UNIVERSIDAD NACIONAL DE UCAYALI

FACULTAD DE CIENCIAS ECONÓMICAS ADMINISTRATIVAS Y CONTABLES

ESCUELA PROFESIONAL DE CONTABILIDAD



"Caracterización de la gestión del presupuesto por resultados en el Proyecto Especial de Control y Reducción de Cultivos Ilegales en el Alto Huallaga-Corah, Pucallpa, 2018"

TESIS PARA OBTENER EL TÍTULO DE CONTADOR PÚBLICO

AUTORES:

Bach. Calcina Ortiz Edison Andonny

Bach. De la Rosa Chavez Teresa Adelayda

Bach. Figueroa Mendoza Emilia Patricia

ASESOR:

Mg. Edgar Guizado Moscoso

PUCALLPA – PERÚ

2020

UNIVERSIDAD NACIONAL DE UCAYALI

FACULTAD DE CIENCIAS ECONOMICAS, ADMINISTRATIVAS Y CONTABLES

COMISION DE GRADOS Y TITULOS

"Año de la Universalización de Salud"

ACTA DE SUSTENTACIÓN DE TESIS PARA OPTAR EL TITULO PROFESIONAL DE: CONTADOR PÚBLICO

Siendo las 10:00 AM del día Viernes 16 de Octubre del 2020, en los ambientes del Salón de Grados y Títulos de la Facultad de Ciencias Económicas, Administrativas y Contables, en cumplimiento con lo señalado en los Artículos 17º y 18º del Reglamento de General de Grado Académico de Bachiller, Título Profesional y Titulo de segunda Especialidad Profesional, se reunió el jurado integrado por los docentes: **Mg. Teofilo Ulises Manturano Perez (Presidente), Mg. Rusvelth Paima Paredes (Miembro), y CPC. Jorge Armando Palacios Valera (Miembro)**

Se realizó la Sustentación de la Tesis Titulada: **"CARACTERIZACIÓN DE LA GESTIÓN DEL PRESUPUESTO POR RESULTADOS EN EL PROYECTO ESPECIAL DE CONTROL Y REDUCCIÓN DE CULTIVOS ILEGALES EN EL ALTO HUALLAGA – CORAH, PUCALLPA, 2018"**, por el/la/los Bachilleres en Contabilidad: **Edinson Andonny Calcina Ortiz, Teresa Adelayda de la Rosa Chavez y Emilia Patricia Figueroa Mendoza,** y teniendo en cuenta:

Qué; según el Artículo 21° del Reglamento General de Grado Académico de Bachiller, Título Profesional y Titulo de Segunda Especialidad Profesional, que a la letra dice:

"La evaluación se hará de acuerdo a la siguiente escala de calificaciones:

a) Sobresaliente con felicitación escrita y recomendaciones de publicación
b) Aprobado por unanimidad y recomendación de publicación
c) Aprobado por mayoría
d) Desaprobado..."

El/la defensor(a) de la Tesis, ha obtenido la siguiente calificación;

APROBADO POR MAYORÍA

Siendo las 11:08 AM del mismo día, se dio por concluido el acto y luego de ser leído el acta, los miembros del Jurado Evaluador procedieron a suscribirlo.

Mg. Teofilo Ulises Manturano Perez
Presidente

Mg. Rusvelth Paima Predes
Miembro

CPC. Jorge Armando Palacios Valera
Miembro

Universidad Nacional de Ucayali PUCALLPA SECRETARIO

Dr. Edgar Guizado Moscoso
Secretario Académico

UNIVERSIDAD NACIONAL DE UCAYALI
VICERRECTORADO DE INVESTIGACION
DIRECCION GENERAL DE PRODUCCION INTELECTUAL

CONSTANCIA

ORIGINALIDAD DE TRABAJO DE INVESTIGACION

SISTEMA ANTIPLAGIO URKUND

N° V/089-2020

La **Dirección General de Producción Intelectual**, hace constar por la presente, que el Informe Final (Tesis), Titulado:

"CARACTERIZACIÓN DE LA GESTIÓN DEL PRESUPUESTO POR RESULTADOS EN EL PROYECTO ESPECIAL DE CONTROL Y REDUCCIÓN DE CULTIVOS ILEGALES EN EL ALTO HUALLAGA-CORAH, PUCALLPA, 2018"

Cuyo Autor (es)	**:**	**CALCINA ORTIZ, EDISON ANDONNY** **DE LA ROSA CHAVEZ, TERESA ADELAYDA** **FIGUEROA MENDOZA, EMILIA PATRICIA**
Facultad	:	CIENCIAS ECONÓMICAS ADMINISTRATIVAS Y CONTABLES
Escuela Profesional	:	CONTABILIDAD
Asesor(a)	:	Mg. Guizado Moscoso, Edgar

Después de realizado el análisis correspondiente en el Sistema Antiplagio URKUND, dicho documento presenta un **porcentaje de similitud de 10%.**
En tal sentido, de acuerdo a los criterios de porcentaje establecidos en el artículo 9 de la DIRECTIVA DE USO DEL SISTEMA ANTIPLAGIO URKUND, el cual indica que no se debe superar el 10%. Se declara, que el trabajo de investigación: SI Contiene un porcentaje aceptable de similitud, por lo que SI se aprueba su originalidad.

En señal de conformidad y verificación se entrega la presente constancia.

Fecha: 11/08/2020

Dra. DINA PARI QUISPE
Dirección General de Producción Intelectual

UNIVERSIDAD NACIONAL DE UCAYALI

OEByP - REPOSITORIO INSTITUCIONAL

AUTORIZACIÓN DE PUBLICACION DE TESIS

REPOSITORIO DE LA UNIVERSIDAD NACIONAL DE UCAYALI

Yo, Edison Andonny Calcina Ortiz

Autor(a) de la TESIS de pregrado titulada:

Caracterizacion de la gestion del Presupuesto por Resultados en el Proyecto Especial de Control y Reduccion de Cultivos Ilegales en el Alto Huallaga - Coronel Portillo, 2018.

Sustentada el año: 2020

Con la asesoría de: Edgar Guizado Mososo

En la Facultad: Cs. Economicas, Administrativas y Contables

Escuela profesional: Cs. Contables y Financieras

Autorizo la publicación:

PARCIAL [ ] Significa que se publicará en el repositorio institucional solo la caratula, la dedicatoria y el resumen de la tesis. Esta opción solo es válida marcar si su tesis o documento presenta material patentable, para ello deberá presentar el trámite de CATi y/o INDECOPI cuando se lo solicite la DGPI UNU.

TOTAL [X] Significa que todo el contenido de la tesis y/o documento será publicada en el repositorio institucional.

De mi trabajo de investigación en el Repositorio Institucional de la Universidad Nacional de Ucayali (www.repositorio.unu.edu.pe), bajo los siguientes términos:

Primero: Otorgo a la Universidad Nacional de Ucayali **licencia no exclusiva** para reproducir, distribuir, comunicar, transformar (únicamente mediante su traducción a otros idiomas) y poner a disposición del público en general mi tesis (incluido el resumen) a través del Repositorio Institucional de la UNU, en formato digital sin modificar su contenido, en el Perú y en el extranjero; por el tiempo y las veces que considere necesario y libre de remuneraciones.

Segundo: Declaro que la **tesis es una creación de mi autoría** y exclusiva titularidad, por tanto me encuentro facultado a conceder la presente autorización, garantizando que la tesis no infringe derechos de autor de terceras personas, caso contrario, me hago único(a) responsable de investigaciones y observaciones futuras, de acuerdo a lo establecido en el estatuto de la Universidad Nacional de Ucayali y del Ministerio de Educación.

En señal de conformidad firmo la presente autorización.

Fecha: 14 / 12 / 2020

Email: antonico961@gmail.com

Teléfono: 961665359

Firma:

DNI: 48588309

AUTORIZACIÓN DE PUBLICACION DE TESIS

REPOSITORIO DE LA UNIVERSIDAD NACIONAL DE UCAYALI

Yo, Teresa Adelayda De La Rosa Chavez

Autor(a) de la TESIS de pregrado titulada:

Caracterizacion de la gestion del Presupuesto por Resultados en el Proyecto Especial de Control y Reduccion de Cultivos Ilegales en el Alto Huallaga-Cocah, Pucallpa, 2018.

Sustentada el año: 2020

Con la asesoría de: Edgar Guizado Moscoso

En la Facultad: Cs. Economicas, Administrativas y Contables

Escuela profesional: Cs. Contables y Financieras

Autorizo la publicación:

PARCIAL [ ] Significa que se publicará en el repositorio institucional solo La caratula, la dedicatoria y el resumen de la tesis. Esta opción solo es válida marcar **si su tesis o documento presenta material patentable**, para ello deberá presentar el trámite de CATI y/o INDECOPI cuando se lo solicite la DGPI UNU.

TOTAL [X] Significa que todo el contenido de la tesis y/o documento será publicada en el repositorio institucional.

De mi trabajo de investigación en el Repositorio Institucional de la Universidad Nacional de Ucayali (www.repositorio.unu.edu.pe), bajo los siguientes términos:

Primero: Otorgo a la Universidad Nacional de Ucayali **licencia no exclusiva** para reproducir, distribuir, comunicar, transformar (únicamente mediante su traducción a otros idiomas) y poner a disposición del público en general mi tesis (incluido el resumen) a través del Repositorio Institucional de la UNU, en formato digital sin modificar su contenido, en el Perú y en el extranjero; por el tiempo y las veces que considere necesario y libre de remuneraciones.

Segundo: Declaro que la **tesis es una creación de mi autoría** y exclusiva titularidad, por tanto me encuentro facultado a conceder la presente autorización, garantizando que la tesis no infringe derechos de autor de terceras personas, caso contrario, me hago único(a) responsable de investigaciones y observaciones futuras, de acuerdo a lo establecido en el estatuto de la Universidad Nacional de Ucayali y del Ministerio de Educación.

En señal de conformidad firmo la presente autorización.

Fecha: 14 / 12 / 2020

Email: delarosatere96@gmail.com
Teléfono: 947648294

Firma:
DNI: 75815569

AUTORIZACIÓN DE PUBLICACION DE TESIS

REPOSITORIO DE LA UNIVERSIDAD NACIONAL DE UCAYALI

Yo, Emilia Patricia Figueroa Mendoza

Autor(a) de la TESIS de pregrado titulada:

Caracterización de la Gestión del Presupuesto por Resultados en el Proyecto Especial de Control y Reducción de Cultivos Ilegales en el Alto Huallaga-CORAH, Pucallpa 2018

Sustentada el año: 2020

Con la asesoría de: Edgar Guizado Moscoso

En la Facultad: CS. Economicas, administrativas y contables

Escuela profesional: CS. contables y Financieros

Autorizo la publicación:

PARCIAL [ ] Significa que se publicará en el repositorio institucional solo La caratula, la dedicatoria y el resumen de la tesis. Esta opción solo es válida marcar **si su tesis o documento presenta material patentable**, para ello deberá presentar el trámite de CATI y/o INDECOPI cuando se lo solicite la DGPI UNU.

TOTAL [X] Significa que todo el contenido de la tesis y/o documento será publicada en el repositorio institucional.

De mi trabajo de investigación en el Repositorio Institucional de la Universidad Nacional de Ucayali (www.repositorio.unu.edu.pe), bajo los siguientes términos:

Primero: Otorgo a la Universidad Nacional de Ucayali **licencia no exclusiva** para reproducir, distribuir, comunicar, transformar (únicamente mediante su traducción a otros idiomas) y poner a disposición del público en general mi tesis (incluido el resumen) a través del Repositorio Institucional de la UNU, en formato digital sin modificar su contenido, en el Perú y en el extranjero; por el tiempo y las veces que considere necesario y libre de remuneraciones.

Segundo: Declaro que la **tesis es una creación de mi autoría** y exclusiva titularidad, por tanto me encuentro facultado a conceder la presente autorización, garantizando que la tesis no infringe derechos de autor de terceras personas, caso contrario, me hago único(a) responsable de investigaciones y observaciones futuras, de acuerdo a lo establecido en el estatuto de la Universidad Nacional de Ucayali y del Ministerio de Educación.

En señal de conformidad firmo la presente autorización.

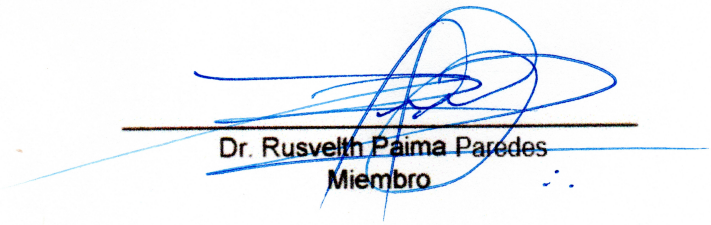
Fecha: 14 / 12 / 2020

Email: EmiliaFigueroamendoza@gmail Firma:
Teléfono: 980-397-096 DNI: 75238502

Hoja de firma del Jurado



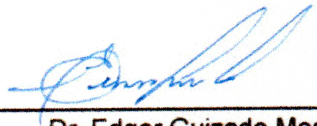
Mg. Teófilo Ulises Manturano Perez
Presidente



Dr. Rusvelth Paima Paredes
Miembro



CPC. Jorge Armando Palacios Valera
Miembro



Dr. Edgar Guizado Moscoso
Asesor

DEDICATORIA

Esta tesis va dedicado a Dios por darme la fuerza de seguir adelante, a los principales motores de mi vida, mis padres que durante todos estos años se esforzaron por darme la mejor educación, a ellos les debo todo, siendo una satisfacción y gratitud enorme darles este regalo.

Edison Andonny

Esta tesis va dedicado a los arduos y constantes sacrificios de mi madre, a todas las personas que me dieron sabios consejos.

Teresa Adelayda

El presente trabajo lo dedico principalmente a Dios por darnos fuerza en este proceso para obtener uno de mis anhelos más deseados. A mis padres, por su amor, trabajo y sacrificio en todos estos años. Es un orgullo y privilegio ser su hijo, son los mejores padres y a todas las personas que nos abrieron las puertas y compartieron sus conocimientos.

Emilia Patricia

AGRADECIMIENTO

A todas las personas que nos ayudaron en este largo camino, a nuestros docentes por compartir sus conocimientos y hacer de nosotros profesionales de calidad.

Edison Andonny

A todas las personas que nos enseñaron a base de ejemplo y constancia para hacer de nosotros buenos profesionales. Gracias a todos mis catedráticos que estuvieron presentes a lo largo de este camino académico.

Teresa Adelayda

A Dios por sus bendiciones, a mis padres por ser los principales motores de mis sueños, por sus consejos valores y principios que me han inculcado. Gracias a todos los docentes de la Escuela Profesional de Contabilidad por haber compartido sus conocimientos a lo largo de nuestra preparación académica para ser profesionales.

Emilia Patricia

Índice del Contenido

Pág.

1. Hoja de firma del jurado y asesor ii
2. Dedicatoria iii
3. Agradecimiento iv
4. Índice del Contenido v
5. Índice de Cuadros viii
6. Índice de Tablas ix
7. Índice de figuras xi
8. Resumen xiii
9. Abstrat xiv
INTRODUCCIÓN 15

CAPÍTULO I

PLANTEAMIENTO DEL PROBLEMA

1.1 Planteamiento del problema de la investigación 16
1.2 Formulación del problema 21
1.2.1 Problema general 21
1.2.2 Problemas específicos… 21
1.3 Objetivos de la investigación 22
1.4.1 Objetivo general 22
1.4.2 Objetivos específicos… 22
1.4 Justificación e importancia 23
1.5 Hipótesis… 24
1.6 Variables… 25
1.6.1 Variable gestión del presupuesto por resultados 25
1.7 Operacionalización de las variables… 25

CAPÍTULO II

MARCO TEÓRICO

2.1 Antecedentes del problema 28
2.1.1 Internacional 28
2.1.2 Latinoamérica 29
2.1.3 Nacional 31

2.1.4 Regional 34
2.1.5 Local 35

2.2 Teoría de la gestión del presupuesto por resultados 37
2.3 Definición de términos básicos… 54

CAPÍTULO III

METODOLOGÍA

3.1 Método de investigación 56
3.1.1 Tipo de investigación 56
3.1.2 Nivel de la investigación 56
3.2 Diseño de la investigación 57
3.3 Población y muestra 58
3.3.1 Población 58
3.3.2 Muestra 58
3.4 Técnicas e Instrumentos de recolección de datos… 59
3.4.1 Técnicas… 59
3.4.2 Instrumentos… 59
3.5 Procedimiento de recolección de datos… 60
3.6 Tratamientos de los datos… 60
3.7 Principios éticos… 61

CAPÍTULO IV

RESULTADOS Y DISCUSIÓN

4.1 Resultados… 63
4.2 Discusión 80

CAPÍTULO V

CONCLUSIONES Y RECOMENDACIONES

5.1 Conclusiones… 87
5.2 Recomendaciones… 90
BIBLIOGRAFÍA 91
ANEXOS 96
Anexo 1: Cuestionario 97
Anexo 2: Tabla de fiabilidad 99

Anexo 3: Validez de instrumento 100
Anexo 4: Matriz de covarianza 101
Anexo 5: Base de datos… 103
Anexo 6: Matriz de consistencia **105**

Índice de Cuadros

Pág.

Cuadro 01 y 2 Operacionalización de la variable: Gestión del presupuesto por resultados… 26

Índice de tablas

Pág.

Tabla 1 Alfa de cronbach..... 60
Tabla 2 En el Corah, se aplica el presupuesto por resultados..... 63
Tabla 3 Considera Usted, que a gestión del presupuesto por resultados permite mejorar la calidad del gasto..... 64
Tabla 4 Los indicadores se establecen de acuerdo a los programas presupuestales, productos y/o proyectos..... 65
Tabla 5 Los programas presupuestales, productos y/o proyectos están definidos 66
Tabla 6 En lo institucional están debidamente definidas la visión misión en el marco del Plan Estratégico 67
Tabla 7 Los objetivos y estratégicos están vinculados a los programas presupuestales..... 68
Tabla 8 Los objetivos específicos y estratégicos están vinculados a los productos y/o proyectos..... 69
Tabla 9 En la fase de programación, se determinan los programas presupuestales, productos y/o proyectos… 70
Tabla 10 En la fase de programación, se definen la escala de prioridades de los objetivos estratégicos..... 71
Tabla 11 En la fase de programación de estiman los ingresos y la demanda de gastos para asignar créditos presupuestarios a los programas presupuestales, producto y/o proyecto..... 72
Tabla 12 En la fase formulación, se define la estructura de los programas presupuestales, producto y/o proyectos… 73
Tabla 13 En la fase formulación, se define la estructura funcional..... 74
Tabla 14 En la fase formulación, se definen las metas presupuestarias y los indicadores de medición de los programas presupuestales, productos y/o proyectos… 75
Tabla 15 En la fase formulación, se consignan las cadenas de gastos (Créditos presupuestarios) y sus fuentes de financiamiento..... 76
Tabla 16 En la fase ejecución, se aprueba el calendario de compromisos 77

Tabla 17 En la fase ejecución, considera Usted que se efectúa en fecha oportuna el pago a los proveedores y al personal 78
Tabla 18 En el Corah se evalúa la eficacia y eficiencia del ingreso y del gasto 79

Índice de figuras

Pág.

Figura 1 En el Corah, se aplica el presupuesto por resultados… 63
Figura 2 Considera Usted, que a gestión del presupuesto por resultados permite mejorar la calidad del gasto..... 64
Figura 3 Los indicadores se establecen de acuerdo a los programas presupuestales, productos y/o proyectos… 65
Figura 4 Los programas presupuestales, productos y/o proyectos están definidos 66
Figura 5 En lo institucional están debidamente definidas la visión misión en el marco del Plan Estratégico 67
Figura 6 Los objetivos y estratégicos están vinculados a los programas presupuestales… 68
Figura 7 Los objetivos específicos y estratégicos están vinculados a los productos y/o proyectos. 69
Figura 8 En la fase de programación, se determinan los programas presupuestales, productos y/o proyectos… 70
Figura 9 En la fase de programación, se definen la escala de prioridades de los objetivos estratégicos… 71
Figura 10 En la fase de programación de estiman los ingresos y la demanda de gastos para asignar créditos presupuestarios a los programas presupuestales, producto y/o proyecto..... 72
Figura 11 En la fase formulación, se define la estructura de los programas presupuestales, producto y/o proyectos… 73
Figura 12 En la fase formulación, se define la estructura funcional 74
Figura 13 En la fase formulación, se definen las metas presupuestarias y los indicadores de medición de los programas presupuestales, productos y/o proyectos… 75
Figura 14 En la fase formulación, se consignan las cadenas de gastos (Créditos presupuestarios) y sus fuentes de financiamiento 76
Figura 15 En la fase ejecución se aprueba el calendario de compromisos 77
Figura 16 En la fase ejecución, considera Usted que se efectúa en fecha

oportuna el pago a los proveedores y al personal 78
Figura 17 En el Corah se evalúa la eficacia y eficiencia del ingreso y del gasto 79

Resumen

La investigación tuvo como objetivo general: Describir las principales características de la gestión del presupuesto por resultados en el Proyecto Especial de Control y Reducción de Cultivos Ilegales en el Alto Huallaga-Corah, Pucallpa, 2018. La metodología aplicada fue cuantitativo-descriptivo, no experimental-transversal-retrospectiva, se aplicó un cuestionario de 17 preguntas tipo Likert a una población-muestra intencionada de 71 colaboradores, los resultados fueron: Se aplica el presupuesto por resultados, la gestión por resultados permite mejorar la calidad del gasto, los indicadores se establecen de acuerdo a los programas presupuestales, producto y/o gasto, y estos están definidos. Están definidas la visión y misión en el marco del Plan Estratégico, los objetivos generales y estratégicos están vinculados a los programas presupuestales y los objetivos específicos, están vinculados a los productos y/o proyectos. En la fase de programación, se determinan los programas presupuestales, producto y/o proyecto, también se define la escala de prioridades; se estiman los ingresos y la demanda de gastos para asignar créditos presupuestarios, más aún en la fase formulación, se define la estructura de los programas presupuestales y la estructura funcional, asi como las metas presupuestarias y los indicadores de medición; también se formulan las cadenas de gasto (créditos presupuestarios) y sus fuentes de financiamiento, además en la fase de ejecución se aprueba el calendario de compromiso, se efectúa oportunamente el pago de proveedores y personal; finalmente siempre se evalúa la eficacia y eficiencia del ingreso y del gasto.

