












## Document Information


<b>Analyzed document</b>	UNU_MAESTRIA_2022_TM_TONY_FLORES_V1.pdf (D137116793)
<b>Submitted</b>	2022-05-19T06:48:00.0000000
<b>Submitted by</b>	Miguel Oscar Lopez Y Ojeda
<b>Submitter email</b>	miguel_lopez@unu.edu.pe
<b>Similarity</b>	8%
<b>Analysis address</b>	miguel_lopez.unu@analysis.arkund.com

## Sources included in the report

<b>SA</b>	<b>Universidad Nacional de Ucayali / INFORME FINAL ROSA ESTHER ANGULO LOPEZ.pdf</b> Document INFORME FINAL ROSA ESTHER ANGULO LOPEZ.pdf (D135947894) Submitted by: miguel_valdivieso@unu.edu.pe Receiver: miguel_valdivieso.unu@analysis.arkund.com	 <b>24</b>
<b>SA</b>	<b>TESIS PPTO.CALLAO DICIEMBRE 19-2018.pdf</b> Document TESIS PPTO.CALLAO DICIEMBRE 19-2018.pdf (D130139117)	 <b>2</b>
<b>SA</b>	<b>DITT TESIS CORREGUIDO.docx</b> Document DITT TESIS CORREGUIDO.docx (D105303961)	 <b>1</b>
<b>SA</b>	<b>UNC_2022_Ander_Mondragon_46071050_1.pdf</b> Document UNC_2022_Ander_Mondragon_46071050_1.pdf (D125444009)	 <b>3</b>
<b>SA</b>	<b>Universidad Nacional de Ucayali / Proyecto de tesis Teresa De la Rosa.docx</b> Document Proyecto de tesis Teresa De la Rosa.docx (D62997439) Submitted by: rusvelth_paima@unu.edu.pe Receiver: rusvelth_paima.unu@analysis.arkund.com	 <b>3</b>
<b>SA</b>	<b>12 - 2° - Proyecto de tesis - Yosip Anderson Hurgaya Quispe.docx</b> Document 12 - 2° - Proyecto de tesis - Yosip Anderson Hurgaya Quispe.docx (D107445220)	 <b>2</b>
<b>SA</b>	<b>TESIS - EJECUCIÓN PRESUPUESTAL Y SI INCIDENCIA EN EL LOGRO DE OEI - FINAL.docx</b> Document TESIS - EJECUCIÓN PRESUPUESTAL Y SI INCIDENCIA EN EL LOGRO DE OEI - FINAL.docx (D118982624)	 <b>1</b>
<b>SA</b>	<b>Universidad Nacional de Ucayali / UNU_CONTABILIDAD_2021_T_RODRIGO_RODRÍGUEZ_VÁSQUEZ_V1.pdf</b> Document UNU_CONTABILIDAD_2021_T_RODRIGO_RODRÍGUEZ_VÁSQUEZ_V1.pdf (D122624364) Submitted by: jonel_manzano@unu.edu.pe Receiver: jonel_manzano.unu@analysis.arkund.com	 <b>1</b>
<b>SA</b>	<b>TESIS GLADIS1.pdf</b> Document TESIS GLADIS1.pdf (D86991929)	 <b>1</b>
<b>SA</b>	<b>TESIS PPTO.CALLAO 2019.docx</b> Document TESIS PPTO.CALLAO 2019.docx (D107421749)	 <b>1</b>
	<b>TESIS CESAR CHIRINOS V.7.pdf</b>	

**SA** Document TESIS CESAR CHIRINOS V.7.pdf (D87298602)  **1**

---

**SA** **1A\_ Paredes Huere Marino\_Teofilo\_Doctorado\_2017.pdf**  **2**  
Document 1A\_ Paredes Huere Marino\_Teofilo\_Doctorado\_2017.pdf (D30016496)

---

## Entire Document

UNIVERSIDAD NACIONAL DE UCAYALI ESCUELA DE POSGRADO

===== "GESTIÓN DEL PRESUPUESTO POR RESULTADOS Y LA EJECUCIÓN DE LA CALIDAD DE GASTO DE LA DIRECCION REGIONAL DE TRANSPORTES DE UCAYALI - 2020". ===== TESIS PARA OPTAR EL GRADO ACADEMICO DE MAESTRO EN GESTIÓN PÚBLICA TONY FLORES CABRERA PUCALLPA – PERÚ 2022

ii DEDICATORIA A

nuestro buen Dios porque está conmigo a cada paso que doy, cuidándome y dándome la fortaleza necesaria. Tony

iii AGRADECIMIENTO Ante que todo agradezco a Dios por permitirme tener y disfrutar a mi familia, gracias a mis padres por apoyarme en cada decisión y proyecto, gracias a la vida porque cada día me demuestra lo hermosa que es la vida y lo justa que puede llegar a ser; gracias a mi familia por enseñarme a luchar en esta vida llena de adversidades, a conquistar las metas que me proponga hasta agotar los recursos que sean necesarios, a estar ahí conmigo cuando he caído y motivarme a seguir adelante, por brindarme su confianza ,la y fortaleza el estímulo necesario para emprender nuevos desafíos profesionales. Tony.

iv

ÍNDICE DEDICATORIA ..... iii AGRADECIMIENTO

..... iii

RESUMEN ..... ix ABSTRACT

..... x INTRODUCCIÓN

..... xi CAPÍTULO I: PLANTEAMIENTO DEL PROBLEMA

..... 15 1.1. Descripción del problema ..... 15 1.2.

Formulación del problema ..... 18 1.3.

Objetivo general y objetivos específicos ..... 19 1.4. Hipótesis y/o sistema de hipótesis

..... 19 1.5. Variables ..... 20 1.6.

Justificación e importancia ..... 24 1.7. Viabilidad

..... 26 1.8. Limitaciones

..... 26 CAPÍTULO II: MARCO TEÓRICO

..... 28 2.1. Antecedentes ..... 28

2.2. Bases teóricas ..... 27 2.3.

Bases o fundamentos filosóficos ..... 32 2.4. Definiciones conceptuales

..... 41 2.5. Bases epistemicos ..... 45

CAPÍTULO III: MARCO METODOLÒGICO..... 49 3.1. Tipo de investigación

..... 54 3.2. Diseño y esquema de la investigación

..... 54

v 3.3. Población, y muestra ..... 55 3.4. Instrumento de recolección de datos

..... 55 3.5. Tecnicas de recojo, procedimiento y presentación de datos ..... 55

CAPÍTULO IV: RESULTADOS ..... 59 4.1.

Resultados ..... 59 4.1.1. Tablas y figuras del nivel de las variables y

dimensiones ..... 57 4.1.2. Prueba de hipótesis ..... 60

CAPÍTULO V: DISCUSION DE RESULTADOS ..... 64 5.1. Constrastacion de los resultados

..... 64 CONCLUSIONES ..... 68

RECOMENDACIONES ..... 74 REFERENCIAS BIBLIOGRÁFICAS

..... 74 ANEXOS ..... 74

vi ÍNDICE DE TABLAS Tabla 1 Operacionabilidad de Variables ..... 21 Tabla 2 Distribución de los

trabajadores ..... 54 Tabla 3 Distribución de la muestra..... 55 Tabla 4 Elección

técnica instrumento..... 56 Tabla 5 Comparación de puntajes de las variables ..... 57

Tabla 6 Valoración de las dimensiones de gestión del presupuesto por resultados.....	58
Tabla 7 Valoración de las dimensiones de calidad del gasto.....	59
Tabla 8 Kolmovorok gestión del presupuesto por resultados.....	63
Tabla 9 Kolmovorok calidad de gasto.....	64
Tabla 10 Correlación gestión del presupuesto por resultados y calidad de gasto .....	65
Tabla 11 Correlación de recursos financieros y calidad de gasto.....	66
Tabla 12 Correlación de indicadores de evaluación presupuestal y calidad de gasto.....	67
Tabla 13 Correlación de toma de decisiones y calidad de gasto.....	68
vii ÍNDICE DE FIGURAS Figura 1 : Comparación de puntajes de las variables .....	57
Figura 2: Valoracion de las dimensiones de gestión del presupuesto por resultados .....	58
Figura 3: Valoracion de las dimensiones de calidad del gasto .....	59
viii ÍNDICE DE ANEXOS Anexo 1: Matriz de consistencia.....	74
Anexo 2: Instrumentos .....	75
Anexo 3: Ficha de validacion emiida por los expertos .....	77
Anexo 4: Formato de confiabilidad .....	80
Anexo 5: Matriz de validacion de las variables de estudio .....	86
Anexo 6: Solicitud de autorizacion en la institucion .....	101
Anexo 7: Base de datos .....	102
Anexo 8: Evidencia fotografica de la investigacion .....	104
ix RESUMEN La presente investigación titulada “Gestion del presupuesto por resultados y la ejecución de calidad de gasto de la Direccion Regional de Transportes de Ucayali – 2020”, se realizó con el objetivo de determinar la gestión del presupuesto por resultados y la ejecución de calidad de gasto de la Direccion Regional de Transportes de Ucayali - 2020. el estudio es de tipo no experimental, diseño correlacional, con una población y muestra de 32 trabajadores; siendo la hipótesis general: la gestión del presupuesto por resultados se relaciona directamente con la ejecución de la calidad de gasto de la Direccion Regional de Transportes de Ucayali - 2020. Para la selección de los datos se utilizaron instrumentos validados como cuestionarios, todo ello para dar confiabilidad y validez al instrumento elegido, fue de elaboración propia. Para la variable gestión de presupuesto por resultados consta de 10 ítems, y en relación con la segunda variable ejecución de la calidad de gasto consta de 19 ítems, valorando los instrumentos obtenidos para el presente estudio, el análisis estadístico se hizo aplicando el programa SPSS 23, lo cual arrojó resultados confiables en la investigación. Se logró determinar que existe relación significativa entre la gestión del presupuesto por resultados y la ejecución de la calidad de gasto en la Direccion Regional de Transportes Ucayali - 2020. La conclusión general se llegó a que se acepta la hipótesis alterna porque $r > 0.05$ y se rechaza la hipótesis nula. Existe relación entre la gestión del presupuesto por resultados y la ejecución de la calidad de gasto, con un valor $r = 0.914$ estimado por el coeficiente de correlación de Pearson. Existe relación significativamente positiva alta. Palabras clave: gestión del presupuesto por resultados, calidad de gasto.	

x ABSTRACT The present investigation entitled "Management of the budget by results and the execution of quality of expenditure of the Regional Directorate of Transport of Ucayali - 2020", was carried out with the objective of determining the management of the budget by results and the execution of quality of expenditure of the Regional Directorate of Transportation of Ucayali - 2020. The study is of a non-experimental type, correlational design, with a population and sample of 32 workers; being the

general hypothesis: the management

of the budget by results is directly related to the execution of the quality of

spending of the Regional Directorate of Transport of Ucayali - 2020. For the selection of the data,

validated instruments such as questionnaires were used, all of this to give Reliability and validity to the chosen instrument, it was of own elaboration. For the

variable management of budget by results,

it consists of 10 items, and in relation to the second variable, execution

of the quality of spending

consists of 19 items, evaluating the instruments obtained for the present study, the statistical analysis was carried out applying the SPSS 23 program., It was possible to determine

that there is a significant relationship between

the management of the budget

by results and the execution of the quality of

spending in the Regional Directorate of Transport Ucayali - 2020. There is a relationship between the management of the budget by results and the execution of the quality of spending, with a value  $r = 0.914$  estimated by the Pearson correlation coefficient. There is a significantly high positive relationship. Keywords: budget management by results, quality of spending.

xi INTRODUCCIÓN El presupuesto por resultados es una metodología que están usando diversos países del mundo. La mayoría de ellos inició su aplicación en contextos de crisis económica, en años de "vacas flacas", con el objetivo de garantizar la eficacia y eficiencia de la acción pública en beneficio de la población. En

América Latina, países como México, Brasil, Chile y Colombia tiene experiencias en esa dirección. En el caso de Chile por ejemplo, la inclusión del uso de indicadores de eficacia eficiencia y calidad con metas en el proceso presupuestario se remonta a 1994, la evaluación de programas se estableció en 1996 y se inició en 1997. En el 2004, Chile manejaba 1684 indicadores de desempeño, de los cuales 1590 tenían seguimiento y evaluación, incluidas evaluaciones de impacto realizadas por instituciones independientes. En el caso de Brasil, el concepto de presupuesto por resultados se introduce en el año 2000. Entre el 2001 y 2003, se introducen modificaciones en los programas y se dispone el uso del mismo sistema de clasificación de actividades y gastos tanto para el planeamiento como para el presupuesto. Asimismo se dispone la elaboración de reportes anuales de transparencia respecto al desempeño de las instituciones y los programas. A partir del 2004 el sistema se consolida, vinculando el seguimiento de los programas a los instrumentos de planificación sectorial y nacional. En el caso de Colombia merece un comentario especial. La introducción del PPR se inició a niveles sub nacionales, destacando inicialmente la

xii

experiencia de la Alcaldía de Bogotá bajo la gestión de Antanas Mockus, quién inició este cambio metodológico sin existir obligación legal de hacerlo. El PPR permitió a esta gestión y a las siguientes a orientar la discusión pública y la asignación de recursos hacia los programas y resultados prioritarios y evitar las tentaciones del "micromanaje " del gasto.

Si hablamos de presupuestar, nos estamos refiriendo a esas asignaciones de recursos con fines alternativos con propósitos de lograr objetivos determinados concretos de eficiencia y equidad, todo lo mencionado se traduce en una utopía ya que en la realidad no se cumple todo esto, no está funcionando como dice el concepto, y esto se debe a que no se han desarrollado ni se aplican metodologías específicas para saber cómo se destina el presupuesto ya que la falta de dichas metodologías no les permite saber a quién darles más fondos a la línea de acción A o a la B. Hoy en día en América Latina y también en el Perú se está trabajando con presupuestos inerciales, que son aquellas asignaciones que se

destinan a cosas que se hicieron el año anterior, y el año anterior al precedente y así sucesivamente lo que conlleva a que nos estemos retrotrayendo en el tiempo, esto quiere decir que se está trabajando en algo de hace 30 años atrás y esto jamás lo han sometido a evaluaciones, de alguna manera presentan algunas innovaciones que no son muy significativas, lo que pasa es que no hay un patrón para trabajar y se hacen las cosas al azar sustentado en el enfoque inercial.

xiii

Lo particular del caso peruano es la aplicación del cambio metodológico en una coyuntura de crecimiento económico y de incremento de los recursos fiscales. Este momento de prosperidad económica es una oportunidad para realizar un cambio metodológico, aprovechando los recursos existentes de otros. Se trata, entonces, de recuperar el tiempo perdido y prepararnos oportunamente para eventuales cambios.

Lamentablemente quien sale perdiendo en todo esto es el ciudadano que llega a perder presencia, su visión, como eje central, como actor importante y preponderante al momento de tomar decisiones. Este esquema inercial afecta también al enfoque institucional donde dichas instituciones sólo se ven así mismas cuando presupuestan y se preguntan ¿Cuánto necesito para lo que quiero hacer? o ¿Cuánto necesito para lo que estoy haciendo? En vez de preguntarse ¿Cuánto es el presupuesto que se requiere para lograr el resultado?, sin contar que los gerentes sin ideas ni criterios tratan de contratar más personal para hacer las cosas que ellos hacen que es diferente lo que se logra, lo que se entrega como producto y como resultado. La presente investigación ha sido desarrollado teniendo en cuenta cinco capítulos:

Capítulo I; menciona el Planteamiento del Problema el cual señala detalladamente la contextualización de la variable, antecedentes del problema que guardan relación con las variables en estudio, objetivo de la investigación, justificación e importancia, hipótesis, variables y Operacionalización de las variables.

xiv

Capítulo II; el Marco Teórico basado en teorías de las variables y la definición de términos básicos. Capítulo III; Se precisa la Metodología de la investigación,

donde se considera el método, tipo, diseño de investigación, la población y muestra, las técnicas e instrumentos, el procedimiento de recolección de datos, tratamientos de datos y los principios éticos

de la investigación. Capítulo IV; Resultados, la prueba de hipótesis y discusión el cual hace referencia al análisis sobre los resultados, los antecedentes y la teoría. Capítulo V; Discusión de los resultados, contiene la contrastación de los resultados del trabajo de campo con los referentes bibliográficos de las bases teóricas, constratación de hipótesis.

Además se presentan las conclusiones, sugerencias, referencias bibliográficas y los respectivos anexos respectivos de la investigación.

## 15 CAPÍTULO I PLANTEAMIENTO DEL PROBLEMA 1.1. DESCRIPCIÓN DEL PROBLEMA

La mayoría de los países desarrollados ha implementado su propia versión del Presupuesto por Resultados, adaptándola a las realidades políticas y capacidades propias de cada uno. Desde mediados del siglo pasado se empiezan a registrar eventos aislados por cambiar el enfoque de la administración pública, intentando pasar de la mirada tradicional que prioriza la eficiencia y el control en el manejo de los recursos, hacia una gestión donde prevalezca la efectividad en el logro de resultados que mejoren la calidad de vida de la ciudadanía. De este modo, estos países comprendieron que cualquier esfuerzo en este sentido no tendría el impacto esperado si es que no se reformaba el proceso presupuestario, esto es, el proceso bajo el cual se asigna recursos públicos escasos entre fines alternativos. El proyecto de tesis Gestión de Presupuesto por Resultados y la ejecución de la calidad de gastos en la Dirección Regional de Transportes de Ucayali, la primera variable en relación al presupuesto por resultados es un problema desde la creación de la unidad ejecutora año 2004 y el problema de calidad del gasto, es consecutivo todos los años, por la deficiencia en las etapas de ejecución del gasto. Roger Díaz Alarcón. Director General de la Dirección General del Presupuesto Público,

un Estado efectivo requiere de una administración pública capaz de contribuir a la mejora del bienestar ciudadano. Para ello, uno de los instrumentos

16 clave lo constituye el Presupuesto Público. En ese sentido, la realización de un proceso presupuestario que satisfaga los objetivos de eficiencia, equidad y estabilidad, al mismo tiempo, es aún parte de la agenda pendiente. Por ello, con la finalidad de lograr esta sincronía de objetivos, desde el año 2007,

el

Ministerio de Economía y Finanzas (MEF),

a través de la Dirección General del Presupuesto Público (DGPP)

viene promoviendo un nuevo enfoque denominado Presupuesto por Resultados (PpR), el cual busca articular la gestión presupuestaria en torno a los resultados

que requieren y valoran los ciudadanos.

