesis titulada: “Control interno y su influencia en la gestión administrativa de la UGEL Pomabamba, 2017”, señala que:

El presente trabajo de indagación titulado “Control interno y su influencia en la gestión administrativa de UGEL Pomabamba en el año 2017”, el objetivo general fue Determinar la influencia del control interno en la gestión administrativa de la unidad de gestión educativa local de

Pomabamba en el año 2017. Se aplicó la metodología descriptiva, aplicativa con un diseño no experimental, teniendo como población a los trabajadores de la UGEL, la técnica que se utilizó fue la encuesta y el instrumento el cuestionario. Obteniendo como resultado, el 90% de los encuestados respondieron que, si difunden la misión y la visión, el 82% de los encuestados respondieron no que realizan actividades que fomenten la integración de personal. El 100% de los encuestados respondieron que los proyectos y procesos cuentan con planes de contingencia, el 94% de los encuestados respondieron que el proceso de selección de los proveedores y personal está de acuerdo a las normas y políticas. El 92% de los encuestados respondieron que sí, los sistemas de información están debidamente actualizadas, el 92% de los encuestados que los sistemas de información facilitan en la toma de decisiones. El 100% de los encuestados respondieron que evalúan que los componentes de control interno estén presenten y funcionen adecuadamente, el 94% de los encuestados respondieron que si comunican las deficiencias del control interno. Se llega a la conclusión que el control interno influye positivamente en la gestión administrativa de la unidad de gestión educativa local de Pomabamba.

De acuerdo al estudioso Manrique (2018) en su investigación titulado: “El control interno y su influencia en la gestión administrativa de las municipalidades del Perú: caso municipalidad distrital de nuevo imperial, 2015”, indica que:

El actual trabajo de investigación tuvo como objetivo general: Describir la influencia del control interno en la gestión administrativa de las municipalidades del Perú y de la Municipalidad Distrital de Nuevo Imperial,

2015. El estudio fue de diseño no experimental – bibliográfico – documental y de caso, para el recojo de la información se usó fichas bibliográficas y un cuestionario pertinente de preguntas cerradas aplicado al gerente de la Municipalidad del caso de estudio a través de la técnica de la entrevista a profundidad; encontrando los siguientes resultados: Los autores nacionales y regionales no han demostrado estadísticamente la influencia del control interno en la gestión administrativa de las municipalidades del Perú; de la misma forma, en las bases teóricas se instituye que sí existe influencia entre el control interno y la gestión administrativa. De igual forma, se pudo evidenciar a groso modo que, la Municipalidad Distrital de Nuevo Imperial carece de una buena implementación de su sistema de control interno; por el cual, el control interno no está influyendo positivamente en la gestión administrativa de dicho municipio, debido a la falta de su implementación. Finalmente, se llega a la conclusión que tanto a nivel nacional como en el caso de estudio, no se ha demostrado la influencia del control interno en la gestión administrativa de las municipalidades del Perú y de la municipalidad del caso de estudio; pero, la literatura pertinente manifiesta que, si se aplican apropiadamente los componentes del informe COSO, el control interno influye positivamente en la gestión administrativa, consintiendo tener resultados eficientes y eficaces en el uso de los recursos físicos y financieros de las instituciones públicas y privadas en general y de las municipalidades en particular.

Según Terrel (2022) señala en su tesis titulada: “Control interno y su influencia en la gestión administrativa del sector farmacéutico de Lima”, manifiesta que:

El Objetivo es investigar la importancia del CI y su influencia en la GA. del sector farmacéutico de Lima, con el fin de contribuir en la difusión de la auditoría forense y a mejorar la calidad de la gestión administrativa del sector farmacéutico. El estudio es correlacional con enfoque cuantitativo, tipo aplicada, de diseño no experimental, de corte transversal. Abarcando una comunidad de 84 trabajadores del sector farmacéutico, con una muestra de 70 encuestados, la tecnología de encuesta utilizada fue prevalida a través de cuestionarios, válida y confiable por Alfa de Cronbach con coeficiente en 0.882. Se empleó el programa estadístico SPSS y se comprobó la hipótesis con la correlación de Rho Spearman, la cual fue de 0,771 con un valor significativo de 0,000, menor que p=0.05 y se rechaza la hipótesis nula y se acepta la hipótesis alterna, lo que indica una correlación altamente positiva entre las dos variables de estudio.

De acuerdo al estudioso Sánchez (2018) en su estudio titulado: “El control interno y su influencia en la gestión administrativa de las empresas del sector servicios del Perú: caso empresa de servicios generales R & J EIRL – Chimbote, 2014.”, indica que:

El presente trabajo de investigación tuvo como objetivo general: Describir la influencia del control interno en la gestión administrativa de las empresas del sector servicios del Perú y de la empresa “Servicios Generales R & J E.I.R.L.” de Chimbote, 2014. La investigación fue de diseño no experimental – descriptivo-bibliográfico – documental y de caso; para el recojo de la información se utilizó fichas bibliográficas y un cuestionario pertinente de preguntas cerradas aplicado al gerente de la empresa del caso de estudio mediante la técnica de la entrevista a

profundidad; encontrando los siguientes resultados: Los autores (antecedentes) nacionales, regionales y locales no demostraron estadísticamente la influencia del control interno en la gestión administrativa de las empresas del sector servicios estudiadas del Perú; pero del mismo modo, las bases teóricas establecen que sí existe influencia del control interno en la gestión administrativa; es decir, si el control interno es adecuado, mejora la gestión administrativa de las empresas. Del mismo modo, se ha podido evidenciar a grosso modo que, la empresa “Servicios Generales R & J E.I.R.L.” de Chimbote, no tiene implementado formalmente su sistema de control interno; por el cual, el control interno no está influyendo positivamente en la gestión administrativa de dicha empresa, debido a la falta de su implementación adecuada. Finalmente, se concluye que, tanto a nivel nacional como en la empresa del caso de estudio, no se ha demostrado la influencia positiva del control interno en la gestión administrativa; pero de la misma manera, la literatura pertinente revisada señala que, si se aplica adecuadamente los componentes del control interno del informe COSO, el control interno sí influye positivamente en la gestión administrativa de las empresas.

2.2 Bases Teóricas

2.2.1 Variable 1. Control Interno

2.2.1.1 Sistema de Control Interno:

De acuerdo al indagador Mallma (2019), el desarrollo socio-económico de las últimas décadas influenciadas por la globalización y el libre mercado, ha generado entre sus múltiples y complejas manifestaciones de cambio, una transformación evidente de los conceptos

que regían en el marco de la problemática económica y financiera en las Entidades del Estado. Es evidente que la responsabilidad del control interno recae sobre la administración de Gobiernos Locales; es decir, corresponde a las gerencias municipales o al más alto nivel ejecutivo adoptar las acciones pertinentes para proyectar, establecer y supervisar un control interno adecuado, que permita salvaguardar los activos, verificar la exactitud y veracidad de la información contable, promover la eficiencia de las operaciones y la adhesión a las políticas fijadas.

Función del sistema de control Interno

El Control Interno, tiene una función importante en las organizaciones gubernamentales, y en nuestra economía. La evidencia de esa importancia se aprecia en las acciones de control que elaboran los Órganos de Control Institucional – OCI, en forma trimestral o semestral, en los gobiernos locales, toda entidad estatal debe estar preparada para someterse a esas Acciones de Control Gubernamental.

Control: según la estudiosa Mallma (2019) El control se define según el diccionario de la Real Academia Española, “comprobación, inspección, fiscalización, intervención, dominio, mando preponderancia”. La acción de controlar, es la comparación de hechos, situacionales u omisiones contra una referencia preexistente, que puede ser una norma, principio, plan, políticas, etc. Para establecer su conformidad o divergencia. Poder, ascendiente autoridad que se tiene sobre un asunto, gestión, negocio u organización.

a. Control interno: Es un proceso realizado por el consejo de administración, la dirección y el resto del personal de una entidad, diseñado con el objeto de proporcionar un grado de seguridad razonable respecto de la consecución de objetivos dentro de las siguientes categorías:

- Eficacia y eficiencia de las operaciones

- Confiabilidad de la información financiera - Cumplimiento de leyes y reglamentos. El Control Interno es un proceso que abarca los riesgos y proporcionar una garantía razonable que los siguientes objetivos generales se encuentran siendo cumplidos y efectuado por la junta directiva, la gerencia y también personal de una entidad.

El Consejo Internacional de Normas de Auditorías y Aseguramiento IAASB (2015), en la NIA 315 denominada “Identificación y Análisis de los Riesgos y distorsiones significativas a través de la comprensión de la entidad y de su ambiente”, refiere así al control interno:

> Como un proceso diseñado, implementado y mantenido por los responsables del gobierno de la entidad, la dirección y otro personal, con el propósito de proporcionar una seguridad razonable sobre la consecución de los objetivos de la entidad relativos a la fiabilidad de la información financiera, la eficacia y la eficiencia de las operaciones, del mismo modo sobre el cumplimiento de las disposiciones legales (p.2).

De acuerdo al autor Apaza (2015), establece que el sistema de control interno comprende el plan de organización y todos los métodos y procedimientos que en forma coordinada se adoptan en un negocio para salvaguardar sus activos, verificar la exactitud y confiabilidad de la

información financiera, proveer la eficiencia operativa y provocar la adherencia a las políticas prescritas por la administración (p.418).

Según el indagador Guajardo (2008). considera que un activo es un recurso económico propiedad de una entidad, del cual se espera que rinda beneficios en el futuro.

Finalidad del Control Interno.