Palabras claves: Gestión, presupuesto por resultados, Corah

Abstract

The research had as a general objective: Describe the main characteristics of the management of the budget for results in the Special Project of Control and Reduction of Illegal Crops in Alto Huallaga-Corah, Pucallpa, 2018. The methodology applied was quantitative-descriptive, not experimental - transversal-retrospective, a questionnaire of 17 Likert-type questions was applied to an intentional population-sample of 71 employees, the results were: The results budget is applied, the results management allows to improve the quality of the expenditure, the indicators are established according to the budgetary, product and / or expenditure programs, and these are defined. The vision and mission are defined within the framework of the Strategic Plan, the general and strategic objectives are linked to the budgetary programs and the specific objectives are linked to the products and / or projects. In the programming phase, the budget, product and / or project programs are determined, the priority scale is also defined; the income and the demand for expenses to allocate budget credits are estimated, even more so in the formulation phase, the structure of the budgetary programs and the functional structure are defined, as well as the budgetary goals and the measurement indicators; The chains of expenditure (budgetary credits) and their sources of financing are also formulated, in addition to the execution phase the commitment calendar is approved, the payment of suppliers and personnel is timely made; Finally, the effectiveness and efficiency of income and expenditure is always evaluated.

Keywords: Management, budget for results, Corah.

INTRODUCCIÓN

La finalidad del estudio fue: Describir las principales características de la gestión del presupuesto por resultados en el Proyecto Especial de Control y Reducción de Cultivos Ilegales en el Alto Huallaga-Corah, Pucallpa, 2018, para conocer sobre la variable gestión del presupuesto por resultados, ello implicó recopilar información para saber el nivel de conocimiento sobre el particular en el Corah-Pucallpa. La investigación se estructuró en:

Capítulo I; menciona al Planteamiento del Problema el cual mencionada detalladamente la contextualización de las variables, antecedentes del problema según la variable, objetivos de la investigación, justificación e importancia, hipótesis, variables y Operacionalización de las variables.

Capítulo II; el Marco Teórico basados en teorías de la variable y la definición de términos básicos.

Capítulo III; la Metodología el cual menciona y se sustenta el método, tipo, nivel y el diseño de investigación, la población y muestra, las técnicas e instrumentos, el procedimiento de recolección de datos, la forma como fueron tratados los datos, así como los principios éticos del estudio.

Capítulo IV; Resultados y Discusiones el cual menciona los hallazgos desde un punto de vista estadístico y su respectiva triangulación con los antecedentes y la teoría.

Capítulo V; Conclusiones y recomendaciones del informe de tesis, las referencias bibliográficas y los respectivos anexos que incluye el cuestionario, tabla de fiabilidad, matriz de covarianza, base de datos, y la matriz de consistencia.

CAPÍTULO I

PLANTEAMIENTO DEL PROBLEMA

1.1 Planteamiento del problema de la investigación

El Presupuesto por Resultados -PPR es una estrategia en la gestión pública que permite relacionar la asignación de recursos presupuestales tanto en bienes y servicios (productos) y estos a favor de la población, y que puedan ser medibles. Para llegar a cumplir esto es necesario un compromiso de los estamentos público-gubernamental, definir responsables, generar información, y rendir cuentas.

En primer lugar, la Coordinadora de ONG para el Desarrollo-España (2009), indica que, la Gestión para Resultados-GpRD resume los esfuerzos por alcanzar los resultados planteados por las iniciativas de desarrollo y su impacto en las vidas de las personas. Como concepto, la GpRD centra su atención en responsabilizar a las agencias internacionales, a los gobiernos y a los individuos de la entrega de resultados a la ciudadanía que pretenden ayudar. En última instancia, la GpRD debe conducir hacia un mejoramiento sostenible de los resultados de desarrollo de los países mediante la implementación de sistemas nacionales.

El objetivo general de este proceso de reflexión es favorecer la adaptación a la GpRD en las organizaciones de desarrollo e identificar retos, con el fin de consensuar una serie de orientaciones y un plan de trabajo común para el Sector. El documento se divide en tres partes. En primer lugar, se hace una revisión de qué es la GpRD, cuáles son sus

principios, aplicación y alcance. En segundo lugar, se muestran los resultados cualitativos y cuantitativos de la percepción en la GpRD para su implantación en las ONGD. Finalmente, se resumen las opiniones de expertos consultores en esta área y la posición de la Cooperación Española en GpRD. (p. 15)

Asimismo, Clear Regional Centers for Learnig on Evaluatión and Results (2013), manifiestan, que el gobierno no es automáticamente gubernativo ni la función pública es equivalente al valor público. Éste es, sin duda, el principal aprendizaje de los estados latinoamericanos y, en particular, del mexicano, derivado de sus crisis fiscales y de su deuda de la década de 1970, así como de sus modos autoritarios, patrimonialistas y clientelares del ejercicio del poder público.

Es por ello que, en México, la reforma de la Administración Pública necesaria es aquélla que aborda tanto su dimensión política-institucional como la política-administrativa. La primera busca restablecer la legalidad, la imparcialidad del poder público, la igualdad en el trato, la transparencia y la rendición de cuentas, acompañadas de la revitalización deliberativa y participativa de la sociedad civil en la esfera pública. La segunda, pretende restaurar el orden de las finanzas públicas y la capacidad gubernamental como agentes efectivos de cambio para el desarrollo.

En suma, se hace referencia a una reforma que restablezca la calidad institucional y la calidad gerencial. Las tendencias de rectificación y reconstrucción de la dimensión política administrativa han encontrado un cuerpo conceptual e instrumental en el movimiento disciplinario y

profesional de la Gestión por Resultados. Ésta busca fortalecer la capacidad de la administración pública como agente efectivo de cambio social y desarrollo en un marco estatal democrático, abierto y participativo. (p. 11)

Además, el Departamento Nacional de Planeación (2010), afirma que en Colombia, el uso de prácticas administrativas propias de la Nueva Gerencia Pública-NGP tiene como condición un adecuado manejo de la información, por ser ésta el insumo básico para el diagnóstico, formulación, implementación, monitoreo y evaluación de las políticas públicas. Por esta razón, en busca de optimizar su aprovechamiento, se viene trabajado en el desarrollo de nuevos métodos para ordenar tanto los datos estadísticos disponibles, como los registros contables y presupuestales que se originan con la puesta en marcha de proyectos de inversión pública.

Dichos instrumentos se encuentran directamente relacionados con administraciones más transparentes, las cuales tienen como propósito la asignación eficiente de recursos públicos, el cumplimiento de los objetivos de gobierno y la consolidación de espacios para la rendición pública de cuentas. El Sistema de Gestión por Resultados busca desarrollar una metodología para implementar sistemas de gestión y presupuestación por resultados en el nivel territorial, que contribuyeran a mejorar la calidad del gasto público en términos de eficacia y eficiencia. La adopción de este ejercicio tiene su origen en un interés institucional por fortalecer la gestión local, por cuanto en este nivel de gobierno recae buena parte de la

responsabilidad de ejecución del gasto público de inversión social. (pp. 11, 14)

Igualmente, Arcos (2011), expresa que, la tendencia denominada “nueva gestión pública” que se desarrolló entre finales de los setenta y principios de los ochenta, se plantea una nueva “Teoría Económica de la Política” para el mundo público, representa el ingreso de las teorías empresariales cuyo propósito es reducir el tamaño de las burocracias y eliminar aquellas actividades que no reportaban dividendos financieros para el Estado, lo cual desencadenó a nivel mundial una ola privatizadora que procuraba que cada individuo maximice su propio bienestar, y el mercado constituiría el instrumento más eficiente para el logro de este objetivo.

Los resultados en el Ecuador nos dice que, el desmantelamiento del aparato Estatal; la desinversión en actividades productivas a cargo del sector público para hacerlas improductivas y la concesión o venta de dichas actividades a costos de liquidación para inversionistas privados; medidas de ajuste estructural para compensar a los ciudadanos empobrecidos por los procesos de reformas fracasadas que originaron desequilibrios en la distribución de los recursos y concentración de capital en pocas manos; migración a los centros urbanos y crecimiento sin ordenamiento territorial; entre otras, son sus funestas consecuencias. Cabe mencionarse, volviendo al análisis internacional, otra variante del “la Nueva Gestión Pública” que nació del enfoque de la “gestión directiva”, dados con el objeto de salvar las deficiencias públicas y hacer del aparato

gubernamental más eficiente y eficaz en el uso de los fondos públicos y que estos se vean reflejados en la población. (p. 14)

Más aún, el Instituto de Ciencias Sociales y Políticas Públicas-INCISPP (2016), nos manifiesta que, en los años 70 los países desarrollados toman una serie de medidas con la finalidad de afrontar la crisis fiscal y remediar las disfunciones del Estado de Bienestar. En la implementación de estas medidas se pueden distinguir dos momentos: La reducción del tamaño del Estado mediante la trasferencia hacia el sector privado de algunas actividades que se encontraban en su poder; y el cambio en el modo de organización y funcionamiento de las actividades que quedaron bajo su responsabilidad mediante la adopción de prácticas gerenciales provenientes del sector privado.

El primer momento se identificaron con la gran ola de privatización que afrontaron la mayoría de países del mundo. El segundo momento con el cambio radical del enfoque que orienta el quehacer del Administración Pública, es decir, con la aparición de la denominada Nueva Gestión Pública o Nueva Gerencia Pública. En el Perú, la Gestión por Resultados es un marco conceptual cuya función es facilitar a las organizaciones públicas la dirección efectiva e integrada de su proceso de creación de valor, con la finalidad de optimizarlo asegurando la máxima eficacia, eficiencia y efectividad de su desempeño, la consecución de objetivos de gobierno y la mejora continua de sus instituciones.

Pasando al ámbito local, en la ciudad de Pucallpa, existe una gran variedad de instituciones, tanto gubernamentales como no

gubernamentales, que prestan diferentes servicios al pueblo, y el Proyecto Especial de Control y Reducción de Cultivos Ilegales en el Alto Huallaga-Corah-Pucallpa, es uno de estas instituciones que orgánicamente, pertenece al Ministerio del Interior, lugar elegido donde se realizó el estudio.

Párrafos precedentes, se evidencia la importancia de la gestión del presupuesto por resultados. No obstante, en el ámbito de estudio desconocemos cómo son las características de la gestión del presupuesto por resultados, no sabemos si en el Corah-Pucallpa, conocen sobre la programación presupuestaria, lo estratégico de los presupuestos así como las técnicas presupuestales. Por estos considerando, proponemos el siguiente problema de estudio:

1.2 Formulación del problema

1.2.1 Problema general

¿Cuáles son las principales características de la gestión del presupuesto por resultados en el Proyecto Especial de Control y Reducción de Cultivos Ilegales en el Alto Huallaga-Corah, Pucallpa, 2018?

1.2.2 Problemas específicos

- ¿Cuáles son las principales características de los programas presupuestales en el Proyecto Especial de Control y Reducción de Cultivos Ilegales en el Alto Huallaga-Corah, Pucallpa, 2018?
- ¿Cuáles son las principales características de lo estratégico en el

Proyecto Especial de Control y Reducción de Cultivos Ilegales en el Alto Huallaga-Corah, Pucallpa, 2018?

- ¿Cuáles son las principales características de las técnicas presupuestales en el Proyecto Especial de Control y Reducción de Cultivos Ilegales en el Alto Huallaga-Corah, Pucallpa, 2018?

1.3 Objetivos de la investigación

1.3.1 Objetivo general

Describir las principales características de la gestión del presupuesto por resultados en el Proyecto Especial de Control y Reducción de Cultivos Ilegales en el Alto Huallaga-Corah, Pucallpa, 2018.

1.3.2 Objetivos específicos

- Describir las principales características de los programas presupuestales en el Proyecto Especial de Control y Reducción de Cultivos Ilegales en el Alto Huallaga-Corah, Pucallpa, 2018.
- Describir las principales características de lo estratégico en el Proyecto Especial de Control y Reducción de Cultivos Ilegales en el Alto Huallaga-Corah, Pucallpa, 2018.
- Describir las principales características de las técnicas presupuestales en el Proyecto Especial de Control y Reducción de Cultivos Ilegales en el Alto Huallaga-Corah, Pucallpa, 2018.

1.4 Justificación e importancia

El estudio se justifica, según lo expresado por, Iacoviello y Pulido (2018), indica que, la gestión orientada a los resultados son importantes de acuerdo a estos puntos: El otorgamiento de mayor flexibilidad a los responsables de las agencias de la administración pública en su gestión; la rendición de cuentas, es decir, la evaluación del desempeño de dichas agencias a la luz de indicadores de su eficacia y eficiencia en la prestación de servicios a los ciudadanos; el establecimiento de un esquema de incentivos que, de alguna forma, premie o castigue a la alta gerencia de la administración en base a la evaluación de los resultados.

Asimismo, la información presupuestal presentada por el Proyecto Especial de Control y Reducción de Cultivos Ilegales en el Alto Huallaga-Corah, Pucallpa, probablemente no son confiables, esto se debe a que en dicha institución, existe desconocimiento de la ejecución presupuestal, más aún, no se estaría ejecutando de manera correcta, ya que la responsabilidad de que las actividades que se realizan en el Proyecto Especial de Control y Reducción de Cultivos Ilegales en el Alto Huallaga-Corah, Pucallpa, es de vital importancia su conocimiento por parte de los responsables, es decir de todos aquellos trabajadores que laboran en la parte administrativa, porque todo está relacionado a la gestión presupuestal por resultados, estos deben ser confiables de tal manera que la información presupuestal sean reales.

Más aún, si se maneja la institución de una manera incorrecta se puede configurar malversación de fondos o sobrevaloración en los

presupuestos de los proyectos, todas esas acciones hacen que la sociedad desconfíe de la labor que realizan los funcionarios del Proyecto Especial de Control y Reducción de Cultivos Ilegales en el Alto Huallaga-Corah, Pucallpa, es por eso que un buena gestión presupuestal sería una herramienta fundamental para que todo lo que se realice dentro del Proyecto Especial de Control y Reducción de Cultivos Ilegales en el Alto Huallaga-Corah, Pucallpa sean transparentes y confiables frente a la sociedad.

Asimismo, la investigación se vio reflejado en los resultados, gracias a la metodología propuesta, ella permitió describir la variable gestión del presupuesto por resultados, cuyos hallazgos científicos sirve a los tesistas para la solución de problemas prácticos en su vida laboral; a la Universidad Nacional de Ucayali le ayuda en enriquecer el acervo bibliográfico y sirve como fuente de información para los futuros investigadores de la especialidad.

1.5 Hipótesis

1.5.1 Hipótesis general

La investigación fue planteada y se ejecutó como una investigación descriptiva, limitándose a describir al sujeto en estudio vía variable gestión del presupuesto por resultados en el Proyecto Especial de Control y Reducción de Cultivos Ilegales en el Alto Huallaga-Corah, por lo tanto, no fue necesario plantear hipótesis.

1.6 Variables

1.6.1 **Gestión del presupuesto por resultados**: “Es una estrategia de la gestión pública que nos permite relacionar la asignación de los fondos presupuestales tanto de bienes y servicios (producto), así como los resultados a favor de los ciudadanos, con los factores que estos puedan ser medidos. El presupuesto por resultados ayuda a mejorar la calidad del gasto público en nuestro país, siendo medible mediante la eficiencia y eficacia al hacer uso de los recursos públicos, con priorización en la provisión de productos tanto en bienes y servicios, ello permitirá el cumplimiento de resultados relacionados al bienestar de la población. También el presupuesto por resultados permite tomar mejores decisiones en materia presupuestal y de gestión. Se implementa mediante, programas presupuestales, la estrategia de acuerdo a su visión, misión y objetivos; así como teniendo en cuenta las fases del presupuesto público: programación, formulación, ejecución y evaluación”. (Plataforma Digital Única del Estado Peruano, 2019)

1.7 Operacionalización de las variable

Cuadro: 1

DEFICINICION Y OPERACIONALIZACIÓN DE LAS VARIABLES

VARIABLES	DEFINICIÓN CONCEPTUAL	DIMENSIÓNES	INDICADORES	PREGUNTAS	INSTRUMENTO	ITEM / INDICES
Gestión del presupuesto por resultados	"Es una estrategia de la gestión pública que nos permite relacionar la asignación de los fondos presupuestales tanto de bienes y servicios (producto), así como los resultados a favor de los ciudadanos, con los factores que estos puedan ser medidos. El presupuesto por resultados ayuda a mejorar la calidad del gasto público en nuestro país, siendo medible mediante la eficiencia y eficacia al hacer uso de los recursos públicos, con priorización en la provisión de productos tanto en bienes y servicios, ello permitirá el cumplimiento de resultados relacionados al bienestar de la población. También el presupuesto por resultados permite tomar mejores decisiones en materia presupuestal y de gestión. Se implementa mediante, programas presupuestales, la estrategia de acuerdo a su visión, misión y objetivos; así como teniendo en cuenta las fases del presupuesto público: programación, formulación, ejecución y evaluación". (Plataforma Digital Única del Estado Peruano, 2019)	I. Programas presupuestales	Fuentes de Información.	1. En el Corah, se aplica el presupuesto por resultados.	Cuestionario Tipo Likert	ITEMS: I = 4, II = 3, III = 10 Total = 17 INDICES: 1) Nunca 2) Casi nunca 3) Algunas veces 4) Casi siempre 5) Siempre Escala de Medición: Nominal
				2. Considera Usted, que la gestión del presupuesto por resultados permite mejorar la calidad del gasto.		
			Producto y/o Proyecto.	3. Los indicadores se establecen de acuerdo a los programas presupuestales, producto y/o proyecto.		
				4. Los programas presupuestales, producto y/o proyecto están definidos.		
		II.Estratégico	Visión y misión	5. En lo institucional están debidamente definidas la visión y misión en el marco del Plan Estratégico.		
			Objetivos estratégicos.	6. Los objetivos generales y estratégicos están vinculados a los programas presupuestales.		
				7. Los objetivos específicos estratégicos están vinculados a los productos y/o proyectos.		
		III. Técnica presupuestal	Programación	8. En la fase de programación, se determinan los programas presupuestales, productos y/o proyecto.		
				9. En la fase de programación, se define la escala de prioridad de acuerdo a los objetivos estratégicos		
				10. En la fase de programación se estiman los ingresos y la demanda de gastos para asignar créditos presupuestarios según los programas presupuestales, producto y/o proyectos.		

Fuente: Payano (2018)

Cuadro: 2

DEFICINICION Y OPERACIONALIZACIÓN DE LAS VARIABLES

VARIABLES	DEFINICIÓN CONCEPTUAL	DIMENSIÓNES	INDICADORES	PREGUNTAS	INSTRUMENTO	ITEM / INDICES
Gestión del presupuesto por resultados	"Es una estrategia de la gestión pública que nos permite relacionar la asignación de los fondos presupuestales tanto de bienes y servicios (producto), así como los resultados a favor de los ciudadanos, con los factores que estos puedan ser medidos. El presupuesto por resultados ayuda a mejorar la calidad del gasto público en nuestro país, siendo medible mediante la eficiencia y eficacia al hacer uso de los recursos públicos, con priorización en la provisión de productos tanto en bienes y servicios, ello permitirá el cumplimiento de resultados relacionados al bienestar de la población. También el presupuesto por resultados permite tomar mejores decisiones en materia presupuestal y de gestión. Se implementa mediante, programas presupuestales, la estrategia de acuerdo a su visión, misión y objetivos; así como teniendo en cuenta las fases del presupuesto público: programación, formulación, ejecución y evaluación". (Plataforma Digital Única del Estado Peruano, 2019)	III. Técnica presupuestal	Formulación	11. En la fase formulación, se define la estructura de los programas presupuestales, productos y/o proyectos.	Cuestionario Tipo Likert	ITEMS: III = 10 Total = 17 INDICES: 1) Nunca 2) Casi nunca 3) Algunas veces 4) Casi siempre 5) Siempre Escala de Medición: Nominal
				12. En la fase formulación, se define la estructura funcional.		
				13. En la fase formulación, se definen las metas presupuestarias y los indicadores de medición de los programas, productos y/o proyectos		
				14. En la fase formulación, se consignan las cadenas de gastos (créditos presupuestarios) y sus fuentes de financiamiento.		
			Ejecución	15. En la fase ejecución, se aprueba el calendario de compromisos		
				16. En la fase ejecución, considera usted que se efectúa en fecha oportuna el pago a los proveedores y al personal.		
			Evaluación	17. En el Corah se evalúa la eficacia y eficiencia del ingreso y del gastos.		

Fuente: Payano (2018)

CAPÍTULO II

MARCO TEÓRICO

2.1 Antecedentes del problema

2.1.1 Internacional

Revisando los antecedentes tenemos a Álvarez, (2016), en su tesis “La organización de la administración presupuestaria central en España: análisis del impacto”, indica que: Inicialmente se podría decir que existen dos maneras de ver y calificar la administración presupuestaria central en España en el periodo estudiado: una tradicional, que cabría situar en la Intervención o en el Ministerio de Hacienda; otra moderna, fuera de estos órganos, en la Presidencia del Gobierno o en los ministerios gestores de las diversas políticas públicas.

También se podría achacar la conservación del presupuesto tradicional a los funcionarios más familiarizados con éste, a los interventores, como si en el resto de la administración funcionarios de otros cuerpos o de otra orientación profesional, o funcionarios de empleo o políticos se adscribieran a un presupuesto más moderno y creativo. O más perdidamente aún, se podría oponer un presupuesto más al estilo clásico español o bajo el típico influjo de la administración francesa a un presupuesto y una administración más al estilo anglosajón, norteamericano o del tipo de la empresa privada. Estas tres afirmaciones y otras que pudiéramos hacer resultarían no sólo insuficientes, sino peor, erróneas. (p. 506)

2.1.2 Latinoamericano

También, Vargas y Duarte (2010), en su tesis "El modelo presupuestal de las empresas públicas en Medellín", en Colombia, indica que, las Empresas Públicas de Medellín, como empresa de clase mundial, es un ejemplo de eficiencia en materia financiera. A partir de esta evaluación realizada a su modelo presupuestal, la identificación de los puntos que requieren mejoramiento y las recomendaciones planteadas, se tienen plenamente identificados los elementos necesarios para hacer del proceso presupuestal una herramienta administrativa que facilite la agilidad, oportunidad y calidad en la información para así contribuir a la toma de decisiones. Para la realización de esta evaluación se requirió el análisis de cada uno de los componentes del proceso presupuestal de EE.PP.M., interactuar con los expertos que lideran el tema en la Entidad y elaborar esta documentación completa y detallada identificando las posibles debilidades y opciones de mejora para optimizar el proceso. Mediante esta investigación se fomentan las habilidades en el tema financiero y el manejo de los conceptos económicos en cada uno de los componentes relevantes para la elaboración del presupuesto de una empresa de la magnitud de Empresas Públicas de Medellín, y a su vez se contribuye positivamente con un diagnóstico detallado que le permita tomar una decisión acertada a la hora de requerir mejorar o cambiar su proceso presupuestal actual. (p. 65)

Junto a esto, Gancino (2010), en su tesis “La planificación presupuestal y su incidencia en la información financiera de la fundación Pastaza, en el Periodo, 2009”, en Ambato-Ecuador, precisa que, la planificación presupuestaria empírica que utiliza la institución, no permite que los distintos departamentos puedan desarrollar sus actividades con eficacia, esto se refleja en las encuestas realizadas a los colaboradores de la institución, quienes consideran que el 61.70% de los recursos asignados, son entregados a tiempo; sin embargo, no satisfacen las necesidades porque no se distribuyen de manera adecuada. Esto radica en que los porcentajes de distribución que asigna la administración a los diferentes departamentos, no cuentan con un estudio previo de requerimientos, provocando insatisfacción en los clientes internos y externos de la Fundación Pastaza; puesto que no se pueden desarrollar las actividades de manera normal, ya que no se cuenta con los recursos económicos y humanos necesarios.