El diseño e implementación de un Presupuesto por Resultados constituye un esfuerzo trascendental de reforma del sector público peruano en la última década. Este instrumento de gestión, que involucra a todo el proceso presupuestario se sostiene en el concepto de basar las decisiones, de todo el ciclo presupuestario, en función a los resultados deseados y valorados por el ciudadano. Si bien las razones que motivaron la modernización del presupuesto público fueron varias, lo común a estas iniciativas ha sido el convencimiento de que si se mantiene una presupuestación basada en insumos y no se identifican los resultados que la población demanda, la sociedad será la gran perdedora en términos de eficiencia, efectividad y bienestar. Ya empezado el siglo XXI, estos países desarrollados continúan modernizando sus administraciones en general y sus procesos presupuestarios en particular. Ello evidencia que la reforma del presupuesto es un proceso dinámico y no existen recetas predeterminadas para implantarla, aunque sí se ha generado un volumen de buenas prácticas y lecciones que sirven como referencia.

17 Alvarado Morón (2008)

El presupuesto público normalmente se ha visto como un instrumento cuya construcción y proceso de aprobación no pasa más allá de ser un proceso automático y que no representa lo que debería, es decir, un compromiso del Estado con los ciudadanos y sociedad en general sobre las políticas a implementar. El año 2007 marcó una diferencia en este proceso presupuestal, puesto que se normó a través del Congreso la necesidad de girar timón hacia un Presupuesto por Resultados a partir del siguiente periodo fiscal, cuya responsabilidad de implementación y coordinación con los sectores ha recaído en el Ministerio de Economía y Finanzas.

Asimismo,

las iniciativas de mejoramiento de la calidad del gasto público están asociadas tanto a aspectos de política fiscal, como de gestión pública.

En los casos revisados se confirman las potencialidades y limitaciones del presupuesto orientado a resultados, los sistemas de monitoreo y evaluación como herramientas para mejorar la eficiencia y eficacia del gasto público. La mirada de los objetivos, metas e indicadores y arreglos institucionales del plan y presupuesto de los sectores de salud y educación priorizan aspectos de cobertura y de calidad, sin embargo, se constata la dificultad de medir la contribución de los programas a la calidad del gasto público (pág. 5). El mismo estudio refiere que en

los últimos años, los países de la región han puesto como prioridad en sus agendas de reformas fiscales la introducción de innovaciones presupuestarias entre los cuales se cuentan el presupuesto orientado a resultados, incorporando en éste mecanismos de planificación y programación presupuestaria plurianual vinculada a las prioridades de desarrollo, sistemas de monitoreo y evaluación del desempeño, con indicadores que apoyan

18 la medición de la calidad del gasto público e instrumentos orientados al mejoramiento de la rendición de cuentas del gasto público (

pág. 8). Es preciso ante la situación problemática descrita, mejorar el presupuesto existente y manejarlo adecuadamente en un eficiente gasto que esté de acuerdo con lo planificado evitando las innecesarias comisiones de compras o hasta la corrupción de funcionarios en cualquier situación por más leve que esta sea, pues podría provocar un desequilibrio financiero que afectaría a los involucrados en este tema. Con respecto al personal que labora en la Dirección Regional de Transporte de Ucayali, en algunos casos se ha contratado a personal no calificado para el área a la que postula, situación que desfavorece toda gestión y finalmente se puede percibir la presencia de factores externos a la dirección tales como sindicatos que en vez de mejorar obstaculizan la gestión y en algunos casos generan han politizado las actividades no permitiendo llegar a un consenso en bien de la institución. 1.2. Formulación del problema 1.2.1. Problema general ¿En qué medida

la gestión del presupuesto por resultados se relaciona con la

ejecución de la calidad del gasto en la Dirección Regional de Transportes de Ucayali - 2020? 1.2.2. Problemas específicos - ¿En qué medida los recursos financieros se relacionan con la ejecución de la calidad de gasto en la Dirección Regional de Transportes de Ucayali - 2020?

19 - ¿En qué medida los indicadores de evaluación presupuestal se relacionan con la ejecución de la calidad de gasto en la Dirección Regional de Transportes de Ucayali - 2020? - ¿En qué medida la toma de decisiones se relaciona con la ejecución de

la calidad de gasto en la Dirección Regional de Transportes de Ucayali - 2020? 1.3. Objetivo general y objetivos específicos 1.3.1.

Objetivo General

Determinar la relación que existe

entre

la gestión del presupuesto por resultados y la ejecución de

la calidad de gasto en la

Dirección Regional de Transportes de Ucayali - 2020. 1.3.2. Objetivos específicos - Determinar la relación

entre los recursos financieros y la ejecución de la calidad de gasto en la Dirección Regional de Transportes de Ucayali - 2020. - Determinar la relación entre los indicadores de evaluación presupuestal y la ejecución de la calidad de gasto en la Dirección Regional de Transportes de Ucayali - 2020. - Determinar la relación entre la toma de decisiones y la ejecución de la calidad de gasto en la Dirección Regional de Transportes de Ucayali - 2020.

20 1.4. Hipótesis y/o sistema de

Hipótesis 1.4.1. Hipótesis general

La gestión del presupuesto por resultados se relaciona directamente con la ejecución

de la calidad de gasto en la Dirección Regional de Transportes Ucayali - 2020. 1.4.2. Hipótesis específicas - Los recursos financieros se relacionan directamente con la ejecución de la calidad de gasto en la Dirección Regional de Transportes de Ucayali - 2020. - Los indicadores de evaluación presupuestal se relacionan directamente con la ejecución de la calidad de gasto en la Dirección Regional de Transportes de Ucayali - 2020. - La toma de decisiones se relaciona directamente con la ejecución de la calidad de gasto en la Dirección Regional de Transportes de Ucayali - 2020. 1.5. Variables 1.5.1. Variable 1: Gestión del presupuesto por resultados Definición conceptual Robinson, (2007).

Presupuestos por Resultados (Results Based Budgeting).

Las reformas más avanzadas sobre el sistema presupuestario se relacionan con el PpR,

instrumento que basa

las asignaciones presupuestarias en función a los resultados

esperados y los productos

requeridos para ello,

21 otorgando una mayor flexibilidad en el

uso de recursos corrientes al cambiar el ámbito de control de los insumos a los productos y resultados.

A su vez, esa mayor flexibilidad va de la mano y justifica la rendición de cuentas, en vista de que los responsables o gerentes cuentan con las herramientas básicas para influir sobre el logro de los productos. Por su lado, los resultados a los que se refiere esta reforma

se vinculan con la mejora de la calidad de vida de la población<sup>30</sup>.

Este tipo de presupuesto, a diferencia del Presupuesto por Programas

antes descrito<sup>31</sup>, exige la definición de los resultados que requieren y valoran los ciudadanos para, a partir de allí, definir los cursos de acción y estrategias para proveer los productos, independientemente de las instituciones que finalmente los proveen. Asimismo, en el PpR se emplean mecanismos específicos tales

como la financiación atada a metas, los incentivos al nivel de agencia o la presupuestación basada en fórmulas de financiación.

Definición operacional Dimensiones - Recursos financieros - Indicadores de evaluación presupuestal - Toma de decisiones

22 1.5.2 Variable 2:

Calidad del gasto Definición conceptual La calidad del gasto público consiste en el uso óptimo de los recursos públicos, logrando satisfacer las necesidades de la población, El Ministerio de Economía y Finanzas (2009) menciona que la calidad del gasto público está en función a cambios en el bienestar ciudadano.

Definición operacional Dimensiones - Programación - Formulación - Ejecución - Evaluación

23 1.5.3 Operacionalización de variables Tabla 1: Operacionalización de variables VARIABLE Definición Conceptual Definición Operacional DIMENSIÓN INDICADORES Items ESCALA

GESTIÓN DEL PRESUPUESTO POR RESULTADOS Robinson, (2007).

Presupuestos por Resultados (Results Based Budgeting).

Las reformas más avanzadas sobre el sistema presupuestario se relacionan con el PpR,

instrumento que basa

las asignaciones presupuestarias en función a los resultados

esperados y los productos

requeridos para ello, otorgando una mayor flexibilidad en el

uso de recursos corrientes al cambiar el ámbito de control de los insumos a los productos y resultados.

Para medir el Instrumentos de Gestión del Presupuesto por Resultados en donde se consideran lo siguiente: 3

Dimensiones, 6 Indicadores, y 10 Ítems Recursos financieros \*Captación de ingresos propios 1, 2, 3 \*Transferencia recibida del tesoro público Ordinal Indicadores de \*Nivel de eficiencia 4, 5, 6 Nunca (1) evaluación presupuestal \*Nivel de eficacia Casi nunca (2) A veces (3) Casi siempre (4) Siempre (5) Toma de decisiones \*Individuales 7, 8, 9, 10 \*Participativas

CALIDAD DE GASTO La calidad del gasto público consiste en el uso óptimo de los recursos públicos, logrando satisfacer las necesidades de la población, El Ministerio de Economía y Finanzas (2009) menciona que la calidad del gasto público está en función a cambios en el bienestar ciudadano.

Para medir el Instrumento de Ejecución de la calidad de gasto en donde se consideran lo siguiente: 4 Dimensiones, 19

Indicadores, y 19 Ítems Programación \*Programas presupuestales 1 \*Objetivos estratégicos 2 \*Ingresos y gastos 3 \*Estructura de financiamiento 4 \*Estructura de los programas presupuestales 5 \*Estructura funcional 6 Ordinal Formulación \*Metas presupuestales 7 \*Indicadores de los programas presupuestales 8 \*Cadenas de gastos presupuestales 9 Nunca (1) \*Fuente de financiamiento 10 Casi nunca (2)

24 \*Programación y ejecución de ingresos 11 A veces (3) Ejecución \*Programación y ejecución de gastos 12 Casi siempre (4) \*Programación de compromiso anual 13 Siempre (5) \*Aprobación de calendario de compromisos 14 \*Control de ejecución del gasto 15 \*Evaluación del resultados de los indicadores 16 Evaluación \*Evaluación de la eficacia de los ingresos 17 \*Evaluación de la eficacia de los gastos 18 \*Evaluación de la eficiencia por todas las fuentes de financiamiento 19 Fuente: Elaboración propia

25 1.6. Justificación e importancia 1.6.1 Conveniencia El presente proyecto de investigación será conveniente porque

ayudará a desarrollar un proceso de mejorar el manejo de gestión pública en donde se pueda aplicar para mejorar la ejecución de la calidad del gasto en la Dirección Regional de Transportes de Ucayali. 1.6.2 Implicancias prácticas.

Respecto al aporte práctico, una vez obtenido los resultados, contribuyó a dar soluciones y correctivos para un óptimo manejo de

la gestión del Presupuesto por Resultados y la Calidad del Gasto

por parte de los entes descentralizados a favor de la Dirección Regional de Transportes de Ucayali. También servirá como herramienta para los funcionarios públicos y/o gerentes administrativos de la institución en cuanto al manejo del presupuesto público. 1.6.3 Valor teórico Desde el punto de vista teórico, el desarrollo de esta investigación representó un aporte, en virtud de la aplicación de teorías de presupuesto, sus elementos y etapas, así como también indicadores de gestión para analizar situaciones internas relativas a

la gestión del Presupuesto por Resultados y la Calidad del Gasto,

integrado por los recursos y asignaciones fundamentándose el manejo y control del mismo y contrastando en la realidad.

26 1.6.4 Utilidad Metodológica En cuanto al aspecto metodológico, se genera el desarrollo de los instrumentos de recolección de información dentro del ámbito del estudio, se realizará mediante métodos y procedimientos científicos. Finalmente, esta investigación servirá como referencia bibliográfica en particular para estudiantes de pre o postgrado y para todas aquellas personas interesadas en el tema de estudio, de allí su aporte teórico, puesto que el uso de metodologías y técnicas específicas han de servir a problemas similares. 1.6.6 Importancia Es importante la Gestión del Presupuesto por Resultados (PpR) nos permite ver por qué decimos que esta estrategia introduce un cambio en la forma de hacer el presupuesto; rompiendo además con el esquema tradicional de enfoque institucional de intervenciones que generan aislamiento y nula articulación de la intervención del Estado. De igual manera permite tener

una visión integrada de planificación y presupuesto y la articulación de acciones y actores para

la consecución de resultados. Y a la vez se planea el diseño de acciones en función de la resolución de problemas críticos que afectan a la población y que requiere de la participación de diversos actores, que alinean su accionar en tal sentido. La eficiencia del gasto público es un aspecto esencial de la política fiscal, y un elemento indispensable para alcanzar los objetivos de desarrollo económico, social e institucional de los países, tales como la aceleración del crecimiento, la reducción de la pobreza y el fortalecimiento de la legitimidad del estado.

27 La eficiencia del gasto público alude a los efectos que éste tiene sobre las condiciones económicas y sociales de los países, y sobre la vida cotidiana de la gente, con relación a los recursos utilizados. En tal sentido, la eficiencia se distingue de la efectividad en tanto ésta última sólo considera si se alcanzan los objetivos deseados. 1.7 Viabilidad El presente estudio es viable, por la disposición de los recursos teóricos, financieros, humanos, materiales necesarios para su ejecución, se contó con las técnicas, instrumentos, herramientas, métodos, procedimientos, metodología y asesoría de expertos. 1.8 Limitaciones La presente investigación se realizó con toda normalidad, por lo que no se presentaron ninguna dificultad para su desarrollo.

28 CAPÍTULO II MARCO TEÓRICO 2.1. ANTECEDENTES 2.1.1.

Internacional

Sánchez, W. (2016). Análisis de la implementación del presupuesto por resultados en Guatemala.

Universidad de Chile,

Santiago. Concluye: que se han logrado avances significativos en las áreas de perspectiva de mediano plazo y difusión de la información; sin embargo, la ausencia de contar con un sistema de incentivos, sigue siendo una falencia pendiente de abordar, el cual no será posible si no se cuenta con un buen sistema de monitoreo, evaluación y desempeño, no solo financiero y administrativo, sino de acciones concretas en los planes, programas y proyectos. Por último,

se evidencian aspectos positivos en materia de identificación de análisis de riesgos y evaluación de la efectividad del gasto, pero a la vez, los principales desafíos consisten en lograr la efectiva articulación entre la planificación y el presupuesto, la sostenibilidad financiera a mediano plazo y que la gestión por resultados en sí misma, sea un enfoque de gestión integral interinstitucional e intra institucional, con procesos sencillos y abordables en todos los niveles de la administración pública.

Santeliz (2015), "Gestión Presupuestaria en las Empresas de Transporte Terrestre Pesado del Municipio Lagunillas del Estado Zulia", Concluye En cuanto al objetivo N° 1: Diagnosticar la situación actual de las empresas de transporte terrestre pesado del municipio Lagunillas del Estado Zulia, donde se utilizaron los indicadores gastos, costos y requisitos, las empresas indicaron que planifican sus gastos, elaboran presupuestos, elaboran presupuestos de gastos, además que consideran como requisitos para los presupuestos, el conocimiento de los planes y políticas de la

29 empresa, los periodos presupuestales y el apoyo de los directores, pero solo en aquellas empresas que son familiares, porque en las restantes el ejecutivo de presupuesto lo realiza sólo. También, planifican los costos y elaboran presupuestos de costos. Otro lado, para el objetivo N° 2: Identificar los presupuestos que se elaboran en las empresas de transporte terrestre pesado del municipio Lagunillas del Estado Zulia, empleando como indicadores los presupuestos fijos o flexibles, a corto o largo plazo, principales o auxiliares, de operación o financieros, estimados o estándar, de promoción, de aplicación o por programas, públicos, privados o del tercer sector, las respuestas obtenidas son, que se construyen presupuestos flexibles, fijos, a corto plazo, estimados, de operación o económicos, financieros, y de costos. De esta forma, se evidenció la utilización de varios presupuestos para cada una de las necesidades de la empresa. Gonzales (2015), en su investigación "

Análisis de la Ejecución del Presupuesto de Gastos de la C.A. Sistema Eléctrico de Monagas y Delta Amacuro (SEMDA), en la ciudad de Maturín – Venezuela",

la población conformada por el personal que labora en la Unidad de Presupuesto de la empresa SEMDA,

los cuales son: un (1) jefe de la unidad de presupuesto, tres (3) analistas presupuestarios y una (1) secretaria. Así como también, los datos del presupuesto de gastos y todo el conjunto de documentos recibidos en la unidad, investigación de tipo documental y de campo. El nivel de investigación fue descriptivo. Realizaron Fichaje. Se efectuaron anotaciones de toda la información que se pudo recopilar mediante la investigación. Arias (2013) "Inflación y Gestión Presupuestaria en Empresas Mixtas del Sector Petrolero del Estado de Zulia". Concluye: que se vigila la ejecución del presupuesto comparando cifras reales con cifras presupuestadas para determinan las variaciones

30 de igual manera se concluye que las empresas mixtas en su departamento de presupuesto dan cumplimiento al proceso de gestión presupuestaria en cada uno de sus componentes. 2.1.2 Nacional Erbozo, K. (2019) en su tesis "

Presupuesto por resultados y calidad del gasto público en la UGEL N° 016, Barranca - 2017". Concluye: El presupuesto por resultado influye significativamente en la calidad del gasto público en la UGEL N° 16, Barranca en el año 2017 con un valor de significancia de 0,000. Es decir, a mejor aplicación del presupuesto por resultados se garantiza el uso eficaz y eficiente de los recursos públicos.

En la Ugel N° 16 de Barranca se requiere mejorar el compromiso de la institución en relación a que se asignen los recursos presupuestales dirigidos a resultados que favorezcan a la población, en la designación de responsables idóneos para llevar a cabo estos procesos, que la población esté más informada y que la rendición de cuentas sea permanente y con participación activa de la población. Ascencios, L. (2019) en su

tesis "El presupuesto por resultados y la calidad del gasto

del programa de salud materno neonatal del Hospital Nacional Arzobispo Loayza 2018". Concluye:

El presupuesto por resultados se relaciona significativamente con la calidad de gasto

del programa de salud materno neonatal del Hospital Nacional Arzobispo Loayza 2018, el grado de relación entre las variables es correlación positiva media ( $R = 0.344$ ) y significancia ( $p = 0.000 > 0.05$ ), lo cual determina que a una mejor gestión del

Presupuesto por resultados el impacto será mayor en la calidad del gasto. El presupuesto por resultados en su dimensión eficiencia se relaciona significativamente con la calidad de gasto

del programa de salud materno neonatal del Hospital Nacional Arzobispo Loayza 2018, el grado de relación entre las variables es

31 correlación positiva media ( $R = 0.344$ ) y significancia ( $p = 0.000 > 0.05$ ), lo cual determina que a una adecuada ejecución presupuestal y gasto de capital el impacto será mayor en la calidad del gasto.

Payano, C. (2018) en su tesis "

Gestión del presupuesto por resultados y su relación

con la calidad del gasto público

en la unidad ejecutora 004: Marina de Guerra del Perú".