Según el estudioso Álvarez (2018), menciona que:

El propósito primordial de establecer control interno es disminuir el riesgo de errores, irregularidades, malas prácticas, fraudes y otras acciones que puedan afectar el cumplimiento eficiente de la gestión, a través del establecimiento de políticas, normas y procedimientos.

2.2.1.2. Sistema de Control Interno:

Por su parte el indagador Mantilla (2018) establece cuatro (04) categorías del control interno, aplicables a todas las empresas en forma general con la idea de que logren cumplir los objetivos determinados.

Estos son:

a) Confiabilidad de la información financiera.
b) Efectividad y eficiencia de las operaciones.
c) Protección de activos.
d) Cumplimiento de normas, leyes y regulaciones.

2.2.1.3 Errores y omisiones en el control:

De acuerdo a los autores Vásquez y Monsalve (2019), consideran los errores y omisiones en el control, como un aspecto clave de la información

financiera. La administración emplea esta información cuando considera la necesidad de revelar un ítem, al evaluar si un determinado ajuste tiene que realizarse al determinar la magnitud de una deficiencia detectada en el control interno. En esencia, un error es material si es lo suficientemente grande como para afectar o influir en las decisiones o juicios de un usuario de dicha información, afectando las finanzas de la empresa. La administración requiere evaluar todos los hechos y circunstancias, cuantitativos y cualitativos, antes de considerar favorablemente que un ítem de orden significativo en la detección de montos o importes que afectan la información financiera.

2.2.2. Variable 2. Gestión Administrativa

De acuerdo al estudioso Ocampos (2017), la gestión administrativa es un proceso de una organización mediante el cual los datos se almacenan, analizan y distribuyen entre sus miembros para garantizar un funcionamiento comercial fluido. Del mismo modo, sobrelleva el control y coordinación de determinados aspectos del negocio y de las personas involucradas, lo que le permite gestionar las operaciones de soporte dentro de una organización.

Por su parte, Vilcatoma (2023), confirman que la gestión administrativa se refiere “a una serie de actividades que guían a una organización a través de la gestión racional de tareas, trabajo y recursos” (p. 18). Tiene la capacidad de controlar y coordinar acciones y desempeñar diferentes roles dentro de la empresa para prevenir problemas y lograr metas.

La gestión administrativa sistemática y correcta conduce a la elaboración de buenos resultados para la organización. De acuerdo a Bardales (2020)

muestra que la gestión administrativa es muy importante para toda organización, pues soporta las bases para establecer y autorizar tareas, de esa manera formando una red funcional relacionada con ella para lograr los objetivos institucionales.

2.2.2.1 Dimensión Planeación: según la estudiosa Ocampos (2017) la planeación determina los objetivos de la organización y los procesos ideales para conseguirlos. Son una guía para que la organización logre e invierta en los recursos necesarios para conseguir sus objetivos.

2.2.2.2 Dimensión Organización: es el proceso de ordenar y asignar trabajo, la autoridad y los recursos entre los integrantes de la empresa para que puedan alcanzar los objetivos de la organización.

2.2.2.3 Dimensión Dirección: El mando o dirección implica mandar, influir y motivar a los trabajadores para que ejecuten sus tareas básicas.

.2.3. Definiciones de términos básicos

- **Administración:** Proceso de planificar, coordinar, liderar y supervisar el trabajo de los integrantes de la organización.

- **Auditoría integral:** Se trata de llevar a cabo evaluaciones estructuradas de programas, organizaciones, actividades o áreas operativas de una entidad pública o privada.

- **Plan de investigación preliminar:** El plan de investigación preliminar representa uno de los propósitos más relevantes y una de las herramientas de supervisión administrativa más eficaces en el procedimiento de auditoría..

- **Evidencias:** En la auditoría integral, la evidencia abarca datos que asisten al auditor en la creación de un entendimiento sobre las obligaciones asignadas y la manera en que estas responsabilidades se realizan.

- **Efectividad:** Se refiere a la capacidad para conseguir determinados objetivos desenvolviéndose en condiciones de práctica real.

- **Cuadro de Necesidades:** Es la especificación minuciosa de las necesidades de bienes y servicios para un año específico.

- **Formulación:** Fase donde se definen y estructuran con mayor profundidad las distintas facetas de la situación presente, especificando

las posibles actividades, objetivos y calendario de realización de los recursos requeridos.

- **Procesos de Selección:** Los procesos de selección son procedimientos públicos que llevan a cabo los contratos públicos

2.4. Bases Epistémicos

Según Thencera (2019), la Contraloría General de la República del Perú es la entidad encargada de regular las regulaciones para el funcionamiento, puesta en marcha, evaluación y tratamiento del Control Interno en el sector estatal, a través de la Ley No 28716 Ley de Control Interno de las Entidades del Estado y sus respectivas modificaciones. La Ley N° 27785, así como sus modificaciones, establece la supervisión, supervisión y comprobación de las acciones y resultados de la administración pública, con el objetivo de proteger y gestionar adecuadamente los fondos públicos de las instituciones. En este contexto, los encargados de definir, analizar, valorar y actualizar la estructura del control interno son los jefes y empleados de cada entidad. Para finalizar, el funcionamiento del sistema debe ser constante y activo, de esta manera, mediante estos medios se previenen riesgos y fraudes, salvaguardando así los activos e intereses de la entidad.

CAPÍTULO III
MARCO METODOLÓGICO

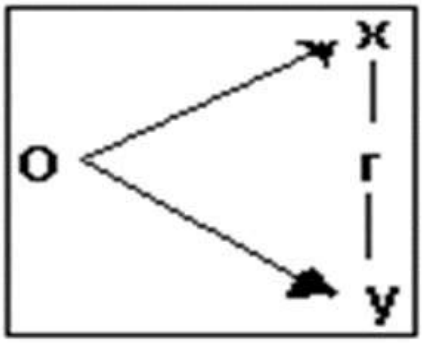
3.1. Método de investigación

3.1.1. Tipo de investigación

Esta investigación adopta un enfoque cuantitativo de acuerdo con Bing et al. (2020), indicando que es un procedimiento sistemático y organizado que se lleva a cabo en etapas concretas. Planificar un estudio se fundamenta en proyectar el trabajo de acuerdo a una estructura lógica de toma de decisiones y con una estrategia orientada a la recolección de datos pertinentes para la solución de problemas planteados.

3.1.2. Diseño y esquema de la investigación

El enfoque de esta investigación es el no experimental, que según Bing et al. (2020), señala que si el investigador recolecta datos de manera pasiva sin intervenir o alterar los tratamientos. Y este se utiliza cuando el propósito principal del investigador es entender el comportamiento del ser humano.



Donde:

O = Información del tipo de relación de la V1 y V2.

X = Variable 1: Control Interno.

r = Tipo de relación que existe entre la V1 y V2.

Y = Variable 2: Gestión Administrativa

3.3. Población y muestra

3.3.1 Población

La población está conformada por 134 trabajadores que se conforman entre funcionarios, servidores nombrados y contratados.

3.3.2 Muestra

La muestra estará conformada por 51 colaboradores del órgano de Control Institucional, la subgerencia de logística, subgerencia de contabilidad, subgerencia de tesorería, Gerencia de administración y finanzas y Gerencia de Planificación y presupuesto de la Municipalidad Provincial de Padre Abad.

3.4. Técnicas e instrumentos para la recolección de datos

3.4.1. Técnicas

En este estudio, se empleó un método de encuesta para recopilar los datos de las variables en estudio. Esta afirmación puede ser organizada de varias maneras por::

Hernández, et al. (2014) sostienen que "requiere la creación de un plan minucioso de procedimientos que nos permitan recopilar datos con un objetivo concreto" (p.198.)

3.5. Tratamiento de los datos

El procedimiento para la recopilación de datos se fundamenta en un conjunto de operaciones que facilitan la recolección de la información necesaria para llevar a cabo el trabajo de investigación.

Según Bing et al. (2020), señalan que: La recolección de datos implica la recopilación y organización de información relacionada con variables, hechos, contextos, categorías y comunidades vinculadas con el estudio. Estos datos se obtienen mediante el uso de herramientas que deben ser precisas, precisas y verificadas.

De acuerdo con Bing et al. (2020), se indican las etapas que conforman el proceso de recolección de datos:

- Entorno o contexto a examinar: durante esta etapa, el investigador o sujeto determina la variable de estudio, junto con una teoría y un método.
- Elegir el método de recopilación de datos: se elige el instrumento que se utilizará para aproximarse a la realidad y obtener datos, con el objetivo de evaluar el comportamiento de la variable en estudio.
- Aplicación del instrumento: se refiere al conjunto de acciones realizadas por el responsable del trabajo de campo para la utilización del instrumento escogido, con el objetivo de recopilar los datos presentes en el contexto analizado.
- En esta sección del procesamiento de datos del estudio, se trata de manejar los datos (dispersos, desordenados, individuales) obtenidos de la población, lo que fue el tema de investigación durante la labor de campo.
- Los datos obtenidos se tratarán y/o examinarán utilizando la estadística descriptiva. Para la tabulación de los datos se utilizó el software Excel Científico, mientras que para el procesamiento de los datos se utilizó el software SPSS científico versión 24 (Programa de estadística para ciencias sociales).