El personal de Fundación Pastaza no posee la suficiente experiencia en la elaboración de presupuestos, puesto que los mismos son asignados por la administración en base a sus criterios, lo que ocasiona que dichos recursos no satisfaga las necesidades de cada departamento.

Fundación Pastaza, no posee un sistema de control de presupuestos que faciliten y ayuden a la gestión de la planificación presupuestaria, provocando que los procesos en cada

departamento, se realicen de manera empírica y tratando de ajustarse a las necesidades que se presentan. Esto, burocratiza las actividades a ejecutarse por falta de compromiso de los responsables a las disposiciones emitidas. (pp. 77-78)

2.1.3 Nacional

Por otra parte, Conde (2016), en su tesis “El presupuesto y su incidencia en la contratación de talento humano en el área de Logística de la Unidad Ejecutora 404 – Salud Utcubamba, 2015”, precisa que, Existe relación entre el presupuesto y la contratación de recurso humano en el Área de Logística de la Red de Salud Utcubamba, dado que el coeficiente de correlación arrojo .897.

Las fuentes de financiamiento del presupuesto que existe en la Red de Salud Utcubamba son en base a donaciones, trasferencias, recursos ordinarios, recursos directamente recaudados y convenios. El proceso de contratación del talento humano en la Red de Salud Utcubamba es deficiente ya que es manejado políticamente, y los contratos no se realizan por un riguroso proceso de selección (concurso). Las estrategias de financiamiento del Presupuesto para contratar talento Humano en la Red de Salud Utcubamba son a través del gobierno regional para el incremento del presupuesto, destinado a la red de salud. (p. 97)

Asimismo, Escobar y Hermoza (2015), en su tesis “El presupuesto por resultados en la calidad del gasto público de la Unidad Ejecutora de la Dirección Regional de Salud Huancavelica,

año 2014”, precisa que, la relación encontrada entre las variables Presupuesto por Resultados y Calidad del Gasto Público resulta ser Positiva, es decir a medida, que mejoran el Presupuesto por Resultado en la Unidad Ejecutora, mejora Correlativamente la Calidad del Gasto Público. Por lo tanto queda comprobada la Hipótesis General de Investigación y se rechaza la Hipótesis nula.

La relación encontrada entre las dimensiones Estratégicas y Eficiencia del Gasto Público es de 0.54, la cual resulta ser Positiva, es decir a medida, que se mejoran las Estrategias en la Unidad Ejecutora mejora la Eficiencia del Gasto Público. Por lo tanto queda comprobada la Hipótesis especifico de Investigación y se rechaza la Hipótesis nula. La relación encontrada entre las dimensiones Estratégicas y Eficacia del Gasto Público es de 0.54, la cual resulta ser Positiva, es decir a medida, que se mejoran las Estrategias en la Unidad Ejecutora mejora la Eficacia del Gasto Público. Por lo tanto queda comprobada la Hipótesis especifico de Investigación y se rechaza la Hipótesis nula.

La relación encontrada entre las dimensiones Técnica Presupuesta! y Eficiencia del Gasto Público es de 0.64, la cual resulta ser Positiva, es decir a medida, que se mejora la Técnica Presupuesta! en la Unidad Ejecutora mejora la Eficiencia del Gasto Público. Por lo tanto queda comprobada la Hipótesis especifico de Investigación y se rechaza la Hipótesis nula. La relación encontrada entre las dimensiones Técnica Presupuesta! y Eficacia del Gasto

Público es de 0.64, la cual resulta ser Positiva, es decir a medida, que se mejora la Técnica Presupuesta! en la Unidad Ejecutora mejora la Eficacia del Gasto Público. Por lo tanto queda comprobada la Hipótesis especifico de Investigación y se rechaza la Hipótesis nula. (pp. 152-153)

lgualmente, Neyra (2012), en su tesis “El Planeamiento y el Presupuesto Público y su influencia en la Gestión Pública, caso Defensoría del Pueblo, período, 2000-2010”, indica que, la primera Hipótesis Específica planteada es verdadera, ya que los resultados demuestran las estrategias definidas inciden positivamente en la gestión pública de la Defensoría del Pueblo, la segunda Hipótesis Específica es verdadera, ya que se ha verificado que una programación especificada afecta favorablemente en la gestión pública de la Defensoría del Pueblo.

Dichas conclusiones se basan en que las variables tienen un nivel de confianza al 95%. El R2 coeficiente de determinación del modelo que indica el grado de representatividad es alta (0.88 en la hipótesis específica primera, 0.94 en la hipótesis específica segunda y 0.92 en la hipótesis tercera) lo que indica que en dichos niveles, la variación de la variable dependiente es explicada por las variables independientes. Así también el coeficiente de correlación Durbin Watson oscilan entre 1 y 3, por lo tanto el modelo es bastante confiable.

Se constata que la Hipótesis General es verdadera, por lo que

la Planificación y el Presupuesto Público integrados influyen positivamente en la gestión pública de la Defensoría del Pueblo. Por lo tanto, el desarrollo de la planificación y presupuesto público, con las herramientas que permitan realizar el seguimiento a su cumplimiento, contribuirá eficaz y eficientemente a alcanzar resultados favorables en la gestión de las instituciones del Estado. Así también, si no fueran desarrollados adecuadamente afectaría negativamente en la gestión pública de las instituciones.

La consistencia de los resultados se sustenta por lo siguiente La Prob (F-estadístico) es menor al 5%, lo que significa que es bastante confiable, por lo que se rechaza la hipótesis general nula (H0) y por lo tanto se acepta la hipótesis alternativa (H1). El R2 coeficiente de determinación del modelo que indica el grado de representatividad es alta (0.96). El coeficiente de correlación Durbin Watson oscilan entre 1 y 3, por lo tanto el modelo es bastante confiable.

Un proceso de planificación con estrategias definidas, así como con una programación especificada y direccionada a alcanzar los objetivos esperados y los recursos presupuestales que permitan llevarla a cabo, influenciará favorablemente en la gestión de la Defensoría del Pueblo. (pp. 124-125)

2.1.4 Regional

Además, Motta (2017), en su tesis “El presupuesto público y su incidencia en el gasto en la Unidad de Gestión Educativa de Coronel

Portillo del Departamento de Ucayali", precisa que, El presupuesto público para la Ugel de la provincia de Coronel Portillo se constituye en una de los instrumentos más idóneos para plasmar eficientemente la función pública, por tanto se traduce en presupuesto como instrumento de administración, como documento en el cual se insertan los ingresos y gastos de la entidad ejecutora, la orientación de los fondos públicos, los gastos públicos, por lo que planteamos la siguiente formulación del problema.

El tipo de investigación fue Descriptiva - no experimental, porque la variable de estudio no se manipula solo se describe y recoge información contemporánea con respecto al objeto de estudio, la población de estudio es de 56. Los resultados obtenidos en esta tesis se verán reflejados en el capítulo iv en donde se llega a aceptar la hipótesis planteada. El presupuesto Público si tiene incidencia de manera directa en el gasto de la Unidad de Gestión Educativa Local de la provincia de Coronel Portillo, que propicien la mejora en la calidad educativa y los operadores de las mismas.

2.1.5 Local

Más aún, Ponte, Silva y Ramos (2017), en su tesis "El proceso de la planificación y presupuesto en la Dirección de la Producción de Ucayali, periodo 2010-2015", precisa que, la planificación presupuestaria que ejecuta la DIREPRO Ucayali, no recibe por parte del Pliego N° 462 — GOREU, la asignación presupuestaria tal como se formula, tomando en cuenta los insumos, materiales y otros

bienes que la institución requiere para su operatividad, pero a pesar de ello la institución cumple con la ejecución física y financiera, tal como lo demuestran los indicadores de desempeño y la evaluación presupuestaria, es decir falta incrementar la cobertura de atención de los servicios de pesquería artesanal, acuicultura, control y vigilancia pesquera, I.Q.P.F (Insumos Químicos y Productos Fiscalizados) comercio y servicios que presta la DIREPRO Ucayali, vale decir un incremento de presupuesto anual en la Genérica de Gasto 2.3.- Bienes y Servicios del 12%.

En ese sentido se analiza el comportamiento de las variables de planificación, el presupuesto público y la atención con los servicios que presta la institución a la población usuaria, según información objetiva recogida de fuentes secundarias. Así también se ha revisado los instrumentos que han permitido llevar a cabo los procesos mencionados y se ha realizado un análisis de los periodos fiscales de los años 2010 al 2015, que ha permitido contar con resultados de la tesis. La información de las variables, han sido procesadas a través de una computadora a la parte de otros instrumentos auxiliares y los software correspondientes, a través del cual se ha realizado un análisis descriptivo, de los datos, cuyos resultados demuestran que dichas variables inciden en la eficiencia y eficacia de la relación y vinculación real de la planificación y presupuesto, con relación a los servicios que presta la DIREPRO Ucayali, en la Región.

Así también los resultados obtenidos demuestran la importancia de realizar mejoras en la gestión del Estado, a través del Gobierno Regional de Ucayali GOREU, implementando un sistema que enlace los sistemas de planificación y presupuesto público de las instituciones que dependen presupuestalmente del Pliego N° 462 - GOREU, y que ello coadyuve en la realización de una articulación de un sistema regional, que permita medir los avances y logros de la institución y consecuentemente contribuya al seguimiento y cumplimiento de los objetivos y metas institucionales a nivel regional.

2.2. Teoría de la gestión del presupuesto por resultados

Según la literatura del Ministerio de Economía y Finanzas-MEF (s.f.), indica que, para comprender qué es el Presupuesto por Resultados es necesario recordar, que un objetivo fundamental de la administración pública es contar con un Estado capaz de proveer de manera eficaz, oportuna, eficiente y con criterios de equidad, los bienes y servicios públicos que requiere la población. Para lograr este objetivo, contamos con el Presupuesto Público como principal instrumento de programación financiera y económica que apunta al logro de las funciones del Estado de asignación, distribución y estabilización.

El Presupuesto Público puede generar cambios en la gestión pública planteando reformas en el desempeño de las instituciones del Estado. Con este fin, la Dirección Nacional del Presupuesto Público (DNPP), como ente rector del Proceso Presupuestario ha establecido los

cambios necesarios para darle a éste proceso un nuevo enfoque, el de Resultados. El Gobierno a través de la aprobación de la Ley 28927- Ley del Presupuesto del Sector Público para el Año Fiscal 2008-, Capítulo IV, incorpora los elementos básicos para la introducción del Presupuesto por Resultados en el Perú, estableciendo una ruta para su progresiva implementación en todas las entidades de la administración pública peruana y en todos los niveles de gobierno.

El presupuesto

Según la literatura de Álvarez y Álvarez (2017), según la Ley 30693 Ley de Presupuesto del Sector Público para el Año Fiscal 2018 de fecha 7 de diciembre del 2017, define al presupuesto como el instrumento de gestión del Estado para el logro de resultados a favor de la población (esta información está plasmada en su Plan Operativo Institucional-POI), a través de la prestación de servicios y logro de metas de cobertura con eficacia y eficiencia por parte de las entidades. También, es la expresión cuantificada conjunta y sistemática de los gastos a entender durante el año fiscal, por cada una de las Entidades que forman parte del Sector Público y refleja los ingresos que financian dichos gastos. Lo conforman los gastos en función a los créditos presupuestales, los ingresos que financian las obligaciones, las metas de resultados y las metas de productos lograrse por cada una de las Entidades. (p. 39)

Objetivos del presupuesto por resultados

Según el Ministerio de Economía y Finanzas-MEF (s.f.), explica que la implementación del PpR tiene por objetivo: Lograr que el proceso de

gestión presupuestaria se desarrolle según los principios y métodos del enfoque por resultados contribuyendo a construir un Estado eficaz, capaz de generar mayores niveles de bienestar en la Población. El Presupuesto por Resultados es un nuevo enfoque para elaborar el Presupuesto Público en el que las interacciones a ser financiadas con los recursos públicos, se diseñan, ejecutan y evalúan en relación a los cambios que propician a favor de la población, particularmente la más pobre del país.

Programa Presupuestal

Es una categoría presupuestaria que constituye un instrumento del Presupuesto por Resultados, y que es una unidad de programación de las acciones de las entidades públicas, las que integradas y articuladas se orientan a proveer productos para lograr un resultado específico en la población y así contribuir al logro de un resultado final asociado a un objetivo de política pública. Los Programas Presupuestales son una forma de organizar el presupuesto en función de actividades articuladas a productos que buscan la provisión de bienes y servicios a ser entregados a la ciudadanía. Sustenta su formulación en un conjunto de evidencias lo que le asegura alcanzar los resultados previstos.

Categorías Presupuestarias

Es un criterio de clasificación del gasto presupuestal. Las categorías presupuestarias, como parte de la estructura programática, son Programa Presupuestal, Acciones Centrales, y Asignaciones Presupuestarias que no resultan en Productos (APNOP).

Producto

Es el conjunto articulado de bienes y/o servicios que recibe la población beneficiaria con el objetivo de generar un cambio. Los productos son la consecuencia de haber realizado, según las especificaciones técnicas, las actividades correspondientes en la magnitud y el tiempo previstos.

Acciones Comunes

Son los gastos administrativos / logísticos de carácter exclusivo del PP, los que además no pueden ser identificados en los productos del PP, ni pueden ser atribuidos enteramente a uno de ellos. La Acción Común se diferencia de la Acción Central en el carácter exclusivo del gasto asociado a un PP. Por ejemplo: monitoreo del PP, gestión del PP, etc.

Proyecto

Son el conjunto de intervenciones limitadas en el tiempo, de las cuales resulta un producto final, que concurre a la expansión de la acción del Gobierno. Representa la creación, ampliación, mejora, modernización y/o recuperación de la capacidad de producción de bienes y servicios, un proyecto se considerará dentro de un Programa Presupuestal-PP, si luego de realizar el análisis de causalidad entre el producto final del proyecto y el resultado específico del PP, se encuentra que su ejecución es necesaria para el logro de este último.

Actividad

Es una acción sobre una lista específica y completa de insumos (bienes y servicios necesarios y suficientes), que en conjunto con otras actividades garantizan la provisión del producto. Se debe considerar que

la actividad deberá ser relevante y presupuestable.

Indicador

Según la Organización Internacional de Trabajo (s.f.), afirma que un indicador es una comparación entre dos o más tipos de datos que sirve para elaborar una medida cuantitativa o una observación cualitativa. Esta comparación arroja un valor, una magnitud o un criterio, que tiene significado para quien lo analiza. Los indicadores se utilizan en diversos ámbitos. Un ejemplo básico de indicador es el porcentaje. Otros indicadores comunes pueden ser la tasa de empleo, la tasa de desempleo, la tasa de actividad, la tasa de informalidad, por mencionar algunos.

Meta

Según la literatura de Álvarez y Álvarez (2017), define que es el valor numérico proyectado de los indicadores. Existen dos tipos de metas: Meta física y meta de indicador de desempeño.

Dimensión física: Es el valor proyectado del indicador de producción física definido en la unidad de medida establecida. Corresponde al nivel de productos/proyectos, y actividades/acciones de inversión y/u obras. La dimensión física tiene hasta tres elementos: Unidad de medida, valor proyectado y ubigeo.

Dimensión financiera: Es el valor monetario de la dimensión física que corresponde a la meta física a partir de la cuantificación de los insumos necesarios para su realización.

Meta del indicador de desempeño: Es el valor numérico proyectado de

los indicadores de desempeño (resultados y productos del PP).

Acciones Centrales

Es una categoría presupuestaria que comprende a las actividades orientadas a la gestión de los recursos humanos, materiales y financieros de la entidad, que contribuyen de manera transversal e indivisible al logro de los resultados de los Programas Presupuestales (a los que se encuentre articulada la entidad y de otras actividades de la entidad que no conforman los Programas Presupuestales.

Asignaciones Presupuestarias que no resultan en Productos (APNOP)

Es una categoría presupuestaria que comprende las actividades para la atención de una finalidad específica de la entidad, y que no resulta en la entrega de un producto a una población determinada. (pp. 40-41)

Estrategia presupuestal

Según la literatura de Batista (2016), indica que se deben evaluar los resultados obtenidos, realizando un informe crítico de los resultados obtenidos. Clasificación: El presupuesto es un plan de acción dirigido a cumplir una meta prevista. La principal función de los presupuestos se relaciona con el Control financiero de la organización.

Visión y Misión en el presupuesto público.

La visión, es un sentido intuitivo de hacia dónde queremos ir. La clase de organización que queremos ser. La forma cómo vamos a operar, el tipo de resultados que queremos aprehender o lograr. Es crear una mira, para escoger una dirección, en una imagen mental posible y deseable

para la organización. La Misión, es el cómo lo vamos a lograr, poder o facultad para desempeñar o lograr un objetivo.

Como lo refieren algunos textos la obra presupuestaria no deberá ser estática, pues evoluciona sin cesar, y se puede decir que el desarrollo del presupuesto no se detiene nunca, sino que se transforma en un perfeccionamiento continuo. De esta forma la obra presupuestaria nunca finaliza. En este sentido, toda modificación de la estructura organizacional impone la modificación de la estructura presupuestaria, siempre asociada a la definición de las funciones y de las responsabilidades dentro de una organización.

El presupuesto está basado en la separación de las funciones y de las responsabilidades, y por ello responde a los principios de toda organización. El presupuesto no se concibe más que cuando las cosas y las personas están en su lugar. De tal manera que el presupuesto trae consigo el orden en el sentido más elevado el orden en las cosas y el orden en las funciones, un orden lógico, que establece las mutuas dependencias y facilita grandemente la dirección de la empresa. El presupuesto es la seguridad mediante la previsión y el control permanente, la sorpresa quedan reducidas al mínimo, al mismo tiempo que procura la tranquilidad a los dirigentes, quienes pueden dedicarse a la solución de nuevos problemas. En fin, el presupuesto es la unidad de todos los puntos de vista de la empresa, la unidad de acción para los programas donde se encadenan y concuerdan, unión de las voluntades al servicio del interés general.

Importancia

Las organizaciones hacen parte de un medio económico en el que predomina la incertidumbre, por ello deben planear sus actividades si pretenden mantenerse en el mercado competitivo, puesto que cuanto mayor sea la incertidumbre, mayores serán los riesgos por asumir.

El presupuesto surge como herramienta moderna de planeamiento y control al reflejar el comportamiento de indicadores económicos como los enunciados y en virtud de sus relaciones con los diferentes aspectos administrativos, contables y financieros de la empresa. El presupuesto está ligado a la vida de la empresa, cuya organización no es inmutable, y deberá adaptarse a la orientación económica que se dé al negocio, así como a los hombres, a fin de lograr la mejor utilización de las posibilidades de cada uno.

El presupuesto es un indicador de la política a seguir en cuanto a la obtención de ingresos y la realización de gastos, así como un instrumento de planificación que permite definir los costos, y poder alcanzar algunos objetivos en un plazo de tiempo determinado.

Objetivos estratégicos

La literatura de Batista (2016), sostiene que el presupuesto estratégico está estrechamente relacionado con el objetivo estratégico de la organización. Lo utilizan, por lo general, por un término de unos cinco años de duración, para establecer metas. Desarrolla un plan operativo anual para dividir estos objetivos a largo plazo en objetivos anuales. Muestra el plan operativo anual para mostrar categorías en cantidades.

Presupuesto público

Ley General del Sistema Nacional de Presupuesto, en el capítulo III el Presupuesto del Sector Público, Sub-capítulo I el presupuesto y su contenido, artículo 8.1, define “El Presupuesto constituye el instrumento de gestión del Estado que permite a las entidades lograr sus objetivos y metas contenidas en su Plan Operativo Institucional (POI). Asimismo, es la expresión cuantificada, conjunta y sistemática de los gastos a atender durante el año fiscal, por cada una de las Entidades que forman parte del Sector Público y refleja los ingresos que financian dichos gastos”.

El presupuesto público como instrumento de planificación

Según la literatura de Arrojo (2015), afirma que el ciclo presupuestario corresponde a una serie de etapas interdependientes, las cuales se repiten cada año, bajo el supuesto de que existen fases claramente separadas en cuanto a qué instancias públicas competen en forma exclusiva, excluyente e irrenunciable, sin perjuicio de las coordinaciones correspondientes.

El presupuesto público como instrumento de política fiscal

El diario La Nación (2015), afirma que la asignación de recursos a través del Presupuesto Nacional constituyen un instrumento fundamental de políticas económicas y social del nuestro país. Utilizando este instrumento, el Gobierno impulsa áreas que considera prioritarias como educación, seguridad e infraestructura y establece un límite global de gasto público, con el fin de evitar desequilibrios fiscales.