Concluye: La gestión del Presupuesto por Resultados, se relaciona con la calidad del gasto público, debido a que en todas las actividades que participa la Marina de Guerra del Perú, para el cumplimiento de su misión, busca siempre la eficacia y alcanza la eficiencia.

La gestión del Presupuesto por Resultados en su dimensión programas presupuestales, se relaciona con la calidad del gasto público en su dimensión eficiencia, debido a que

en los programas presupuestales, priorizamos el gasto en función a la verdadera necesidad de la Marina de Guerra del Perú; asimismo, los programas presupuestales imponen presión para mejorar el desempeño de su ejecución del gasto, y nos permite sustentar ante el Ministerio de Economía y Finanzas una mayor asignación de recursos, y poder cumplir con los objetivos institucionales. Asto, F. (2018) en

su tesis "Gestión de presupuesto y calidad del gasto público de la Dirección Regional de Salud del Gobierno Regional Ayacucho; 2010-2015". Concluye: que la gestión del presupuesto público influye de manera significativa en la calidad del gasto público

de la Dirección Regional de Salud del Gobierno Regional de Ayacucho en el periodo 2010-2015. Sin embargo, estos resultados no están en sincronía con los planes estratégicos de gobierno regional, ya que se encuentra desarticulado o no están los indicadores alineados con los resultados específicos. La ejecución del presupuesto sí influye de manera significativa en la calidad del gasto expresado por la eficiencia del gasto en el producto, en Dirección Regional Salud Ayacucho, es decir ante un cambio

32 en una unidad en la ejecución del presupuesto aumenta en promedio de 0.014508 en la mejora de la calidad del gasto expresado por la eficiencia del gasto en el producto, además, que el modelo ajustado explica 75% de la variabilidad de la ejecución del presupuesto en eficiencia del gasto. 2.1.3 Regional Arias, J. (2018), en

su tesis titulada "Gestión del presupuesto por resultados y la ejecución presupuestal en la

Zona Registral N° VI – Sede Pucallpa, 2017". Concluye: Existe relación entre

la gestión del presupuesto por resultados y la ejecución presupuestal en la

zona registral N° VI – sede Pucallpa.

Con un valor  $R = 0.425$  estimado por el coeficiente de correlación de Pearson; lo cual indica que ante una mejor gestión del presupuesto por resultados, existe mejor ejecución presupuestal, según la percepción de los trabajadores de la

zona registral N° VI – sede Pucallpa 2017. 2.2. BASES TEÓRICAS 2.2.1. Variable 1: Gestión del Presupuesto por resultados Según la OECD (2000), el concepto Gestión basada en resultados fue introducido por la United States Agency for International Development (USAID) en 1994 para fomentar la descentralización en la toma de decisiones y asociar las asignaciones presupuestarias más a objetivos que a actividades.

El Presupuesto por Resultados (PpR)

es una estrategia de gestión pública que vincula la asignación de

recursos a productos y

resultados medibles

a

favor de la población,

que requiere de la existencia de una definición de los resultados a alcanzar, el compromiso

para alcanzar dichos resultados por sobre otros objetivos secundarios o

33 procedimientos internos, la determinación de responsables, los procedimientos de generación de información de los resultados, productos y de las herramientas de gestión institucional, así como la rendición de cuentas. El Presupuesto por Resultados (PpR)

se implementa progresivamente a través de los programas presupuestales, las acciones de seguimiento del desempeño sobre la base de indicadores, las evaluaciones y los incentivos a la gestión, entre otros instrumentos que determine

el Ministerio de Economía y Finanzas, a través de la Dirección General de Presupuesto Público, en colaboración con las demás entidades del Estado.

Características. Se caracterizan por las siguientes razones: - Armoniza el proceso de planeamiento con las políticas públicas y proceso presupuestario. - Descentraliza objetivos estratégicos nacionales y los articula en base a competencias y responsabilidades por cada nivel de gobierno (GN, GR y GL). - Empleo del marco lógico y matriz del marco lógico para elaborar los programas estratégicos. - Promueve la programación por objetivos estratégicos. - Priorización y diseño de programas y proyectos estratégicos de coyuntura (salud, alimentación, educación) en una primera instancia. - Asignar partidas presupuestarias en función al cumplimiento de metas objetivos. - Condiciona los recursos financieros al avance de los objetivos estratégicos planteando diseños nuevos de optimización y asignación de recursos.

34 - Direccionado hacia la programación estratégica y hacia la gestión por resultados, implementado el monitoreo, evaluación, control de la gestión y el presupuesto. - El proceso de planificación tiene que estar orientado a identificar los problemas centrales de cada sector, así como sus causas directas e indirectas y aglutinarlos alrededor del programa estratégico multianual. - Promueve los convenios de desempeño y las alianzas estratégicas. - El PPR está vinculado a la toma de decisiones que obtenga resultados. - La implantación del PPR supone cambios en el comportamiento de gestión presupuestaria, sobre todo en los mecanismos del proceso presupuestario y en la cultura organizacional, así como en la normativa presupuestal y en el desarrollo de los procedimientos de ejecución presupuestaria y parte de una visión integrada de planificación y presupuesto (dimensión estratégica y dimensión técnico presupuestal), armonizando el proceso de planeamiento, las políticas públicas y el presupuesto público. - Articula acciones estratégicas y actores para la consecución de objetivos. - Plantea el diseño de programas estratégicos en función a la identificación de problemas centrales y áreas críticas que afectan a la población, buscando las alternativas de solución (medios y fines) Funciones. Las funciones son las siguientes: - Fortalecer la eficacia y equidad del gasto público, para contribuir a la mejora del desempeño del Estado. - Constituyéndose como uno de los pilares del proceso de transformación de la gestión del gasto público y del mejoramiento de los servicios públicos, evaluando los resultados obtenidos en función de los indicadores de gestión.

35 - Vincular el incremento del presupuesto y los gastos con el aumento de la productividad de los proyectos y actividades (producción y desempeño e impacto en la población). - Promover las prioridades de políticas públicas a nivel sectorial y nacional. - Permite reasignar el presupuesto intersectorial o al interior del pliego a partir de la medición del desempeño y sus resultados, promoviendo la participación de entidades con mayor rendimiento, de un crédito presupuestario adicional, a través de un fondo concursal. Objetivo

del Presupuesto por Resultados. La implementación del PpR tiene por objetivo: “

Lograr

que el proceso de gestión presupuestaria se desarrolle según los principios y métodos del enfoque por resultados contribuyendo a construir un Estado eficaz,

capaz de generar mayores niveles de bienestar en la población.

El

Presupuesto por Resultados es un nuevo enfoque para elaborar el Presupuesto Público en el que

las interacciones a ser financiadas con

los recursos públicos, se diseñan, ejecutan y evalúan en relación a los cambios

que propician a favor de la población,

particularmente la más pobre del país.

Dimensiones de la gestión del

presupuesto por resultados Las dimensiones según los instrumentos validados del autor Prieto (2012) se consideran 03 Dimensiones que son las siguientes:

36 Recursos Financieros Prieto (2012) Los recursos financieros son el efectivo y el conjunto de activos financieros que tienen un grado de liquidez. Es decir, que los recursos financieros pueden estar compuestos por: ? Dinero en efectivo ? Préstamos a terceros ? Depósitos en entidades financieras ? Tenencias de bonos y acciones ? Tenencias de divisas

Indicadores de Evaluación Presupuestal Prieto (2012) Los indicadores de la evaluación presupuestal son los siguientes: 1.

Indicador de Eficacia El "Indicador de Eficacia" identifica el avance en la ejecución presupuestaria de los ingresos, gastos y metas del pliego, respecto al Presupuesto Institucional

Modificado (PIM). 2. Indicador de Eficiencia El "Indicador de Eficiencia" aplicado a la Evaluación Presupuestaria del Primer Semestre,

determina la óptima utilización de los recursos públicos asignados a cada meta presupuestaria respecto de sus previsiones de gastos contenidas en el

Presupuesto Institucional de Apertura (PIA) y en el Presupuesto Institucional Modificado (PIM).

37

Toma de Decisiones. Prieto (2012) La toma de decisiones a través del tiempo ha representado la acción directiva en las organizaciones desde la perspectiva de la gerencia estratégica, todo ello con la finalidad de fijar el rumbo hacia los objetivos empresariales y una visión prospectiva que mantenga el posicionamiento en el mercado, así como de las operaciones de los negocios en todos los ámbitos de la organización. Sin embargo, se hace necesario analizar los diferentes aspectos que envuelven al gerente a decidir desde diferentes perspectivas teóricas con la finalidad de enriquecer el presente estudio. 2.2.2. Variable 2: Calidad del gasto Prieto (2012)

La calidad del gasto público considera, en el centro de atención al ciudadano y no a la Institución, bajo este esquema interesa saber en qué medida se beneficia la población.

El Congreso de la República del Perú (2005) nos menciona sobre una reestructuración del gasto, sobre la base de una mejora de calidad de la inversión en los sectores productivos y servicios económicos (Transporte y Energía) y a la vez del bienestar general de la población mediante una lucha sostenida contra la pobreza y el desempleo, convierte al presupuesto público en un instrumento eficaz de promoción del desarrollo. Se plantea la disminución del gasto corriente superfluo, por ejemplo, la publicidad Estatal, viajes al extranjero, oficinas en el exterior cuya presencia no se justifique, se plantea, asimismo, el incremento priorizado del gasto de inversión social.

38 Propiedades. Eckstein (1965) planteó la interrogante sobre ¿si pueden darse algunos principios que guíen el gasto público? Al respecto opina que es el proceso político en general el que determina los gastos gubernamentales, mientras que las decisiones específicas se adoptan en la elaboración del presupuesto, que es una exposición detallada de los gastos e ingresos previstos por el gobierno para un año. En lo referente a los principios del gasto público, dos autores proponen algunos principios de tipo general y con una definición precisa y objetiva. El primero de ellos es Harold Sommers (1967) quien nos dice que son cuatro

los principios que deben orientar el gasto público y con base a ello decidir acerca de la magnitud y naturaleza del gasto. Los principios son

los siguientes: El Principio del Gasto Mínimo afirma que el gobierno debe gastar lo menos que sea posible, pero sin poner en peligro la seguridad de los ciudadanos (como sería no gastar en la policía y el ejército que representan la seguridad interna y externa del país), así mismo sólo debe intervenir en algunos servicios esenciales como la administración de justicia, construcción de caminos o servicios postales, y enfatiza que cualquier servicio que pueda ser proporcionado por la iniciativa privada debe ser excluido de los gastos del gobierno. El principio de Mínima Interferencia con la Iniciativa Privada, dice que los bienes y servicios que proporcionen las entidades públicas no deben competir con los que ya proporcionan la iniciativa privada

y establece que el gobierno no debe crear comercios al menudeo ni de bienes, ni servicios, que no sean básicos a la población.

39 El Principio de Máxima Ocupación

se refiere a la función como instrumento que tiene el gasto público en ocasiones, con la finalidad de elevar el nivel de empleo ante un déficit de oferta laboral por parte de la iniciativa privada como en épocas de depresión o falta de inversión para creación de empleos. Al tratar de basarse en este principio se debe tratar de respetar el principio de

interferencia mínima con la iniciativa privada y cuando se rompe tal principio las consideraciones deben ser aplicables si la finalidad es lograr la máxima seguridad social, el mayor ingreso nacional o un mayor nivel de vida. El Principio de Máximo Beneficio de todo Gasto Público,

se refiere sobre el máximo beneficio colectivo, y dice que cada peso debe gastarse donde la utilidad marginal social sea mayor. La "desutilidad" marginal social de un peso obtenido por medio de impuestos debe ser igual a la utilidad marginal social de ese peso gastado en la mejor forma posible. El problema de este principio radica en cual es en la actualidad el mejor bienestar público. Este principio puede considerarse como un complemento útil de los tres principios primeros.

Funciones. Prieto (2012) Calidad de Gasto Público tiene como función específica analizar y evaluar la calidad y el impacto del manejo de los recursos y bienes del Estado y de sus entidades, organismos e instituciones de la ejecución física y financiera del presupuesto asignado con relación a los planes operativos anuales.

40 Dimensiones de la calidad del gasto Programación. Peña (2016). Es la acción y efecto de programar. Este verbo tiene varios usos: se refiere a idear y ordenar las acciones que se realizarán en el marco de un proyecto; al anuncio de las partes que componen un acto o espectáculo; a la preparación de máquinas para que cumplan con una cierta tarea en un momento determinado; a la elaboración de programas para la resolución de problemas mediante ordenadores; y a la preparación de los datos necesarios para obtener una solución de un problema a través de una calculadora electrónica. Formulación Peña (2016). Determinación de todos los aspectos detallados de un proyecto, que además de la información recogida en la identificación, debe incluir al menor, los indicadores del logro de los objetivos y resultados, las fuentes de verificación de estos indicadores, los factores externos al proyecto que le pueden afectar, los estudios de viabilidad económica, social, medioambiental, etc, los cronogramas y los presupuestos.

Ejecución Peña (2016). Etapa de proceso presupuestario que consiste en registrar todas las operaciones de ingresos y gastos, por lo general comprende un ejercicio. Evaluación

Peña (2016). La evaluación consiste en hacer una apreciación sobre un proyecto en curso o acabado. Se trata de determinar la pertinencia de los objetivos y su grado de realización, la eficiencia en cuanto al desarrollo, la eficacia, el impacto y la viabilidad. Una evaluación debe propiciar informaciones creíbles y útiles, que permitan mejorar de

41 forma progresiva la gestión de los proyectos. Por esto se evalúa en todas las fases del ciclo del proyecto los mismos elementos clave, que permanecen constantes en el tiempo. 2.3. BASES O FUNDAMENTOS FILOSÓFICOS La filosofía de Kaoru Ishikawa. Kaoru Ishikawa (1915-1989), fue un ingeniero, catedrático, consultor y autor japonés; presidente del Instituto Musashi de Tecnología de Tokio y presidente del representante japonés ante ISO. En Japón, obtuvo el premio Deming y el premio a la Normalización Industrial, y en los Estados Unidos el gran premio de la Sociedad Norteamericana de Control de Calidad (ASQC), sociedad que también le otorgó la medalla Shewhart por sus "sobresalientes contribuciones al desarrollo de la teoría, los principios, las técnicas y las actividades de control de calidad, así como a las actividades de normalización en la industria del Japón y otros países, para fortalecer la calidad y la productividad". Sus principales aportaciones han sido la configuración actual del diagrama causa-efecto, para efectuar análisis de causalidad, llamado en su honor diagrama de Ishikawa y la estructuración actual de los círculos de calidad tal como funcionan en Japón. La filosofía de Ishikawa consta de cinco puntos a continuación descritos: - Primero la calidad, no a las utilidades de corto plazo. Lo importante en toda organización es la calidad y no a las utilidades que se generen rápidamente. - Orientación hacia el consumidor. Los servicios y productos deben estar encaminados siempre hacia la satisfacción de las necesidades del cliente.

42 - El proceso siguiente es el cliente. La prioridad de todos los que conforman la organización debe estar orientada continuamente hacia el cliente. - Respeto a la humanidad. Debe existir una consideración completa hacia todos los individuos, de igual forma involucrar a todos los miembros en la responsabilidad y realización de los resultados a lograr. - Administración interfuncional. Cuenta con comités inter funcionales de apoyo, puede suministrar la vía necesaria para fomentar las relaciones en toda la organización y además hace posible el desarrollo eficiente de la garantía de calidad. Los factores que propone Ishikawa, son los siguientes: - El cliente es lo más importante. - Hay que prevenir, no corregir. - Reducir costos y desperdicios en general. - Resultados a largo plazo. No caminos cortos para alcanzar la calidad. - Participación e involucramiento de todos los miembros. - Hay que trabajar en equipo. - Medir resultados. - Dar reconocimientos. - Se requiere el compromiso y el apoyo de la alta dirección. - Instituir programas de capacitación y desarrollo efectivo e intenso. - Crear conciencia de la necesidad.

43 - Tener un proceso y herramienta para el mejoramiento permanente. De este último punto, Ishikawa logró definir una filosofía técnica que forma parte de la calidad, a ésta la llamó las siete herramientas estadísticas de la administración para el análisis de los problemas como: - Cuadro de Pareto. - Diagrama de causa y efecto. - Estratificación. - Hoja de

verificación. - Histogramas. - Diagramas de dispersión. - Gráficas y cuadros de control. Teoría de W. Edwards Deming (1900-1993). A diferencia de otros consultores y gurús de la administración, Deming nunca definió ni describió la calidad de manera precisa. En su último libro, afirmó: "Un producto o servicio tiene calidad si ayuda a alguien y goza de un mercado sustentable". Desde el punto de vista de Deming, la variación es la principal culpable de la mala calidad. En los ensambles mecánicos, por ejemplo, las variaciones en las especificaciones de las dimensiones de las partes dan lugar a un desempeño inconsistente y desgaste y fallas prematuras. De manera similar, las inconsistencias en el comportamiento humano en los servicios frustran a los clientes y afectan la reputación en las empresas. Para lograr una reducción en la variación, Deming recurrió a un ciclo permanente que consta de: diseño del producto o servicio, manufactura o prestación del servicio, pruebas y ventas, seguido por estudios de mercado y luego

44 rediseño y mejora. Afirmo que una calidad más alta lleva a una mejor productividad que, a su vez, da lugar a una fuerza competitiva a largo plazo. Deming expuso la reacción en cadena que se describe a continuación: - Mejor calidad - Reducción de costos gracias a una disminución de reproceso, errores y demoras, así como, a un mejor uso del tiempo y el material. - Mejora de la Productividad. - Captación de mercado con mayor calidad y menor precio. - Permanencia en el negocio. - Crecimiento de más empleos cada vez La filosofía de Deming sufrió muchos cambios, puesto que el mismo siguió aprendiendo. En sus primeros trabajos en Estados Unidos, enseñó sus "14 puntos" los cuales provocaron cierta confusión y malos entendidos entre los empresarios, porque Deming no explicó con claridad sus razones. Sin embargo, casi al final de su vida, resumió las bases subyacentes en lo que llamo "un sistema de profundos conocimientos". El entendimiento de los elementos de este "sistema" ofrece las perspectivas críticas necesarias para diseñar prácticas administrativas eficaces y tomar decisiones en el complejo ambiente de negocios de hoy en día. Los 14 puntos de Deming. 1. Crear y dar a conocer a todos los empleados una declaración de los objetivos y propósitos de la empresa. La administración debe demostrar en forma constante su compromiso con esta declaración. 2. Aprender la nueva filosofía, desde los altos ejecutivos hasta las bases de la empresa.