CAPÍTULO IV

RESULTADOS Y DISCUSIÓN

4.1. Resultados

En esta parte de la investigación se pueden apreciar los resultados cuantificados, además del análisis e interpretación de la información obtenida. En este escenario, los datos recolectados se representaron en cuadros y esquemas estadísticos mediante el software estadístico SPSS 25.0, con el propósito de ilustrar y comprender de forma más eficaz los resultados logrados. Además, se realizó el test de hipótesis empleando el coeficiente Rho de Spearman, conforme a la distribución de los datos. El estudio denominado "Control Interno y su impacto en la administración municipal en la Municipalidad Provincial de Padre Abad, año 2023".

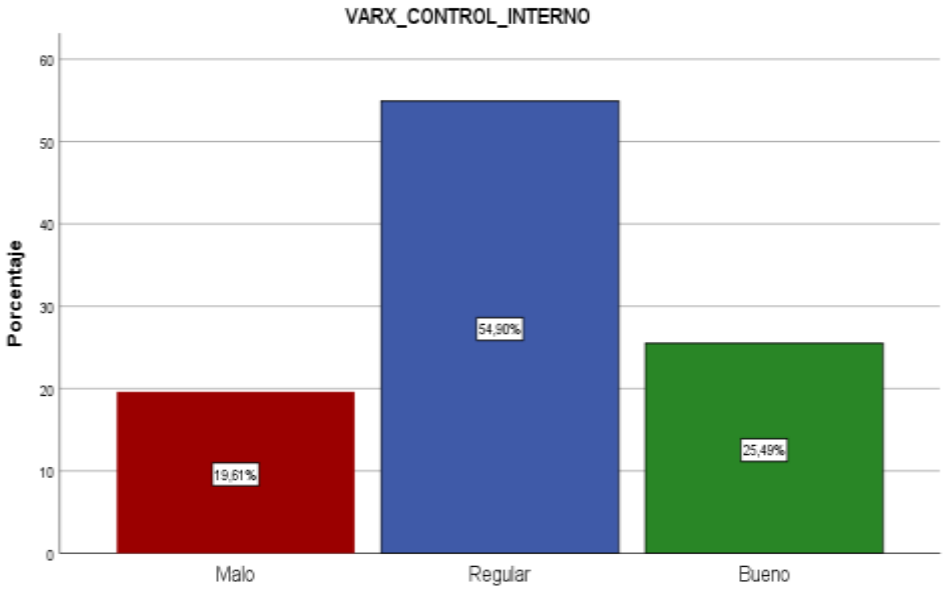
4.1.1. Descripción y análisis de resultados para los objetivos

Tabla 2
Resultados de la variable Control interno

		Frecuencia	Porcentaje	Porcentaje válido	Porcentaje acumulado
Válido	Malo	10	19,6	19,6	19,6
	Regular	28	54,9	54,9	74,5
	Bueno	13	25,5	25,5	100,0
	Total	51	100,0	100,0	

Fuente: Data del impuesto a la renta

Figura 1
Resultados de la variable Control interno



Fuente: Tabla 2

Análisis

Según la tabla y su figura demuestran el total del encuestados (51), se observa que el 25.5% de trabajadores de afirman que el Control Interno es bueno, el 54.9% es regular y el 19.6% es malo en la Municipalidad Provincial de Padre Abad, 2023.

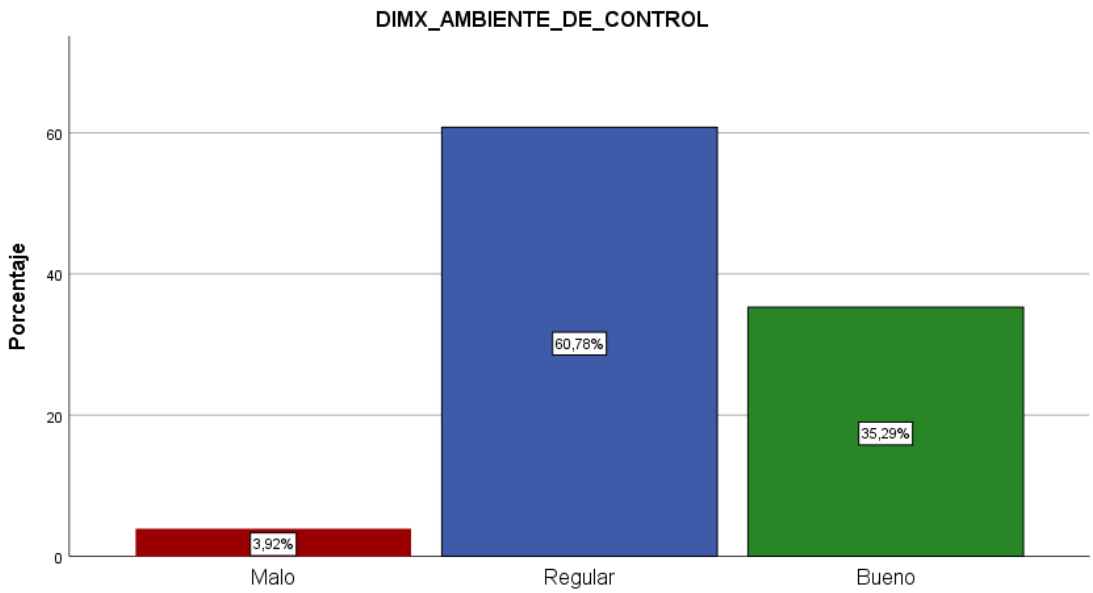
Tabla 3
Resultados de la Dimensión 1- Ambiente de control

		Frecuencia	Porcentaje	Porcentaje válido	Porcentaje acumulado
Válido	Malo	2	3,9	3,9	3,9
	Regular	31	60,9	60,9	64,7
	Bueno	18	35,3	35,3	100,0
	Total	51	100,0	100,0	

Fuente: Base de datos

Figura 2

Resultados de la Dimensión 1- Ambiente de control



Fuente: Tabla 3

Análisis

Según la tabla y su figura demuestran el total del encuestados (51), se observa que el 35.3% de trabajadores de afirman que el ambiente de control es bueno, el 60.9% es regular y el 3.9% es malo en la Municipalidad Provincial de Padre Abad, 2023.

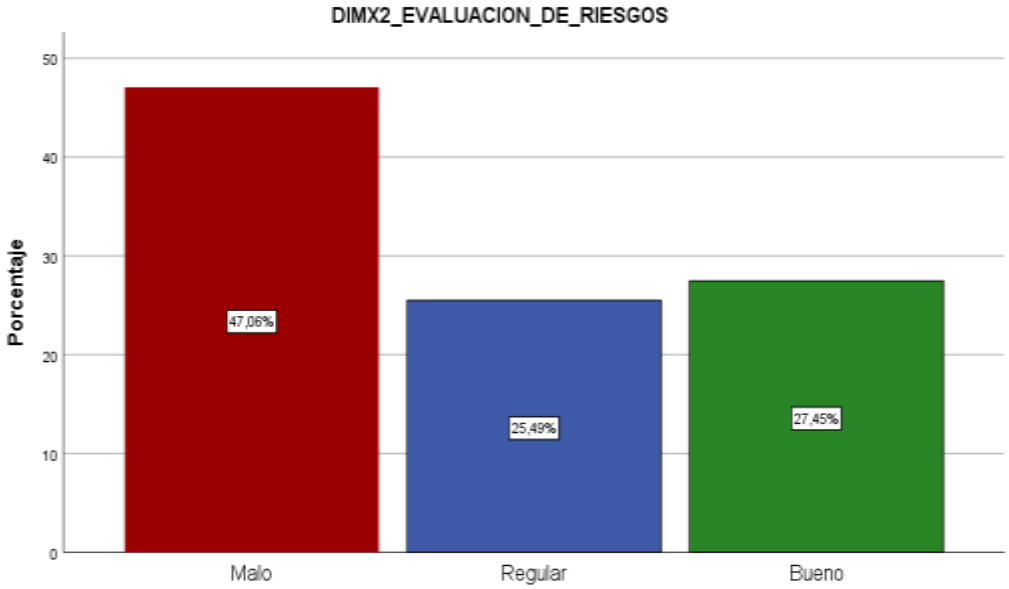
Tabla 4

Resultados de la Dimensión 2 – Evaluación de riesgos

		Frecuencia	Porcentaje	Porcentaje válido	Porcentaje acumulado
Válido	Malo	24	47,1	47,1	47,1
	Regular	13	25,5	25,5	72,5
	Bueno	14	27,5	27,5	100,0
	Total	51	100,0	100,0	

Fuente: Base de datos

Figura 3
Dimensión 2 - Evaluación de riesgos



Fuente: Tabla 4

Análisis

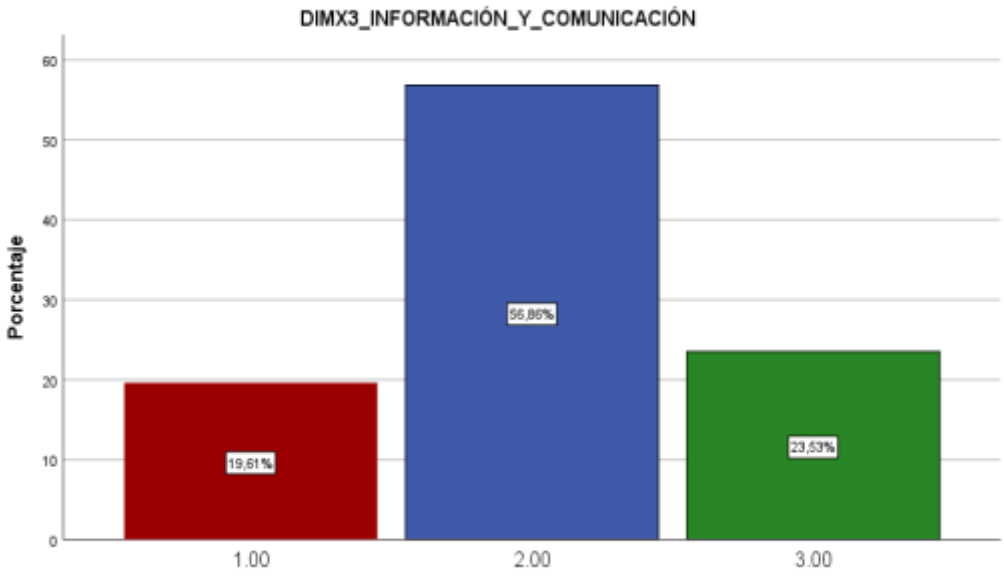
Según la tabla y su figura demuestran el total del encuestados (51), se observa que el 27.5% de trabajadores de afirman que la evaluación de riesgos es bueno, el 25.5% es regular y el 47.1% es malo en la Municipalidad Provincial de Padre Abad, 2023.

