UNIVERSIDAD NACIONAL DE UCAYALI

ESCUELA DE POSGRADO

PLANEAMIENTO Y EJECUCIÓN PRESUPUESTAL EN LA MUNICIPALIDAD DISTRITAL DE NUEVA REQUENA – UCAYALI 2024.

Tesis para optar el grado académico de

MAESTRO EN GESTIÓN PÚBLICA

VICTOR RAÚL GARCÍA SANDOVAL

Pucallpa - Perú

2026

UNIVERSIDAD NACIONAL DE UCAYALI
ESCUELA DE POSGRADO

ANEXO Nº 4

OBTENCION DEL GRADO DE MAESTRO O DOCTOR

En la Sala de Grados de la Escuela de Posgrado de la UNU, siendo las 11:30 AM horas, del día 30 de OCTUBRE del 2026, ante el Jurado de Tesis constituido por :

PRESIDENTE: DRA. CHERYL RUIZ BARTRA
SECRETARIO: DR. JOSÉ MANUEL CARDENAS BERNAOLA
VOCAL: DR. JOSÉ LUIS CASTRO ULLILEN

Don(ña) VICTOR R. GARCIA SANDOVAL, aspirante al Grado de MAESTRO en GESTIÓN PÚBLICA, Mención .....o DOCTOR en....., inicia el acto defensa pública con la exposición de la tesis titulada "PLANTEAMIENTO Y EJECUCION PRESUPUESTAL EN LA MUNICIPALIDAD DISTRITAL DE NUEVA REQUENA - UCAYALI - 2024"

Concluido el acto de sustentación los miembros del Jurado procedieron a evaluar al sustentante obteniendo el siguiente puntaje, considerando los criterios siguientes:

Nº	CRITERIO	RANGO	PUNTAJE
1	Presentación personal	0 - 4	4
2	Dicción y dominio de escenario	0 - 4	3
3	Desarrollo del contenido: el problema a resolver, hipótesis, objetivos, resultados, conclusiones, los aportes, contribución a la ciencia y/o solución a un problema social y Recomendaciones	0 - 4	3
4	Grado de convicción y sustento bibliográfico utilizados para las respuestas a las interrogantes del Jurado y público asistente	0 - 4	3
5	Aporte a la maestría o mención y a la comunidad	0 - 4	4
TOTAL			17

Calificación: Puntaje ejemplo: 18/20 17/20
Conclusiones: [Aprobado, Aprobado con distinción, Aprobado con observaciones, Desaprobado] Aprobado
Observaciones: [Si las hubiera]
Recomendaciones: [Si las hubiera]

Los miembros del Jurado, firman el presente Acta en señal de conformidad, en Pucallpa, siendo las 12:00 horas del 30 de OCTUBRE del 202

PRESIDENTE SECRETARIO VOCAL

UNIVERSIDAD NACIONAL DE UCAYALI

DIRECCIÓN DE PRODUCCIÓN INTELECTUAL

CONSTANCIA

ORIGINALIDAD DE TRABAJO DE INVESTIGACIÓN

Nº **V/385-2025**.

La Dirección de Producción Intelectual de la Universidad Nacional de Ucayali, hace constar por la presente, que el trabajo académico de investigación, titulado:

"**PLANEAMIENTO Y EJECUCIÓN PRESUPUESTAL EN LA MUNICIPALIDAD DISTRITAL DE NUEVA REQUENA – UCAYALI 2024**"

Autor(es)	:	**GARCÍA SANDOVAL, VICTOR RAÚL**
Escuela	:	**POSGRADO**
Maestría	:	**GESTIÓN PÚBLICA**
Asesor(a)	:	**Dr. LOPEZ Y OJEDA, MIGUEL**

Presenta un **porcentaje de similitud de 10%,** verificado en el Sistema Antiplagio COMPILATIO,

De acuerdo a los criterios de porcentaje establecidos en el artículo 9 de la DIRECTIVA DE USO DEL SISTEMA ANTIPLAGIO, el cual indica que todo trabajo de investigación no debe superar el 10%. **En tal sentido, se declara, que el presente trabajo de investigación: SI Contiene un porcentaje aceptable de similitud,** procediéndose a emitir la presente Constancia de Originalidad de Trabajo de Investigación (COTI) a solicitud del asesor.