45 3. Entender el propósito de la inspección, para la mejora de los procesos y reducción de los costos. 4. Terminar con la práctica de premiar los negocios basándose únicamente en el precio. 5. Mejorar el sistema de producción y servicio en forma continua y permanente. 6. Instituir la capacitación y el entrenamiento. 7. Aprender e instituir el liderazgo. 8. Eliminar el temor. Crear confianza. Crear el ambiente adecuado para la innovación. 9. Optimizar los procesos en busca del logro de los objetivos y propósitos de la empresa mediante el esfuerzo de equipos, grupos y áreas de personal. Mejora de la Productividad Captación de mercado con mayor calidad y menor precio Permanencia en el negocio Crecimiento de más empleos cada vez. 10. Eliminar las exhortaciones (instigaciones) en la fuerza laboral. 11. Eliminar las cuotas numéricas para la producción, en cambio, aprende a instituir métodos para mejora. Eliminar la administración por objetivos y en vez de ella aprender las capacidades de los procesos y como mejorarlos. 12. Eliminar las barreras que evitan que las personas se sientan orgullosas de su trabajo. 13. Fomentar la educación y la automejora en cada persona. 14. Aprender acciones para lograr la transformación.

46 La filosofía de Philip B. Crosby. Crosby es presidente de su compañía consultora de administración y del Quality College de Winter Park, Florida. Durante 14 años fue vicepresidente y director de control de calidad en la empresa "International Telephone and Telegraph". Es mejor conocido como creador de los conceptos: "Cero defectos" y "Aprovecha el día", y como miembro portavoz de una agrupación de ejecutivos quienes sostienen la idea de que los problemas en los negocios norteamericanos son causados por mala administración y no por malos trabajadores. 2.4. DEFINICIÓN DE TERMINOS BÁSICOS Calidad del

Gasto Público. Prieto (2012) "

Erogaciones de recursos financieros que realizan los gobiernos locales con la finalidad de mejorar los niveles de vida de la población, sujetos a control".

Calidad

del Servicio: Bonnefoy y Armijo, (2005) "La calidad del servicio es una dimensión específica del desempeño que se refiere a la capacidad de la institución para responder en forma rápida y directa a las necesidades de sus usuarios". Eficacia: Shack, 2002, p. 8. "Se refiere al logro de los objetivos trazados al inicio de la intervención. Evalúa objetivos el grado de cumplimiento de los planteados (independientemente de los recursos asignados para tal fin). Si bien la referencia para la evaluación de la eficacia lo constituyen los objetivos planteados al inicio de las acciones, éste por sí mismo no necesariamente reflejaría un buen desempeño puesto que estos niveles programados y alcanzados podrían estar alejados de estándares adecuados Por del esta razón, una evaluación completa nivel de eficacia alcanzado debe efectuarse tomando como referencia un nivel estándar o benchmark establecido

47 previo a la intervención y hacia a el cual debería tender el valor alcanzar originalmente programado” Eficiencia: Bonnefoy y Armijo, (2005). El concepto de eficiencia describe la relación entre dos magnitudes físicas: la producción física de un bien o servicio y los insumos que se utilizaron para alcanzar ese nivel de producto. La eficiencia puede ser conceptualizada como “producir la mayor cantidad de servicios o prestaciones posibles dado el nivel de recursos de los que se dispone” o, bien “alcanzar un nivel determinado de servicios utilizando la menor cantidad de recursos posible.” Ejecución Presupuestaria Peña, C. (2016)

Etapas de proceso presupuestario que consiste en registrar todas las operaciones de ingresos y gastos, por lo general comprende un ejercicio. Evaluación

Presupuestal Peña, C. (2016) “

Conjunto de análisis y procedimientos para medir el avance físico y financiero del gasto público”.

Fuentes de Financiamiento Peña, C. (2016) “Financiamiento del Presupuesto del que se valen las unidades ejecutoras, en el Perú tenemos cinco fuentes de financiamiento”. Indicador de desempeño Peña, C. (2016) “Son instrumentos de medición de las principales variables asociadas al cumplimiento de los objetivos, que a su vez constituyen una expresión cuantitativa y cualitativa concreta de lo que se pretende alcanzar”. Insumos Peña, C. (2016) “Son los recursos materiales y humanos que propician el desarrollo de las intervenciones”.

48 Presupuesto Por Resultados Prieto (2012) “El Presupuesto por resultados es centrar el proceso presupuestario en función a los resultados que se deben generar sobre el ciudadano.

Instrumento característico de la nueva gerencia pública que estructura el ciclo presupuestal en función a

los resultados esperados y los bienes y servicios requeridos para lograrlos, otorgando una mayor flexibilidad en el uso de recursos al cambiar ámbito de control de los insumos a los productos y resultados”.

Presupuesto Público Prieto (2012) “

Constituye el

instrumento de gestión del Estado que permite a las entidades lograr sus objetivos y metas,

así mismo

es

la expresión cuantificada, conjunta y sistemática de los gastos a atender durante el año fiscal, por cada una de las entidades

que forman parte

de los Gobiernos locales. Y refleja los ingresos que financian los gastos”.

Producto. Prieto (2012) “Comprende los bienes y servicios entregados a un grupo poblacional y

que propician los resultados inmediatos”. Programas Estratégicos Prieto (2012) “Conjunto articulado de acciones y productos que propician el logro de resultados, tales como: Logros de aprendizaje, Acceso a servicios básicos, salud materno, Articulado nutricional, acceso de la población a la identidad”.

Formulación estratégica. Hace referencia a la forma de pensamiento que está dirigido a la creatividad, imaginación, la búsqueda de alternativas innovadoras; pero con realismo, como potenciación de lo posible enmarcado dentro de un proyecto de construcción intencional de la realidad (Mendoza & López, 2015).

49 Técnica presupuestal. Permite conocer cuáles son las herramientas en la toma de decisiones gerenciales para el manejo administrativo, económico y financiero de una empresa industrial, comercial y/o de servicios. Sirve de previsión y se proyecta hacia el futuro y como corrección en la medida de comprar lo estimado con lo realizado en la Gestión empresarial. (Dirección General de Presupuesto Público, 2011). El Presupuesto por programas. El Presupuesto por programas o planning process budgeting system, según Consiste en la evaluación y elección de diferentes alternativas (programas) para alcanzar un objetivo determinado, resultando en una competencia sana para determinar la manera más

eficaz de alcanzar un resultado deseado (Prieto, 2012). Política monetaria. Es el control de la banca y del sistema monetario por parte del gobierno con el fin de conseguir la estabilidad del valor del dinero y evitar una balanza de pagos adversa, alcanzar el pleno empleo y buscar el estado de liquidez de toda economía (Prieto, 2012). Política fiscal. El gobierno gasta a través de inversiones públicas, gastos públicos y obtiene ingresos a través de los impuestos sobre las actividades de producción y de circulación de mercancías, sobre los ingresos y ganancias de cualquier otra naturaleza. "La política fiscal se refiere fundamentalmente a la administración de los ingresos, gastos y financiamiento del Sector Público, tal como lo precisa" Grey Figueroa, 2003, así lo refiere (Prieto, 2012).

Resultado Final. Prieto (2012) "Es el cambio logrado, en el largo plazo, en el estado de la población, como efecto de los cambios alcanzados a través de los resultados intermedios".

50 2.5.

BASES EPISTÉMICOS Variable 1: Gestión del presupuesto por resultado En el contexto gubernamental, el presupuesto público señala las estimaciones futuras de los ingresos y gastos del que se valen los Gobiernos Locales para la realización de sus actividades. Mediante él, las entidades logran sus objetivos. En el Perú, no existe entidad que no cuente con recursos financieros. Todas son favorecidas con dichos recursos. Según el Art. 8 de la Ley 28411 – Ley General del Sistema Nacional de Presupuesto, se

define al presupuesto como

el instrumento de gestión del Estado que permite a las entidades lograr sus objetivos y metas

contenidos en el

Plan Operativo Institucional.

Así mismo,

es la expresión cuantificada, conjunta y sistemática de los gastos a atender durante el año fiscal, por cada una de las entidades

que forman parte del Sector Público y refleja los ingresos que financian dichos gastos.

El presupuesto es

un medio para prever y decidir los gastos que se van a realizar en un período determinado, así como para asignar formalmente los recursos que una Entidad exige. Este carácter práctico del presupuesto implica que debe concebirse como un sistema administrativo que se materializa por etapas: programación, formulación, aprobación, ejecución y evaluación. El presupuesto es el documento de mayor importancia para las administraciones públicas, y esto es así por varios motivos: a) Por un lado, es un documento jurídico que autoriza y vincula a las administraciones para realizar gastos e ingresos que les permite cumplir con las exigencias de la sociedad (y que son las atribuidas al sector público: intervención en la vida económica, prestación de bienes públicos, asignación y distribución de la riqueza).

51 b) Por otro, el presupuesto constituye la técnica de gestión más potente de la que disponen las administraciones, ya que proporciona una información muy importante para la mayor eficiencia y eficacia en el cumplimiento de estas funciones. c) Es una garantía para los administrados, ya que la actividad de la Administración se dirige hacia fines concretos y está sometida a control. Variable 2: Calidad del

gasto Según, ILPES (2012) citado en CEPAL (2014), "

La calidad del

gasto público

abarca aquellos elementos que garantizan un uso eficaz y eficiente de los recursos públicos, con los objetivos de elevar el potencial de crecimiento de la economía

y, (...) de asegurar grados crecientes de equidad distributiva. La

medición de la calidad del gasto público debe incorporar la multidimensionalidad de los factores que inciden el logro de los objetivos macroeconómicos y de política fiscal”.

La calidad del gasto público

consiste en el uso óptimo de los recursos públicos, logrando satisfacer las necesidades de la población, (MEF, 2009, pág. 2) "menciona que la calidad del gasto público está en función a cambios en el bienestar ciudadano." La calidad del gasto público considera, en el centro de 13 atención al ciudadano y no a la Institución, bajo este esquema interesa saber en qué medida se beneficia la población.

El Congreso de la República del Perú (2005, pág. 31) nos menciona sobre una reestructuración del gasto, sobre la base de una mejora de calidad de la inversión en los sectores productivos y servicios económicos (Transporte y Energía) y a la vez del bienestar general de la población mediante una lucha sostenida contra la pobreza y el desempleo, convierte. Al presupuesto público en un instrumento eficaz de promoción del desarrollo.

52 Teorías sobre dimensiones de la calidad de gasto. Según, MEF (2015), "la calidad del servicio es una dimensión específica del desempeño que se refiere a la capacidad de un Presupuesto Público para responder en forma rápida y directa a las necesidades de sus usuarios. Los indicadores de calidad permiten hacer seguimiento a los atributos, las capacidades o las características que tienen o deben tener los bienes y servicios que se proveen." Y de misma manera, "Algunos indicadores de calidad proporcionan información sobre cuán oportuna es la atención que el programa brinda a sus beneficiarios en relación a la conveniencia del tiempo y lugar donde se realizan las acciones del programa" (Ministerio Economía y Finanzas, 2015). Según el TUO de la Ley N° 28411 (2012): Los

Gastos Públicos

son el conjunto de erogaciones que, por concepto de gasto corriente, gasto de capital y servicio de deuda, realizan las Entidades con cargo a los créditos presupuestarios aprobados en los presupuestos respectivos, para ser orientados a la atención de la prestación de los servicios públicos y acciones desarrolladas por las Entidades de conformidad con sus funciones y objetivos institucionales.

Los gastos públicos se estructuran siguiendo las Clasificaciones Institucional, Económica, Funcional Programática y Geográfica, las mismas que son aprobadas mediante Resolución Directoral de la Dirección General de Presupuesto Público:

Clasificación Institucional: Agrupa las Entidades que cuentan con créditos presupuestarios aprobados en sus respectivos Presupuestos Institucionales.

53 Clasificación Funcional Programática:

Agrupa los créditos presupuestarios desagregados por función, división funcional y grupo funcional. A través de ella se muestran las grandes líneas de acción que la entidad desarrolla en el cumplimiento de las funciones primordiales del Estado y en el logro de sus objetivos y metas contemplados en sus respectivos planes operativos institucionales y presupuestos institucionales durante el año fiscal. Esta clasificación no responde a la estructura orgánica de las entidades, configurándose bajo los criterios de tipicidad. Clasificación Económica: Agrupa los créditos presupuestarios por gastos corrientes, gastos de capital y servicio de deuda, por genérica del gasto, subgenérica del gasto y específica del gasto.

Clasificación Geográfica: Agrupa los créditos presupuestarios de acuerdo al ámbito geográfico donde está prevista la dotación presupuestal y la meta, a nivel de Región, Departamento, Provincia y Distrito (pág. 6).

54

CAPÍTULO III MARCO METODOLOGICO 3.1. Tipo de investigación Hernández. R. (2010), define el tipo de estudio No Experimental, es el que se realiza sin manipular en forma deliberada ninguna variable, el tipo de estudio, aunque el

método científico es uno, existen diversas. En ellos el investigador observa los fenómenos tal y como ocurren naturalmente, sin intervenir en su desarrollo. El presente trabajo, es el tipo No Experimental, cuyo objeto de estudio se orienta a analizar la relación que existe entre

la gestión del presupuesto por resultados y la ejecución de la calidad del gasto. 3.2.

Diseño y esquema de la investigación La presente investigación es de diseño descriptivo correlacional, porque permitirá medir, evaluar o recolectar datos sobre las variables, dimensiones o componentes cuyo propósito es explicar el índice y el grado de correlación entre dos o más conceptos, así lo indica Hernández C., Fernández C., y Baptista P. (2006), para este caso las variables:

gestión del presupuesto por resultados y la calidad del gasto.

En el siguiente esquema se puede apreciar el diagrama del diseño de investigación asumido: O 1 M r O 2

55 Dónde: M:

Dirección Regional de Transportes de Ucayali. O 1 : Variable Gestión

del presupuesto por resultados O 2 : Variable Calidad del gasto r: Relación entre la gestión del presupuesto por resultados y la ejecución de la calidad del gasto. 3.3.

Población y muestra 3.3.1. Población Según Hernández (2010). Toda investigación requiere de información para poder estudiar y analizar el problema investigado, de allí que se requiere de una población a consultar. La población se denomina a la totalidad de individuos a quienes se generalizan los resultados del estudio, que se encuentran delimitados por características comunes y que son precisados en el espacio y tiempo, esta puede ser finita o infinito, según se detallan en la siguiente tabla: Tabla 2: Distribución de los trabajadores de la Dirección Regional de Transportes de Ucayali.

DISTRIBUCIÓN TOTAL Nombrados 22 CAS 10 TOTAL POBLACIÓN 32 Fuente: Cuadro de Asignación de Personal 2019 Elaboración propia. 3.3.2. Muestra Según Hernández (2010), una muestra es apropiada cuando está compuesta por un número de elementos suficientes para avalar la existencia de las mismas características del universo.

Siendo la muestra de 32 trabajadores del total de la población,

según se detalla en la tabla siguiente:

56 Tabla 3: Distribución de la muestra de trabajadores de la Dirección Regional de Transportes de Ucayali DISTRIBUCIÓN TOTAL Nombrados 22 CAS 10 TOTAL MUESTRA 32 Fuente: Cuadro de Asignación de Personal 2019 Elaboración propia. 3.4.

Instrumento de recolección de datos Para investigar sobre las variables de la presente investigación se utilizaron los siguientes recursos. Para la recopilación de la información se utilizó como instrumento el Cuestionario Escrito, que consta de 10 ítems para la variable

gestión del presupuesto por resultados

y 19 ítem para la variable ejecución de la calidad de gasto. 3.5. Técnicas de recojo, procedimiento y presentación de datos Técnica. Según Carrasco (2014) indica que "la encuesta es una técnica para investigación social por excelencia debido a su utilidad, versatilidad y sencillez y objetividad de los datos que con ella se obtienen". (Pág. 65) Instrumento. Hernández (2010), señalan que "los instrumentos están referidos al aspecto que se entiende como el procedimiento o forma particular de obtener datos o información". (Pág. 217)

57 Estas deben ser respaldados mediante la aplicación de 2 cuestionarios como instrumentos de recolección de datos: Cuestionarios aplicados a los trabajadores de la

Dirección Regional de Transportes de Ucayali. para evaluar la variable 1: gestión del presupuesto por resultados

y para evaluar la Variable 2: Calidad de gasto Tabla 4 Elección de Técnica e Instrumento Variable Técnica Instrumento Variable 1:

Gestión del presupuesto por resultados Encuesta Cuestionario 1 Variable 2: Calidad del gasto

Encuesta Cuestionario 2 Validez Va a ser efectuada por medio de la evaluación realizada por 3 jueces, quienes revisaran el contenido de los instrumentos a fin de evidenciar objetividad en función a los objetivos y teorías, podrán dar su visto bueno para que luego los instrumentos sean aplicados con el fin de recabar la información pertinente para la investigación. Confiabilidad La confiabilidad de Alfa de Cronbach es un coeficiente de equivalencia por tanto no tiene en cuenta ciertas fuentes de error como el error temporal, y por ello no puede tomarse como reemplazo de un coeficiente de estabilidad. Resultados de la confiabilidad del Coeficiente de Alfa de Cronbach Instrumento N° ítems Alfa de Cronbach

Gestión del presupuesto por resultados 10 0.887 Ejecución de la calidad de gasto 19 0,889

58 "Gestión del presupuesto por resultados" de  $a=0,887$  (altamente confiable) y para el instrumento: "Ejecución de la calidad de gasto" de

$a=0,889$  (altamente confiable). Procesamiento de los datos Para el análisis de los datos obtenidos se han aplicado métodos estadísticos, utilizando el software estadístico SPSS – 23 y la hoja de cálculo EXCEL, sistema que permitió, definir una base de datos, determinando el promedio, desviación típica, varianza y coeficiente de variación. Asimismo, con la estadística descriptiva se ha podido determinar la contrastación de la hipótesis, utilizado el software estadístico SPSS v 23 correlación de coeficiente de Pearson. Presentación de datos Para la presentación de los datos obtenidos se emplearon los Gráficos, que son formas visibles de presentar los datos. Permiten que en forma simple y rápida se observen las características de los datos o las variables.