Tabla 5
Resultados de la Dimensión 3 – Información y comunicación

		Frecuencia	Porcentaje	Porcentaje válido	Porcentaje acumulado
Válido	Malo	10	19,6	19,6	19,6
	Regular	29	56,9	56,9	76,5
	Bueno	12	23,5	23,5	100,0
	Total	51	100,0	100,0	

Fuente: Data de resultados

Figura 4
Resultados de la Dimensión 3 – Información y comunicación



Fuente: Tabla 5

Análisis

Según la tabla y su figura demuestran el total del encuestados (51), se observa que el 23.5% de trabajadores de afirman que la información y comunicación es bueno, el 56.9% es regular y el 19.6% es malo en la Municipalidad Provincial de Padre Abad, 2023.

Tabla 6

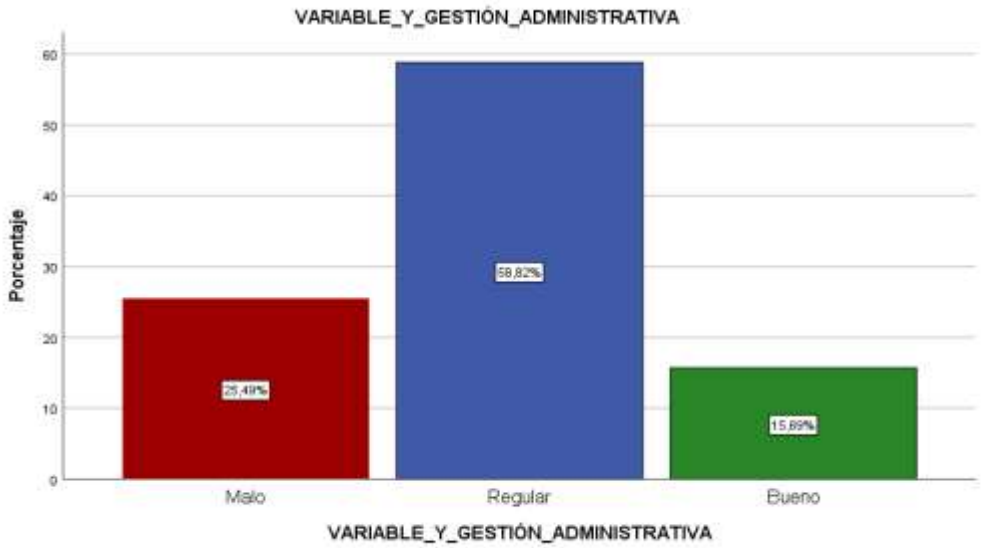
Resultados de la variable 2 - Gestión Administrativa

		Frecuencia	Porcentaje	Porcentaje válido	Porcentaje acumulado
Válido	Malo	13	25,5	25,5	25,5
	Regular	30	58,8	58,8	84,3
	Bueno	8	15,7	15,7	100,0
	Total	51	100,0	100,0	

Fuente: Data de resultados

Figura 5

Niveles de medición de la variable 2 - Gestión Administrativa



Fuente: Tabla 6

Análisis

Según la tabla y su figura demuestran el total del encuestados (51), se observa que el 15.7% de trabajadores de afirman que la gestión administrativa es buena, el 58.8% es regular y el 25.5% es mala en la Municipalidad Provincial de Padre Abad, 2023.

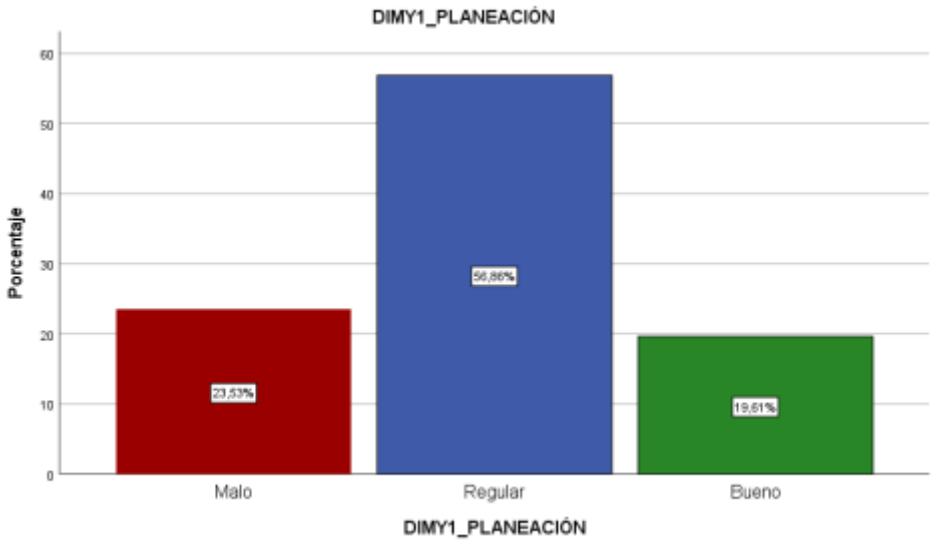
Tabla 7

Resultados de la Dimensión 1- Planeación

		Frecuencia	Porcentaje	Porcentaje válido	Porcentaje acumulado
Válido	Malo	12	23,5	23,5	23,5
	Regular	29	56,9	56,9	80,4
	Bueno	10	19,6	19,6	100,0
	Total	51	100,0	100,0	

Fuente: Data de resultados

Figura 6.
Resultados de la Dimensión 1- Planeación



Fuente: Tabla 7

Análisis

Según la tabla y su figura demuestran el total del encuestados (51), se observa que el 19.6% de trabajadores de afirman que la planeación es buena, el 56.9% es regular y el 23.5% es mala en la Municipalidad Provincial de Padre Abad, 2023.

Tabla 8

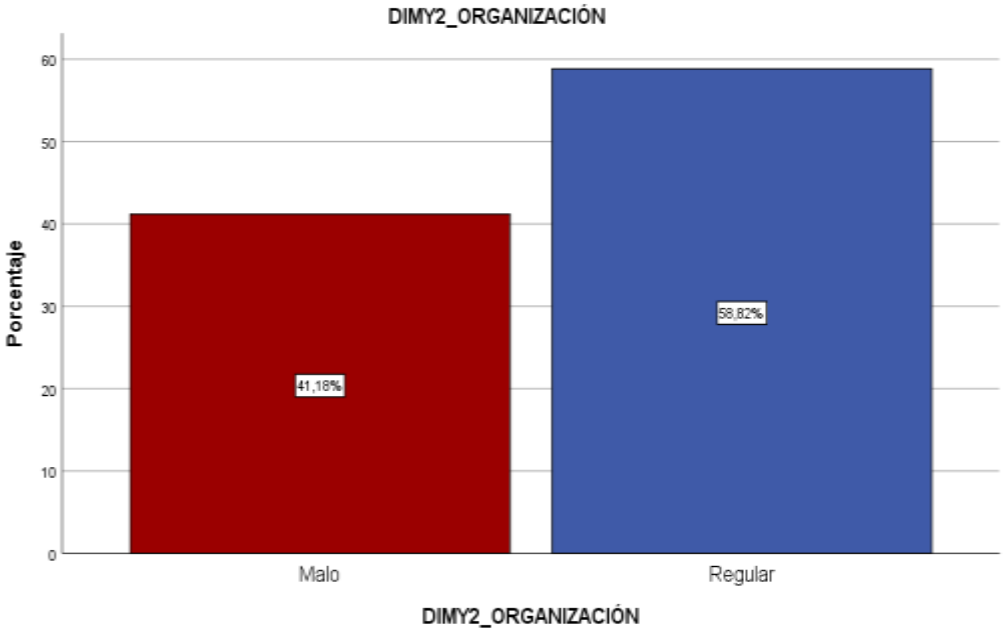
Resultados de la Dimensión 2-Organización

		Frecuencia	Porcentaje	Porcentaje válido	Porcentaje acumulado
Válido	Malo	21	41,2	41,2	41,2
	Regular	30	58,8	58,8	100,0
	Total	51	100,0	100,0	

Fuente: Data de resultados

Figura 7

Resultados de la Dimensión 2-Organización



Fuente: Tabla 8

Análisis

Según la tabla y su figura demuestran el total del encuestados (51), se observa que el 58.8% es regular y el 41.2% es mala la organización en la Municipalidad Provincial de Padre Abad, 2023.