En señal de conformidad se firma y sella el presente documento.

Fecha: 05/08/2025

Mg. JOSÉ MANUEL CÁRDENAS BERNAOLA
Director de Producción Intelectual

UNIVERSIDAD NACIONAL DE UCAYALI

DIRECCIÓN DE PRODUCCIÓN INTELECTUAL

AUTORIZACIÓN DE PUBLICACIÓN

Repositorio de la Universidad Nacional de Ucayali

Yo, VICTOR RAUL GARCIA SANDOVAL

Autor de la tesis titulada : "PLANEAMIENTO Y EJECUCIÓN PRESUPUESTAL EN LA MUNICIPALIDAD DISTRITAL DE NUEVA REQUENA - UCAYALI 2024"

Sustentada el año 2026

Asesor(a): Dr. MIGUEL LOPEZ Y OJEDA

Escuela de Posgrado

Maestría: GESTIÓN PÚBLICA

Mención:

Autorizo la publicación:

PARCIAL [ ] TOTAL [X]

De mi trabajo de investigación en el Repositorio Institucional de la Universidad Nacional de Ucayali (www.repositorio.unu.edu.pe), bajo los siguientes términos:

Primero: Otorgo a la Universidad Nacional de Ucayali licencia no exclusiva para reproducir, distribuir, comunicar, transformar (únicamente mediante su traducción a otros idiomas) y poner a disposición del público en general mi tesis (incluido el resumen) a través del Repositorio Institucional de la UNU, en formato digital sin modificar su contenido, en el Perú y en el extranjero; por el tiempo y las veces que considere necesario y libre de remuneraciones.

Segundo: Declaro que la tesis es una creación de mi autoría y exclusiva titularidad, por tanto me encuentro facultado a conceder la presente autorización, garantizando que la tesis no infringe derechos de autor de terceras personas, caso contrario, me hago único(a) responsable de investigaciones y observaciones futuras, de acuerdo a lo establecido en el estatuto de la Universidad Nacional de Ucayali, la Superintendencia Nacional de Educación Superior Universitaria y el Ministerio de Educación.

En señal de conformidad firmo la presente autorización.

Fecha: 30 / 10 / 2026

Email: rvictor.tk@gmail.com Firma:

Teléfono: 964751000 DNI: 46350895

DEDICATORIA

A mis padres Luper García García y Consuelo Sandoval García, este logro es un testimonio de su inmenso amor y dedicación. Valoro mucho las lecciones de vida que me han impartido y por el cariño que siempre me han brindado en mi formación profesional. Mi gratitud hacia ustedes es inefable. Esta tesis es un tributo a su legado y a la eterna admiración que siento por ustedes. Gracias por ser los mejores padres del mundo.

AGRADECIMIENTOS

Mi más profundo agradecimiento a la Dra. Catherine Ferreyros de Olivari por su dedicación y paciencia infinita. Su dirección académica, llena de sabiduría y estímulo, ha sido fundamental para dar forma a esta investigación y mi crecimiento como investigador. No puedo expresar con palabras cuánto valoro su apoyo y orientación a lo largo de este viaje académico.

A mis docentes, extiendo mi sincero agradecimiento por su inestimable orientación y apoyo constante mientras fue mi asesor de tesis. Sus perspicaces comentarios y su incansable búsqueda de la excelencia han sido un faro de luz en el proceso de investigación. Ha sido un honor y un privilegio aprender bajo su tutela.

RESUMEN

La presente investigación titulada “Planeamiento y la ejecución presupuestal en la Municipalidad Distrital de Nueva Requena – Ucayali 2024”, se realizó con el objetivo de determinar cuál es la relación que existe entre el planeamiento y la ejecución presupuestal en la Municipalidad Distrital de Nueva Requena – Ucayali 2024. el estudio es de tipo no experimental, diseño correlacional, con una población de 83 y muestra probabilística de 69 colaboradores; siendo la hipótesis general: El planeamiento se relaciona directamente con la ejecución presupuestal en la Municipalidad Distrital de Nueva Requena – Ucayali 2024., lo cual arrojó resultados confiables en la investigación. Se logró determinar que existe relación significativa entre la planeación y la ejecución presupuestal en la Municipalidad Distrital de Nueva Requena. La conclusión existe relación significativa entre el planeamiento y la ejecución presupuestal en la Municipalidad Distrital de Nueva Requena – Ucayali 2024, con un valor r = 0.859 estimado por el coeficiente de correlación de Pearson. Existe relación significativamente positiva alta.