59 CAPÍTULO IV RESULTADOS 4.1. RESULTADOS 4.1.1. Tablas y figuras del nivel de la variable y dimensiones. Los resultados obtenidos, se analizaron tomando en cuenta los objetivos planteados en la presente investigación. Tabla 5: Comparación de puntajes de las variables

gestión del presupuesto por resultados y la ejecución de la calidad del gasto en la Dirección Regional de Transportes de Ucayali. NIVEL GESTIÓN DEL PRESUPUESTO POR RESULTADOS CALIDAD DEL GASTO

f % f % NUNCA 5 16% 4 13% CASI NUNCA 2 7% 3 9% AVECES 11 34% 12 38% CASI SIEMPRE 6 19% 5 16% SIEMPRE 8 25% 8 25% TOTALES 32 100% 32 100% Fuente: Instrumentos aplicados a los trabajadores de la DRTU Figura 1: Nivel de percepción

de gestión del presupuesto por resultados y la ejecución de la calidad del gasto

60 Interpretación: en la tabla 5 y figura 1 la gestión del presupuesto por resultados

se observa que sobresale el nivel a veces con un 34%, seguido de un nivel siempre con un 25%. Situación similar que se presenta la variable calidad del gasto a un nivel regular con un 38%, seguido de un nivel siempre con 25%. Tabla 6 Valoración de los niveles obtenidos de las dimensiones de la variable

gestión del presupuesto por resultados en la Dirección Regional de Transportes Ucayali. NIVEL RECURSOS FINANCIEROS INDICADORES DE EVALUACIÓN PRESUPUESTAL TOMA DE DECISIONES GESTIÓN DEL PRESUPUESTO POR RESULTADOS

f % f % f % f % NUNCA 6 19% 6 19% 6 19% 7 22% CASI NUNCA 3 9% 3 9% 2 6% 4 13% AVECES 10 31% 9 28% 12 38% 10 31% CASI SIEMPRE 8 25% 10 31% 8 25% 6 19% SIEMPRE 5 16% 4 13% 4 13% 5 16% TOTALES 32 100% 32 100% 32 100% 32 100% Fuente: Instrumentos aplicados a los trabajadores de la DRTU Figura 2: Nivel de percepción obtenida de las dimensiones de la variable

gestión del presupuesto por resultados.

61

Interpretación: en la tabla 6, se evidencia que el mayor porcentaje está dado en el nivel a veces con porcentajes que van desde 38% a 28%

en toma de decisiones e indicadores de evaluación presupuestal

respectivamente, seguido del nivel casi siempre que resalta en la dimensión de indicadores de evaluación presupuestal con un 31% y en la dimensión recursos financieros con un 19% de nunca. Tabla 7 Valoración de los niveles obtenidos de las dimensiones de la variable ejecución

de la calidad del gasto en la Dirección Regional de Transportes Ucayali. NIVEL PROGRAMACIÓN FORMULACIÓN EJECUCIÓN EVALUACIÓN CALIDAD DEL GASTO f %

f % f % f % f % f % NUNCA 7 22% 6 19% 4 13% 8 25% 2 6% CASI NUNCA 3 9% 4 13% 3 9% 2 6% 2 6% AVECES 14 44% 11 34% 10 31% 11 34% 14 44% CASI SIEMPRE 7 22% 8 25% 9 28% 7 22% 10 31% SIEMPRE 1 3% 3 9% 6 19% 4 13% 4 13% TOTALES 32 100% 32 100% 32 100% 32 100% Fuente: Instrumentos aplicados a los trabajadores de la DRTU. Figura 3: Nivel de percepción obtenida de las dimensiones de la variable calidad del gasto.

62 Interpretación: en la tabla 7, se evidencia que el mayor porcentaje está dado en el nivel a veces con porcentajes que van desde 44% a 31%

en programación y ejecución

respectivamente, seguido del nivel casi siempre que resalta en la dimensión de ejecución con un 28% y en la dimensión formulación y ejecución con un 19% de nunca. Prueba de Hipotesis Se llevará a cabo un mayor desarrollo de la encuesta para determinar la distribución de los datos seleccionados, las estadísticas de Kolmogorov Smirnov. El estadígrafo de Kolmogorov-Smirnov tiene como fin mostrar si el conjunto de datos tiene una cierta distribución teórica. Prueba de Normalidad Es interesante ver si la repartición de los datos obtenidos en el mejor de los casos es normal. Cuando el nivel alfa o de significación es superior a 0,05, la distribución se considera normal. Hipótesis de normalidad: H0: datos de muestra con distribución normal. H1: datos de muestra con distribución no normal. Donde está el valor significativo: a) la importancia relativa es del 5% o 0,05; b) Si  $p < 0.05$ , los datos son de una distribución normal c) Si  $p > 0.05$ , los datos no son de una distribución normal. Esto muestra que si el nivel alfa es inferior a 0.05, la hipótesis nula será rechazada; Mientras que, si es superior a 0.05, se acepta la hipótesis nula.

63 Tabla 8. Prueba de Kolmogorov - Smirnov de los puntajes sobre la variable gestión del presupuesto por resultados respecto a sus dimensiones. Prueba de Kolmogorov-Smirnov para una muestra RECURSOS FINANCIEROS INDICADORES DE EVALUACION PRESUPUESTAL TOMA DE DECISIONES GESTION DEL PRESUPUESTO POR RESULTADOS

N 32 32 32 32 Parámetros normales a,b Media 31,36 39,45 34,82 105,63 Desviación típica 8,994 8,399 9,366 23,502 Diferencias más extremas Absoluta ,099 ,115 ,064 ,080 Positiva ,099 ,115 ,059 ,080 Negativa -,064 -,099 -,064 -,065 Z de Kolmogorov-Smirnov ,743 ,857 ,479 ,600 Sig. asintót. (bilateral) ,639 ,454 ,976 ,864 a. La distribución de contraste es la Normal. b. Se han calculado a partir de los datos. Fuente:

Instrumentos aplicados a los colaboradores Interpretación: La Tabla 8 nos presenta los resultados de la prueba estándar de Kolmogorov-Smirnov, y la variable condiciones de trabajo tiene un nivel de significación normal de 0,864, en consecuencia, la prueba de hipótesis se realizará mediante una distribución paramétrica, siendo lo más pertinente el coeficiente de correlación de Pearson.

64 Tabla 9. Prueba de Kolmogorov - Smirnov de los puntajes sobre la calidad del gasto al respecto a sus dimensiones Fuente: Instrumentos aplicados a los colaboradores Interpretación: La Tabla 9 nos presenta los resultados de la prueba estándar de Kolmogorov-Smirnov, y la variable condiciones de trabajo tiene un nivel de significación normal de 0,916, en consecuencia, la prueba de hipótesis se realizará mediante una distribución paramétrica, siendo lo más pertinente el coeficiente de correlación de Pearson.

Prueba de Hipótesis General A continuación se muestra el nivel de significancia aceptado para este tipo de estudios por cada variable:

Nivel de Significancia: Para todo valor de probabilidad igual o menor que 0,05 se acepta

la  $H_1$ , y se rechaza la  $H_0$ .

Prueba de Kolmogorov-Smirnov para una muestra PROGRAMACIÓN FORMULACION EJECUCION EVALUACION CALIDAD DE GASTO

N 32 32 32 32 32 Parámetros normales a,b Media 21,41 31,36 39,45 34,82 105,63 Desviación típica 3,439 8,994 8,399 9,366 22,502 Diferencias más extremas Absoluta ,187 ,099 ,115 ,064 ,080 Positiva ,100 ,099 ,115 ,059 ,080 Negativa -,086 -,064 -,099 -,064 -,065 Z de Kolmogorov-Smirnov ,851 ,473 ,743 ,857 ,469 Sig. asintót. (bilateral) ,526 ,979 ,639 ,454 ,916 a. La distribución de contraste es la Normal. b. Se han calculado a partir de los datos.

65

Zona de rechazo: Para todo valor de probabilidad mayor que 0,05 se acepta

la  $H_0$  y se rechaza la  $H_1$ .

Hipótesis general La gestión del presupuesto por resultados se relaciona directamente con la ejecución

de la calidad del gasto en la Dirección Regional de Transportes de Ucayali - 2020. Hipótesis estadística:  $H_0 : \alpha > \text{Sig.}$  (Bilateral)

La gestión

del

presupuesto por resultados se relaciona directamente con la ejecución de la calidad del gasto en la Dirección Regional de Transportes de Ucayali - 2020.  $H_0$  : La gestión del presupuesto por resultados no se relaciona directamente con la ejecución

de la calidad del gasto en la Dirección Regional de Transportes de Ucayali - 2020. Nivel de confianza: 95% ( $\alpha = 0.05$ ) Se acepta  $H_1$  si y solo si  $\text{Sig.} > 0.05$  Se acepta  $H_0$  si y solo si  $\text{Sig.} < 0.05$  Tabla 10. Correlación de Pearson de las variables

gestión del presupuesto por resultados y la ejecución de la calidad del gasto. Correlaciones GESTIÓN DEL PRESUPUESTO POR RESULTADOS CALIDAD DEL GASTO

GESTIÓN DEL

PRESUPUESTO POR RESULTADOS

Correlación de Pearson 1,914 \*\* Sig. (bilateral) ,000 N 32 32 CALIDAD DEL GASTO

Correlación de Pearson ,914 \*\* 1 Sig. (bilateral) ,000 N 32 32 \*\*. La correlación es significativa al nivel 0,01 (bilateral).

66

Interpretación: Se acepta la hipótesis alterna porque  $r > 0.05$  y se rechaza la hipótesis nula. Existe relación entre

la gestión del presupuesto por resultados y la ejecución de la calidad de gasto, con un valor  $r = 0.914$  estimado por el coeficiente de correlación de Pearson.

Existe relación significativamente positiva alta. Prueba de hipótesis específicas HE1. Los recursos financieros

se relaciona directamente con la ejecución de la calidad de gasto en la Dirección Regional de Transportes de Ucayali - 2020. Tabla 11. Correlación de Pearson de recursos financieros y calidad de gasto Correlaciones RECURSOS FINANCIEROS

CALIDAD DE GASTO RECURSOS FINANCIEROS

Correlación de Pearson 1,878 \*\*

Sig. (bilateral) ,000 N 32 32 CALIDAD DE GASTO Correlación de Pearson ,878 \*\* 1 Sig. (bilateral) ,000 N 32 32 \*\*. La correlación es significativa al nivel 0,01 (bilateral).

Interpretación: Se acepta la hipótesis alterna porque  $r > 0.05$  y se rechaza la hipótesis nula. Existe relación entre

los recursos financieros

80%

**MATCHING BLOCK 1/42**

SA

INFORME FINAL ROSA ESTHER ANGULO LOPEZ.pdf  
(D135947894)

y la ejecución de la calidad de gasto, con un valor  $r = 0.902$  estimado por el coeficiente de correlación de Pearson. Existe relación significativamente positiva muy alta. 67 HE2.

Los indicadores de evaluación presupuestal se relaciona directamente con la ejecución de la calidad de gasto en la Dirección Regional de Transportes de Ucayali - 2020. Tabla 12. Correlación de Pearson de indicadores de evaluación presupuestal y la ejecución de la calidad de gasto. Correlaciones INDICADORES DE EVALUACIÓN PRESUPUESTAL

CALIDAD DE GASTO INDICADORES DE EVALUACIÓN PRESUPUESTAL

91%

**MATCHING BLOCK 8/42**

SA

INFORME FINAL ROSA ESTHER ANGULO LOPEZ.pdf (D135947894)

Correlación de Pearson 1 ,901 \*\* Sig. (bilateral) ,000 N 32 32 CALIDAD DE GASTO Correlación de Pearson ,901 \*\* 1 Sig. (bilateral) ,000 N 32 32 \*\*. La correlación es significativa al nivel 0,01 (bilateral). Interpretación: Se acepta la hipótesis alterna porque  $r > 0.05$  y se rechaza la hipótesis nula. Existe relación entre

los indicadores de evaluación presupuestal

79%

**MATCHING BLOCK 2/42**

SA

INFORME FINAL ROSA ESTHER ANGULO LOPEZ.pdf (D135947894)

y la ejecución de la calidad de gasto, con un valor  $r = 0.901$  estimado por el coeficiente de correlación de Pearson. Existe relación significativamente positiva alta. 68 HE3.

La toma de decisiones se relaciona directamente con la ejecución de la calidad de gasto en la Dirección Regional de Transportes de Ucayali - 2020. Tabla 13. Correlación de Pearson de toma de decisiones y la calidad de gasto  
Correlaciones TOMA DE DECISIONES

CALIDAD DE GASTO TOMA DE DECISIONES

91%

**MATCHING BLOCK 3/42**

SA

INFORME FINAL ROSA ESTHER ANGULO LOPEZ.pdf (D135947894)

Correlación de Pearson 1 ,895 \*\* Sig. (bilateral) ,000 N 32 32 CALIDAD DE GASTO Correlación de Pearson ,895 \*\* 1 Sig. (bilateral) ,000 N 32 32 \*\*. La correlación es significativa al nivel 0,01 (bilateral). Interpretación: Se acepta la hipótesis alterna porque  $r > 0.05$  y se rechaza la hipótesis nula. Existe relación entre

la toma de decisiones

90%

**MATCHING BLOCK 4/42**

SA

INFORME FINAL ROSA ESTHER ANGULO LOPEZ.pdf (D135947894)

y la calidad de gasto, con un valor  $r = 0.895$  estimado por el coeficiente de correlación de Pearson. Existe relación significativamente positiva alta. 69 CAPÍTULO V DISCUSION DE LOS RESULTADOS 5.1. CONTRASTACION DE LOS RESULTADOS El presente trabajo de investigación titulada "

La gestión del presupuesto por resultados

67%

**MATCHING BLOCK 5/42**

SA

INFORME FINAL ROSA ESTHER ANGULO LOPEZ.pdf (D135947894)

y la ejecución de la calidad de gasto en la Dirección Regional de Transportes de Ucayali - 2020, que de acuerdo con los resultados obtenidos de la investigación se observó que el objetivo general, fue determinar la relación que existe entre

la gestión del presupuesto por resultados

59%

**MATCHING BLOCK 6/42**

SA

INFORME FINAL ROSA ESTHER ANGULO LOPEZ.pdf (D135947894)

y la ejecución de la calidad de gasto en la Dirección Regional de Transportes de Ucayali. El valor de la correlación fue de 0.914 (correlación positiva alta). De igual manera se determinó que la variable

la gestión del presupuesto por resultados

87%

**MATCHING BLOCK 7/42**

SA

INFORME FINAL ROSA ESTHER ANGULO LOPEZ.pdf (D135947894)

se observa que sobrepasa el nivel a veces con un 34%, seguido de un nivel siempre con un 25%. Situación similar que se presenta la variable calidad del gasto a un nivel regular con un 38%, seguido de un nivel

siempre con 25%. Estos resultados de la variable gestión del presupuesto por resultados se encuentra sustentado en la investigación realizada por

91%

**MATCHING BLOCK 9/42**

SA

TESIS PPTO.CALLAO DICIEMBRE 19-2018.pdf  
(D130139117)

Sánchez, W. (2016). Análisis de la implementación del presupuesto por resultados en Guatemala. Universidad de Chile,

Santiago. Concluye: que se han logrado avances significativos en las áreas de perspectiva de mediano plazo y difusión de la información; sin embargo, la ausencia de contar con un sistema de incentivos, sigue siendo una falencia pendiente de abordar, el cual no será posible si no se cuenta con un buen sistema de monitoreo, evaluación y desempeño, no solo financiero y administrativo, sino de acciones concretas en los planes, programas y proyectos. Por último,

100%

**MATCHING BLOCK 11/42**

SA

DITT TESIS CORREGUIDO.docx (D105303961)

se evidencian aspectos positivos en materia de identificación de análisis de riesgos y evaluación de la efectividad del gasto, pero a 70 la vez, los principales desafíos consisten en lograr la efectiva articulación entre la planificación y el presupuesto, la sostenibilidad financiera a mediano plazo y que la gestión por resultados en sí misma, sea un enfoque de gestión integral interinstitucional e intra institucional, con procesos sencillos y abordables en todos los niveles de la administración pública.

En

52%

**MATCHING BLOCK 10/42**

SA

INFORME FINAL ROSA ESTHER ANGULO LOPEZ.pdf  
(D135947894)

relación con la variable la ejecución de calidad de gasto los resultados se encuentran sustentados en la investigación de Asencios, L. (2019) en su tesis "

El presupuesto por resultados y la calidad del gasto

del programa de salud materno neonatal del Hospital Nacional Arzobispo Loayza 2018". Concluye:

95%

**MATCHING BLOCK 12/42**

SA

UNC\_2022\_Ander\_Mondragon\_46071050\_1.pdf  
(D125444009)

El presupuesto por resultados se relaciona significativamente con la calidad de gasto

del programa de salud materno neonatal del Hospital Nacional Arzobispo Loayza 2018, el grado de relación entre las variables es correlación positiva media ( $R = 0.344$ ) y significancia ( $p = 0.000 > 0.05$ ), lo cual determina que a una mejor gestión del

42%

**MATCHING BLOCK 21/42**

SA

UNC\_2022\_Ander\_Mondragon\_46071050\_1.pdf  
(D125444009)

Presupuesto por resultados el impacto será mayor en la calidad del gasto. El presupuesto por resultados en su dimensión eficiencia se relaciona significativamente con la calidad de gasto

del programa de salud materno neonatal del Hospital Nacional Arzobispo Loayza 2018, el grado de relación entre las variables es correlación positiva media ( $R = 0.344$ ) y significancia ( $p = 0.000 > 0.05$ ), lo cual determina que a una adecuada ejecución presupuestal y gasto de capital el impacto será mayor en la calidad del gasto.

100%

**MATCHING BLOCK 13/42**

SA

INFORME FINAL ROSA ESTHER ANGULO LOPEZ.pdf  
(D135947894)

Con respecto a las hipótesis específicas, se determinó que existe relación significativa entre

la gestión de presupuestales por resultados y las dimensiones de recursos financieros, indicadores de evaluación presupuestales, toma de decisiones, la variable ejecución de calidad de gastos con las dimensiones programación,

formulación, ejecución y evaluación en la Dirección Regional de Transportes de

71 Ucayali, concordando con

Payano, C. (2018) en

su tesis "

Gestión del presupuesto por resultados y su relación

con

la calidad del gasto público

en la unidad ejecutora 004: Marina de Guerra del Perú".

Concluye: La gestión del Presupuesto por Resultados, se relaciona con la calidad del gasto público, debido a que en todas las actividades que participa la Marina de Guerra del Perú, para el cumplimiento de su misión, busca siempre la eficacia y alcanza la eficiencia.

La gestión del Presupuesto por Resultados en su dimensión programas presupuestales, se relaciona con la calidad del gasto público en su dimensión eficiencia, debido a que

en los programas presupuestales, priorizamos el gasto en función a la verdadera necesidad de la Marina de Guerra del Perú; asimismo, los programas presupuestales imponen presión para mejorar el desempeño de su ejecución del gasto, y nos permite sustentar ante el Ministerio de Economía y Finanzas una mayor asignación de recursos, y poder cumplir con los objetivos institucionales. Del mismo modo coincide con la teoría relacionada a la gestión del presupuesto por resultados en el contexto gubernamental, el presupuesto público señala las estimaciones futuras de los ingresos y gastos del que se valen los Gobiernos Locales para la realización de sus actividades. Mediante él, las entidades logran sus objetivos. En el Perú, no existe entidad que no cuente con recursos financieros. Todas son favorecidas con dichos recursos. Según el Art. 8 de la Ley 28411 – Ley General del Sistema Nacional de Presupuesto, se

define al presupuesto como

el

instrumento de gestión del Estado que permite a las entidades lograr sus objetivos y metas

contenidos en el

Plan Operativo Institucional.