Tabla 9

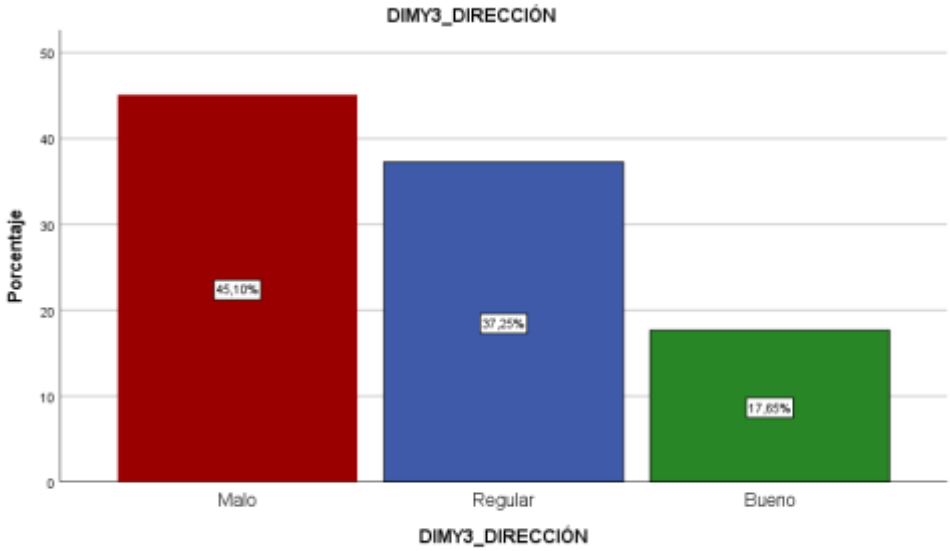
Resultados de la Dimensión 3-Dirección

		Frecuencia	Porcentaje	Porcentaje válido	Porcentaje acumulado
Válido	Malo	23	45,1	45,1	45,1
	Regular	19	37,3	37,3	82,4
	Bueno	9	17,6	17,6	100,0
	Total	51	100,0	100,0	

Fuente: Data de resultados

Figura 8

Resultados de la Dimensión 3-Dirección



Fuente: Tabla 9

Análisis

Según la tabla y su figura demuestran el total del encuestados (51), se observa que el 17.6% de trabajadores de afirman que la organización es buena, el 37.3% es regular y el 45.1% es mala en la Municipalidad Provincial de Padre Abad, 2023.

4.1.2. Hipótesis general

En esta indagación se aplicó la prueba de Rho de Spearman de correlación entre dos variables cualitativas ordinales, asimismo, se consideró con un nivel de significación de 0.05. También, los cálculos y resultados para las pruebas de hipótesis se lograron usando el Software Estadístico SPSS 24.0, y posterior se tomaron decisiones de aceptación o rechazo vinculadas a la hipótesis nula o alterna, de acuerdo al valor “p” obtenido, es decir si: *Si el valor “p” es menor de 0.05, entonces se acepta la hipótesis alterna o de la investigación y se rechaza*

la hipótesis nula. Si el valor "p" es mayor de 0.05, entonces se acepta la hipótesis nula y se rechaza la alterna.

1. Prueba de Hipótesis de correlación de Rho de Spearman entre el Control Interno y Gestión Administrativa.

Tabla 10

Prueba de Hipótesis General entre el Control Interno y Gestión Administrativa

Rho de Spearman		Control Interno		Gestión Administrativa
Rho de Spearman	Control Interno	Coeficiente de correlación	1,000	0,566
		Sig. (bilateral)	**-**	**0,000**
		N	51	51
	Gestión Administrativa	Coeficiente de correlación	0,566	1,000
		Sig. (bilateral)	**0,000**	**-**
		N	51	51

Fuente: Elaboración propia

Decisión estadística:

De la tabla N° 10, se observa el valor "p" asociado de 0.000 es menor a 0.05, lo cual la prueba Rho de Spearman fue significativa, por lo tanto, se acepta la hipótesis general de investigación. Es decir, la relación entre el Control Interno y la Gestión Administrativa en la Municipalidad Provincial de Padre Abad, 2023. Es significativa.

2. Hipótesis específica 1: El Ambiente de control tiene un alto nivel de relación con la gestión administrativa en la Municipalidad Provincial De Padre Abad, 2023

Tabla 11

Prueba de hipótesis específica 1: El Ambiente de control tiene un alto nivel de relación con la gestión administrativa en la Municipalidad Provincial De Padre Abad, 2023

Rho de Spearman			Ambiente de control	Gestión Administrativa
Rho de Spearman	Ambiente de control	Coeficiente de correlación	1,000	0,493
		Sig. (bilateral)	**-**	**0,000**
		N	51	51
	Gestión Administrativa	Coeficiente de correlación	0,493	1,000
		Sig. (bilateral)	**0,000**	**-**
		N	51	51

De la tabla N° 11, se observa el valor “p” asociado de 0.000 y es menor a 0.05, lo cual la prueba Rho de Spearman fue significativa, por lo tanto, se acepta la hipótesis específica 1 de investigación. Es decir, la relación entre el Ambiente de Control y la Gestión Administrativa Municipalidad Provincial de Padre Abad, 2023. Es significativa.

3. **Hipótesis específica 2: La Evaluación de riesgos tiene un alto nivel de relación con la gestión administrativa en la Municipalidad Provincial De Padre Abad, 2023.**

Tabla N° 12

Prueba de hipótesis específica 2: La Evaluación de riesgos tiene un alto nivel de relación con la gestión administrativa en la Municipalidad Provincial De Padre Abad, 2023

Rho de Spearman			Evaluación de riesgos	Gestión Administrativa
Rho de Spearman	Evaluación de riesgos	Coeficiente de correlación	1,000	0,574
		Sig. (bilateral)	**-**	**0,000**
		N	51	51
	Gestión Administrativa	Coeficiente de correlación	0,574	1,000
		Sig. (bilateral)	**0,000**	**-**
		N	51	51

De la tabla N° 12, se observa el valor “p” asociado de 0.000 y es menor a 0.05, lo cual la prueba Rho de Spearman fue significativa, por lo tanto, se acepta la hipótesis específica 2 de investigación. Es decir, la relación entre la Evaluación de riesgos y la Gestión Administrativa *en la Municipalidad Provincial De Padre Abad, 2023*. Es significativa.

4. **Hipótesis específica 3: La Información y comunicación tiene un alto nivel de relación con la gestión administrativa en la Municipalidad Provincial De Padre Abad, 2023.**

Tabla 13

Prueba de hipótesis específica 3 La Información y comunicación tiene un alto nivel de relación con la gestión administrativa en la Municipalidad Provincial De Padre Abad, 2023.

Rho de Spearman			Información y comunicación	Gestión Administrativa
Rho de Spearman	Información y comunicación	Coeficiente de correlación	1,000	0,525
		Sig. (bilateral)	**-**	**0,000**
		N	51	51
	Gestión Administrativa	Coeficiente de correlación	0,525	1,000
		Sig. (bilateral)	**0,000**	**-**
		N	51	51

De la tabla N° 13, se observa el valor “p” asociado de 0.000 y es menor a 0.05, lo cual la prueba Rho de Spearman fue significativa, por lo tanto, se acepta la hipótesis específica 3 de investigación. Es decir, la relación entre la Información y comunicación con la Gestión Administrativa en la Municipalidad Provincial De Padre Abad, 2023. Es significativa.

4.2. Discusión de resultados

Se obtuvo una relación directa (0,566), y significativa (0,000) entre el Control Interno y la Gestión Administrativa en la Municipalidad Provincial de Padre Abad, 2023. Esto significa que las acciones de control se relaciona actividades que guían a una organización a través de la gestión racional de tareas. Resultado parecido, obtuvo Terrel (2022), en su indagación titulada “*Control interno y su influencia en la gestión administrativa del sector farmacéutico de Lima”, c*omo resultado final se comprobó la hipótesis con la

correlación de Rho Spearman, la cual fue de 0,771 con un valor significativo de 0,000, menor que p=0.05 y se rechaza la hipótesis nula y se acepta la hipótesis alterna, lo que indica una correlación altamente positiva entre las dos variables de estudio.

En cuanto a la variable 1 Control interno tenemos el 54.9% afirman que el Control Interno es regular de la Municipalidad Provincial de Padre Abad, 2023, asimismo, se muestra que todas sus dimensiones sin excepción se encuentran en los niveles aceptables con porcentajes regulares así tenemos en la Dimensión 1- Ambiente de control 60,9% (ver tabla 3), en la Dimensión Evaluación de riesgos un 25,5% (ver tabla 4) y en Información y comunicación un 56,9% (ver tabla 5) indican que es regular en la Municipalidad Provincial de Padre Abad, 2023. En efecto, estos resultados se logran confrontando y discutiendo con el estudio de Álvarez (2018), quien indican en una de las conclusiones que el 100% de los encuestados respondieron que evalúan que los componentes de control interno estén presenten y funcionen adecuadamente, el 94% de los encuestados respondieron que si comunican las deficiencias del control interno.

Se encontró que los trabajadores de las áreas de control institucional. Dirección General de Administración de la Municipalidad Provincial de Padre Abad señalan que 15.7% de trabajadores de afirman que la gestión administrativa es buena, el 58.8% es regular y el 25.5% es mala. Resultado parecido, a Álvarez (2018) en su tesis titulada: “Control interno y su influencia en la gestión administrativa de la UGEL Pomabamba, 2017”, indica que: determinó que el 100% de los encuestados respondieron que los proyectos y procesos cuentan con planes de contingencia, el 94% de los encuestados

respondieron que el proceso de selección de los proveedores y personal está de acuerdo a las normas y políticas.