Técnica Presupuestal

Programación

La literatura de Álvarez y Álvarez (2017), define que las entidades públicas definen sus prioridades de asignación (programa, proyecto, actividades y los resultados que se esperan alcanzas. Durante esta etapa las entidades programan su propuesta de presupuesto institucional y el Ministerio de Economía y Finanzas elabora el anteproyecto de Presupuesto del Sector Público teniendo en cuenta dichas propuestas. La programación presupuestaria es la etapa inicial del Proceso Presupuestario en el que la entidad estima los gastos a ser ejecutados en el año fiscal siguiente, en función a los servicios que presta y para el logro de resultados. Dentro de dicha etapa, realiza las acciones siguientes: Revisar la Escala de Prioridades de la entidad, determinar la Demanda Global de Gasto, considerando la cuantificación de las metas, programas y proyectos para alcanzar los objetivos institucionales de la entidad. Estimar los fondos públicos que se encontrarán disponibles para el financiamiento del presupuesto anual y, así, determinar el monto de la Asignación Presupuestaria a la entidad. Determinar el financiamiento de la Demanda Global de Gasto, en función a la Asignación Presupuestaria Total. (p. 23)

Formulación

Cada entidad pública. Define sus presupuestos acorde a sus objetivos y prioridades. La propuesta del proyecto es sometida a aprobación en el Consejo de Ministros para su emisión al congreso de la República hasta

el 30 de agosto de cada año. En esta fase se determina la estructura funcional programática del pliego y las metas en función de las escalas de prioridades, consignándose las cadenas de gasto y las fuentes de financiamiento. En la formulación presupuestaria los pliegos deben: Determinar la Estructura Funcional y la Estructura Programática del presupuesto de la entidad para las categorías presupuestarias Acciones Centrales y las Asignaciones Presupuestarias que no resultan en productos-APNOP. En el caso de los Programas Presupuestales, se utiliza la estructura funcional y la estructura programática establecida en el diseño de dichos programas. Vincular los proyectos a las categorías presupuestarias: Programas Presupuestales, Acciones Centrales y Asignaciones Presupuestales que no resultan en Productos - APNOP. Registrar la programación física y financiera de las actividades/acciones de inversión y/u obra en el Sistema de Integrado de Administración Financiera– SIAF. (p. 23)

Aprobación

Las leyes de Presupuesto del Sector Público, aprobada por el Congreso de la República así como los demás presupuestos, constituyen el total del crédito presupuestario, que comprende el límite máximo de gasto a ejecutarse en el año fiscal. A la Ley del Presupuesto del Sector Público se acompañan los estados de gasto del presupuesto que contienen los créditos presupuestarios estructurados, con la siguiente clasificación: Institucional, funcional-programático, grupo genérico de gasto y por fuentes de financiamiento. (p. 73)

Ejecución

En esta etapa se atienden las obligaciones de gasto, de acuerdo al presupuesto institucional aprobado para cada entidad pública, la ejecución presupuestaria se inicia el 01 de enero y culmina el 31 de diciembre de cada año fiscal. En esta fase se tienen en cuenta lo siguiente: Certificación, (preparatoria para la ejecución), compromiso, devengo y pago (ejecución. En esta etapa se atiende las obligaciones de gasto de acuerdo al presupuesto institucional aprobado para cada entidad pública, tomando en cuenta la Programación de Compromisos Anual (PCA) (p. 23, 77)

Evaluación

Se realiza la medicación de los resultados obtenidos y el análisis de las variaciones físicas y financieras observadas, en relación a lo aprobado en los presupuestos del Sector Público. Utilizando instrumentos tales como: Indicadores de desempeño en la ejecución de gasto. Esta evaluación constituye fuente de información para la fase de programación presupuestaria, concordante con la mejora de la calidad de gasto público. Es decir, es la etapa del proceso presupuestario en la que se realiza la medición de los resultados obtenidos y el análisis de las variaciones físicas y financieras observadas, con relación a lo aprobado en los Presupuestos del Sector Público. Las evaluaciones dan información útil para la fase de programación presupuestaria y contribuyen así a mejorar la calidad del gasto público. Hay tres tipos de evaluaciones, cuyo detalle se encuentra a continuación: Evaluación a

cargo de las entidades, evaluación en términos financieros a cargo de la DGPP-MEF y evaluación Global de la Gestión Presupuestaria (p. 115)

Implementación del presupuesto por resultados

Según la literatura del Ministerio de Economía y Finanzas-MEF (s.f.), en el Perú, según la Ley de Presupuesto del año 2007 en el Artículo 10, se legaliza la implementación del Presupuesto por Resultados. "Estableciéndose la aplicación de la gestión presupuestaria basada en resultados, promoviendo en su etapa de incorporación, instrumentos tales como la programación presupuestaria estratégica, metas físicas, indicadores de resultados y el desarrollo de pruebas piloto de evaluación". Este proceso se implementa en nuestro país desde el año 2007 (Ley No. 28927, Ley de Presupuesto del sector Público para el año fiscal 2007) y busca dar respuesta a: La baja ejecución de los recursos asignados. Los incentivos perversos para gastar antes del fin de cada período en compras no alineadas a los servicios que requieren prestar las entidades. El objetivo de la DGPP es profundizar progresivamente la reforma del presupuesto público mediante cambios en los procedimientos presupuestarios, mejoras tecnológicas y en la normativa presupuestal.

Los Fondos Públicos

Las Fuentes de Financiamiento se establecen en la Ley de Equilibrio Financiero del Presupuesto del Sector Público, asimismo podemos dividirlos en:

Recursos Ordinarios: Corresponden a los ingresos provenientes de la

recaudación tributaria y otros conceptos; deducidas las sumas correspondientes a las comisiones de recaudación y servicios bancarios; los cuales no están vinculados a ninguna entidad y constituyen fondos disponibles de libre programación. Asimismo, comprende los fondos por la monetización de productos.

Recursos Directamente Recaudados: Comprende los ingresos generados por las Entidades Públicas y administrados directamente por éstas, entre los cuales se puede mencionar las Rentas de la Propiedad, Tasas, Venta de Bienes y Prestación de Servicios, entre otros; así como aquellos ingresos que les corresponde de acuerdo a la normatividad vigente. Incluye el rendimiento financiero, así como los saldos de balance de años fiscales anteriores.

Donaciones y Transferencias: Comprende los fondos financieros no reembolsables recibidos por el gobierno proveniente de Agencias Internacionales de Desarrollo, Gobiernos, Instituciones y Organismos Internacionales, así como de otras personas naturales o jurídicas domiciliadas o no en el país. Se consideran las transferencias provenientes de las Entidades Públicas y Privadas sin exigencia de contraprestación alguna. Incluye el rendimiento financiero y el diferencial cambiario, así como los saldos de balance de años fiscales anteriores.

Recursos Determinados:

Corresponden a los ingresos provenientes de la recaudación tributaria y otros conceptos; deducidas las sumas correspondientes a las comisiones de recaudación y servicios bancarios; los cuales no están

vinculados a ninguna entidad y constituyen fondos disponibles de libre programación.

Contribuciones a fondos: Considera los fondos provenientes de los aportes obligatorios efectuados por los trabajadores de acuerdo a la normatividad vigente, así como los aportes obligatorios realizados por los empleadores al régimen de prestaciones de salud del Seguro Social de Salud. Se incluyen las transferencias de fondos del Fondo Consolidado de Reservas Previsionales, así como aquellas que por disposición legal constituyen fondos para Reservas Previsionales.

Incluye el rendimiento financiero, así como los saldos de balance de años fiscales anteriores.

Fondo de Compensación Municipal: Comprende los ingresos provenientes del rendimiento del Impuesto de Promoción Municipal, Impuesto al Rodaje e Impuesto a las Embarcaciones de Recreo.

Incluye el rendimiento financiero, así como los saldos de balance de años fiscales anteriores.

Impuestos Municipales: Son los tributos a favor de los Gobiernos Locales, cuyo cumplimiento no origina una contraprestación directa de la Municipalidad al contribuyente. Dichos tributos son los siguientes: Impuesto Predial, Impuesto de Alcabala, Impuesto al Patrimonio Vehicular, Impuesto a las Apuestas, Impuestos a los Juegos, Impuesto a los Espectáculos Públicos no Deportivos, Impuestos a los Juegos de Casino, Impuestos a los Juegos de Máquinas Tragamonedas Incluye el rendimiento financiero, así como los saldos de balance de años fiscales

anteriores.

Canon y Sobrecanon, Regalías, Renta de Aduanas y Participaciones: Corresponde a los ingresos que deben recibir los Pliegos Presupuestarios, conforme a Ley, por la explotación económica de recursos naturales que se extraen de su territorio. Asimismo, considera los fondos por concepto de regalías, los recursos por Participación en Rentas de Aduanas provenientes de las rentas recaudadas por las aduanas marítimas, aéreas, postales, fluviales, lacustres y terrestres, en el marco de la regulación correspondiente, así como las transferencias por eliminación de exoneraciones tributarias. Incluye el rendimiento financiero, así como los saldos de balance de años fiscales anteriores.

Modificaciones Presupuestarias

Los montos y las finalidades de los créditos presupuestarios contenidos en los Presupuestos del Sector Publico sólo podrán ser modificados durante el ejercicio presupuestario, dentro de los límites y con arreglo al procedimiento establecido, mediante:

Modificaciones Presupuestarias en el Nivel Institucional

Constituyen modificaciones presupuestarias en el Nivel Institucional: los Créditos Suplementarios y las Transferencias de Partidas, los que son aprobados mediante Ley: Los Créditos Suplementarios, constituyen incrementos en los créditos presupuestarios autorizados, provenientes de mayores recursos respecto de los montos establecidos en la Ley de Presupuesto del Sector Público; y, las Transferencias de Partidas,

constituyen traslados de créditos presupuestarios entre pliegos. En el caso de los Gobiernos Regionales y Gobiernos Locales, los Créditos Suplementarios de los fondos públicos administrados por dichos niveles de gobierno se aprueban por Acuerdo del Consejo Regional o Concejo Municipal.

2.3 Definición de términos básicos

- **Desviación de fondos**: Hace referencia a una actuación de alguien que a traspasado fondos de una entidad legitima propietaria de una suma de dinero a otra que no es la legítima titular de ese dinero. El concreto "fondos" hace referencia a dinero. El desvío de fondos en derecho penal se ha de asimilar a ciertas actividades como puede ser el delito de administración desleal por el desvío de fondos a sociedades (Manent, 2015).
- **Corrupción:** Acción humana que transgrede las normas legales y los principios éticos. La corrupción puede darse en cualquier contexto (Definición, 2018).
- **Fondos Públicos**: Todos los recursos financieros de carácter tributario y no tributario que se generan, obtienen u originan en la producción o prestación de bienes y servicios que las Unidades Ejecutoras o entidades públicas realizan, con arreglo a Ley. Se orientan a la atención de los gastos del presupuesto público (Ministerio de Economía y Finanzas, s.f.).
- **Gestión pública**: La Gestión Pública se puede definir como la aplicación de todos los procesos e instrumentos propios de la administración pública para lograr los objetivos de desarrollo y de bienestar de la población; de ahí que la mejora de la Gestión Pública implica un mejor aprovechamiento de dichos procesos para maximizar la calidad de los trámites y servicios que presta la Administración Pública Federal, a fin de satisfacer las expectativas de los ciudadanos

(Secretaria de la Función Pública, 2013).

- **Información financiera**: Información que emana de la contabilidad, integrada por información cuantitativa expresada en unidades monetarias y descriptiva (información cualitativa), que muestra la posición y desempeño financiero de una entidad, siendo su objetivo esencial ser de utilidad al usuario general en la toma de sus decisiones económicas (Normas Internacionales d Información Financiera-NIIF, 2016).

CAPÍTULO III

METODOLOGÍA

3.1 Método de investigación

3.1.1 Tipo de investigación

El tipo de investigación fue cuantitativo, porque para la recolección de datos y presentación de los resultados se utilizaron procedimientos estadísticos e instrumentos de medición. Sabino (1994), nos dice que “el análisis cuantitativo se define como: “Una operación que se efectúa, con toda la información numérica resultante de la investigación. Esta, luego del procesamiento que ya se le habrá hecho, se nos presentará como un conjunto de cuadros y medidas, con porcentajes ya calculados”. (p.151)

3.1.2 Nivel de la investigación

El nivel de investigación fue descriptivo, debido a que solo se limitó a describir las principales características de las variables en estudio. Al respecto, Hernández, Fernández y Baptista (2014), sostiene que “los estudios descriptivos, buscan especificar las propiedades, características y los perfiles de personas, grupos, comunidades, objetos o cualquier otro fenómeno que se somete a un análisis”.

Es decir, “únicamente pretende medir o recoger información de manera independiente o conjunta sobre los conceptos o las variables a las que se refieren, esto es, su objetivo no es indicar como se relacionan estas”. (p. 92)

3.2 Diseño de la investigación

El diseño que se utilizó en la investigación fue del tipo cuantitativo-no experimental-transversal-retrospectivo-descriptivo.



Dónde:

M = Muestra conformada por los colaboradores del Proyecto Especial de Control y Reducción de Cultivos Ilegales en el Alto Huallaga-Corah, Pucallpa

O = Observación de la variable: Gestión del presupuesto por resultados.

No experimental

La investigación ha sido “no experimental por que se realizó sin manipular deliberadamente las variables, observándolas tal como se mostraron dentro de su contexto, para luego ser analizados”. (Hernández et al., 2014, p. 152)

Transversal

Porque se “recolectaron los datos en un solo momento y en un tiempo único, su propósito fue describir las variables y analizar su incidencia en interrelación en un momento dado”. (Hernández et al., 2014, pp. 154-155)

Retrospectivo

Porque se indagó sobre hechos ocurridos en el pasado. “Las investigaciones no experimentales es la que se realiza sin manipular

deliberadamente las variables; se basa en sucesos o contextos que ya ocurrieron o se dieron sin la intervención directa del investigador". (Hernández *et al*., 2014 pp. 164-165)

3.3 Población y muestra

3.3.1 Población

La población estuvo conformado por 71 colaboradores del Proyecto Especial de Control y Reducción de Cultivos Ilegales en el Alto Huallaga-Corah, Pucallpa. Las mismas que se encuentran ubicados en el sector y rubro de estudio.

Detalle	Cantidad
Funcionarios	19
Secretarias	5
Personal nombrado	47
Total	71

Fuente: Oficina de Recursos Humanos del Proyecto Especial de Control y Reducción de Cultivos Ilegales en el Alto Huallaga-Corah, Pucallpa.

3.3.2 Muestra

La muestra se determinó de forma intencionada, es decir, por conveniencia de los investigadores y estuvo conformado por 71 colaboradores del Proyecto Especial de Control y Reducción de Cultivos Ilegales en el Alto Huallaga-Corah, Pucallpa. El cual representa el 100% de la población.

Detalle	Cantidad
Funcionarios	70
Secretarias	5
Personal nombrado	47
Total	71

Fuente: Oficina de Recursos Humanos del Proyecto Especial de Control y Reducción de Cultivos Ilegales en el Alto Huallaga-Corah, Pucallpa**.**

.

3.4 Técnicas e instrumentos de recolección de datos

3.4.1 Técnicas

Para el desarrollo de la presente investigación se aplicó la técnica de la encuesta y se realizó a los colaboradores del Proyecto Especial de Control y Reducción de Cultivos Ilegales en el Alto Huallaga-Corah, Pucallpa.

3.4.2 Instrumentos

Para el recojo de la información, se aplicó un cuestionario estructurado de 17 preguntas cerradas tipo Likert, y se determinó en función con los objetivos específicos planteados y de la definición operacional de las variables, con la finalidad de determinar las principales características de la gestión del presupuesto por resultados en el Proyecto Especial de Control y Reducción de Cultivos Ilegales en el Alto Huallaga-Corah, Pucallpa, 2018.

Teniendo en cuenta los niveles de autenticidad de los instrumentos de valoración, se determinó utilizar la prueba de Alfa de Cronbach teniendo el propósito determinar el grado de afinidad que mantienen los ítems referentes a los instrumentos y escalas de utilización para la medición ordinal. Siendo la forma que estos instrumentos confeccionen los veredictos estables, razonables. Por ende, se puede afirmar en que su aplicación de forma frecuente a la misma persona dará resultados idénticos mediante el coeficiente Alfa de Cronbach, ya que este es determinante en el estudio del software SPSS, se recabo los siguientes resultados:

Tabla 1

Estadísticas de fiabilidad

Alfa de Cronbach	Alfa de Cronbach basada en elementos estandarizados	N de elementos
,744	,799	17

3.5 Procedimiento de recolección de datos

Para recolectar la información se tomó un cuestionario de acuerdo a los pasos siguientes: Se coordinó con los gerentes y/o trabajadores del Proyecto Especial de Control y Reducción de Cultivos Ilegales en el Alto Huallaga-Corah, Pucallpa. Se buscó un lugar apropiado para la realización de la encuesta. Se registró la información obtenida de los encuestados. Se codificó la información obtenida de los encuestados, y por último se tabuló la información obtenida de los encuestados.

3.6 Tratamiento de los datos

En esta investigación, la información recolectada se analizaron utilizando la estadística descriptiva, y se tabuló la información mediante el uso del Software SPSS científico versión 24 (Programa de estadística para ciencias sociales), como lo sostiene, Tresierra (2010), quien dice que “el análisis estadístico es necesario en toda investigación. Los datos pueden organizarse y resumirse en función de las unidades de medida y presentarse en Cuadros y Gráficos. Los análisis estadísticos se llevan a cabo mediante programas para computadoras utilizando paquetes estadísticos”. (p. 107)

3.7 Principios éticos

Los principios fundamentales y universales de la ética de la investigación con seres humanos son: respeto por las personas, beneficencia y justicia. Los investigadores, las instituciones y, de hecho, las sociedades están obligados a garantizar que estos principios se cumplan cada vez que se realiza una investigación con seres humanos, sin que ello se considere como un freno a la investigación sino como un valor científico que actúa en beneficio de la disciplina y la sociedad en general, pues sólo así es posible asegurar el progreso de la ciencia. Así tenemos:

- **Respeto por las personas.** Se basa en reconocer la capacidad de las personas para tomar sus propias decisiones, es decir, su autonomía. A partir de su autonomía protegen su dignidad y su libertad. El respeto por las personas que participan en la investigación (mejor "participantes" que "sujetos", puesto esta segunda denominación supone un desequilibrio) se expresa a través del proceso de consentimiento informado, que se detalla más adelante. Es importante tener una atención especial a los grupos vulnerables, como pobres, niños, marginados, prisioneros Estos grupos pueden tomar decisiones empujados por su situación precaria o sus dificultades para salvaguardar su propia dignidad o libertad.
- **Beneficencia.** La beneficencia hace que el investigador sea responsable del bienestar físico, mental y social del encuestado. De hecho, la principal responsabilidad del investigador es la protección del participante. Esta protección es más importante que la búsqueda de

nuevo conocimiento o que el interés personal, profesional o científico de la investigación. Nuestras acciones deben ser motivas por buenas intenciones o cuando menos la voluntad de no causar daño a los demás.

- **Justicia.** El principio de justicia prohíbe exponer a riesgos a un grupo para beneficiar a otro, pues hay que distribuir de forma equitativa riesgos y beneficios. Así, por ejemplo, cuando la investigación se sufraga con fondos públicos, los beneficios de conocimiento o tecnológicos que se deriven deben estar a disposición de toda la población y no sólo de los grupos privilegiados que puedan permitirse costear el acceso a esos beneficios. La justicia requiere de imparcialidad y de una distribución equitativa de los bienes. Toda persona debe recibir un trato digno. (Koepsell y Ruíz, 2015, pp. 8, 94, 98, 102).

CAPÍTULO IV

4.1 Resultados

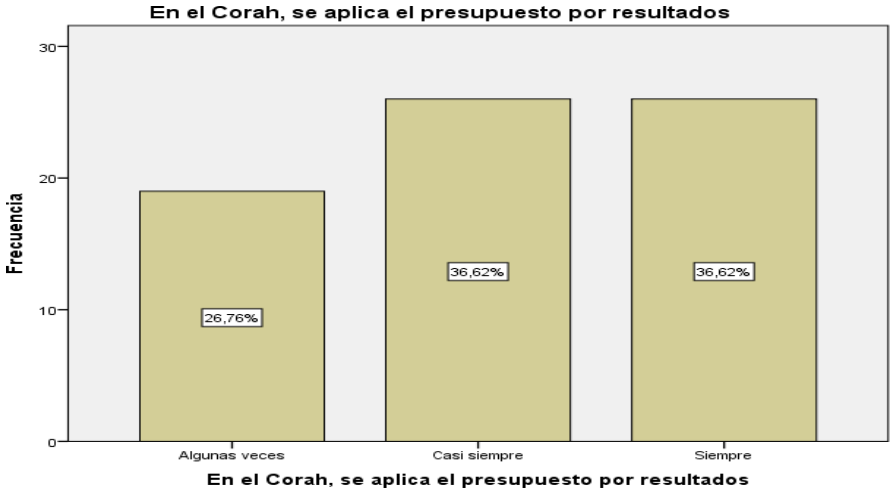
- **Respecto al objetivo específico 1: Describir las principales características de los programas presupuestales en el Proyecto Especial de Control y Reducción de Cultivos Ilegales en el Alto Huallaga-Corah, Pucallpa, 2018.**

Tabla 2

En el Corah, se aplica el presupuesto por resultados.

		Frecuencia	Porcentaje
Válido	Algunas veces	19	26,8
	Casi siempre	26	36,6
	Siempre	26	36,6
	Total	71	100,0

Fuente: Data gestión del presupuesto por resultados.



Fuente: Tabla 2

Figura 1

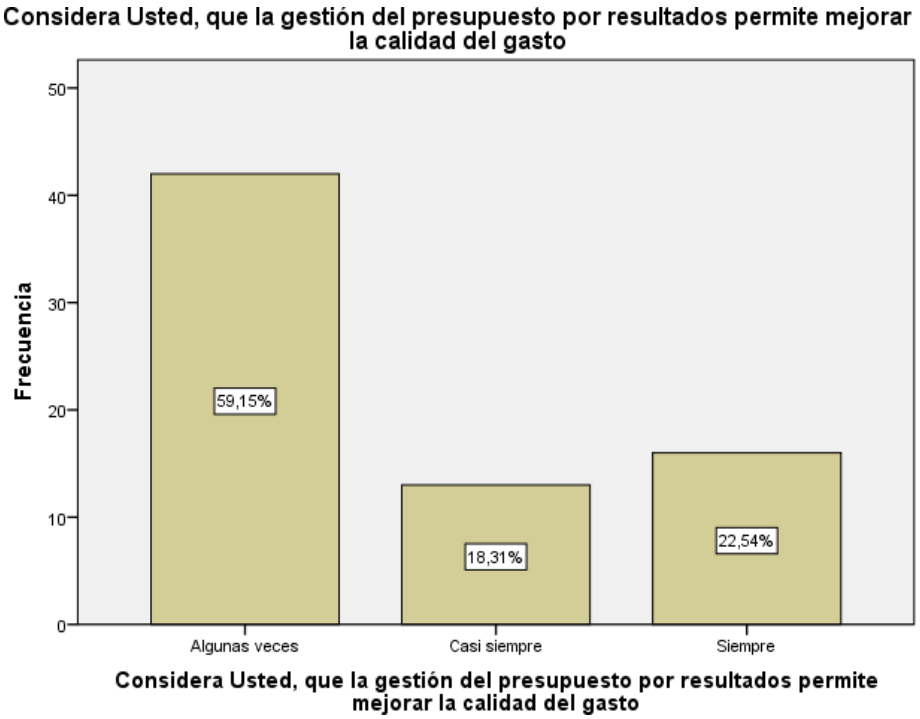
Se observa en la tabla 2 y figura 1, que, del 100% de los colaboradores del Corah-Pucallpa, el 36.6% indicaron que siempre aplican el presupuesto por resultados, el 36% preciso que casi siempre, mientras que el 26.8% algunas veces.