Así mismo,

es

la expresión cuantificada, conjunta y sistemática de los gastos a atender durante el año fiscal, por cada una de las entidades

que forman parte

del Sector Público y refleja los ingresos que financian dichos gastos.

72

En relación a

la calidad del gasto a la teoría según, ILPES (2012) citado en CEPAL (2014), "

La calidad del

gasto público

abarca aquellos elementos que garantizan un uso eficaz y eficiente de los recursos públicos, con los objetivos de elevar el potencial de crecimiento de la economía

y, (...) de asegurar grados crecientes de equidad distributiva. La

medición de la calidad del gasto público debe incorporar la multidimensionalidad de los factores que inciden el logro de los objetivos macroeconómicos y de política fiscal”.

La calidad del gasto público

consiste en el uso óptimo de los recursos públicos, logrando satisfacer las necesidades de la población, (MEF, 2009, pág. 2) "menciona que la calidad del gasto público está en función a cambios en el bienestar ciudadano." La calidad del gasto público considera, en el centro de 13 atención al ciudadano y no a la Institución, bajo este esquema interesa saber en qué medida se beneficia la población.

El Congreso de la República del Perú (2005, pág. 31) nos menciona sobre una reestructuración del gasto, sobre la base de una mejora de calidad de la inversión en los sectores productivos y servicios económicos (Transporte y Energía) y a la vez del bienestar general de la población mediante una lucha sostenida contra la pobreza y el desempleo, convierte. Al presupuesto público en un instrumento eficaz de promoción del desarrollo.

## 73 CONCLUSIONES

<b>100%</b>	<b>MATCHING BLOCK 14/42</b>	<b>SA</b>	INFORME FINAL ROSA ESTHER ANGULO LOPEZ.pdf (D135947894)
Se acepta la hipótesis alterna porque $r > 0.05$ y se rechaza la hipótesis			

nula. Existe relación entre la gestión del presupuesto por resultados

<b>87%</b>	<b>MATCHING BLOCK 15/42</b>	<b>SA</b>	INFORME FINAL ROSA ESTHER ANGULO LOPEZ.pdf (D135947894)
y la ejecución de la calidad de gasto, con un valor $r = 0.914$ estimado por el coeficiente de correlación de Pearson. Existe relación significativamente positiva alta. Se acepta la hipótesis alterna porque $r > 0.05$ y se rechaza la hipótesis nula. Existe relación entre			

los recursos financieros

<b>88%</b>	<b>MATCHING BLOCK 16/42</b>	<b>SA</b>	INFORME FINAL ROSA ESTHER ANGULO LOPEZ.pdf (D135947894)
y la ejecución de la calidad de gasto, con un valor $r = 0.902$ estimado por el coeficiente de correlación de Pearson. Existe relación significativamente positiva muy alta. Se acepta la hipótesis alterna porque $r > 0.05$ y se rechaza la hipótesis nula. Existe relación entre			

los indicadores de evaluación presupuestal

<b>87%</b>	<b>MATCHING BLOCK 17/42</b>	<b>SA</b>	INFORME FINAL ROSA ESTHER ANGULO LOPEZ.pdf (D135947894)
y la ejecución de la calidad de gasto, con un valor $r = 0.901$ estimado por el coeficiente de correlación de Pearson. Existe relación significativamente positiva alta. Se acepta la hipótesis alterna porque $r > 0.05$ y se rechaza la hipótesis nula. Existe relación entre			

la toma de decisiones

<b>86%</b>	<b>MATCHING BLOCK 18/42</b>	<b>SA</b>	INFORME FINAL ROSA ESTHER ANGULO LOPEZ.pdf (D135947894)
y la calidad de gasto, con un valor $r = 0.895$ estimado por el coeficiente de correlación de Pearson. Existe relación significativamente positiva alta. 74 RECOMENDACIONES Se recomienda			

a la Dirección Regional de Transportes de Ucayali, establecer las estrategias adecuadas de gestión de presupuesto a fin de mejorar los procesos de canalización de ello para su mejor uso en las actividades y/o proyectos acompañado con el fortalecimiento de la capacidad del personal de transportes que puede ser útil para implementar los lineamientos, objetivos, metas y líneas estratégicas en la mejora de la calidad del gasto en la Dirección Regional de Transportes de

Ucayali. Se debe gestionar mayor presupuesto y su ejecución según las prioridades y necesidades, cumpliendo las metas y objetivos, para garantizar la calidad de uso del recurso a fin de contribuir a la mejora de la población. En cuanto al Plan Estratégico Institucional, se debe implementar de manera coherente con la realidad y no se el simpleo mero papel de control administrativo de los indicadores, con la finalidad de encontrar mayor coherencia y alineación de los objetivos estratégicos específicos y concretos sin ambigüedades con las acciones concretas bien definidas.

75 REFERENCIAS BIBLIOGRÁFICAS Asto, F. (2018) en su tesis "Gestión de presupuesto y calidad del gasto público de la Dirección Regional de Salud del Gobierno Regional Ayacucho; 2010-2015". Universidad Nacional de San Cristóbal de Huamanga. Ascencios, L. (2019) en su

<b>100%</b>	<b>MATCHING BLOCK 19/42</b>	<b>SA</b>	UNC_2022_Ander_Mondragon_46071050_1.pdf (D125444009)
tesis "El presupuesto por resultados y la calidad del gasto			

del programa de salud materno neonatal del Hospital Nacional Arzobispo Loayza 2018". Universidad César Vallejo. Perú. Arias, J. (2018), en

<b>61%</b>	<b>MATCHING BLOCK 20/42</b>	<b>SA</b>	INFORME FINAL ROSA ESTHER ANGULO LOPEZ.pdf (D135947894)
su tesis titulada Gestión del presupuesto por resultados y la ejecución presupuestal en la Zona Registral N° VI – Sede Pucallpa, 2017". Universidad César Vallejo.			

Perú. Arias, G. (2013) "inflación y Gestión Presupuestaria en empresa mixtas del sector Petrolero del Estado de Zulia. Universidad de Zulia. Maracaibo – Venezuela. CEPAL. División de Desarrollo Económico. (Agosto de 2014). Comisión Económica para América Latina y el Caribe. Obte-nido de <https://www.cepal.org/es/publicaciones/37012-calidad-gasto-publico-reformasinstitucionales-america-latina>. Congreso de la República del Perú. (30 de Diciembre de 2012). Ley General del Sistema Nacional de Presupuesto, Ley N° 28411. Lima, Perú. Recuperado el 6 de Octubre de 2020, de

<b>100%</b>	<b>MATCHING BLOCK 22/42</b>	<b>SA</b>	Proyecto de tesis Teresa De la Rosa.docx (D62997439)
<a href="http://www2.congreso.gob.pe/sicr/cendocbib/con4_uibd.nsf/">http://www2.congreso.gob.pe/sicr/cendocbib/con4_uibd.nsf/</a>			

B84B3D4769B9D9 4C05257D4F0075BC92/\$FILE/1.1Ley\_28411\_pp.pdf. Dirección General de Presupuesto Público. (2011). El Sistema Nacional de Presupuesto. Guía Básica, Ministerio de Economía y Finanzas, Lima,

<b>56%</b>	<b>MATCHING BLOCK 24/42</b>	<b>SA</b>	12 - 2° - Proyecto de tesis - Yosip Anderson H ... (D107445220)
Perú. Erbozo, K. (2019) en su tesis "Presupuesto por resultados y calidad del gasto público en la UGEL N° 016, Barranca - 2017". Universidad Nacional Faustino Sánchez Carrión. 76			

<b>100%</b>	<b>MATCHING BLOCK 23/42</b>	<b>SA</b>	INFORME FINAL ROSA ESTHER ANGULO LOPEZ.pdf (D135947894)
Gonzales, W. (2015), "Análisis de la Ejecución del Presupuesto de Gastos de la C.A. Sistema Eléctrico de Monagas y Delta Amacuro (SEMDA), en la ciudad de Maturín – Venezuela" Hernández, R. Fernández, C. & Baptista, P. (2006). Metodología de la investigación. Cuarta Edición. Editorial McGraw Hill. México. Pág. 121. Hernández, R. Fernández, C. & Baptista, P. (2010). Metodología de la investigación. Quinta Edición. Editorial McGraw Hill. México. Hernández, R. (2014). Metodología de la Investigación. 5a ed. Editorial McGraw-Hill/ Interamericana Editores S.A. 2010. México.			

ILPES. (2012). Panorama del sector público en América Latina: la gestión pública en la hora de la Igualdad.

76%

**MATCHING BLOCK 25/42**

SA

12 - 2° - Proyecto de tesis - Yosip Anderson H ...  
(D107445220)

Mendoza, D., & López, D. (26 de Junio de 2015). Pensamiento Estratégico: Centro neurálgico de la planificación estratégica que transforma la visión en acción. Económicas CUC, 36(1), 81-94. Ministerio Economía y Finanzas. (2015).

Guía metodológica para la definición, seguimiento y uso de indicadores de desempeño de los Programas. Lima, Perú Ministerio de Economía y Finanzas. (2009). Presupuesto por Resultados. Lima: Dirección Presupuesto Público.

71%

**MATCHING BLOCK 26/42**

SA

TESIS - EJECUCIÓN PRESUPUESTAL Y SI INCIDENCIA ...  
(D118982624)

Ministerio de Economía y Finanzas. (2019). Presupuesto por resultados. Lima, Lima, Perú. Recuperado de <https://www.mef.gob.pe/es/presupuesto-por-resultados/ique-es-ppr>.

92%

**MATCHING BLOCK 29/42**

SA

UNU\_CONTABILIDAD\_2021\_T\_RODRIGO\_RODRÍGUEZ\_V  
ÁSQ ... (D122624364)

Payano, C. (2018) en su tesis "Gestión del presupuesto por resultados y su relación con la calidad del gasto público en la unidad ejecutora 004: Marina de Guerra del Perú".

Universidad Ricardo Palma. Peña, C. (2016), tesis titulada "

83%

**MATCHING BLOCK 34/42**

SA

TESIS GLADIS1.pdf (D86991929)

La gestión del presupuesto por resultado y la calidad del gasto en la

red de salud de Atalaya año 2015. Universidad Cesar Vallejo. Perú.

77 Reilly, Thomas K, (2009) Presupuesto por resultados: Segunda edición, Imprenta Neva Estudio SAC, Lima-Perú. Pág. 6.

91%

**MATCHING BLOCK 27/42**

SA

TESIS PPTO.CALLAO DICIEMBRE 19-2018.pdf  
(D130139117)

Sánchez, W. (2016). Análisis de la implementación del presupuesto por resultados en Guatemala. Universidad de Chile,

Santiago Santeliz (2015), "Gestión Presupuestaria en las Empresas de Transporte Terrestre Pesado del Municipio Lagunillas del Estado Zulia". TUO Ley N° 28411. (2012). Texto Único Ordenado de la Ley N° 28411, Ley General del Sistema Nacional. TUO de Ley, Lima, Perú. Kaoru Ishikawa (1915-1989).

78 ANEXOS

79 ANEXO 1. Matriz de consistencia Título: Gestión del presupuesto por resultados y la ejecución de la calidad del gasto de la Dirección Regional de Transportes Ucayali - 2020.

43%

**MATCHING BLOCK 28/42**

SA

INFORME FINAL ROSA ESTHER ANGULO LOPEZ.pdf  
(D135947894)

FORMULACIÓN DEL PROBLEMA OBJETIVOS HIPOTESIS VARIABLES, DIMENSIONES E INDICADORES METODOLOGÍA DE LA INVESTIGACIÓN ¿En qué medida la gestión del presupuesto por resultados se relacionan con la ejecución del la calidad de gasto en la Dirección Regional de Transportes de Ucayali - 2020? Determinar la relación que existe entre

la

gestión

30%

**MATCHING BLOCK 35/42**

SA TESIS PPTO.CALLAO 2019.docx (D107421749)

del presupuesto por resultados se relacionan con la ejecución del la calidad de gasto en la Dirección Regional de Transportes de Ucayali - 2020. La gestión del presupuesto por resultados se relaciona directamente con la ejecución de la calidad del gasto en la Dirección Regional de Transportes de Ucayali - 2020. VARIABLE 1 GESTIÓN DEL PRESUPUESTO POR RESULTADOS ?

DIMENSIÓN RECURSOS FINANCIEROS Captación de ingresos Transferencias recibidas del tesoro público ? DIMENSIÓN INDICADORES DE EVALUACIÓN PRESUPUESTAL Nivel de eficiencia Nivel de eficacia ? DIMENSIÓN TOMA DE DECISIONES Individuales Participativas VARIABLE 2 CALIDAD DEL GASTO ? DIMENSIÓN PROGRAMACIÓN Programas presupuestales Objetivos estratégicos Ingresos y gastos Estructura de financiamiento ? DIMENSIÓN FORMULACIÓN Estructura de los programas presupuestales Estructura funcional Metas presupuestales Indicadores de los programas presupuestales Cadenas de gastos presupuestarios Fuente de financiamiento ? DIMENSIÓN EJECUCIÓN Programación y ejecución de ingresos Programación y ejecución de gastos Programación de compromiso anual Aprobación de calendario de compromisos Control de ejecución del gasto ? DIMENSIÓN EVALUACIÓN Evaluación de los resultados de los indicadores Evaluación de la eficacia de los ingresos Evaluación de la eficacia de los gastos

72%

**MATCHING BLOCK 30/42**

SA INFORME FINAL ROSA ESTHER ANGULO LOPEZ.pdf (D135947894)

TIPO DE INVESTIGACIÓN DESCRIPTIVA – NO EXPERIMENTAL. DISEÑO DE LA INVESTIGACIÓN Correlacional POBLACIÓN Está constituida por 32 trabajadores de la Direccion Regional de Transportes de Ucayali. MUESTRA Se estimó siguiendo los criterios que ofrece la estadística, teniendo en cuenta el muestreo No Probalístico, por conveniencia. El tamaño de la muestra es 32 trabajadores de la Direccion Regional de Transportes de Ucayali. SOFTWARE PARA PROCESAR DATOS: SPSS v23. Fuentes Técnicas Herramientas Primaria Encuesta Cuestionario Secundaria Análisis documental Resumen de autores a) ¿En qué medida

los recursos financieros se relacionan con la ejecución del la calidad de gasto en la Dirección Regional de Transportes de Ucayali - 2020? b) ¿En qué medida los indicadores de evaluación presupuestal se relacionan con se relacionan con la ejecución del la calidad de gasto en la Dirección Regional de Transportes de Ucayali - 2020? c) ¿En qué medida la toma de decisiones se relacionan con se relacionan con la ejecución del la calidad de gasto en la Dirección Regional de Transportes de Ucayali - 2020? a)

31%

**MATCHING BLOCK 31/42**

SA INFORME FINAL ROSA ESTHER ANGULO LOPEZ.pdf (D135947894)

Determinar la relación que existe entre los recursos financieros y la ejecución de la calidad del gasto en la Dirección Regional de Transportes de Ucayali – 2020. b) Determinar la relación que existe entre los indicadores de evaluación presupuestal y la ejecución de la

calidad del gasto en la Dirección Regional de Transportes de Ucayali – 2020. c) Determinar la relación que existe entre la toma de decisiones y la ejecución de la calidad del gasto en la Dirección Regional de Transportes de Ucayali – 2020. Los recursos financieros se relaciona directamente con los recursos financieros y la ejecución de la calidad del gasto en la Dirección Regional de Transportes de Ucayali – 2020. Los indicadores de evaluación presupuestal se relaciona directamente con la ejecución de la calidad del gasto en la Dirección Regional de Transportes de Ucayali – 2020. La toma de decisiones se relaciona directamente la ejecución de la calidad del gasto en la Dirección Regional de Transportes de Ucayali – 2020.