CONCLUSIONES

- Se observa una correlación relevante entre las variables el Control Interno y la Gestión Administrativa de la Municipalidad Provincial de Padre Abad, 2023, evidenciada por los resultados obtenidos en el valor "p" vinculado de 0.000, que es inferior a 0.05, lo que confirma la Rho de Spearman como significativa. Por consiguiente, se confirma la hipótesis general de investigación.

- Existe una correlación relevante entre el Ambiente de Control y la Gestión Administrativa Municipalidad Provincial de Padre Abad, 2023, puesto que se nota que el valor "p" asociado a 0.000 es inferior a 0.05, lo que confirma la Rho de Spearman como significativa. Por consiguiente, se confirma la hipótesis específica 1 de la investigación.

- Existe relación significativa entre la Evaluación de riesgos y la Gestión Administrativa en la Municipalidad Provincial de Padre Abad, 2023, toda vez que se observa el valor “p” relacionado de 0.000 es menor a 0.05, lo cual la reafirma Rho de Spearman es significativa, por lo tanto, se afirma la hipótesis específica 2 de investigación.

- Existe relación significativa entre la Información y comunicación con la Gestión Administrativa en la Municipalidad Provincial de Padre Abad, 2023, toda vez que se observa el valor “p” relacionado de 0.000 es menor a 0.05, lo cual la reafirma Rho de Spearman es significativa, por lo tanto, se afirma la hipótesis específica 3 de investigación.

RECOMENDACIONES

- Se sugiere al alcalde provincial por intermedio de los gerentes de la Municipalidad Provincial de Padre Abad a hacer cumplir la normativa vigente como decretos supremos, legislación, reglamentos y directivas relacionadas al control interno e instrumentos de gestión para mejorar el control previo y posterior de las fases del procedimiento administrativo.

- Se sugiere al alcalde provincial por intermedio de sus gerentes de la Municipalidad Provincial de Padre Abad, realizar mayor control al momento de ejecutar las actividades diarias creando una mejora en el ambiente de Control de la institución.

- Se sugiere al alcalde provincial por intermedio de sus gerentes de la Municipalidad Provincial de Padre Abad realizar capacitaciones con la legislación vigente al personal de las áreas especializadas y responsables del control interno como a las áreas usuarias para mejorar la evaluación de riesgos.

- Se sugiere al alcalde provincial por intermedio de sus gerentes de la Municipalidad Provincial de Padre Abad realizar mejoras en los instrumentos de gestión mediante propuesta de actualización e implementación de herramientas administrativas como flujogramas por procesos de cada área, actualización de reglamentos o directivas para lograr mejoras en la Información y comunicación entre áreas.

REFERENCIAS BIBLIOGRÁFICAS

Alvarez Miranda, E. S. (2018). Control interno y su influencia en la gestión administrativa de la UGEL Pomabamba, 2017. Perú.

Andicoechea Arondo, L. (2014). Control Interno y Gestión de Riesgos para Contadores. *Lorea Andicoechea Arondo*.

Apaza Chura , A. K. (2021). Crecimiento económico, tipo de cambio real y su influencia en el nivel de importaciones del Perú, Periodo 2015 – 2021. Perú.

Bardales Pereira, A. D. (2020). Gestión administrativa, justicia organizacional en relación a la libertad sindical, desde la perspectiva de los trabajadores afiliados al SINAIR, Región Lima, 2019. PERÚ.

Bing , Y., Hui , S., Ott, R., Han-Yi , W., Torsten V, Z., Halimeh, J. C., . . . Wei Pan, J. (2020). Observación de la invariancia gauge en un simulador cuántico Bose-Hubbard de 71 emplazamientos. *Transición de fase cuántica*, págs. 442–446.

Burgos Aguilar, J. L. (2021). Evolución y desarrollo del sistema integrado de administración financiera y la programación multianual del presupuesto . Lima, Perú.

David, F. (2003). *Administración estratégica.* México: México: Pearson.

Díaz, A., Díaz., S., & Wagner, A. (2017). . Design management: application of the cds model for business diagnostics and the creation of competitive advantage. Interciencia.

Dirección General de Presupuesto Público. (2011). El Sistema Nacional de Presupuesto. Lima, Perú.

Dorotinsky , W., & Watkins, J. (2013). *El Manual Internacional de Gestión Financiera Pública.* Londres: Palgrave Macmillan, Londres.

Falconi Piedra, J. F., Luna Altamirano, K. A., Sarmiento Espinoza, W. H., & Andrade Cordero, C. F. (2019). Gestión administrativa: Estudio desde la administración de los procesos en una empresa de motocicletas y ensamblajes. *Visionario Digital*, 155-169.

Flores, S. (2015). Proceso administrativo y gestión empresarial en Coproabas, Jinotega. Nicaragua.

FRANCOLINI, J. (2021). Fortalecimiento del Comité de control interno mediante la inclusión de un cuarto integrante, que cumpla el rol de compliance en la administración pública nacional. Argentina.

Gallegos Jarrín, C. (2016). Análisis del aporte de la implementación de un sistema integrado de información “ERP”, en el mejoramiento de la gestión administrativa financiera de las empresas . Quito, Ecuador.

Guajardo Cantú, G., & Andrade de Guajardo, N. E. (2008). *Contabilidad Financiera.* México, D.F.: McGRAW-HILL/Interamericana Editores, S.A. de C.V.

Gutiérrez Campos, L. J. (2020). Habilidades Gerenciales y gestion administrativa en los equipos de gestión administrativa en los equipos de gestión de la Red de Salud Ventanilla, Callao, 2019. Callao, Perú.

Hernández Sampieri, R., Fernández Collado, C., & Baptista Lucio, M. D. (2014). Metodología de la Investigación. México D.F, México.

Jácome Minaya, M. C. (2018). El sistema integrado de administración financiera y su relación con la gestión financiera en la oficina general de administración del ministerio de comercio exterior y turismo, 2017. Perú.

Ladino , E. (2009). Control Interno: Informe Coso. *El Cid Editor*, 1.

Lozares Colina, C., López, P., & Borràs , V. (1998). La complementariedad del log-lineal y del análisis de correspondencias en la elaboración y el análisis de tipologías. *Universitat Autònoma de Barcelona. Departament de Sociologia* , 55.

Mallma Palomino, P. (2019). Propuesta de un sistema de control interno para el área de ventas y su incidencia en la gestión económica financiera de las empresas ferreteras en la Región de Ayacucho,2016. Perú.

Mantilla B., S. A. (2018). *Auditoría del control interno.* Bogotá: ECOE Ediciones.

Monje Álvarez, C. A. (2011). Metodología de la investigación cuantitativa y cualitativa.

Montaña, E., Olaya Rodríguez, E. D., & Palma Bernate, C. F. (2021). Evaluación del sistema de control interno del área administrativa y contable de una empresa de servicios públicos de acueducto, alcantarillado y aseo en el Departamento Tolima. Colombia.

Mousalli-Kayat, G. (2015). Métodos y Diseños de Investigación Cuantitativa.

Ocampos Guerrero, L. E. (2017). Gestión Administrativa y la calidad de servicio al usuario, en la Red Asistencial . Perú.

Ortiz, M. (2018). Liderazgo transformacional y gestión administrativa en el Instituto de Educación Superior Pedagógico Público de Puquio. Ayacucho – 2018. Perú.

Otzen, T., & Manterola, C. (2017). Técnicas de Muestreo sobre una Población a Estudio. *Int. J. Morphol.,*.

Pérez Paucar, M. I. (2017). Gestión Administrativa y Clima Institucional según el personal del Área de Gestión Administrativa UGEL 07 Lima 2014. Perú.

Pimenta, C., & Farías, P. (2012). Sistemas integrados de administración financiera para la gestión pública moderna.

Pimenta, C., & Pessoa, M. (2015). *Gestión financiera pública en América Latina - La clave de la eficiencia y la transparencia.* Washington, D.C.: Editorial Banco Interamericano de Desarrollo.

Ramírez , Calderón, & Castaño. (2015). Enfoques administrativos presentes en establecimientos educativos: un estudio empírico en instituciones colombianas de educación básica y media.

Salvador Loza, C. M. (2018). La gestión administrativa en instituciones educativas según gestión Ventanilla-2016. Perú.

Tamayo, R. P. (2012). *¿ Existe el método científico? Historia y realidad: Historia y realidad.* Fondo de cultura económica.

Thencera Pastor, R. S. (2019). El Control Interno y su implicancia en la auditoría presupuestal de la Empresa Electro Ucayali S.A. de Pucallpa - 2018.

Torres Yandun, C. E. (2015). Modelo de Gestión Financiera para la Empresa SERVITRANSPORTE S.A. Sangolqui, Ecuador.

Vargas Lázaro, E. R. (2018). Sistema Integrado de Administración Financiera y Gestión Financiera en la Sunat, 2018. Perú.

Vásquez Peña, V. M., & Monsalve León, C. A. (2019). Errores, omisiones y políticas contables no ejecutadas, hallazgos y soluciones después de haber emitido y publicado los estados financieros Caso: empresa comercio internacional y logística de carga Ltda. Correspondiente al año 2016. Colombia.

Vásquez Torres, E. I. (2022). Liderazgo gerencial y gestión administrativa. Perú.

Vilcatoma Suaznabar , E. (2023). Gestión administrativa y la calidad del servicio en la Universidad Nacional Autónoma de Tayacaja Daniel Hernández Morillo, 2019. Perú.

Zache Collado, S. (2020). Estudio comparado del Control Interno en la Auditoría privada y Auditoría pública. España.