Tabla 3

Considera Usted, que la gestión del presupuesto por resultados permite mejorar la calidad del gasto.

		Frecuencia	Porcentaje
Válido	Algunas veces	42	59,2
	Casi siempre	13	18,3
	Siempre	16	22,5
	Total	71	100,0

Fuente: Data gestión del presupuesto por resultados.



Fuente: Tabla 3

Figura 2

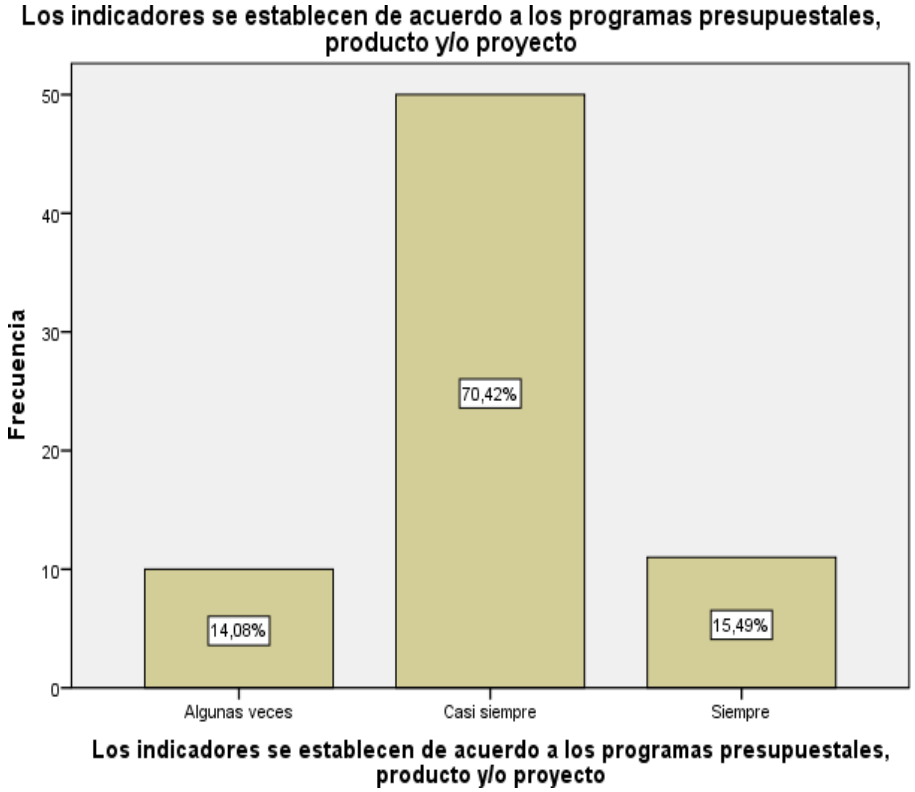
Se observa en la tabla 3 y figura 2, que, del 100% de los colaboradores del Corah-Pucallpa, el 59.2% indicaron que algunas veces consideran la gestión del presupuesto por resultados les permite mejorar la calidad del gasto, el 22.5% manifestó que siempre, mientras que el 18.3% indico que casi siempre.

Tabla 4

Los indicadores se establecen de acuerdo a los programas presupuestales, producto y/o gasto.

		Frecuencia	Porcentaje
Válido	Algunas veces	10	14,1
	Casi siempre	50	70,4
	Siempre	11	15,5
	Total	71	100,0

Fuente: Data gestión del presupuesto por resultados.



Fuente: Tabla 4

Figura 3

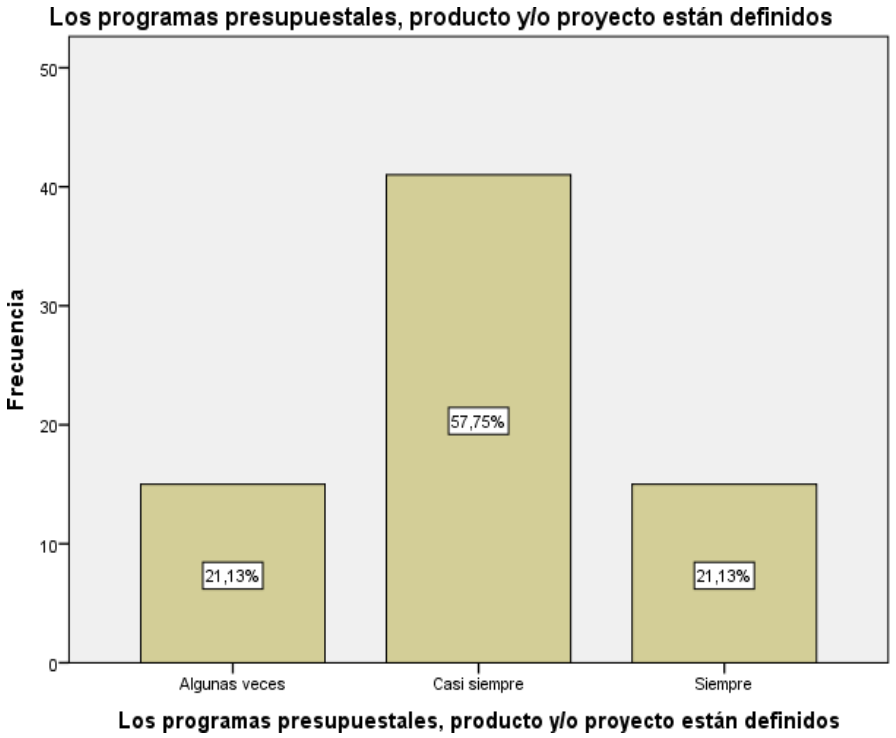
Se observa en la tabla 4 y figura 3, que, del 100% de los colaboradores del Corah-Pucallpa, el 70.4% expreso que casi siempre los indicadores se establecen de acuerdo a los programas presupuestales, producto y/o gasto, el 15.5% afirmo que siempre, mientras que el 14.1% dijo que algunas veces.

Tabla 5

Los programas presupuestales, producto y/o proyecto están definidos.

		Frecuencia	Porcentaje
Válido	Algunas veces	15	21,1
	Casi siempre	41	57,7
	Siempre	15	21,1
	Total	71	100,0

Fuente: Data gestión del presupuesto por resultados.



Fuente: Tabla 5

Figura 4

Se observa en la tabla 5 y figura 4, que, del 100% de los colaboradores del Corah-Pucallpa, el 57.7% afirmo que casi siempre los programas presupuestales, producto y/o proyecto están definidos, el 21.1% indico que siempre, mientras que el 21.1% expreso que algunas veces.

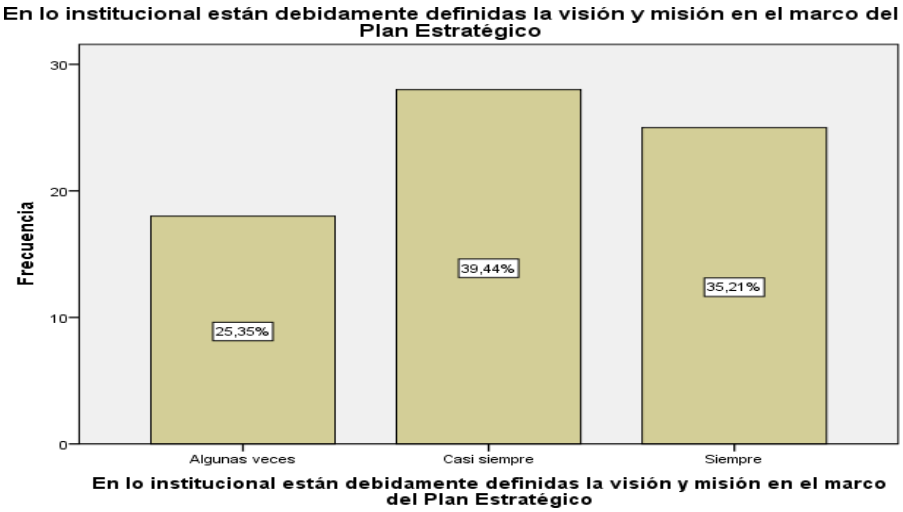
- **Respecto al objetivo específico 2: Describir las principales características de lo estratégico en el Proyecto Especial de Control y Reducción de Cultivos Ilegales en el Alto Huallaga-Corah, Pucallpa, 2018.**

Tabla 6

En lo institucional están debidamente definidas la visión y misión en el marco del Plan Estratégico.

		Frecuencia	Porcentaje
Válido	Algunas veces	18	25,4
	Casi siempre	28	39,4
	Siempre	25	35,2
	Total	71	100,0

Fuente: Data gestión del presupuesto por resultados.



Fuente: Tabla 6

Figura 5

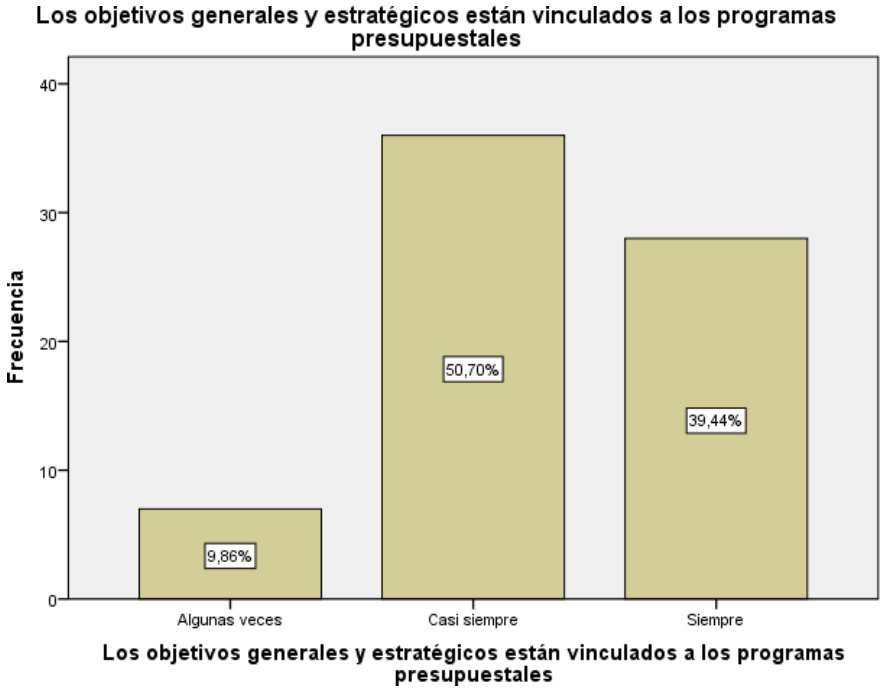
Se observa en la tabla 6 y figura 5, que, del 100% de los colaboradores del Corah-Pucallpa, el 39.4% indico que casi siempre en lo institucional están debidamente definidas la visión y misión en el marco del Plan Estratégico, el 35.2% preciso siempre, mientras que el 25.4% expreso que algunas veces.

Tabla 7

Los objetivos generales y estratégicos están vinculados a los programas presupuestales.

		Frecuencia	Porcentaje
Válido	Algunas veces	7	9,9
	Casi siempre	36	50,7
	Siempre	28	39,4
	Total	71	100,0

Fuente: Data gestión del presupuesto por resultados.



Fuente: Tabla 7

Figura 6

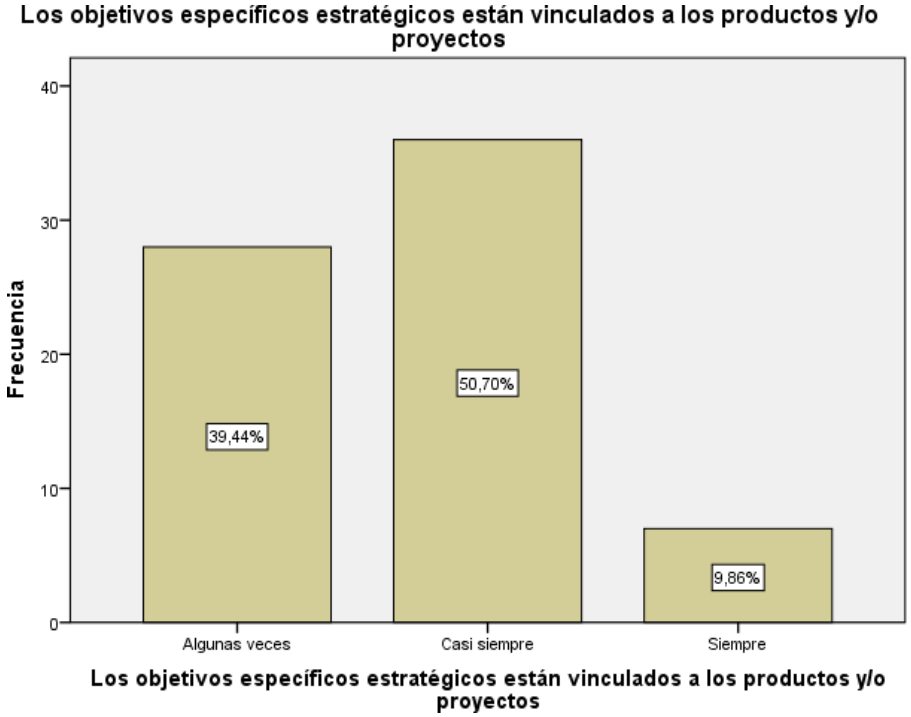
Se observa en la tabla 7 y figura 6, que, del 100% de los colaboradores del Corah-Pucallpa, el 50.7% manifestó que casi siempre los objetivos generales y estratégicos están vinculados a los programas presupuestales, el 39.4% explico que siempre, mientras que el 9.9% preciso que algunas veces.

Tabla 8

Los objetivos específicos y estratégicos están vinculados a los productos y/o proyectos.

		Frecuencia	Porcentaje
Válido	Algunas veces	28	39,4
	Casi siempre	36	50,7
	Siempre	7	9,9
	Total	71	100,0

Fuente: Data gestión del presupuesto por resultados.



Fuente: Tabla 8

Figura 7

Se observa en la tabla 8 y figura 7, que, del 100% de los colaboradores del Corah-Pucallpa, el 50.7% manifestó que los objetivos específicos y estratégicos están vinculados a los productos y/o proyecto, el 39.4% explico que algunas veces, mientras que el 9.9% preciso que siempre.

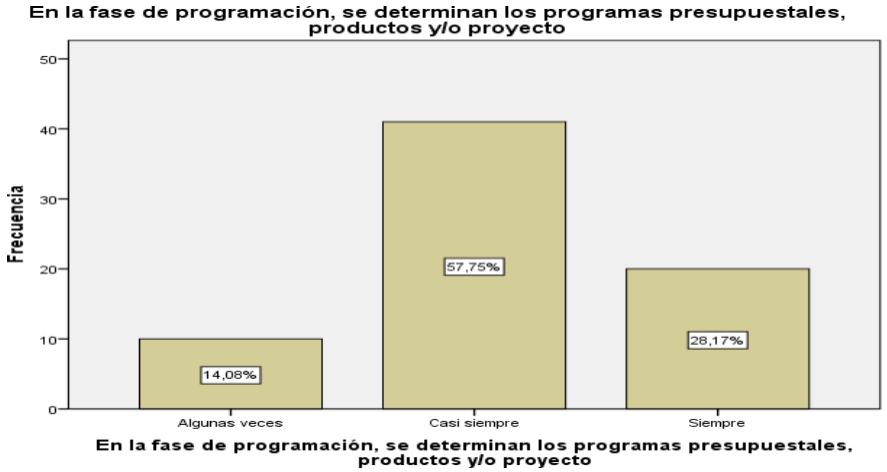
- **Respecto al objetivo específico 3: Describir las principales características de las técnicas presupuestales en el Proyecto Especial de Control y Reducción de Cultivos Ilegales en el Alto Huallaga-Corah, Pucallpa, 2018.**

Tabla 9

En la fase de programación, se determinan los programas presupuestales, producto y/o proyecto.

		Frecuencia	Porcentaje
Válido	Algunas veces	10	14,1
	Casi siempre	41	57,7
	Siempre	20	28,2
	Total	71	100,0

Fuente: Data gestión del presupuesto por resultados.



Fuente: Tabla 9

Figura 8

Se observa en la tabla 9 y figura 8, que, del 100% de los colaboradores del Corah-Pucallpa, el 57.7% expreso que casi siempre en la fase de programación, se determinan los programas presupuestales, producto y/o proyecto, el 28.2% manifestó que siempre, mientras que el 14.1% indico que algunas veces.

Tabla 10

En la fase de programación, se define la escala de prioridades en los objetivos estratégicos.

		Frecuencia	Porcentaje
Válido	Algunas veces	30	42,3
	Casi siempre	33	46,5
	Siempre	8	11,3
	Total	71	100,0

Fuente: Data gestión del presupuesto por resultados.



Fuente: Tabla 10

Figura 9

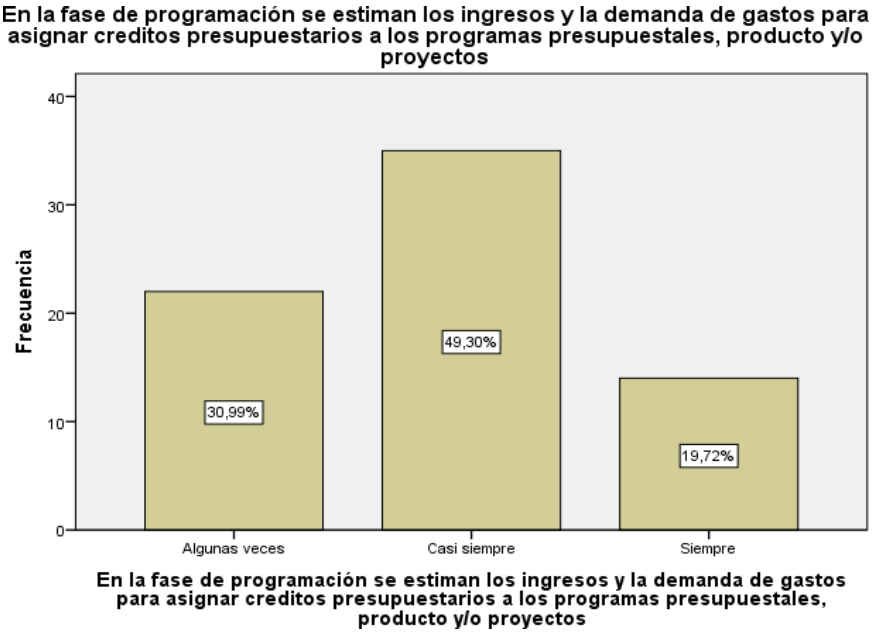
Se observa en la tabla 10 y figura 9, que, del 100% de los colaboradores del Corah-Pucallpa, el 46.5% manifestó que casi siempre en la fase de programación, se define la escala de prioridades en los objetivos estratégicos, el 42.3% dijo que algunas veces, mientras que el 11.3% preciso que siempre.

Tabla 11

En la fase de programación, se estiman los ingresos y la demanda de gastos para asignar créditos presupuestarios a los programas presupuestales, producto y/o proyecto.

		Frecuencia	Porcentaje
Válido	Algunas veces	22	31,0
	Casi siempre	35	49,3
	Siempre	14	19,7
	Total	71	100,0

Fuente: Data gestión del presupuesto por resultados.



Fuente: Tabla 11

Figura 10

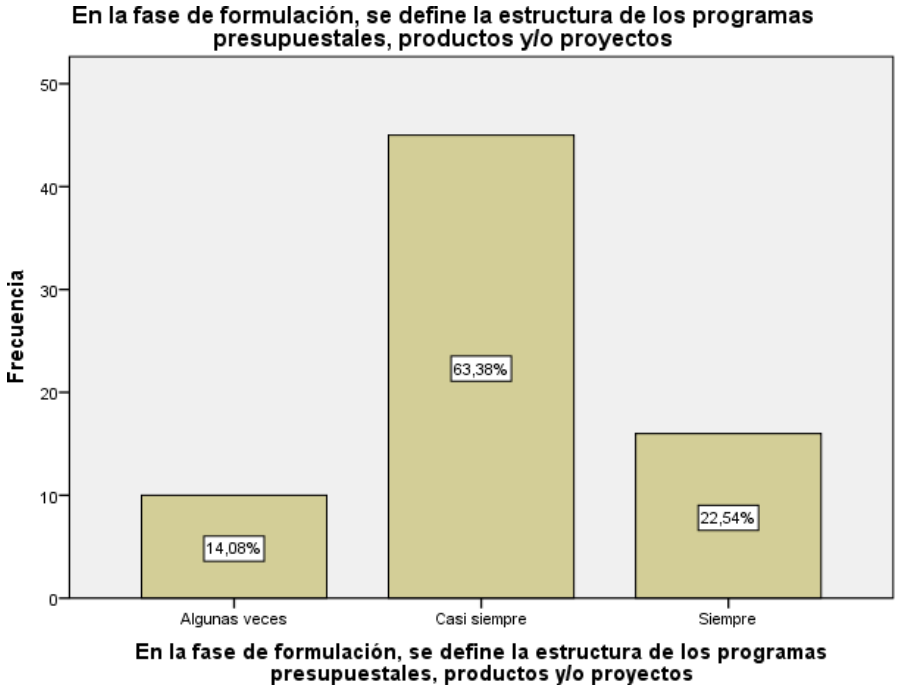
Se observa en la tabla 11 y figura 10, que, del 100% de los colaboradores del Corah-Pucallpa, el 49.3% indico que casi siempre en la fase de programación, se estiman los ingresos y la demanda de gastos para asignar créditos presupuestarios a los programas presupuestales, producto y/o proyecto, el 31% manifestó que algunas veces, mientras que el 19.7% expreso que siempre.

Tabla 12

En la fase formulación, se define la estructura de los programas presupuestales, productos y/o programas.

		Frecuencia	Porcentaje
Válido	Algunas veces	10	14,1
	Casi siempre	45	63,4
	Siempre	16	22,5
	Total	71	100,0

Fuente: Data gestión del presupuesto por resultados.