80 ANEXO 2. INSTRUMENTOS DE RECOLECCION DE DATOS Cuestionario de gestión del presupuesto por resultados

100%

**MATCHING BLOCK 32/42**

SA INFORME FINAL ROSA ESTHER ANGULO LOPEZ.pdf (D135947894)

Instrucciones: Estimados trabajadores el presente cuestionario, tiene como propósito de recopilar información relevante para conocer los niveles

de gestión del presupuesto

100%

**MATCHING BLOCK 33/42**

SA

INFORME FINAL ROSA ESTHER ANGULO LOPEZ.pdf (D135947894)

Lee detenidamente cada una de las preguntas y marca dentro de los recuadros sólo un (X). N° ITEMS 1 2 3 4 5 1

La institución, aplica el presupuesto por resultados. 2

63%

**MATCHING BLOCK 36/42**

SA

TESIS CESAR CHIRINOS V.7.pdf (D87298602)

Actualmente el presupuesto que administra la institución se destina principalmente para mejorar los niveles de calidad de vida. 3 Considera que la

gestión del Presupuesto por Resultados se orienta a mejorar la calidad de inversión. 4

100%

**MATCHING BLOCK 37/42**

SA

1A\_ Paredes Huere Marino\_Teofilo\_Doctorado\_201 ... (D30016496)

Considera que el objetivo del Presupuesto por Resultados en general es mejorar la calidad del gasto público. 5

100%

**MATCHING BLOCK 42/42**

SA

1A\_ Paredes Huere Marino\_Teofilo\_Doctorado\_201 ... (D30016496)

El modelo del Presupuesto por Resultados genera mejores resultados en la población con respecto al modelo tradicional. 6

Considera que los recursos presupuestales asignados por el Tesoro Público a la institución son suficientes para atender los programas sociales. 7 Considera usted que los ingresos propios de la institución son suficientes para atender los programas sociales. 8 Cree usted que actualmente los gastos que realiza la institución están orientadas a brindar servicios de calidad (Salud, Educación, Saneamiento). 9 Considera que el gasto público debe estar orientado a la población más necesitada. 10 Cree usted que actualmente la institución se caracteriza por tener una gestión por objetivos. 1 2 3 4 5

87%

**MATCHING BLOCK 38/42**

SA

INFORME FINAL ROSA ESTHER ANGULO LOPEZ.pdf (D135947894)

Nunca Casi nunca A veces Casi siempre Siempre 81 CUESTIONARIO PARA EVALUAR CALIDAD DE GASTO Instrucciones: Lea con detenimiento y proceda a marcar con un aspa en los recuadros en blanco la alternativa que mejor se relacione con su realidad. N° ITEMS 1 2 3 4 5 1 ¿Realiza la

programación de los programas presupuestales? 2 ¿Realiza la priorización los objetivos estratégicos? 3 ¿Conoce cómo se realiza la estimación de ingresos y la demanda de los gastos en los programas presupuestales? 4 ¿Considera usted que se aplica la estructura de financiamiento de los programas presupuestales? 5 ¿Se determinan los programas estratégicos? 6

87%

**MATCHING BLOCK 39/42**

SA

Proyecto de tesis Teresa De la Rosa.docx (D62997439)

Se aplican los procedimientos señalados en la dimensión estratégica. 7 ¿Se define la escala de prioridades en los objetivos estratégicos? 8 ¿Se estiman los ingresos y la demanda

global de gastos para asignar créditos presupuestarios a los programas estratégicos? 9 ¿Se define la estructura de financiamiento

del programa estratégico 10 ¿

88%

**MATCHING BLOCK 40/42**

SA

Proyecto de tesis Teresa De la Rosa.docx (D62997439)

Se consignan las cadenas de gastos (créditos presupuestarios) y sus fuentes de financiamiento? 11 ¿Realiza la

programación y ejecución de ingresos? 12 ¿Realiza la programación y ejecución mensual de gastos? 13 ¿Realiza la programación de compromiso anual? 14 ¿Realiza la aprobación del calendario de compromisos? 15 ¿Realiza el control de ejecución de gastos? 16 ¿Se evalúan los resultados de los indicadores desde el ámbito de medición de insumos, productos, resultados intermedios, resultados finales? 17 ¿Se evalúa los resultados desde la dimensión del desempeño? 18 ¿Se evalúa la eficacia del ingreso? 19 ¿Se evalúa la eficacia del gasto?. 1 2 3 4 5

<b>100%</b>	<b>MATCHING BLOCK 41/42</b>	<b>SA</b>	INFORME FINAL ROSA ESTHER ANGULO LOPEZ.pdf (D135947894)
Nunca Casi nunca A veces Casi siempre Siempre 82 ANEXO 3. FICHA DE VALIDACION EMITIDA POR LOS EXPERTOS 83 84 85 ANEXO 4. FORMATO DE CONFIABILIDAD 86 87 88 89 90 91 ANEXO 5. MATRIZ DE VALIDACION DE LAS VARIABLES DE ESTUDIO 92 93 94 95 96 97 98 99 100 101 102 103 104 105 106 ANEXO 6 SOLICITUD DE AUTORIZACION EN LA INSTITUCION 107 ANEXO 7 BASE DE DATOS			

DE GESTIÓN DEL PRESUPUESTO POR RESULTADOS N° 1 2 3 4 5 6 7 8 9 10 11 12 2 2 2 3 3 2 2 4 1 2 3 2 4 2 3 2 3 3 2 3 1 1 3 3 3 2 2 3 1 4 2 2 4 3 4 3 3 3 3 5 4 3 3 4 3 3 3 3 2 6 3 4 4 4 3 4 4 3 4 4 7 1 2 2 3 2 3 2 1 8 3 5 5 3 5 5 4 5 5 4 9 3 3 3 3 4 2 3 4 4 10 1 2 2 2 3 4 2 3 4 4 11 2 2 4 4 3 3 2 3 2 12 3 3 2 3 2 4 4 3 3 13 3 2 2 2 3 2 2 1 3 1 14 2 2 1 3 3 1 1 2 4 1 15 3 4 2 3 4 3 3 3 4 16 1 2 5 2 5 5 5 4 2 17 3 4 4 4 5 4 3 4 4 2 18 1 2 2 2 2 3 2 3 3 2 19 3 3 3 3 3 3 2 4 2 20 1 3 2 2 2 2 2 3 4 1 21 2 1 2 3 1 2 2 3 5 2 2 2 2 2 3 4 3 2 2 3 2 2 3 2 5 1 2 2 2 2 4 3 2 3 3 4 4 2 3 4 3 2 5 4 3 5 4 4 3 4 2 2 6 2 4 4 5 4 4 3 4 5 2 7 2 4 5 5 4 3 4 3 2 2 8 1 1 1 1 2 2 1 1 1 2 9 1 2 3 2 4 3 3 3 4 1 3 0 2 1 1 3 3 3 1 2 3 2 3 1 2 3 3 4 4 5 3 2 2 3 3 2 3 3 2 3 4 2 4 2 4 3 Indicadores de evaluacion presupuestal Recursos Financieros Toma de decisiones

108 BASE DE DATOS DE CALIDAD DEL GASTO N° 1 2 3 4 5 6 7 8 9 10 11 12 13 14 15 16 17 18 19 1 2 2 1 4 2 1 5 2 3 2 4 5 5 2 5 4 4 1 5 2 2 1 1 4 2 4 4 2 4 2 4 4 4 2 2 2 4 2 4 3 4 2 3 4 4 3 2 2 4 2 3 4 4 2 2 2 3 4 3 4 4 1 2 4 2 2 4 2 3 2 4 4 4 3 3 3 3 4 5 1 1 1 4 2 2 3 2 2 2 1 4 4 2 2 1 1 2 4 6 4 1 2 5 2 2 5 4 4 2 4 4 5 4 4 2 5 2 4 7 2 2 2 4 2 4 2 2 4 2 4 4 4 1 2 4 4 4 8 1 1 1 4 3 4 4 4 4 2 4 4 4 2 5 3 3 2 4 9 1 1 2 2 5 2 4 5 5 1 1 1 1 5 2 2 4 4 4 10 2 2 2 4 3 4 4 4 4 3 4 3 4 3 5 4 4 4 3 1 1 3 4 2 4 2 3 3 2 3 2 5 5 4 2 3 5 5 1 4 1 2 2 1 1 5 4 4 1 4 5 1 1 5 5 4 3 2 4 2 2 1 3 5 4 4 1 3 5 2 5 2 4 3 4 4 2 5 5 5 5 1 4 4 2 3 4 4 4 2 2 4 2 3 4 4 2 4 2 2 4 4 1 5 3 1 2 4 2 2 4 2 3 2 4 4 4 2 2 2 4 2 4 1 6 1 1 3 3 3 4 4 2 2 2 2 3 2 2 4 3 2 2 3 1 7 1 5 4 2 4 3 4 4 5 5 1 5 1 2 1 1 5 5 2 1 8 2 2 2 4 4 5 2 2 4 2 3 4 4 4 2 2 3 3 1 9 2 2 1 2 4 2 4 5 2 5 2 2 4 2 5 2 2 2 2 2 2 2 2 2 2 4 2 4 2 4 4 4 2 2 2 2 1 4 1 1 4 2 3 2 1 3 1 3 3 2 2 4 3 3 3 2 2 3 2 2 4 2 3 2 2 4 3 4 4 4 3 2 3 2 3 4 2 3 2 2 2 2 4 2 2 2 1 1 2 2 5 5 4 4 1 2 4 4 3 4 4 1 5 1 5 2 2 2 1 5 5 2 4 5 5 2 2 5 1 1 1 4 2 2 4 2 2 2 4 4 2 2 3 3 4 2 6 5 3 3 3 4 4 4 5 5 3 1 2 2 4 3 4 4 2 4 2 7 2 2 2 2 4 4 4 4 4 4 3 2 2 1 3 2 4 4 2 8 1 2 2 4 2 2 4 2 4 2 4 4 2 3 2 3 2 4 2 9 4 2 2 4 2 4 4 1 4 1 2 4 2 4 2 1 1 5 2 3 0 4 2 2 4 2 4 2 2 4 2 2 3 4 2 2 4 2 2 4 2 2 3 4 2 2 3 4 2 4 3 4 4 4 2 4 4 3 3 4 3 2 4 2 2 3 3 2 2 Programación Fomrulación Ejecución Evaluación

109 ANEXO N 8 EVIDENCIAS FOTOGRAFICAS DE LA INVESTIGACION

110 -

111

112

## Hit and source - focused comparison, Side by Side

**Submitted text** As student entered the text in the submitted document.  
**Matching text** As the text appears in the source.

1/42	SUBMITTED TEXT	35 WORDS	80% MATCHING TEXT	35 WORDS
	y la ejecución de la calidad de gasto, con un valor $r = 0.902$ estimado por el coeficiente de correlación de Pearson. Existe relación significativamente positiva muy alta. 67 HE2.			y la ejecución presupuestal, con un valor $r = 0.876$ estimado por el coeficiente de correlación de Pearson. Existe relación significativamente positiva muy alta. 68 HE2.
	<b>SA</b> INFORME FINAL ROSA ESTHER ANGULO LOPEZ.pdf (D135947894)			

8/42	SUBMITTED TEXT	65 WORDS	91% MATCHING TEXT	65 WORDS
	Correlación de Pearson 1,901 ** Sig. (bilateral) ,000 N 32 32 CALIDAD DE GASTO Correlación de Pearson ,901 ** 1 Sig. (bilateral) ,000 N 32 32 **. La correlación es significativa al nivel 0,01 (bilateral). Interpretación: Se acepta la hipótesis alterna porque $r > 0.05$ y se rechaza la hipótesis nula. Existe relación entre			Correlación de Pearson 1,867 ** Sig. (bilateral) ,000 N 25 25 EJECUCIÓN PRESUPUESTAL Correlación de Pearson ,867 ** 1 Sig. (bilateral) ,000 N 25 25 **. La correlación es significativa al nivel 0,01 (bilateral). Interpretación: Se acepta la hipótesis alterna porque $r > 0.05$ y se rechaza la hipótesis nula. Existe relación entre
	<b>SA</b> INFORME FINAL ROSA ESTHER ANGULO LOPEZ.pdf (D135947894)			

2/42	SUBMITTED TEXT	36 WORDS	79% MATCHING TEXT	36 WORDS
	y la ejecución de la calidad de gasto, con un valor $r = 0.901$ estimado por el coeficiente de correlación de Pearson. Existe relación significativamente positiva alta. 68 HE3.			y la ejecución presupuestal, con un valor $r = 0.867$ estimado por el coeficiente de correlación de Pearson. Existe relación significativamente positiva alta. 69 HE3.
	<b>SA</b> INFORME FINAL ROSA ESTHER ANGULO LOPEZ.pdf (D135947894)			

3/42	SUBMITTED TEXT	65 WORDS	91% MATCHING TEXT	65 WORDS
	Correlación de Pearson 1,895 ** Sig. (bilateral) ,000 N 32 32 CALIDAD DE GASTO Correlación de Pearson ,895 ** 1 Sig. (bilateral) ,000 N 32 32 **. La correlación es significativa al nivel 0,01 (bilateral). Interpretación: Se acepta la hipótesis alterna porque $r > 0.05$ y se rechaza la hipótesis nula. Existe relación entre			Correlación de Pearson 1,867 ** Sig. (bilateral) ,000 N 25 25 EJECUCIÓN PRESUPUESTAL Correlación de Pearson ,867 ** 1 Sig. (bilateral) ,000 N 25 25 **. La correlación es significativa al nivel 0,01 (bilateral). Interpretación: Se acepta la hipótesis alterna porque $r > 0.05$ y se rechaza la hipótesis nula. Existe relación entre
	<b>SA</b> INFORME FINAL ROSA ESTHER ANGULO LOPEZ.pdf (D135947894)			

4/42	SUBMITTED TEXT	49 WORDS	90% MATCHING TEXT	49 WORDS
	y la calidad de gasto, con un valor $r = 0.895$ estimado por el coeficiente de correlación de Pearson. Existe relación significativamente positiva alta. 69 CAPÍTULO V DISCUSION DE LOS RESULTADOS 5.1. CONTRASTACION DE LOS RESULTADOS El presente trabajo de investigación titulada "		y la ejecución presupuestal, con un valor $r = 0.898$ estimado por el coeficiente de correlación de Pearson. Existe relación significativamente positiva alta. 70 CAPÍTULO V DISCUSION DE LOS RESULTADOS 5.1. CONTRASTACION DE LOS RESULTADOS El presente trabajo de investigación titulada "	
	SA INFORME FINAL ROSA ESTHER ANGULO LOPEZ.pdf (D135947894)			

5/42	SUBMITTED TEXT	42 WORDS	67% MATCHING TEXT	42 WORDS
	y la ejecución de la calidad de gasto en la Dirección Regional de Transportes de Ucayali - 2020, que de acuerdo con los resultados obtenidos de la investigación se observó que el objetivo general, fue determinar la relación que existe entre		y la ejecución presupuestal en la Municipalidad Provincial de Coronel Portillo - 2020, que de acuerdo con los resultados obtenidos de la investigación se observó que el objetivo general, fue determinar la relación que existe entre	
	SA INFORME FINAL ROSA ESTHER ANGULO LOPEZ.pdf (D135947894)			

6/42	SUBMITTED TEXT	36 WORDS	59% MATCHING TEXT	36 WORDS
	y la ejecución de la calidad de gasto en la Dirección Regional de Transportes de Ucayali. El valor de la correlación fue de 0.914 (correlación positiva alta). De igual manera se determinó que la variable		y la ejecución presupuestal en la Municipalidad Provincial de Coronel Portillo. El valor de la correlación fue de 0.868 (correlación positiva alta). De igual manera se determinó que la variable	
	SA INFORME FINAL ROSA ESTHER ANGULO LOPEZ.pdf (D135947894)			

7/42	SUBMITTED TEXT	41 WORDS	87% MATCHING TEXT	41 WORDS
	se observa que sobresale el nivel a veces con un 34%, seguido de un nivel siempre con un 25%. Situación similar que se presenta la variable calidad del gasto a un nivel regular con un 38%, seguido de un nivel		se observa que sobresale el nivel a veces con un 36%, seguido de un nivel siempre con un 20%. Situación similar que se presenta la variable ejecución presupuestal a un nivel regular con un 32%, seguido de un nivel	
	SA INFORME FINAL ROSA ESTHER ANGULO LOPEZ.pdf (D135947894)			

9/42	SUBMITTED TEXT	17 WORDS	91% MATCHING TEXT	17 WORDS
	Sánchez, W. (2016). Análisis de la implementación del presupuesto por resultados en Guatemala. Universidad de Chile,		Sánchez, W., (2016) Análisis de la implementación del presupuesto por resultados en Guatemala. Tesis de Universidad de Chile	
	SA TESIS PPTO.CALLAO DICIEMBRE 19-2018.pdf (D130139117)			

11/42	SUBMITTED TEXT	83 WORDS	100% MATCHING TEXT	83 WORDS
	se evidencian aspectos positivos en materia de identificación de análisis de riesgos y evaluación de la efectividad del gasto, pero a 70 la vez, los principales desafíos consisten en lograr la efectiva articulación entre la planificación y el presupuesto, la sostenibilidad financiera a mediano plazo y que la gestión por resultados en sí misma, sea un enfoque de gestión integral interinstitucional e intra institucional, con procesos sencillos y abordables en todos los niveles de la administración pública.		Se evidencian aspectos positivos en materia de identificación de análisis de riesgos y evaluación de la efectividad del gasto, pero a la vez, los principales desafíos consisten en lograr la efectiva articulación entre la planificación y el presupuesto, la sostenibilidad financiera a mediano plazo y que la gestión por resultados en sí misma, sea un enfoque de gestión integral interinstitucional e intra institucional, con procesos sencillos y abordables en todos los niveles de la administración pública.	
	SA DITT TESIS CORREGUIDO.docx (D105303961)			

10/42	SUBMITTED TEXT	26 WORDS	52% MATCHING TEXT	26 WORDS
	relación con la variable la ejecución de calidad de gasto los resultados se encuentran sustentados en la investigación de Asencios, L. (2019) en su tesis "		relación con la variable ejecución presupuestal los resultados se encuentran sustentados en la investigación Saldaña, D. (2016), en su tesis	
	SA INFORME FINAL ROSA ESTHER ANGULO LOPEZ.pdf (D135947894)			

12/42	SUBMITTED TEXT	13 WORDS	95% MATCHING TEXT	13 WORDS
	El presupuesto por resultados se relaciona significativamente con la calidad de gasto		el Presupuesto por Resultados se relaciona significativamente con la calidad del gasto	
	SA UNC_2022_Ander_Mondragon_46071050_1.pdf (D125444009)			

21/42	SUBMITTED TEXT	29 WORDS	42% MATCHING TEXT	29 WORDS
	Presupuesto por resultados el impacto será mayor en la calidad del gasto. El presupuesto por resultados en su dimensión eficiencia se relaciona significativamente con la calidad de gasto		Presupuesto por Resultados se relaciona significativamente con la calidad del gasto en la Municipalidad Distrital de Chugur, 2018. 81 Hipótesis nula $H_0$ . El Presupuesto por Resultados no se relaciona significativamente con la calidad del gasto	
	SA UNC_2022_Ander_Mondragon_46071050_1.pdf (D125444009)			

13/42	SUBMITTED TEXT	14 WORDS	100% MATCHING TEXT	14 WORDS
	Con respecto a las hipótesis específicas, se determinó que existe relación significativa entre		Con respecto a las hipótesis específicas, se determinó que existe relación significativa entre	
	SA INFORME FINAL ROSA ESTHER ANGULO LOPEZ.pdf (D135947894)			

14/42	SUBMITTED TEXT	15 WORDS	100% MATCHING TEXT	15 WORDS
	Se acepta la hipótesis alterna porque $r > 0.05$ y se rechaza la hipótesis		Se acepta la hipótesis alterna porque $r > 0.05$ y se rechaza la hipótesis	
	SA INFORME FINAL ROSA ESTHER ANGULO LOPEZ.pdf (D135947894)			

15/42	SUBMITTED TEXT	47 WORDS	87% MATCHING TEXT	47 WORDS
	y la ejecución de la calidad de gasto, con un valor $r = 0.914$ estimado por el coeficiente de correlación de Pearson. Existe relación significativamente positiva alta. Se acepta la hipótesis alterna porque $r > 0.05$ y se rechaza la hipótesis nula. Existe relación entre		y la ejecución presupuestal, con un valor $r = 0.868$ estimado por el coeficiente de correlación de Pearson. Existe relación significativamente positiva alta. Se acepta la hipótesis alterna porque $r > 0.05$ y se rechaza la hipótesis nula. Existe relación entre	
	SA INFORME FINAL ROSA ESTHER ANGULO LOPEZ.pdf (D135947894)			

16/42	SUBMITTED TEXT	48 WORDS	88% MATCHING TEXT	48 WORDS
	y la ejecución de la calidad de gasto, con un valor $r = 0.902$ estimado por el coeficiente de correlación de Pearson. Existe relación significativamente positiva muy alta. Se acepta la hipótesis alterna porque $r > 0.05$ y se rechaza la hipótesis nula. Existe relación entre		y la ejecución presupuestal, con un valor $r = 0.876$ estimado por el coeficiente de correlación de Pearson. Existe relación significativamente positiva muy alta. Se acepta la hipótesis alterna porque $r > 0.05$ y se rechaza la hipótesis nula. Existe relación entre	
	SA INFORME FINAL ROSA ESTHER ANGULO LOPEZ.pdf (D135947894)			