Zaga Anaya, W. (2016). La gestión administrativa, gestión educativa y el desempeño docente. Perú.

Zamudio Quiroz, M. M. (2018). El control interno y su influencia en la gestion administrativa gerencial de las Municipalidades del Perú: Caso “Municipalidad Provincial de Cañete”- 2017. Perú.

ANEXOS

ANEXO 1. MATRIZ DE CONSISTENCIA: Control interno y su influencia en la gestión administrativa en la Municipalidad Provincial de Padre Abad, 2023.

	PROBLEMA	OBJETIVOS	HIPÓTESIS	VARIABLE INDEPENDIENTE (X)	DIMENSIONES	INDICADORES	METODOLOGIA
GENERAL	¿ Cuál es el nivel de relación entre el control interno y la gestión administrativa en la Municipalidad Provincial De Padre Abad, 2023?	Establecer el nivel de incidencia entre el Control interno y la gestión administrativa en la Municipalidad Provincial De Padre Abad, 2023.	El control interno tiene un alto nivel de relación con la gestión administrativa en la Municipalidad Provincial De Padre Abad, 2023.	Control interno	Ambiente de control, Evaluación de riesgos, Información y comunicación	Control de Procesos, Confiabilidad en los procesos, Niveles de Riesgo	**Método de investigación** Tipo: No Experimental Nivel: Descriptivo correlacional Enfoque: Cuantitativo
				VARIABLE DEPENDIENTE (Y)			**Diseño de investigación:**
ESPECIFICOS	¿ Cuál es el nivel de relación entre el Ambiente de control y la gestión administrativa en la Municipalidad Provincial De Padre Abad, 2023?	- Establecer el nivel de relación entre el ambiente de control y la gestión administrativa en la Municipalidad Provincial De Padre Abad, 2023.	-H1. El Ambiente de control tiene un alto nivel de relación con la gestión administrativa en la	**Gestión Administrativa**	Planeación.	Objetivo. - Estrategia - Programa	Población y muestra: 51 trabajadores.

			Municipalidad Provincial De Padre Abad, 2023.		Organización	- Especialización de trabajo .	Técnica de recolección de datos:
	Cuál es el nivel de relación entre la evaluación de riesgos y la gestión administrativa en la Municipalidad Provincial De Padre Abad, 2023?	- Establecer el nivel de incidencia entre la evaluación de riesgos y la gestión administrativa en la Municipalidad Provincial De Padre Abad, 2023.	-H2. La Evaluación de riesgos tiene un alto nivel de relación con la gestión administrativa en la Municipalidad Provincial De Padre Abad, 2023.		Dirección	Departamentalización -Cadena de mando.	Técnica de procesamiento de datos: Instrumentos mediante el cuestionario Tipo de Prueba: RHO DE SPEARMAN
	¿ Cuál es el nivel de incidencia entre la Información y comunicación y la gestión administrativa en la Municipalidad Provincial De Padre Abad, 2023?	- Establecer el nivel de incidencia entre la Información y comunicación y la gestión administrativa en la Municipalidad Provincial De Padre Abad, 2023.	-H3. Información y comunicación tiene un alto nivel de relación con la gestión administrativa en la Municipalidad Provincial De Padre Abad, 2023.				

ANEXO 2

INSTRUMENTO DE RECOLECION DE DATOS

UNIVERSIDAD NACIONAL DE UCAYALI
FACULTAD DE CS. ECONÓMICAS, ADMINISTRATIVAS Y CONTABLES
ESCUELA PROFESIONAL DE CONTABILIDAD

Proyecto: CONTROL INTERNO EN LA MUNICIPALIDAD PROVINCIAL DE PADRE ABAD.
Duración: 11 am – 12 m
Técnica: ENCUESTA
Instrumento: CUESTIONARIO

A continuación, encontrará ítems con respecto a CONTROL INTERNO. Cada una tiene cinco opciones para responder según lo que describa mejor su apreciación**.**

Totalmente bueno (5)	Buenos (4)	Regular (3)	Malo (2)	Totalmente malo (1)

Lea cuidadosamente cada ítem y marque con una equis (X) sólo una alternativa, la que mejor perciba su punto de vista. Se ruega por favor contestar todos los ítems y no hay respuestas buenas ni malas**.**

N°	ITEMS	1	2	3	4	5
	Variable 1: CONTROL INTERNO					
	Dim 1: Ambiente de Control					
1	¿Es eficiente y apropiado el control interno de las operaciones de la municipalidad desde la planificación hasta la provisión del servicio?					
2	¿El control de la ejecución de las operaciones adheridas a las políticas establecidas por la administración de la municipalidad es efectivo y apropiado.?					
3	¿El control interno ha cumplido con su labor preventiva en lo referido a las operaciones financieras de la municipalidad.?					
4	¿El control interno ejerce una labor de acompañamiento y monitoreo a las acciones financieras y operativas de la municipalidad.?					
5	¿El control interno ejerce una labor de evaluación y retroalimentación a las acciones financieras y operativas de la municipalidad.?					
	Dim2 : Evaluación de riesgos					
6	¿Tiene conocimiento de las normativas vigentes a) Ley de contrataciones y adquisiciones del estado b) Normas técnicas de control interno c) Normas internas aceptadas?					
7	Diga usted si conoce sobre la programación de abastecimiento con actividades de control a) Cuadro de necesidades b) Presupuesto valorado de bienes y servicios. c) Cuadro de adquisición.					
8	¿ El control gubernamental coadyuva a contratar los actos de corrupción?					

9	¿ El área de control institucional promueve medidas, recomendaciones que se orientan hacia una buena gestión.?					
10	¿ Están adecuadamente definidos los límites de autoridad y responsabilidad.?					
	Dim3 : Información y comunicación					
11	¿Aplica los objetivos de la información financiera: tomar decisiones de inversión?					
12	¿Se aplica las características de la información financiera confiabilidad?					
13	¿Se aplica la característica de información financiera: provisionalidad?					
14	¿Se aplica el objetivo de los estados financieros: suministro de información?					
15	¿Se aplica el objetivo de los estados financieros: evaluar el origen y características de los recursos financieros?					

ANEXO 2

INSTRUMENTO DE RECOLECION DE DATOS

UNIVERSIDAD NACIONAL DE UCAYALI
FACULTAD DE CS. ECONÓMICAS, ADMINISTRATIVAS Y CONTABLES
ESCUELA PROFESIONAL DE CONTABILIDAD

Proyecto: CONTROL INTERNO EN LA MUNICIPALIDAD PROVINCIAL DE PADRE ABAD.
Duración: 11 am – 12 m
Técnica: ENCUESTA
Instrumento: CUESTIONARIO

A continuación, encontrará ítems con respecto a GESTIÓN ADMINISTRATIVA Cada una tiene cinco opciones para responder según lo que describa mejor su apreciación.

Totalmente buenos (5)	Buenos (4)	Regulares (3)	Malos (2)	Totalmente malos (1)

Lea cuidadosamente cada ítem y marque con una equis (X) sólo una alternativa, la que mejor perciba su punto de vista. Se ruega por favor contestar todos los ítems.

N°	ITEMS					
		1	2	3	4	5
	Variable 2: Gestión Administrativa					
	Dim 1: Planeación					
1	¿ La misión de la institución es la guía de acción para la actuación de los servidores y funcionarios?					
2	¿ Los objetivos de la entidad están establecidos claramente y en concordancia con los lineamientos legales aplicables.?					
3	¿ Se establece apropiadamente las metas institucionales?					
4	¿ Están definidos los planes de trabajo por departamento.?					
5	¿ Se tienen establecidas estrategias para alcanzar los objetivos establecidos en la entidad.?					
	Dim2: Organización					
6	Los puestos de la estructura orgánica se encuentran agrupados y estructurados de acuerdo a la naturaleza, funciones y ubicación					
7	El organigrama se encuentra actualizado y comprende a todas las áreas y dependencias de la entidad.					
8	La línea de autoridad se encuentra establecida de manera clara y es conocida por los servidores y funcionarios bajo su cargo					
9	Se encuentra establecida la cantidad máxima de trabajadores que un responsable de área puede tener bajo su mando.					
10	El número de trabajadores bajo su mando es adecuado comparado con la cantidad de labores que se desarrollan en su área					
	Dim3: Dirección					
11	Los servidores y funcionarios de la entidad reciben motivación para la mejora en su desempeño					
12	Se involucran los objetivos institucionales con los personales de los servidores y funcionarios de la entidad.					

13	Los encargados de las áreas y dependencias de la entidad lideran con el ejemplo a los trabajadores bajo su cargo					
14	El compromiso con la entidad se transmite con el ejemplo entre los servidores y funcionarios.					
15	Los canales de comunicación son adecuados y suficientes para que esta se realice de manera efectiva entre las áreas.					