Fuente: Tabla 12

Figura 11

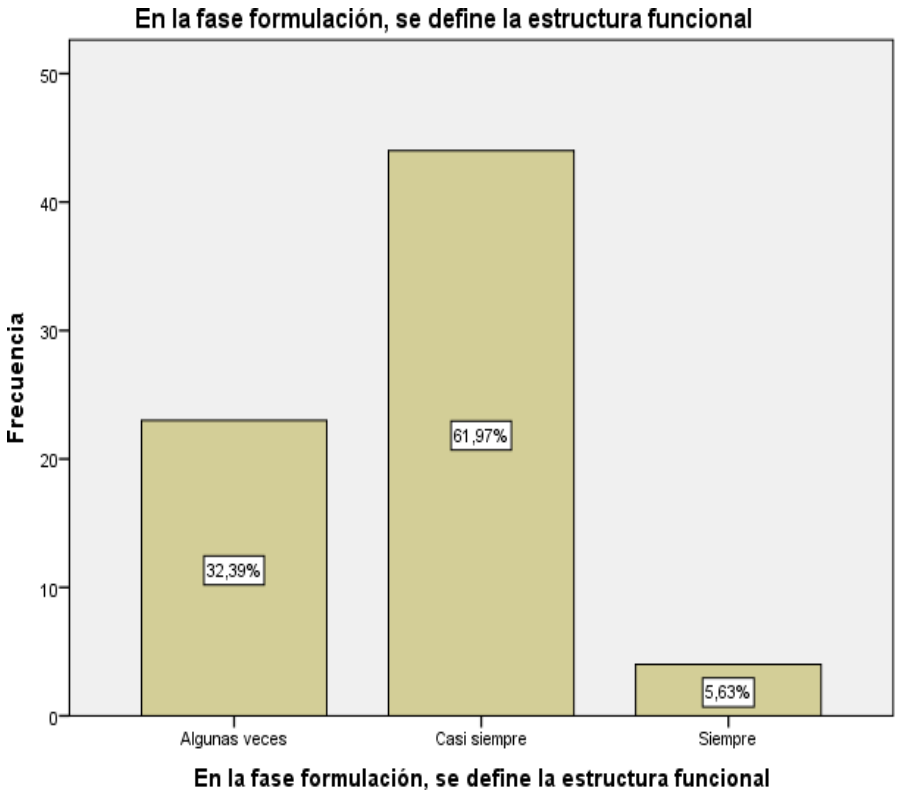
Se observa en la tabla 12 y figura 11, que, del 100% de los colaboradores del Corah-Pucallpa, el 63.4% preciso que casi siempre en la fase formulación, se define la estructura de los programas presupuestales, productos y/o programas, el 22.5% indico que siempre, mientras que el 14.1% expreso que algunas veces.

Tabla 13

En la fase formulación, se define la estructura funcional.

		Frecuencia	Porcentaje
Válido	Algunas veces	23	32,4
	Casi siempre	44	62,0
	Siempre	4	5,6
	Total	71	100,0

Fuente: Data gestión del presupuesto por resultados.



Fuente: Tabla 13

Figura 12

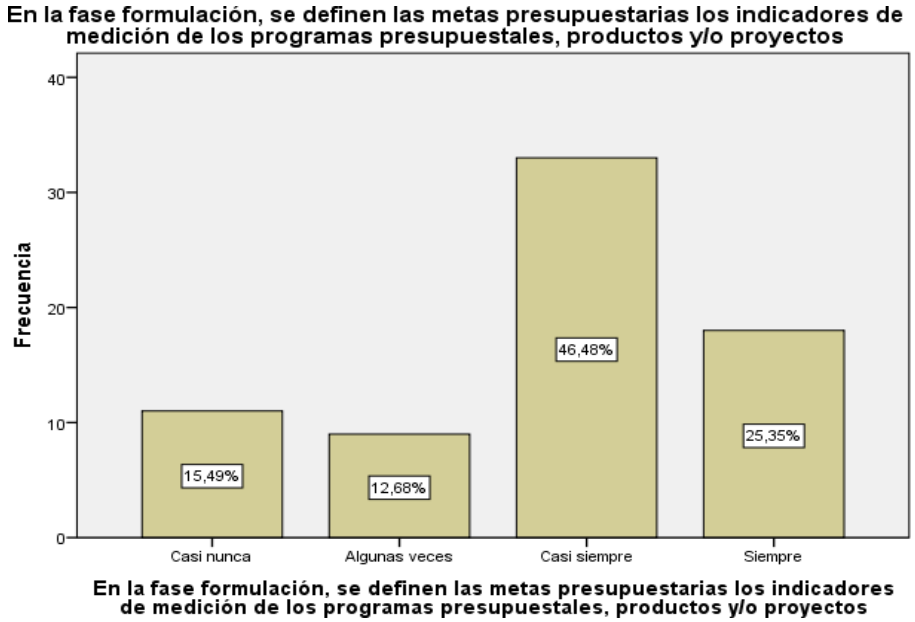
Se observa en la tabla 13 y figura 12, que, del 100% de los colaboradores del Corah-Pucallpa, el 62% preciso que en la fase formulación se define la estructura funcional, el 32.4% expreso que algunas veces, mientras que el 5.6% indico que siempre.

Tabla 14

En la fase formulación, se definen las metas presupuestarias y los indicadores de medición de los programas presupuestales, productos y/o proyecto.

		Frecuencia	Porcentaje
Válido	Casi nunca	11	15,5
	Algunas veces	9	12,7
	Casi siempre	33	46,5
	Siempre	18	25,4
	Total	71	100,0

Fuente: Data gestión del presupuesto por resultados.



Fuente: Tabla 14

Figura 13

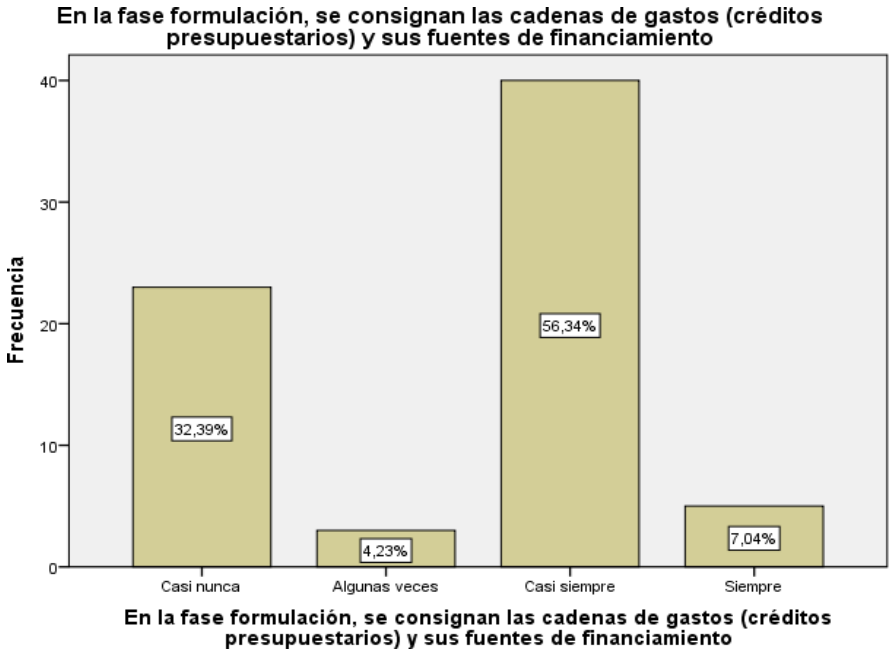
Se observa en la tabla 14 y figura 13, que, del 100% de los colaboradores del Corah-Pucallpa, el 46.5% índico que casi siempre en la fase formulación, se definen las metas presupuestarias y los indicadores de medición de los programas presupuestales, productos y/o proyecto, el 25.4% expreso que siempre, el 15.5% preciso que casi nunca, mientras que el 12.7% manifestó que algunas veces.

Tabla 15

En la fase formulación, se consignan las cadenas de gasto (créditos presupuestarios) y sus fuentes de financiamiento.

		Frecuencia	Porcentaje
Válido	Casi nunca	23	32,4
	Algunas veces	3	4,2
	Casi siempre	40	56,3
	Siempre	5	7,0
	Total	71	100,0

Fuente: Data gestión del presupuesto por resultados.



Fuente: Tabla 15

Figura 14

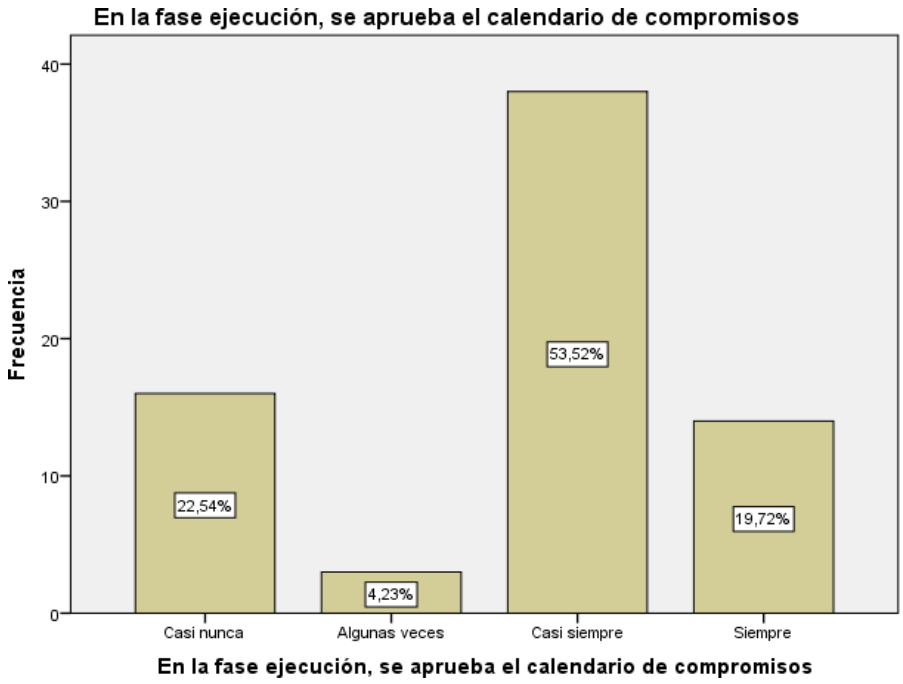
Se observa en la tabla 15 y figura 14, que, del 100% de los colaboradores del Corah-Pucallpa, el 56.3% índico que casi siempre en la fase formulación, se consignan las cadenas de gasto (créditos presupuestarios) y sus fuentes de financiamiento, el 32.4% manifestó que casi siempre, el 7% expreso que siempre, mientras que el 4.2% preciso que algunas veces.

Tabla 16

En la fase ejecución, se aprueba el calendario de compromiso.

		Frecuencia	Porcentaje
Válido	Casi nunca	16	22,5
	Algunas veces	3	4,2
	Casi siempre	38	53,5
	Siempre	14	19,7
	Total	71	100,0

Fuente: Data gestión del presupuesto por resultados.



Fuente: Tabla 16

Figura 15

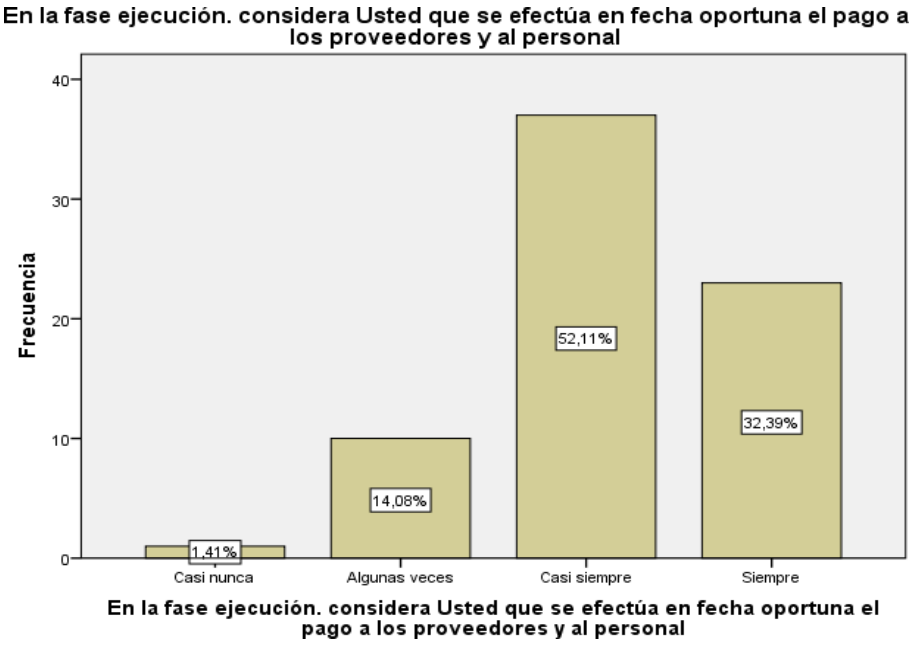
Se observa en la tabla 16 y figura 15, que, del 100% de los colaboradores del Corah-Pucallpa, el 53.5% preciso que casi siempre en la fase ejecución se aprueba el calendario de compromiso, el 22.5% expreso que casi nunca, el 19.7% indico que siempre, mientras que el 4.2% dijo que algunas veces.

Tabla 17

En la fase ejecución, considera Usted que se efectúa en fecha oportuna el pago a los proveedores y al personal.

		Frecuencia	Porcentaje
Válido	Casi nunca	1	1,4
	Algunas veces	10	14,1
	Casi siempre	37	52,1
	Siempre	23	32,4
	Total	71	100,0

Fuente: Data gestión del presupuesto por resultados.



Fuente: Tabla 17

Figura 16

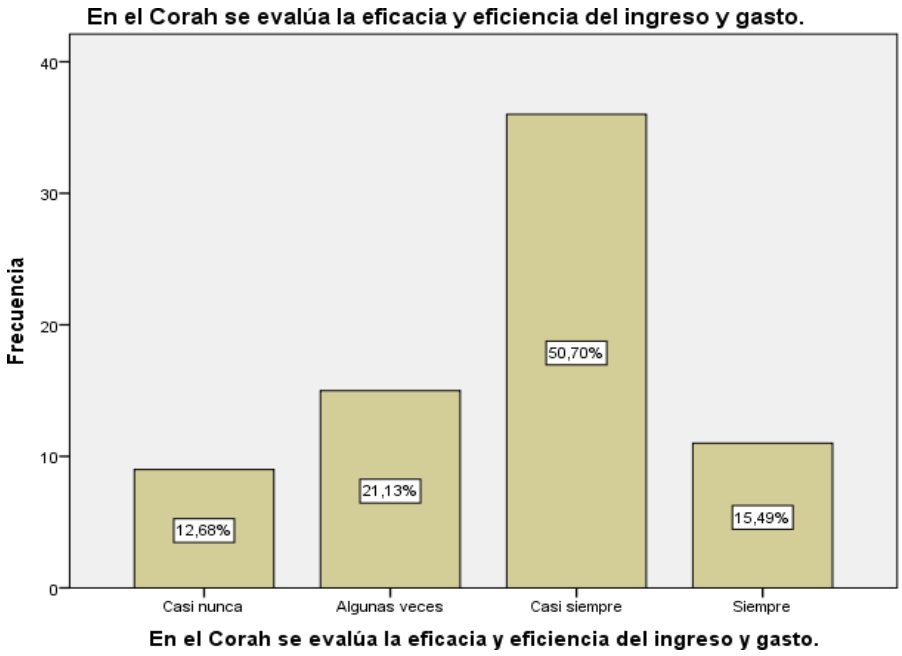
Se observa en la tabla 17 y figura 16, que, del 100% de los colaboradores del Corah-Pucallpa, el 52.1% dijo que casi siempre en la fase ejecución, considera Usted que se efectúa en fecha oportuna el pago a los proveedores y al personal, el 32.4% preciso que siempre, el 14.1% manifestó que algunas veces, mientras que el 1.4% indico que casi nunca.

Tabla 18

En el Corah se evalúa la eficacia y eficiencia del ingreso y del gasto.

		Frecuencia	Porcentaje
Válido	Casi nunca	9	12,7
	Algunas veces	15	21,1
	Casi siempre	36	50,7
	Siempre	11	15,5
	Total	71	100,0

Fuente: Data gestión del presupuesto por resultados.



Fuente: Tabla 18

Figura 17

Se observa en la tabla 18 y figura 17, que, del 100% de los colaboradores del Corah-Pucallpa, el 50.7% índico que casi siempre en el Corah se evalúa la eficacia y eficiencia del ingreso y del gasto, el 21.1% dijo que algunas veces, el 15.5% manifestó que siempre, mientras que el 12.7% preciso que casi nunca.

4.2 Discusión

- **Respecto al objetivo específico 1: Describir las principales características de los programas presupuestales en el Proyecto Especial de Control y Reducción de Cultivos Ilegales en el Alto Huallaga-Corah, Pucallpa, 2018.**

  Según los resultados, el 73.2% preciso que en el Proyecto Especial de Control y Reducción de Cultivos Ilegales en el Alto Huallaga-Corah, Pucallpa se aplica el presupuesto por resultados, el 59.2% indico que algunas veces la gestión por resultados permite mejorar la calidad del gasto, asimismo el 70.4% expreso que casi siempre los indicadores se establecen de acuerdo a los programas presupuestales, producto y/o gasto, asi como los programas se encuentran definidos. Estos resultados son similares a lo encontrado por **Vargas y Duarte**, quien indica en sus resultados que la gestión del presupuesto por resultados permite la identificación de los puntos que requieren mejoramiento y otorgar recomendaciones, se tienen plenamente identificados los elementos necesarios para hacer del proceso presupuestal una herramienta administrativa que facilite la agilidad, oportunidad y calidad en la información para así contribuir a la toma de decisiones, asi como mostrar mejoras en la calidad del gasto. Es más, estos resultados coincide en cierta manera con los datos de **Escobar y Hermosa**, quien manifiesta que existe una relación encontrada entre las variables Presupuesto por Resultados y Calidad del Gasto Público resulta ser Positiva, es decir a medida, que mejoran el Presupuesto por Resultado

en la Unidad Ejecutora, mejora Correlativamente la Calidad del Gasto Público.

Asimismo, la literatura del **Ministerio de Economía y Finanzas-MEF (s.f.),** indica que, para comprender qué es el Presupuesto por Resultados es necesario recordar, que un objetivo fundamental de la administración pública es contar con un Estado capaz de proveer de manera eficaz, oportuna, eficiente y con criterios de equidad, los bienes y servicios públicos que requiere la población. Para lograr este objetivo, contamos con el Presupuesto Público como principal instrumento de programación financiera y económica que apunta al logro de las funciones del Estado de asignación, distribución y estabilización.

El Presupuesto Público puede generar cambios en la gestión pública planteando reformas en el desempeño de las instituciones del Estado. Con este fin, la Dirección Nacional del Presupuesto Público (DNPP), como ente rector del Proceso Presupuestario ha establecido los cambios necesarios para darle a éste proceso un nuevo enfoque, el de Resultados. El Gobierno a través de la aprobación de la Ley 28927-Ley del Presupuesto del Sector Público para el Año Fiscal 2008-, Capítulo IV, incorpora los elementos básicos para la introducción del Presupuesto por Resultados en el Perú, estableciendo una ruta para su progresiva implementación en todas las entidades de la administración pública peruana y en todos los niveles de gobierno.

- **Respecto al objetivo específico 2: Describir las principales características de lo estratégico en el Proyecto Especial de Control y Reducción de Cultivos Ilegales en el Alto Huallaga- Corah, Pucallpa, 2018.**

  Según los resultados, 74.6% indico que en el Proyecto Especial de Control y Reducción de Cultivos Ilegales en el Alto Huallaga-Corah, Pucallpa, están debidamente definidas la visión y misión en el marco del Plan Estratégico, el 90.1% manifestó que los objetivos generales y estratégicos están vinculados a los programas presupuestales, más aún, el 60.6% expreso que los objetivos específicos y estratégicos están vinculados a los productos y/o proyectos. Estos resultados son contrario a lo encontrado por **Gancino**, quien indica en sus resultado que la planificación presupuestaria empírica que utiliza la institución, no permite que los distintos departamentos puedan desarrollar sus actividades con eficacia, esto se refleja en las encuestas realizadas a los colaboradores de la institución, quienes consideran que el 61.70% de los recursos asignados, son entregados a tiempo; sin embargo, no satisfacen las necesidades porque no se distribuyen de manera adecuada. Esto radica en que los porcentajes de distribución que asigna la administración a los diferentes departamentos, no cuentan con un estudio, es decir, existe un desconocimiento de las metas, objetivos, etc., provocando insatisfacción en los clientes internos y externos.

  Además, la literatura del **Ministerio de Economía y Finanzas-**

MEF (s.f.), explica que la implementación del PpR tiene por objetivo: Lograr que el proceso de gestión presupuestaria se desarrolle según los principios y métodos del enfoque por resultados contribuyendo a construir un Estado eficaz, capaz de generar mayores niveles de bienestar en la Población. El Presupuesto por Resultados es un nuevo enfoque para elaborar el Presupuesto Público en el que las interacciones a ser financiadas con los recursos públicos, se diseñan, ejecutan y evalúan en relación a los cambios que propician a favor de la población, particularmente la más pobre del país.

- **Respecto al objetivo específico 3: Describir las principales características de las técnicas presupuestales en el Proyecto Especial de Control y Reducción de Cultivos Ilegales en el Alto Huallaga-Corah, Pucallpa, 2018.**

  Según los resultados, el 57.7% expreso que en el Proyecto Especial de Control y Reducción de Cultivos Ilegales en el Alto Huallaga-Corah, Pucallpa, casi siempre en la fase de programación, se determinan los programas presupuestales, producto y/o proyecto, el 57.8% indico que en la fase de programación se define la escala de prioridades en los objetivos estratégicos, asimismo el 69% dijo que en la fase de programación, se estiman los ingresos y la demanda de gastos para asignar créditos presupuestarios a los programas presupuestales, producto y/o proyecto. Estos resultados son coincidentes con los datos de **Escobar y Hermoza,** quienes afirman en sus resultados que, las

dimensiones Técnica Presupuestal y Eficiencia del Gasto Público es de 0.64, la cual resulta ser Positiva, es decir a medida, que se mejora la Técnica Presupuesta! mejora la Eficiencia del Gasto Público. Por lo tanto queda comprobada la Hipótesis especifico de Investigación y se rechaza la Hipótesis nula.