17/42	SUBMITTED TEXT	47 WORDS	87% MATCHING TEXT	47 WORDS
	y la ejecución de la calidad de gasto, con un valor $r = 0.901$ estimado por el coeficiente de correlación de Pearson. Existe relación significativamente positiva alta. Se acepta la hipótesis alterna porque $r > 0.05$ y se rechaza la hipótesis nula. Existe relación entre		y la ejecución presupuestal, con un valor $r = 0.868$ estimado por el coeficiente de correlación de Pearson. Existe relación significativamente positiva alta. Se acepta la hipótesis alterna porque $r > 0.05$ y se rechaza la hipótesis nula. Existe relación entre	
	SA INFORME FINAL ROSA ESTHER ANGULO LOPEZ.pdf (D135947894)			

18/42	SUBMITTED TEXT	34 WORDS	86% MATCHING TEXT	34 WORDS
	y la calidad de gasto, con un valor $r = 0.895$ estimado por el coeficiente de correlación de Pearson. Existe relación significativamente positiva alta. 74 RECOMENDACIONES Se recomienda		y la ejecución presupuestal, con un valor $r = 0.898$ estimado por el coeficiente de correlación de Pearson. Existe relación significativamente positiva alta. 75 RECOMENDACIONES Se recomienda	
	SA INFORME FINAL ROSA ESTHER ANGULO LOPEZ.pdf (D135947894)			

19/42	SUBMITTED TEXT	11 WORDS	100% MATCHING TEXT	11 WORDS
	tesis "El presupuesto por resultados y la calidad del gasto		TESIS El Presupuesto por Resultados y la calidad del gasto	
	SA UNC_2022_Ander_Mondragon_46071050_1.pdf (D125444009)			

20/42	SUBMITTED TEXT	26 WORDS	61% MATCHING TEXT	26 WORDS
	su tesis titulada Gestión del presupuesto por resultados y la ejecución presupuestal en la Zona Registral N° VI – Sede Pucallpa, 2017". Universidad César Vallejo.		su tesis titulada "La gestión del presupuesto por resultados y la ejecución presupuestal en la Municipalidad Distrital de Manantay 2015". Universidad César Vallejo.	
	SA INFORME FINAL ROSA ESTHER ANGULO LOPEZ.pdf (D135947894)			

22/42	SUBMITTED TEXT	1 WORDS	100% MATCHING TEXT	1 WORDS
	<a href="http://www2.congreso.gob.pe/sicr/cendocbib/con4_uibd.nsf/">http://www2.congreso.gob.pe/sicr/cendocbib/con4_uibd.nsf/</a>		<a href="http://www2.congreso.gob.pe/sicr/cendocbib/con4_uibd.nsf/64">http://www2.congreso.gob.pe/sicr/cendocbib/con4_uibd.nsf/64</a>	
	SA Proyecto de tesis Teresa De la Rosa.docx (D62997439)			

24/42	SUBMITTED TEXT	33 WORDS	56% MATCHING TEXT	33 WORDS
	Perú. Erbozo, K. (2019) en su tesis "Presupuesto por resultados y calidad del gasto público en la UGEL N° 016, Barranca - 2017". Universidad Nacional Faustino Sánchez Carrión. 76		Perú. Erbozo, K. PRESUPUESTO POR RESULTADO Y CALIDAD DEL GASTO PÚBLICO EN LA UGEL N° 016, BARRANCA - 2017 (Universidad Nacional José Faustino Sánchez Carrión).	
	SA 12 - 2° - Proyecto de tesis - Yosip Anderson Hurgaya Quispe.docx (D107445220)			

23/42	SUBMITTED TEXT	90 WORDS	100% MATCHING TEXT	90 WORDS
	Gonzales, W. (2015), "Análisis de la Ejecución del Presupuesto de Gastos de la C.A. Sistema Eléctrico de Monagas y Delta Amacuro (SEMDA), en la ciudad de Maturín – Venezuela" Hernández, R. Fernández, C. & Baptista, P. (2006). Metodología de la investigación. Cuarta Edición. Editorial McGraw Hill. México. Pág. 121. Hernández, R. Fernández, C. & Baptista, P. (2010). Metodología de la investigación. Quinta Edición. Editorial McGraw Hill. México. Hernández, R. (2014). Metodología de la Investigación. 5a ed. Editorial McGraw-Hill/ Interamericana Editores S.A. 2010. México.		Gonzales, W. (2005), "Análisis de la Ejecución del Presupuesto de Gastos de la C.A. Sistema Eléctrico de Monagas y Delta Amacuro (SEMDA), en la ciudad de Maturín – Venezuela. Hernández, R. Fernández, C. & Baptista, P. (2006). Metodología de la investigación. Cuarta Edición. Editorial McGraw Hill. México. Pág. 121. Hernández, R. Fernández, C. & Baptista, P. (2010). Metodología de la investigación. Quinta Edición. Editorial McGraw Hill. México. Hernández, R. (2014). Metodología de la Investigación. 5a ed. Editorial McGraw-Hill/ Interamericana Editores S.A. 2010. México.	
	SA INFORME FINAL ROSA ESTHER ANGULO LOPEZ.pdf (D135947894)			

25/42	SUBMITTED TEXT	34 WORDS	76% MATCHING TEXT	34 WORDS
	Mendoza, D., & López, D. (26 de Junio de 2015). Pensamiento Estratégico: Centro neurálgico de la planificación estratégica que transforma la visión en acción. Económicas CUC, 36(1), 81-94. Ministerio Economía y Finanzas. (2015).		Mendoza, D. L., y López, D. D. (2015). Pensamiento estratégico: Centro neurálgico de la planificación estratégica que transforma la visión en acción. 14. Ministerio de economía y finanzas (	
	SA 12 - 2° - Proyecto de tesis - Yosip Anderson Hurgaya Quispe.docx (D107445220)			

26/42	SUBMITTED TEXT	16 WORDS	71% MATCHING TEXT	16 WORDS
	Ministerio de Economía y Finanzas. (2019). Presupuesto por resultados. Lima, Lima, Perú. Recuperado de <a href="https://www.mef.gob.pe/es/presupuesto-por-resultados/ique-es-ppr">https://www.mef.gob.pe/es/presupuesto-por-resultados/ique-es-ppr</a> .		Ministerio de Economía y Finanzas. (2019a). Presupuesto Por Resultados. Retrieved from <a href="https://www.mef.gob.pe/es/presupuesto-por-resultados/ique-es-ppr">https://www.mef.gob.pe/es/presupuesto-por-resultados/ique-es-ppr</a>	
	SA TESIS - EJECUCIÓN PRESUPUESTAL Y SI INCIDENCIA EN EL LOGRO DE OEI - FINAL.docx (D118982624)			

29/42	SUBMITTED TEXT	31 WORDS	92% MATCHING TEXT	31 WORDS
	Payano, C. (2018) en su tesis "Gestión del presupuesto por resultados y su relación con la calidad del gasto público en la unidad ejecutora 004: Marina de Guerra del Perú".		Payano Negrón, 2018) en su tesis titulada "Gestión del presupuesto por resultados y su relación con la calidad del gasto público en la unidad ejecutora 004: Marina de Guerra del Perú",	
<b>SA</b>	UNU_CONTABILIDAD_2021_T_RODRIGO_RODRÍGUEZ_VÁSQUEZ_V1.pdf (D122624364)			

34/42	SUBMITTED TEXT	14 WORDS	83% MATCHING TEXT	14 WORDS
	La gestión del presupuesto por resultado y la calidad del gasto en la			
<b>SA</b>	TESIS GLADIS1.pdf (D86991929)			

27/42	SUBMITTED TEXT	17 WORDS	91% MATCHING TEXT	17 WORDS
	Sánchez, W. (2016). Análisis de la implementación del presupuesto por resultados en Guatemala. Universidad de Chile,		Sánchez, W., (2016) Análisis de la implementación del presupuesto por resultados en Guatemala. Tesis de Universidad de Chile	
<b>SA</b>	TESIS PPTO.CALLAO DICIEMBRE 19-2018.pdf (D130139117)			

28/42	SUBMITTED TEXT	51 WORDS	43% MATCHING TEXT	51 WORDS
	FORMULACIÓN DEL PROBLEMA OBJETIVOS HIPOTESIS VARIABLES, DIMENSIONES E INDICADORES METODOLOGÍA DE LA INVESTIGACIÓN ¿En qué medida la gestión del presupuesto por resultados se relacionan con la ejecución del la calidad de gasto en la Dirección Regional de Transportes de Ucayali - 2020? Determinar la relación que existe entre		FORMULACIÓN DEL PROBLEMA OBJETIVOS HIPOTESIS VARIABLES, DIMENSIONES E INDICADORES METODOLOGÍA DE LA INVESTIGACIÓN ¿En qué medida el control interno se relaciona con la ejecución presupuestal en la Municipalidad Provincial de Coronel Portillo - 2020? Determinar la relación que existe entre	
<b>SA</b>	INFORME FINAL ROSA ESTHER ANGULO LOPEZ.pdf (D135947894)			

35/42	SUBMITTED TEXT	62 WORDS	30% MATCHING TEXT	62 WORDS
	del presupuesto por resultados se relacionan con la ejecución del la calidad de gasto en la Dirección Regional de Transportes de Ucayali - 2020. La gestión del presupuesto por resultados se relaciona directamente con la ejecución de la calidad del gasto en la Dirección Regional de Transportes de Ucayali - 2020. VARIABLE 1 GESTIÓN DEL PRESUPUESTO POR RESULTADOS ?		del presupuesto por resultados se relaciona significativamente con la ejecución del presupuesto de la Universidad Nacional del Callao, 2019 Hipotesis Específicas • La Programacion y formulación del presupuesto por resultados se relaciona significativamente con la Programacion compromiso de la Universidad Nacional del Callao, 2019 • La Programacion y formulación del presupuesto por resultados	
	<b>SA</b> TESIS PPTO.CALLAO 2019.docx (D107421749)			

30/42	SUBMITTED TEXT	91 WORDS	72% MATCHING TEXT	91 WORDS
	TIPO DE INVESTIGACIÓN DESCRIPTIVA – NO EXPERIMENTAL. DISEÑO DE LA INVESTIGACIÓN Correlacional POBLACIÓN Está constituida por 32 trabajadores de la Direccion Regional de Transportes de Ucayali. MUESTRA Se estimó siguiendo los criterios que ofrece la estadística, teniendo en cuenta el muestreo No Probalístico, por conveniencia. El tamaño de la muestra es 32 trabajadores de la Direccion Regional de Transportes de Ucayali. SOFTWARE PARA PROCESAR DATOS: SPSS v23. Fuentes Técnicas Herramientas Primaria Encuesta Cuestionario Secundaria Análisis documental Resumen de autores a) ¿En qué medida		TIPO DE INVESTIGACIÓN DESCRIPTIVA – NO EXPERIMENTAL. DISEÑO DE LA INVESTIGACIÓN Correlacional POBLACIÓN Está constituida por 25 trabajadores de la Gerencia de Presupuesto, Planeamiento, Racionalización y la Oficina de Control institucional MUESTRA Se estimó siguiendo los criterios que ofrece la estadística, teniendo en cuenta el muestreo No Probalístico, por conveniencia. El tamaño de la muestra por 25 trabajadores de la Gerencia de Presupuesto, Planeamiento, Racionalización y la Oficina de Control institucional SOFTWARE PARA PROCESAR DATOS: SPSS v23. Fuentes Técnicas Herramientas Primaria Encuesta Cuestionario Secundaria Análisis documental Resumen de autores a) ¿En qué medida	
	<b>SA</b> INFORME FINAL ROSA ESTHER ANGULO LOPEZ.pdf (D135947894)			

31/42	SUBMITTED TEXT	48 WORDS	31% MATCHING TEXT	48 WORDS
	Determinar la relación que existe entre los recursos financieros y la ejecución de la calidad del gasto en la Dirección Regional de Transportes de Ucayali – 2020. b) Determinar la relación que existe entre los indicadores de evaluación presupuestal y la ejecución de la		Determinar la relación que existe entre el control simultaneo y la ejecución presupuestal en la Municipalidad Provincial de Coronel Portillo – 2020. - Determinar la relación que existe entre el control posterior y la ejecución presupuestal en la	
	<b>SA</b> INFORME FINAL ROSA ESTHER ANGULO LOPEZ.pdf (D135947894)			

<b>32/42</b>	<b>SUBMITTED TEXT</b>	18 WORDS	<b>100% MATCHING TEXT</b>	18 WORDS
<p>Instrucciones: Estimados trabajadores el presente cuestionario, tiene como propósito de recopilar información relevante para conocer los niveles</p>		<p>Instrucciones: Estimados trabajadores el presente cuestionario, tiene como propósito de recopilar información relevante para conocer los niveles</p>		
<p><b>SA</b> INFORME FINAL ROSA ESTHER ANGULO LOPEZ.pdf (D135947894)</p>				

<b>33/42</b>	<b>SUBMITTED TEXT</b>	32 WORDS	<b>100% MATCHING TEXT</b>	32 WORDS
<p>Lee detenidamente cada una de las preguntas y marca dentro de los recuadros sólo un (X). N° ITEMS 1 2 3 4 5 1</p>		<p>Lee detenidamente cada una de las preguntas y marca dentro de los recuadros sólo un (X). N° ITEMS 1 2 3 4 5 1</p>		
<p><b>SA</b> INFORME FINAL ROSA ESTHER ANGULO LOPEZ.pdf (D135947894)</p>				

<b>36/42</b>	<b>SUBMITTED TEXT</b>	31 WORDS	<b>63% MATCHING TEXT</b>	31 WORDS
<p>Actualmente el presupuesto que administra la institución se destina principalmente para mejorar los niveles de calidad de vida. 3 Considera que la</p>				
<p><b>SA</b> TESIS CESAR CHIRINOS V.7.pdf (D87298602)</p>				

<b>37/42</b>	<b>SUBMITTED TEXT</b>	27 WORDS	<b>100% MATCHING TEXT</b>	27 WORDS
<p>Considera que el objetivo del Presupuesto por Resultados en general es mejorar la calidad del gasto público. 5</p>		<p>Considera que el objetivo del Presupuesto por Resultados en general es mejorar la calidad del gasto público?</p>		
<p><b>SA</b> 1A_ Paredes Huere Marino_Teofilo_Doctorado_2017.pdf (D30016496)</p>				

<b>42/42</b>	<b>SUBMITTED TEXT</b>	24 WORDS	<b>100% MATCHING TEXT</b>	24 WORDS
<p>El modelo del Presupuesto por Resultados genera mejores resultados en la población con respecto al modelo tradicional. 6</p>		<p>El modelo del Presupuesto por Resultados genera mejores resultados en la población con respecto al modelo tradicional?</p>		
<p><b>SA</b> 1A_ Paredes Huere Marino_Teofilo_Doctorado_2017.pdf (D30016496)</p>				

<b>38/42</b>	<b>SUBMITTED TEXT</b>	59 WORDS	<b>87% MATCHING TEXT</b>	59 WORDS
<p>Nunca Casi nunca A veces Casi siempre Siempre 81            CUESTIONARIO PARA EVALUAR CALIDAD DE GASTO            Instrucciones: Lea con detenimiento y proceda a marcar con un aspa en los recuadros en blanco la alternativa que mejor se relacione con su realidad. N° ITEMS 1 2 3 4 5 1            ¿Realiza la</p>		<p>Nunca Casi nunca A veces Casi siempre Siempre 84            CUESTIONARIO PARA EVALUAR LA EJECUCIÓN            PRESUPUESTAL Instrucciones: Lea con detenimiento y proceda a marcar con un aspa en los recuadros en blanco la alternativa que mejor se relacione con su realidad. N° ITEMS 1 2 3 4 5 1 La</p>		
<p><b>SA</b> INFORME FINAL ROSA ESTHER ANGULO LOPEZ.pdf (D135947894)</p>				

<b>39/42</b>	<b>SUBMITTED TEXT</b>	40 WORDS	<b>87% MATCHING TEXT</b>	40 WORDS
<p>Se aplican los procedimientos señalados en la dimensión estratégica. 7 ¿Se define la escala de prioridades en los objetivos estratégicos? 8 ¿Se estiman los ingresos y la demanda</p>		<p>se aplican los procedimientos señalados en la dimensión estratégica. la fase de programación, se define la escala de prioridades en los objetivos estratégicos 15. En la fase de programación se estiman los ingresos y la demanda</p>		
<p><b>SA</b> Proyecto de tesis Teresa De la Rosa.docx (D62997439)</p>				

<b>40/42</b>	<b>SUBMITTED TEXT</b>	23 WORDS	<b>88% MATCHING TEXT</b>	23 WORDS
<p>Se consignan las cadenas de gastos (créditos presupuestarios) y sus fuentes de financiamiento? 11            ¿Realiza la</p>		<p>se consignan las cadenas de Gastos (créditos presupuestarios) y sus fuentes de financiamiento. Ejecución 22. En la</p>		
<p><b>SA</b> Proyecto de tesis Teresa De la Rosa.docx (D62997439)</p>				

<b>41/42</b>	<b>SUBMITTED TEXT</b>	198 WORDS	<b>100% MATCHING TEXT</b>	198 WORDS
<p>Nunca Casi nunca A veces Casi siempre Siempre 82            ANEXO 3. FICHA DE VALIDACION EMITIDA POR LOS EXPERTOS 83 84 85 ANEXO 4. FORMATO DE CONFIABILIDAD 86 87 88 89 90 91 ANEXO 5. MATRIZ DE VALIDACION DE LAS VARIABLES DE ESTUDIO 92 93 94 95 96 97 98 99 100 101 102 103 104 105 106 ANEXO 6 SOLICITUD DE AUTORIZACION EN LA INSTITUCION 107 ANEXO 7 BASE DE DATOS</p>		<p>Nunca Casi nunca A veces Casi siempre Siempre 85            ANEXO 3. FICHA DE VALIDACION EMITIDA POR LOS EXPERTOS 86 87 88 ANEXO 4. FORMATO DE CONFIABILIDAD 89 90 91 92 93 94 ANEXO 5. MATRIZ DE VALIDACION DE LAS VARIABLES DE ESTUDIO 95 96 97 98 99 100 101 102 103 104 105 106 107 108 109 ANEXO 6 SOLICITUD DE AUTORIZACION EN LA INSTITUCION 110 111 ANEXO 7 BASE DE DATOS</p>		
<p><b>SA</b> INFORME FINAL ROSA ESTHER ANGULO LOPEZ.pdf (D135947894)</p>				