MUCHAS GRACIAS

ANEXO 3

BASE DE DATOS DE LA VARIABLE 1

ITEM	P1	P2	P3	P4	P5	DIMX 1	P6	P7	P8	P9	P10	DIMX 2	P11	P12	P13	P14	P15	DIMX 3	VARX
1	4	5	5	5	3	22	3	4	4	5	5	21	3	5	3	4	5	20	63
2	4	3	4	5	5	21	3	2	4	3	4	16	5	4	3	2	3	17	54
3	3	1	1	5	5	15	1	2	3	1	1	8	5	3	1	2	1	12	35
4	5	4	5	5	5	24	4	5	5	4	5	23	5	5	4	5	4	23	70
5	4	3	4	3	3	17	4	4	4	3	4	19	3	4	3	4	4	18	54
6	3	1	1	5	5	15	2	2	3	1	1	9	5	3	2	2	1	13	37
7	4	1	1	5	5	16	1	3	4	1	1	10	4	4	2	3	1	14	40
8	3	4	4	3	3	17	4	3	3	3	4	17	3	3	3	3	4	16	50
9	4	1	1	5	5	16	2	1	4	1	1	9	5	4	2	1	1	13	38
10	4	5	4	3	5	21	5	5	4	5	4	23	5	4	5	4	4	22	66
11	4	5	5	5	3	22	3	4	4	5	5	21	3	5	3	4	5	20	63
12	4	3	4	5	5	21	3	2	4	3	4	16	5	3	3	2	3	16	53
13	3	5	5	5	5	23	5	2	3	5	4	19	5	3	4	2	4	18	60
14	5	4	5	5	5	24	4	5	5	4	5	23	5	5	4	5	4	23	70
15	4	4	4	5	5	22	4	4	4	4	4	20	5	4	4	4	4	21	63
16	3	1	2	5	5	16	2	2	3	1	1	9	5	3	2	2	1	13	38
17	4	1	1	5	5	16	1	3	4	1	1	10	5	4	1	3	1	14	40
18	3	4	4	5	5	21	4	5	3	4	4	20	5	3	4	5	4	21	62
19	4	1	1	5	5	16	2	1	4	1	2	10	5	4	2	1	1	13	39
20	4	1	1	3	5	14	1	1	4	1	1	8	5	4	1	1	1	12	34
21	3	4	4	3	3	17	4	3	3	3	4	17	3	3	3	3	4	16	50
22	4	3	4	4	5	20	3	2	3	3	4	15	5	4	3	2	3	17	52

23	3	1	1	5	5	15	1	2	3	1	1	8	5	3	1	2	1	12	35
24	3	4	4	3	3	17	4	3	3	3	4	17	3	3	3	3	4	16	50
25	3	4	4	3	3	17	4	3	3	3	4	17	3	3	3	3	4	16	50
26	3	2	1	5	5	16	2	2	3	2	1	10	5	3	2	2	1	13	39
27	4	1	1	5	5	16	1	3	4	1	1	10	5	4	1	3	1	14	40
28	3	2	2	2	2	11	4	2	3	2	2	13	2	3	2	2	2	11	35
29	4	1	1	5	5	16	2	1	4	1	1	9	5	4	2	1	1	13	38
30	4	1	1	3	5	14	1	1	4	1	1	8	5	4	1	1	1	12	34
31	4	5	5	5	3	22	3	4	4	5	5	21	3	5	3	4	5	20	63
32	4	3	4	5	5	21	3	2	4	3	4	16	5	4	3	2	3	17	54
33	3	1	1	5	5	15	1	2	3	1	1	8	5	3	1	2	1	12	35
34	3	4	4	3	3	17	4	3	3	3	4	17	3	3	3	3	4	16	50
35	3	4	4	3	3	17	4	3	3	3	4	17	3	3	3	3	4	16	50
36	3	1	1	5	5	15	2	2	3	1	1	9	5	3	2	2	1	13	37
37	4	1	1	5	5	16	1	3	4	1	1	10	5	4	1	3	1	14	40
38	3	2	2	2	2	11	4	2	3	2	2	13	2	3	2	2	2	11	35
39	4	1	1	5	5	16	2	1	4	1	1	9	5	4	2	1	1	13	38
40	4	1	1	3	5	14	1	1	4	1	1	8	5	4	1	1	1	12	34
41	4	5	5	5	3	22	3	4	4	5	5	21	3	5	3	4	5	20	63
42	4	3	4	5	5	21	3	2	4	3	4	16	5	4	3	2	3	17	54
43	3	1	1	5	5	15	1	2	3	1	1	8	5	3	1	2	1	12	35
44	5	4	5	5	5	24	4	5	5	4	5	23	5	5	4	5	4	23	70
45	4	4	4	5	5	22	4	4	4	4	4	20	5	4	4	4	4	21	63
46	3	1	1	5	5	15	2	2	3	1	1	9	5	3	2	2	1	13	37
47	4	1	1	5	5	16	1	3	4	1	1	10	5	4	1	3	1	14	40
48	3	4	4	5	5	21	4	5	3	4	4	20	5	3	4	5	4	21	62

49	4	1	1	5	5	16	2	1	4	1	1	9	5	4	2	1	1	13	38
50	4	1	1	3	5	14	1	1	4	1	1	8	5	4	1	1	1	12	34
51	4	1	1	5	5	16	1	3	4	1	1	10	5	4	1	3	1	14	40

ANEXO 4

BASE DE DATOS DE LA VARIABLE 2

2	3	3	3	3	14	3	3	3	3	2	14	3	3	3	3	5	17	45
3	3	2	3	3	14	3	2	3	3	2	13	3	3	3	3	3	15	42
2	3	2	2	3	12	3	2	3	3	2	13	1	3	3	3	1	11	36
2	3	2	2	1	10	3	2	3	3	3	14	3	1	3	3	4	14	38
2	3	3	2	3	13	3	3	2	2	3	13	3	2	3	3	4	15	41
3	2	3	3	3	14	3	3	2	2	3	13	3	3	3	3	1	13	40
3	2	3	2	3	13	3	2	3	3	2	13	2	2	2	3	1	10	36
2	3	2	2	2	11	2	2	3	3	3	13	2	3	3	2	4	14	38
2	3	3	3	2	13	3	1	2	2	3	11	2	1	3	3	1	10	34
4	5	5	5	3	22	3	4	3	3	2	15	4	5	5	5	4	23	60
4	3	4	5	5	21	3	2	3	3	2	13	4	3	4	5	5	21	55
3	1	1	5	5	15	1	2	3	3	2	11	3	1	1	5	3	13	39
5	4	5	5	5	24	4	5	3	3	3	18	5	4	5	5	4	23	65
4	4	4	5	5	22	4	4	3	3	2	16	4	4	4	5	4	21	59
3	1	1	5	5	15	2	2	3	3	2	12	3	1	1	5	4	14	41
4	1	1	5	5	16	1	3	3	3	2	12	4	1	1	5	1	12	40
3	4	4	5	5	21	4	5	3	3	3	18	3	4	4	5	1	17	56
4	1	1	5	5	16	2	1	3	3	2	11	4	1	1	5	4	15	42
4	1	1	3	5	14	1	1	3	3	2	10	4	1	1	3	1	10	34

2	3	2	3	3	13	3	2	3	3	2	13	3	3	3	3	1	13	39
2	3	2	3	3	13	3	3	3	3	3	15	3	2	3	3	4	15	43
3	3	3	3	3	15	3	2	3	3	3	14	3	2	1	2	3	11	40
2	3	3	2	3	13	3	2	1	1	3	10	3	2	3	2	1	11	34
2	3	3	2	3	13	3	2	3	3	3	14	3	2	1	2	4	12	39
2	3	3	2	3	13	3	3	3	3	3	15	2	1	3	2	4	12	40
1	1	1	1	2	6	1	3	1	1	3	9	3	1	3	2	1	10	25
3	1	3	1	3	11	3	1	1	1	1	7	1	1	1	2	1	6	24
1	1	1	1	1	5	1	1	1	1	1	5	2	1	2	2	2	9	19
1	1	1	1	2	6	2	3	1	1	3	10	2	3	3	2	1	11	27
3	1	3	3	2	12	3	2	3	3	2	13	3	3	3	3	1	13	38
2	3	2	3	3	13	3	1	2	2	3	11	3	3	3	2	5	16	40
1	2	3	3	3	12	3	1	1	1	1	7	2	1	1	2	3	9	28
3	3	3	3	2	14	2	2	2	2	2	10	2	1	3	3	1	10	34
3	3	3	2	2	13	3	3	2	2	3	13	2	3	2	2	4	13	39
1	3	1	3	2	10	2	3	3	3	2	13	3	3	2	2	4	14	37
3	1	2	3	3	12	2	1	1	1	2	7	3	2	2	2	1	10	29
1	1	2	1	3	8	2	2	3	3	3	13	3	3	3	3	1	13	34
2	3	3	2	3	13	3	3	2	2	3	13	3	3	1	2	2	11	37
3	2	3	3	3	14	1	2	3	3	2	11	3	3	3	3	1	13	38
2	3	2	3	3	13	3	3	2	2	2	12	2	2	2	1	1	8	33
4	5	5	5	3	22	3	4	3	3	3	16	4	5	5	5	5	24	62
4	3	4	5	5	21	3	2	3	3	2	13	4	3	4	5	3	19	53
3	1	1	5	5	15	1	2	3	3	3	12	3	1	1	5	1	11	38
5	4	5	5	5	24	4	5	3	3	2	17	5	4	5	5	4	23	64
4	4	4	5	5	22	4	4	2	2	1	13	4	4	4	5	4	21	56

3	1	1	5	5	15	2	2	3	3	3	13	3	1	1	5	1	11	39
4	1	1	5	5	16	1	3	2	2	2	10	4	1	1	5	1	12	38
3	4	4	5	5	21	4	5	3	3	2	17	3	4	4	5	4	20	58
4	1	1	5	5	16	2	1	3	3	3	12	4	1	1	5	1	12	40
4	1	1	3	5	14	1	1	3	3	2	10	4	1	1	3	1	10	34
2	3	2	3	3	13	3	2	3	3	2	13	3	3	3	3	1	13	39

ANEXO 5

SESIÓN FOTOGRÁFICA











