También, el 63.4% manifestó que en la fase formulación, se define la estructura de los programas presupuestales, productos y/o programas; también el 62% expreso que casi siempre en la fase de formulación se define la estructura funcional, el 71.9% dijo que siempre en la fase formulación, se definen las metas presupuestarias y los indicadores de medición de los programas presupuestales, productos y/o proyecto; además el 63.3% manifestó que es en esta fase de formulación que se consignan las cadenas de gasto (créditos presupuestarios) y sus fuentes de financiamiento, el 53.5% expreso que en la fase de ejecución que se aprueba el calendario de compromiso, y lo que es más el 52.1% indico en la fase ejecución, se efectúa en fecha oportuna el pago a los proveedores y al personal; más aún el 66.2% preciso que siempre se evalúa la eficacia y eficiencia del ingreso y del gasto. Estos resultados guarda cierta similitud con los datos encontrado por **Neyra**, quien indica en sus resultados que las estrategias definidas tanto en la formulación, aprobación, ejecución y evaluación, inciden positivamente en tanto en la gestión pública como en el presupuesto por resultados, es decir una se ha verificado que una programación especificada afecta favorablemente en la gestión de los

presupuesto por resultado en la Defensoría del Pueblo.

Y lo que es más, la literatura de **Álvarez y Álvarez**, afirman que La **programación** presupuestaria es la etapa inicial del Proceso Presupuestario en el que la entidad estima los gastos a ser ejecutados en el año fiscal siguiente, en función a los servicios que presta y para el logro de resultados. Dentro de dicha etapa, realiza las acciones siguientes: Revisar la Escala de Prioridades de la entidad, determinar la Demanda Global de Gasto, considerando la cuantificación de las metas, programas y proyectos para alcanzar los objetivos institucionales de la entidad. Estimar los fondos públicos que se encontrarán disponibles para el financiamiento del presupuesto anual y, así, determinar el monto de la Asignación Presupuestaria a la entidad. Determinar el financiamiento de la Demanda Global de Gasto, en función a la Asignación Presupuestaria Total. Asimismo, En la **formulación** presupuestaria los pliegos deben: Determinar la Estructura Funcional y la Estructura Programática del presupuesto de la entidad para las categorías presupuestarias Acciones Centrales y las Asignaciones Presupuestarias que no resultan en productos-APNOP. En el caso de los Programas Presupuestales, se utiliza la estructura funcional y la estructura programática establecida en el diseño de dichos programas. Vincular los proyectos a las categorías presupuestarias: Programas Presupuestales, Acciones Centrales y Asignaciones Presupuestales que no resultan en Productos - APNOP. Registrar la programación física y financiera de las

actividades/acciones de inversión y/u obra en el Sistema de Integrado de Administración Financiera– SIAF.

Por otra parte, las leyes de Presupuesto del Sector Público, **aprobada** por el Congreso de la República así como los demás presupuestos, constituyen el total del crédito presupuestario, que comprende el límite máximo de gasto a ejecutarse en el año fiscal. A la Ley del Presupuesto del Sector Público se acompañan los estados de gasto del presupuesto que contienen los créditos presupuestarios estructurados, con la siguiente clasificación: Institucional, funcional-programático, grupo genérico de gasto y por fuentes de financiamiento. Más aún, en la **ejecución**, se atienden las obligaciones de gasto, de acuerdo al presupuesto institucional aprobado para cada entidad pública, la ejecución presupuestaria se inicia el 01 de enero y culmina el 31 de diciembre de cada año fiscal. En esta fase se tienen en cuenta lo siguiente: Certificación, (preparatoria para la ejecución), compromiso, devengo y pago (ejecución. En esta etapa se atiende las obligaciones de gasto de acuerdo al presupuesto institucional aprobado para cada entidad pública, tomando en cuenta la Programación de Compromisos Anual (PCA).

Finalmente, se realiza la **evaluación,** se realiza la medicación de los resultados obtenidos y el análisis de las variaciones físicas y financieras observadas, en relación a lo aprobado en los presupuestos del Sector Público. Utilizando instrumentos tales como: Indicadores de desempeño en la ejecución de gasto.

CAPÍTULO V

5.1 Conclusiones

- **Respecto al objetivo específico 1: Describir las principales características de los programas presupuestales en el Proyecto Especial de Control y Reducción de Cultivos Ilegales en el Alto Huallaga-Corah, Pucallpa, 2018.**

  Según los resultados, el 73.2% preciso que en el Proyecto Especial de Control y Reducción de Cultivos Ilegales en el Alto Huallaga-Corah, Pucallpa se aplica el presupuesto por resultados, el 59.2% indico que algunas veces la gestión por resultados permite mejorar la calidad del gasto, asimismo el 70.4% expreso que casi siempre los indicadores se establecen de acuerdo a los programas presupuestales, producto y/o gasto, así como los programas se encuentran definidos.

- **Respecto al objetivo específico 2: Describir las principales características de lo estratégico en el Proyecto Especial de Control y Reducción de Cultivos Ilegales en el Alto Huallaga- Corah, Pucallpa, 2018.**

  El 74.6% indico que en el Proyecto Especial de Control y Reducción de Cultivos Ilegales en el Alto Huallaga-Corah, Pucallpa, están debidamente definidas la visión y misión en el marco del Plan Estratégico, el 90.1% manifestó que los objetivos generales y estratégicos están vinculados a los programas presupuestales, más aún, el 60.6% expreso que los objetivos específicos y estratégicos

están vinculados a los productos y/o proyectos

- **Respecto al objetivo específico 3: Describir las principales características de las técnicas presupuestales en el Proyecto Especial de Control y Reducción de Cultivos Ilegales en el Alto Huallaga-Corah, Pucallpa, 2018.**

  El 57.7% expreso que en el Proyecto Especial de Control y Reducción de Cultivos Ilegales en el Alto Huallaga-Corah, Pucallpa, casi siempre en la fase de programación, se determinan los programas presupuestales, producto y/o proyecto, el 57.8% indico que en la fase de programación se define la escala de prioridades en los objetivos estratégicos, asimismo el 69% dijo que en la fase de programación, se estiman los ingresos y la demanda de gastos para asignar créditos presupuestarios a los programas presupuestales, producto y/o proyecto.

  También, el 63.4% manifestó que en la fase formulación, se define la estructura de los programas presupuestales, productos y/o programas; también el 62% expreso que casi siempre en la fase de formulación se define la estructura funcional, el 71.9% dijo que siempre en la fase formulación, se definen las metas presupuestarias y los indicadores de medición de los programas presupuestales, productos y/o proyecto; además el 63.3% manifestó que es en esta fase de formulación que se consignan las cadenas de gasto (créditos presupuestarios) y sus fuentes de financiamiento, el 53.5% expreso

que en la fase de ejecución que se aprueba el calendario de compromiso, y lo que es más el 52.1% indico en la fase ejecución, se efectúa en fecha oportuna el pago a los proveedores y al personal; más aún el 66.2% preciso que siempre se evalúa la eficacia y eficiencia del ingreso y del gasto

5.2 Recomendaciones

- Recomendamos, que los instrumentos de gestión estén debidamente articulados con los principios y fases estipulados en la Ley General del Presupuesto Público, 2018.

- Recomendamos, capacitar a su personal en manejos de temas presupuestales, de tal manera que la gestión de la institución se más eficiente y eficaz.

- Recomendamos, que el colaborador involucrado en la gestión del presupuesto por resultado, corroboro el cumplimiento de las fase del presupuesto público: Programación, formulación, aprobación, ejecución y evaluación.

Bibliografia

Álvarez A. y Álvarez O. (2017). *Presupuesto público comentado 2017*. (p. 39). Breña-Lima-Perú. Pacífico Editores.

Álvarez F. J. (2016). *La organización de la administración presupuestaria central en España: análisis del impacto*. (p. 506). Tesis doctoral. Universidad Complutense de Madrid. Recuperado de https://eprints.ucm.es/38004/1/T37136.pdf

Arcos C. (2011). *La Gestión Pública Institucional y el Gobierno por Resultados*. (p. 14). Recuperado de https://editorial.iaen.edu.ec/wp-content/uploads/2016/06/Gestio%CC%81n-pu%CC%81blica-institucional-y-gobierno-por-resultados.pdf

Arroyo J. (2015). *El presupuesto Público: Un instrumento para la planificación*. Recuperado de https://prezi.com/kevk9cw-epic/el-presupuesto-publico-un-instrumento-para-la-planificacion/

Batista M. (2016). Estrategia presupuestal. Recuperado de https://prezi.com/gdr25c7f8xa5/estrategia-presupuestal/

Clear Regional Centers for Learnig on Evaluatión and Results (2013). *Fortaleciendo la Gestión para Resultados en el Desarrollo en México Oportunidades y Desafíos*. (p. 11). Recuperado de http://www.clear-la.cide.edu/sites/default/files/Brief_Fortaleciendo%20la%20GpRD%20en%20M%C3%A9xico.pdf

Conde C. G. (2016). *El presupuesto y su incidencia en la contratación de talento humano en el área de Logística de la Unidad Ejecutora 404 – Salud Utcubamba, 2015*. (p. 97). Tesis de pre grado. Universidad Señor

de Sipán. Recuperado de http://repositorio.uss.edu.pe/bitstream/handle/uss/3112/TESIS%20BACHILLER_CONDE%20ULTIMO.pdf?sequence=1&isAllowed=y

Coordinadora de ONG para el Desarrollo-España (2009). *La gestión para resultados.* (p. 15). Recuperado de https://coordinadoraongd.org/old/958/original/20091021_151017_Gestion_para_Resultados.pdf

Definición (2018). *Corrupción*. Recuperado de https://conceptodefinicion.de/corrupcion/

Departamento Nacional de Planeación (2010). *Sistemas de Gestión por Resultados*. (pp. 11, 14). Recuperado de https://colaboracion.dnp.gov.co/CDT/Sinergia/Documentos/Experiencias_en_PPR_2008.pdf

Escobar D.C. y Hermoza G. C. (2015). *El presupuesto por resultados en la calidad del gasto público de la Unidad Ejecutora de la Dirección Regional de Salud Huancavelica, año 2014*. (pp. 152-153). Tesis de pre grado. Universidad Nacional de Huancavelica-Perú. Recuperado de http://repositorio.unh.edu.pe/bitstream/handle/UNH/70/TP%20-%20UNH%20ADMIN.%200066.pdf?sequence=1&isAllowed=y

Gancino A. I. (2010). *La planificación presupuestal y su incidencia en la información financiera de la fundación Pastaza, en el Periodo, 2009.* (pp. 77-78). Tesis de pre grado. Universidad Técnica de Ambato-Ecuador. Recuperado de http://repositorio.uta.edu.ec/bitstream/123456789/2055/1/TA0246.pdf

Hernández S., Fernández C. y Baptista L. (2010). *Metodología de la investigación. En (Ed), ¿En qué consisten los estudios de alcance descriptivo? (p. 80). En toda tesis de plantean hipótesis (p. 104)* México: McGraw-Hill/Interamericana Editores.

Iacoviello M. y Pulido N. (2018). *¿Qué se entiende por gestión por resultados"*. Recuperado de http://www2.congreso.gob.pe/sicr/cendocbib/con4_uibd.nsf/64E2E64BD679C86805257FDF00755E64/$FILE/gestores_resultados.pdf

Instituto de Ciencias Sociales y Políticas Públicas-INCISPP (2016). *La Gestión Pública por Resultados*. Recuperado de http://incispp.edu.pe/blog/la-gestion-publica-resultados-concepto-elementos/

Koepsell D. R. y Ruíz M. H. (2015). *Ética de la Investigación. Integridad Científica. En (Ed), Autonomía, dignidad, beneficencia y justicia*. (pp. 8, 94, 98, 102). México: Edamsa Impresiones

La Nación (2015). *El presupuesto nacional como instrumento de política fiscal*. Recuperado de https://www.nacion.com/opinion/foros/el-presupuesto-nacional-como-instrumento-de-politica-fiscal/P6UDYSDZXFGOTAZ4INDCERSOEY/story/

Motta R. D. (2017). *El presupuesto público y su incidencia en el gasto en la Unidad de Gestión Educativa de Coronel Portillo del Departamento de Ucayali*. Tesis de pre grado. Universidad Nacional de Ucayali-Perú. Recuperado de http://repositorio.unu.edu.pe/handle/UNU/3402

Manent M. (2015). *Desvío de fondos*. Recuperado de https://www.derecho.com/c/Desv%C3%ADo_de_fondos

Ministerio de Economía y Finanzas (s.f.). *Fondos públicos*. Recuperado de https://www.mef.gob.pe/es/glosario-sp-25048/Fondos

Ministerio de Economía y Finanzas-MEF (s.f.). *Presupuesto por resultados*. Recuperado de https://www.mef.gob.pe/en/presupuesto-por-resultados/ique-es-ppr?id=2122

Neyra V. F. (2012). *El Planeamiento y el Presupuesto Público y su influencia en la Gestión Pública, caso Defensoría del Pueblo, período, 2000-2010*. (pp. 124-125). Tesis de maestría. Universidad Nacional de Ingeniería. Lima-Perú. Recuperado de http://cybertesis.uni.edu.pe/bitstream/uni/1594/1/neyra_gm.pdf

Normas Internacionales de Información Financiera (2016). *Estructura de las Normas de Información Financiera*. Recuperado de http://private.pkfmexico.com/archivos/fiscales/boletin_142.pdf

Organización Internacional de Trabajo (s.f.). *Guía para la evaluación de impactos.* Recuperado de http://guia.oitcinterfor.org/como-evaluar/como-se-construyen-indicadores

Payano C. A. (2018). *Gestión del presupuesto por resultados y su relación con la calidad del gasto público en la unidad ejecutora 004: Marina de Guerra del Perú.* (pp. 31-74). Recuperado de http://repositorio.urp.edu.pe/bitstream/handle/URP/1593/Tesis%20Carlos%20Payano.pdf?sequence=1&isAllowed=y

Plataforma Digital Única del Estado Peruano (2019). *Presupuesto por resultados.* Recuperado de https://www.gob.pe/843-presupuesto-por-resultados

Ponte T. T., Silva D. F. y Ramos G. E. (2017). *El proceso de la planificación y presupuesto en la Dirección de la Producción de Ucayali, periodo 2010-2015*. Tesis de pre grado. Universidad Nacional de Ucayali-Perú. Recuperado de http://repositorio.unu.edu.pe/handle/UNU/3472

Sabino C. (1994). *El proceso de investigación*. Recuperado de http://www.iutep.tec.ve/uptp/images/Descargas/materialwr /libros/CarlosSabino-ElProcesoDeInvestigacion.PDF

Secretaría de la Función Pública (2013). *Mejora de la gestión pública*. Recuperado de http://www.programaanticorrupcion.gob.mx/index.php/internacionales/practicas-exitosas/mejores-practicas-internacionales/mejora-de-la-gestion-publica.html

Vargas L. A. y Duarte A. I. (2010). *El modelo presupuestal de las empresas públicas en Medellín*. (p. 66). Tesis de pre grado. Universidad de Medellín-Colombia. Recuperado de http://www.grupo-epm.com/site/Portals/1/biblioteca_epm_virtual/tesis/Modelopresupuestalepm.pdf

Anexos

Anexo 01: Cuestionario

UNIVERSIDAD NACIONAL DE UCAYALI
FACULTAD DE CS. ECONÓMICAS, ADMINISTRATIVAS Y CONTABLES
ESCUELA PROFESIONAL DE CIENCIAS CONTABLES Y FINANCIERAS

Cuestionario aplicado a los gerentes y colaboradores del Proyecto Especial de Control y Reducción de Cultivos Ilegales en el Alto Huallaga-Corah, Pucallpa.

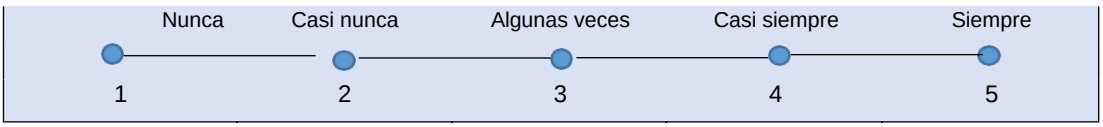
El presente cuestionario tiene por finalidad recoger información para desarrollar el trabajo de investigación denominado **"Caracterización de la gestión del presupuesto por resultados en el Proyecto Especial de Control y Reducción de Cultivos Ilegales en el Alto Huallaga-Corah, Pucallpa, 2018"**

La información que usted nos proporcionará será utilizada sólo con fines académicos y de investigación, por lo que se le agradece por su valiosa información y colaboración.

Encuestador (a):..... *Fecha: ...*...../ /2019

Razón Social:……RUC Nº……

I. GESTIÓN DEL PRESUPUESTO POR RESULTADOS



DIMENSIÓNES	INDICADORES	AFIRMACIONES	ÍNDICE DE MEDICIÓN				
			1	2	3	4	5
Programas presupuestales	Fuentes de Información.	1. En el Corah, se aplica el presupuesto por resultados					
		2. Considera Usted, que la gestión del presupuesto por resultados permite mejorar la calidad del gasto.					
	Producto y/o Proyecto.	3. Los indicadores se establecen de acuerdo a los programas presupuestales, producto y/o proyecto.					
		4. Los programas presupuestales, producto y/o proyecto están definidos.					
Estratégico	Visión y misión	5. En lo institucional están debidamente definidas la visión y misión en el marco del Plan Estratégico.					
	Objetivos estratégicos	6. Los objetivos generales y estratégicos están vinculados a los programas presupuestales.					
		7. Los objetivos específicos estratégicos están vinculados a los productos y/o proyectos.					

DIMENSIÓNES	INDICADORES	PREGUNTAS	ÍNDICE DE MEDICIÓN				
			1	2	3	4	5
Técnica presupuestal	Programación	8. En la fase de programación, se determinan los programas presupuestales, productos y/o proyecto.					
		9. En la fase de programación, se define la escala de prioridades en los objetivos estratégicos					
		10. En la fase de programación se estiman los ingresos y la demanda de gastos para asignar créditos presupuestarios a los programas presupuestales, producto y/o proyectos.					
	Formulación	11. En la fase formulación, se define la estructura de los programas presupuestales, productos y/o proyectos.					
		12. En la fase formulación, se define la estructura funcional.					
		13. En la fase formulación, se definen las metas presupuestarias y los indicadores de medición de los programas presupuestales, productos y/o proyectos.					
		14. En la fase formulación, se consignan las cadenas de gastos (créditos presupuestarios) y sus fuentes de financiamiento.					
	Ejecución	15. En la fase ejecución, se aprueba el calendario de Compromisos.					
		16. En la fase ejecución, considera usted que se efectúa en fecha oportuna el pago a los proveedores y al personal.					
	Evaluación	17. En el Corah se evalúa la eficacia y eficiencia del ingreso. y del gasto.					

Fuente: Payano (2018)

¡GRACIAS POR SU APOYO!

Pucallpa, enero del 2020

Anexo 2. Tabla de fiabilidad

Estadísticas de elemento

	Media	Desviación estándar	N
En el Corah, se aplica el presupuesto por resultados	4,10	,796	71
Considera Usted, que la gestión del presupuesto por resultados permite mejorar la calidad del gasto	3,63	,832	71
Los indicadores se establecen de acuerdo a los programas presupuestales, producto y/o proyecto	4,01	,548	71
Los programas presupuestales, producto y/o proyecto están definidos	4,00	,655	71
En lo institucional están debidamente definidas la visión y misión en el marco del Plan Estratégico	4,10	,777	71
Los objetivos generales y estratégicos están vinculados a los programas presupuestales	4,30	,641	71
Los objetivos específicos estratégicos están vinculados a los productos y/o proyectos	3,70	,641	71
En la fase de programación, se determinan los programas presupuestales, productos y/o proyecto	4,14	,639	71
En la fase de programación, se define la escala de prioridades en los objetivos estratégicos	3,69	,667	71
En la fase de programación se estiman los ingresos y la demanda de gastos para asignar creditos presupuestarios a los programas presupuestales, producto y/o proyectos	3,89	,708	71
En la fase de formulación, se define la estructura de los programas presupuestales, productos y/o proyectos	4,08	,603	71
En la fase formulación, se define la estructura funcional	3,73	,560	71
En la fase formulación, se definen las metas presupuestarias los indicadores de medición de los programas presupuestales, productos y/o proyectos	3,82	,990	71
En la fase formulación, se consignan las cadenas de gastos (créditos presupuestarios) y sus fuentes de financiamiento	3,38	1,019	71
En la fase ejecución, se aprueba el calendario de compromisos	3,70	1,034	71
En la fase ejecución. considera Usted que se efectúa en fecha oportuna el pago a los proveedores y al personal	4,15	,710	71
En el Corah se evalúa la eficacia y eficiencia del ingreso y gasto.	3,69	,888	71

Anexo 3: Validez de los instrumentos

Resumen de procesamiento de casos

		N	%
Casos	Válido	71	100,0
	Excluido[a]	0	,0
	Total	71	100,0

a. La eliminación por lista se basa en todas las variables del procedimiento.

Estadísticas de fiabilidad

Alfa de Cronbach	Alfa de Cronbach basada en elementos estandarizados	N de elementos
,774	,799	17

Anexo 4: Matriz de covarianza

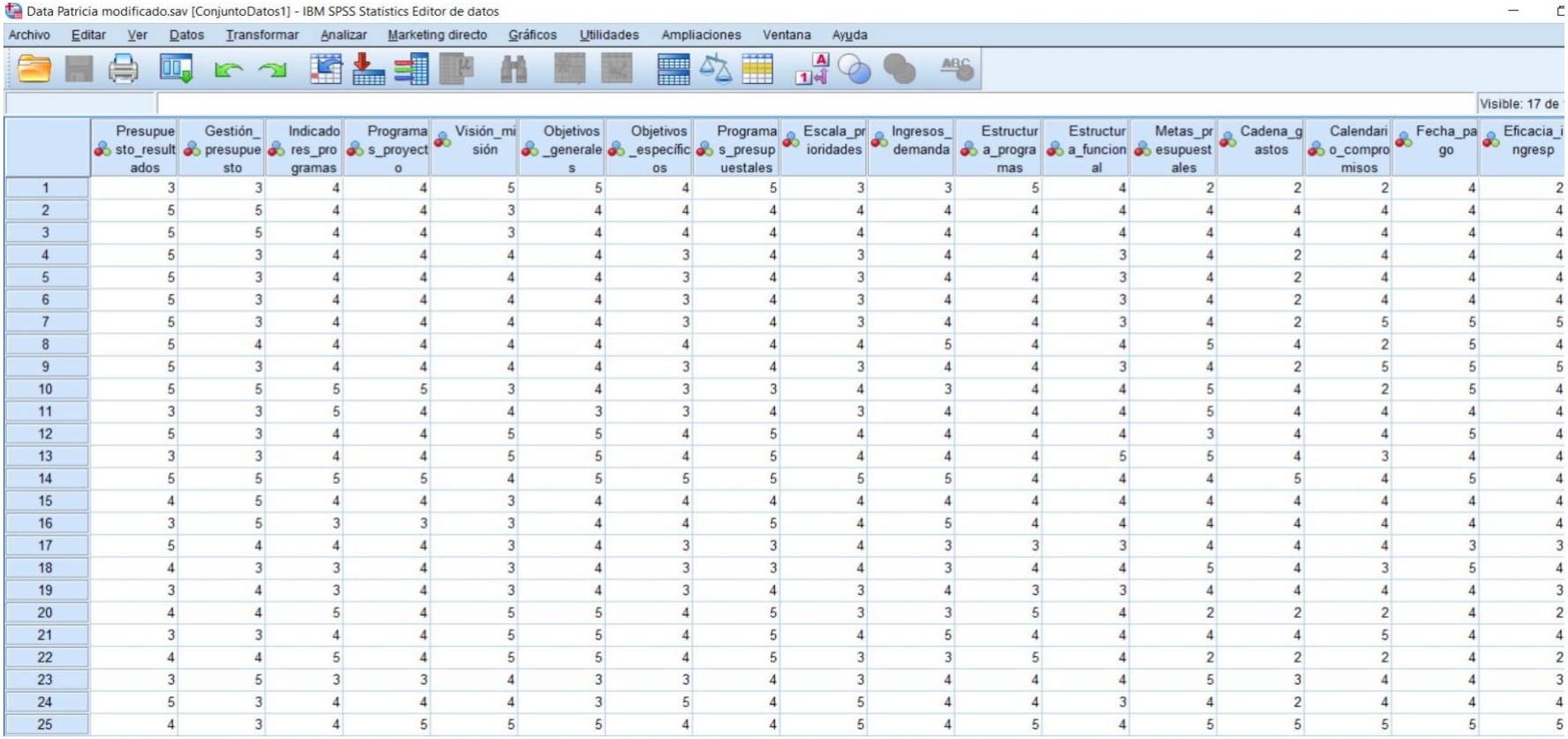
Matriz de correlaciones entre elementos

	En el Corah, se aplica el presupuesto por resultados	Considera Usted, que la gestión del presupuesto por resultados permite mejorar la calidad del gasto	Los indicadores se establecen de acuerdo a los programas presupuestales, producto y/o proyecto	Los programas presupuestales, producto y/o proyecto están definidos	En lo institucional están debidamente definidas la visión y misión en el marco del Plan Estratégico	Los objetivos generales y estratégicos están vinculados a los programas presupuestales	Los objetivos específicos estratégicos están vinculados a los productos y/o proyectos	En la fase de programación, se determinan los programas presupuestales, productos y/o proyecto	En la fase de programación, se define la escala de prioridades en los objetivos estratégicos	En la fase de programación se estiman los ingresos y la demanda de gastos para asignar creditos presupuestarios a los programas presupuestales, producto y/o proyectos	En la fase de formulación, se define la estructura de los programas presupuestales, productos y/o proyectos	En la fase formulación, se define la estructura funcional	En la fase formulación, se definen las metas presupuestarias los indicadores de medición de los programas presupuestales, productos y/o proyectos	En la fase formulación, se consignan las cadenas de gastos (créditos presupuestarios) y sus fuentes de financiamiento	En la fase ejecución, se aprueba el calendario de compromisos	En la fase ejecución. considera Usted que se efectúa en fecha oportuna el pago a los proveedores y al personal	En el Corah se evalúa la eficacia y eficiencia del ingreso y gasto.
En el Corah, se aplica el presupuesto por resultados	1,000	,055	,390	,302	-,178	-,086	,058	-,252	,327	,400	-,166	-,261	,368	,094	,158	,478	,549
Considera Usted, que la gestión del presupuesto por resultados permite mejorar la calidad del gasto	,055	1,000	-,145	,000	-,253	-,196	,276	,152	,230	,341	,119	,431	,299	,352	,038	,122	,115
Los indicadores se establecen de acuerdo a los programas presupuestales, producto y/o proyecto	,390	-,145	1,000	,438	,198	,313	,338	,158	,286	,041	,126	,012	,005	,093	-,043	,178	,097
Los programas presupuestales, producto y/o proyecto están definidos	,302	,000	,438	1,000	,533	,578	,544	,307	,360	,277	,398	,273	-,110	,171	,021	,400	,369
En lo institucional están debidamente definidas la visión y misión en el marco del Plan Estratégico	-,178	-,253	,198	,533	1,000	,657	,460	,690	-,078	,098	,743	,456	-,514	-,264	-,212	,257	-,121
Los objetivos generales y estratégicos están vinculados a los programas presupuestales	-,086	-,196	,313	,578	,657	1,000	,598	,559	,251	-,083	,488	,343	-,611	,022	-,189	,149	-,138
Los objetivos específicos estratégicos están vinculados a los productos y/o proyectos	,058	,276	,338	,544	,460	,598	1,000	,591	,617	,366	,508	,573	-,199	,306	-,155	,259	,063
En la fase de programación, se determinan los programas presupuestales, productos y/o proyecto	-,252	,152	,158	,307	,690	,559	,591	1,000	-,097	,193	,747	,506	-,433	-,259	-,217	,266	-,174
En la fase de programación, se define la escala de prioridades en los objetivos estratégicos	,327	,230	,286	,360	-,078	,251	,617	-,097	1,000	,439	-,147	,272	,345	,764	,197	,193	,390
En la fase de programación se estiman los ingresos y la demanda de gastos para asignar creditos presupuestarios a los programas presupuestales, producto y/o proyectos	,400	,341	,041	,277	,098	-,083	,366	,193	,439	1,000	,056	,319	,520	,397	,227	,603	,625
En la fase de formulación, se define la estructura de los programas presupuestales, productos y/o proyectos	-,166	,119	,126	,398	,743	,488	,508	,747	-,147	,056	1,000	,576	-,452	-,355	-,303	,369	-,164
En la fase formulación, se define la estructura funcional	-,261	,431	,012	,273	,456	,343	,573	,506	,272	,319	,576	1,000	-,038	,331	-,287	,250	-,083
En la fase formulación, se definen las metas presupuestarias los indicadores de medición de los programas presupuestales, productos y/o proyectos	,368	,299	,005	-,110	-,514	-,611	-,199	-,433	,345	,520	-,452	-,038	1,000	,523	,309	,224	,601
En la fase formulación, se consignan las cadenas de gastos (créditos presupuestarios) y sus fuentes de financiamiento	,094	,352	,093	,171	-,264	,022	,306	-,259	,764	,397	-,355	,331	,523	1,000	,203	-,023	,306
En la fase ejecución, se aprueba el calendario de compromisos	,158	,038	-,043	,021	-,212	-,189	-,155	-,217	,197	,227	-,303	-,287	,309	,203	1,000	-,034	,646
En la fase ejecución. considera Usted que se efectúa en fecha oportuna el pago a los proveedores y al personal	,478	,122	,178	,400	,257	,149	,259	,266	,193	,603	,369	,250	,224	-,023	-,034	1,000	,485
En el Corah se evalúa la eficacia y eficiencia del ingreso y gasto.	,549	,115	,097	,369	-,121	-,138	,063	-,174	,390	,625	-,164	-,083	,601	,306	,646	,485	1,000

Matriz de covarianzas entre elementos

	En el Corah, se aplica el presupuesto por resultados	Considera Usted, que la gestión del presupuesto por resultados permite mejorar la calidad del gasto	Los indicadores se establecen de acuerdo a los programas presupuestales, producto y/o proyecto	Los programas presupuestales, producto y/o proyecto están definidos	En lo institucional están debidamente definidas la visión y misión en el marco del Plan Estratégico	Los objetivos generales y estratégicos están vinculados a los programas presupuestales	Los objetivos específicos estratégicos están vinculados a los productos y/o proyectos	En la fase de programación, se determinan los programas presupuestales, productos y/o proyecto	En la fase de programación, se define la escala de prioridades en los objetivos estratégicos	En la fase de programación se estiman los ingresos y la demanda de gastos para asignar creditos presupuestarios a los programas presupuestales, producto y/o proyectos	En la fase de formulación, se define la estructura de los programas presupuestales, productos y/o proyectos	En la fase formulación, se define la estructura funcional	En la fase formulación, se definen las metas presupuestarias los indicadores de medición de los programas presupuestales, productos y/o proyectos	En la fase formulación, se consignan las cadenas de gastos (créditos presupuestarios) y sus fuentes de financiamiento	En la fase ejecución, se aprueba el calendario de compromisos	En la fase ejecución. considera Usted que se efectúa en fecha oportuna el pago a los proveedores y al personal	En el Corah se evalúa la eficacia y eficiencia del ingreso y gasto.
En el Corah, se aplica el presupuesto por resultados	,633	,037	,170	,157	-,110	-,044	,030	-,128	,174	,226	-,080	-,116	,290	,076	,130	,270	,388
Considera Usted, que la gestión del presupuesto por resultados permite mejorar la calidad del gasto	,037	,693	-,066	,000	-,163	-,104	,147	,081	,128	,201	,060	,201	,246	,298	,033	,072	,085
Los indicadores se establecen de acuerdo a los programas presupuestales, producto y/o proyecto	,170	-,066	,300	,157	,084	,110	,119	,055	,104	,016	,042	,004	,003	,052	-,024	,069	,047
Los programas presupuestales, producto y/o proyecto están definidos	,157	,000	,157	,429	,271	,243	,229	,129	,157	,129	,157	,100	-,071	,114	,014	,186	,214
En lo institucional están debidamente definidas la visión y misión en el marco del Plan Estratégico	-,110	-,163	,084	,271	,604	,328	,230	,343	-,040	,054	,349	,198	-,396	-,209	-,170	,142	-,083
Los objetivos generales y estratégicos están vinculados a los programas presupuestales	-,044	-,104	,110	,243	,328	,411	,246	,229	,107	-,038	,189	,123	-,388	,014	-,126	,068	-,078
Los objetivos específicos estratégicos están vinculados a los productos y/o proyectos	,030	,147	,119	,229	,230	,246	,411	,242	,264	,166	,197	,205	-,126	,200	-,103	,118	,036
En la fase de programación, se determinan los programas presupuestales, productos y/o proyecto	-,128	,081	,055	,129	,343	,229	,242	,408	-,041	,088	,288	,181	-,274	-,169	-,143	,121	-,099
En la fase de programación, se define la escala de prioridades en los objetivos estratégicos	,174	,128	,104	,157	-,040	,107	,264	-,041	,445	,207	-,059	,102	,228	,520	,136	,092	,231
En la fase de programación se estiman los ingresos y la demanda de gastos para asignar creditos presupuestarios a los programas presupuestales, producto y/o proyectos	,226	,201	,016	,129	,054	-,038	,166	,088	,207	,501	,024	,127	,365	,286	,166	,303	,393
En la fase de formulación, se define la estructura de los programas presupuestales, productos y/o proyectos	-,080	,060	,042	,157	,349	,189	,197	,288	-,059	,024	,364	,194	-,270	-,218	-,189	,158	-,088
En la fase formulación, se define la estructura funcional	-,116	,201	,004	,100	,198	,123	,205	,181	,102	,127	,194	,313	-,021	,189	-,166	,099	-,041
En la fase formulación, se definen las metas presupuestarias los indicadores de medición de los programas presupuestales, productos y/o proyectos	,290	,246	,003	-,071	-,396	-,388	-,126	-,274	,228	,365	-,270	-,021	,980	,528	,316	,157	,528
En la fase formulación, se consignan las cadenas de gastos (créditos presupuestarios) y sus fuentes de financiamiento	,076	,298	,052	,114	-,209	,014	,200	-,169	,520	,286	-,218	,189	,528	1,039	,214	-,017	,277
En la fase ejecución, se aprueba el calendario de compromisos	,130	,033	-,024	,014	-,170	-,126	-,103	-,143	,136	,166	-,189	-,166	,316	,214	1,068	-,025	,593
En la fase ejecución. considera Usted que se efectúa en fecha oportuna el pago a los proveedores y al personal	,270	,072	,069	,186	,142	,068	,118	,121	,092	,303	,158	,099	,157	-,017	-,025	,504	,306
En el Corah se evalúa la eficacia y eficiencia del ingreso y gasto.	,388	,085	,047	,214	-,083	-,078	,036	-,099	,231	,393	-,088	-,041	,528	,277	,593	,306	,788

Anexo 5: Base de datos


Data Patricia modificado.sav [ConjuntoDatos1] - IBM SPSS Statistics Editor de datos

Archivo Editar Ver Datos Transformar Analizar Marketing directo Gráficos Utilidades Ampliaciones Ventana Ayuda

Visible: 17 de

	Presupuesto_resultados	Gestión_presupuesto	Indicadores_programas	Programas_proyecto	Visión_misión	Objetivos_generales	Objetivos_específicos	Programas_presupuestales	Escala_prioridades	Ingresos_demanda	Estructura_programas	Estructura_funcional	Metas_presupuestales	Cadena_gastos	Calendario_compromisos	Fecha_pago	Eficacia_ingresp
1	3	3	4	4	5	5	4	5	3	3	5	4	2	2	2	4	2
2	5	5	4	4	3	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4
3	5	5	4	4	3	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4
4	5	3	4	4	4	4	3	4	3	4	4	3	4	2	4	4	4
5	5	3	4	4	4	4	3	4	3	4	4	3	4	2	4	4	4
6	5	3	4	4	4	4	3	4	3	4	4	3	4	2	4	4	4
7	5	3	4	4	4	4	3	4	3	4	4	3	4	2	5	5	5
8	5	4	4	4	4	4	4	4	4	5	4	4	5	4	2	5	4
9	5	3	4	4	4	4	3	4	3	4	4	3	4	2	5	5	5
10	5	5	5	5	3	4	3	3	4	3	4	4	5	4	2	5	4
11	3	3	5	4	4	3	3	4	3	4	4	4	5	4	4	4	4
12	5	3	4	4	5	5	4	5	4	4	4	4	3	4	4	5	4
13	3	3	4	4	5	5	4	5	4	4	4	5	5	4	3	4	4
14	5	5	5	5	4	5	5	5	5	5	4	4	4	5	4	5	4
15	4	5	4	4	3	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4
16	3	5	3	3	3	4	4	5	4	5	4	4	4	4	4	4	4
17	5	4	4	4	3	4	3	3	4	3	3	3	4	4	4	3	3
18	4	3	3	4	3	4	3	3	4	3	4	4	5	4	3	5	4
19	3	4	3	4	3	4	3	4	3	4	3	3	4	4	4	4	3
20	4	4	5	4	5	5	4	5	3	3	5	4	2	2	2	4	2
21	3	3	4	4	5	5	4	5	4	5	4	4	4	4	5	4	4
22	4	4	5	4	5	5	4	5	3	3	5	4	2	2	2	4	2
23	3	5	3	3	4	3	3	4	3	4	4	4	5	3	4	4	3
24	5	3	4	4	4	3	5	4	5	4	4	3	4	2	4	4	4
25	4	3	4	5	5	5	4	4	5	4	5	4	5	5	5	5	5

27	3	3	4	4	5	5	4	5	3	3	5	4	2	2	2	4	2
28	3	3	4	4	5	5	4	5	3	3	5	4	2	2	2	4	2
29	3	3	4	4	5	5	4	5	3	3	5	4	2	2	2	4	2
30	3	3	4	4	5	5	4	5	3	3	5	4	2	2	2	4	2
31	5	4	4	4	4	4	4	4	4	5	4	4	5	4	2	5	4
32	3	5	3	3	3	4	4	4	4	4	4	5	4	4	5	4	4
33	4	3	4	4	5	5	4	4	5	5	4	4	3	4	4	5	4
34	4	3	5	3	4	3	3	4	3	4	4	4	5	3	4	4	3
35	4	3	4	5	4	4	3	4	3	4	4	3	4	2	5	5	5
36	3	3	4	4	5	5	4	5	3	3	5	4	2	2	4	3	3
37	4	3	4	3	4	4	3	4	3	4	4	3	4	2	5	5	5
38	3	5	3	4	4	3	3	4	3	4	4	4	5	4	4	2	4
39	5	3	4	4	4	4	3	4	3	4	4	3	4	2	5	4	5
40	4	5	3	4	5	5	4	5	3	3	5	4	2	2	3	4	3
41	5	4	4	4	4	4	4	4	4	5	5	4	4	4	5	5	4
42	3	5	3	3	3	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4
43	4	4	5	5	4	5	5	5	5	4	4	3	5	5	5	4	5
44	3	5	3	3	4	3	3	4	3	4	4	4	4	4	4	4	3
45	5	5	5	5	4	5	5	5	5	5	4	4	4	4	4	5	4
46	5	4	4	4	4	4	3	4	3	4	4	3	4	2	5	5	5
47	3	3	4	4	5	5	4	5	3	3	5	4	2	2	2	4	2
48	3	5	3	3	4	3	3	4	3	4	4	4	5	3	4	4	3
49	5	3	4	4	4	4	3	4	3	4	4	3	4	2	4	5	4
50	5	3	4	4	4	4	4	4	4	5	4	4	5	4	2	5	4
51	5	3	4	4	4	4	3	4	3	4	4	3	4	2	5	5	5
52	4	3	5	4	3	4	4	3	4	3	3	3	4	4	4	3	4
53	4	4	4	5	5	5	5	4	4	4	5	4	3	4	4	4	4
54	4	3	4	5	5	5	4	4	4	4	4	4	3	4	4	4	4
55	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5
56	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5
57	4	3	4	3	3	4	3	3	4	3	3	3	4	4	4	3	3
58	4	3	4	3	3	4	3	3	4	3	3	3	4	4	4	3	3
59	4	3	4	5	5	5	4	4	4	4	4	4	3	4	4	4	4
60	4	3	4	5	5	5	4	4	4	4	4	4	3	4	4	4	4
61	4	3	4	5	5	5	4	4	4	4	4	4	3	4	4	4	4
62	4	3	4	5	5	5	4	4	4	4	4	4	3	4	4	4	4
63	4	3	4	5	5	5	4	4	4	4	4	4	3	4	4	4	4
64	4	3	4	3	3	4	3	3	4	3	3	3	4	4	4	3	3
65	4	3	4	3	3	4	3	3	4	3	3	3	4	4	4	3	3
66	4	3	4	3	3	4	3	4	3	3	3	3	4	4	4	3	3
67	4	3	4	3	3	4	3	3	4	3	3	3	4	4	4	3	3
68	4	3	4	3	3	4	3	3	4	3	3	3	4	4	4	3	3
69	5	4	4	4	4	4	4	4	4	5	4	4	5	4	2	5	4
70	5	4	4	4	4	4	4	4	4	5	4	4	5	4	2	5	4
71	5	4	4	4	4	4	4	4	4	5	4	4	5	4	2	5	4

Anexo 6: Matriz de consistencia

MATRIZ DE CONSISTENCIA

Título: " Caracterización de la gestión del presupuesto por resultados en el Proyecto Especial de Control y Reducción de Cultivos Ilegales en el Alto Huallaga-Corah, Pucallpa, 2018"

FORMULACIÓN DEL PROBLEMA	OBJETIVOS	VARIABLES	MARCO TEÓRICO	DIMENSIONES	INDICADOR	MÉTODO
Problema General	**Objetivo General**	Gestión del Presupuesto Por resultados	Es una estrategia de la gestión pública que nos permite relacionar la asignación de los fondos presupuestales tanto de bienes y servicios (producto), así como los resultados a favor de los ciudadanos, con los factores que estos puedan ser medidos. El presupuesto por resultados ayuda a mejorar la calidad del gasto público en nuestro país, siendo medible mediante la eficiencia y eficacia al hacer uso de los recursos públicos, con priorización en la provisión de productos tanto en bienes y servicios, ello permitirá el cumplimiento de resultados relacionados al bienestar de la población. También el presupuesto por resultados permite tomar mejores decisiones en materia presupuestal y de gestión. Se implementa mediante, programas presupuestales, la estrategia de acuerdo a su visión, misión y objetivos; así como teniendo en cuenta las fases del presupuesto público: programación, formulación, ejecución y evaluación. (Plataforma Digital Única del Estado Peruano, 2019)	Programa presupuestales	Fuentes de información Producto y/o proyecto	**Tipo:** Cuantitativa-Descriptiva **Diseño:** No experimental - Transversal - Retrospectivo **Población:** Estuvo conformado por 71 colaboradores del Proyecto Especial de Control y Reducción de Cultivos Ilegales en el Alto Huallaga-Corah, Pucallpa, 2018. **Muestra:** Se tomó a 71 colaboradores del Proyecto Especial de Control y Reducción de Cultivos Ilegales en el Alto Huallaga-Corah, Pucallpa, 2018. **Técnicas:** La encuesta **Instrumento:** Cuestionario de .. preguntas Cerradas tipo Likert **Métodos de Análisis de Investigación** Se utilizó el análisis descriptivo; para la tabulación de los datos se uso como soporte el programa Excel científico y para el procesamiento de los datos el software SPSS Versión 24.
¿Cuáles son las principales características de la gestión del presupuesto por resultados en el Proyecto Especial de Control y Reducción de Cultivos Ilegales en el Alto Huallaga-Corah, Pucallpa, 2018?	Describir las principales características de la gestión del presupuesto por resultados en el Proyecto Especial de Control y Reducción de Cultivos Ilegales en el Alto Huallaga-Corah, Pucallpa, 2018.					
Problemas Específicas	**Objetivos Específicos**			Estratégico	Visión y misión Objetivos estratégicos	
¿Cuáles son las principales características de los programas presupuestales en el Proyecto Especial de Control y Reducción de Cultivos Ilegales en el Alto Huallaga-Corah, Pucallpa, 2018?	Describir las principales características de los programas presupuestales en el Proyecto Especial de Control y Reducción de Cultivos Ilegales en el Alto Huallaga-Corah, Pucallpa, 2018.					
¿Cuáles son las principales características de lo estratégico en el Proyecto Especial de Control y Reducción de Cultivos Ilegales en el Alto Huallaga-Corah, Pucallpa, 2018?	Describir las principales características de lo estratégico en el Proyecto Especial de Control y Reducción de Cultivos Ilegales en el Alto Huallaga-Corah, Pucallpa, 2018.			Técnica presupuestal	Programación Formulación Ejecución Evaluación	
¿Cuáles son las principales características de las técnicas presupuestales en el Proyecto Especial de Control y Reducción de Cultivos Ilegales en el Alto Huallaga-Corah, Pucallpa, 2018?	Describir las principales características de las técnicas presupuestales en el Proyecto Especial de Control y Reducción de Cultivos Ilegales en el Alto Huallaga-Corah, Pucallpa, 2018.					