Palabras clave: Planificación estratégica, Planificación operativa, Programación, Formulación, Ejecución, Evaluación.

ABSTRACT

This research entitled "Planning and budget execution in the District Municipality of Nueva Requena - Ucayali 2024", was carried out with the objective of determining the relationship that exists between planning and budget execution in the District Municipality of Nueva Requena - Ucayali 2024. The study is non-experimental, correlational design, with a population of 83 and a probabilistic sample of 69 collaborators; the general hypothesis being: Planning is directly related to budget execution in the District Municipality of Nueva Requena - Ucayali 2024., which yielded reliable results in the research. It was determined that there is a significant relationship between planning and budget execution in the District Municipality of Nueva Requena. The conclusion is that there is a significant relationship between planning and budget execution in the District Municipality of Nueva Requena – Ucayali 2024, with an r value = 0.859 estimated by the Pearson correlation coefficient. There is a high, significantly positive relationship.

Keywords: Strategic planning, Operational planning, Programming, Formulation, Execution, Evaluation.

INTRODUCCIÓN

Martner (2008). En la actualidad las economías latinoamericanas deben de tener un mejor dominio del saldo y endeudamiento público, es por ello que deben de incrementar la eficiencia y eficacia del gasto. La administración financiera debe adaptarse y los mecanismos que este maneje debe de adaptarse a las necesidades de cada país. Consiste en reflejar en el presupuesto las políticas públicas acordadas que provienen de los planes del gobierno. En América Latina existen países que planifican sin presupuestar y los que presupuestan sin planificar, en la mayoría de países se entrega un Plan de Gobierno, su seguimiento y evaluación son obligaciones constitucionales. La importancia de presentar un plan presupuestal es de importancia para garantizar sostenibilidad, instaurar políticas anti-cíclicas al liberar al gasto público de la oscilación de los ingresos.

Máttar y Perrotti (2014). Los países de la Región latinoamericana han obtenido resultados de desempeño económico gratificante, superaron la crisis financiera mundial del 2008-2009 con una implementación de políticas económicas para evitar un impacto sobre el empleo. El estado y su dirección cumplen un papel fundamental en estos casos ya que debe velar por el desarrollo de su país en ámbitos de pobreza, infraestructura, etc. La planificación ha sufrido alteraciones influenciados por condiciones y etapas del desarrollo que pasan los países y por la antelación del Gobierno en atender temas económicos, sociales, sectoriales y financieros.

El Estado Peruano tiene como finalidad reservar recursos públicos de calidad que estén a favor de la ciudadanía y erradicar la pobreza mediante acciones presupuestales y herramientas de gestión cuya característica es la transparencia fiscal. El sistema Nacional de Presupuesto según el MEF (2011). Está establecida por, procedimientos y normas que orientan el proceso del presupuesto de las instituciones del sector público en las etapas de programación, formulación, aprobación, ejecución y evaluación (p. 5).

La presente investigación se ha sido desarrollado teniendo en cuenta cinco capítulos:

Capítulo I; menciona el Planteamiento del Problema el cual señala detalladamente la contextualización de la variable, antecedentes del problema que guardan relación con las variables en estudio, objetivo de la investigación, justificación e importancia, hipótesis, variables y Operacionalización de las variables.

Capítulo II; el Marco Teórico basado en teorías de las variables y la definición de términos básicos.

Capítulo III; Se precisa la Metodología de la investigación, donde se considera el método, tipo, diseño de investigación, la población y muestra, las técnicas e instrumentos, el procedimiento de recolección de datos, tratamientos de datos y los principios éticos de la investigación.

Capítulo IV; Resultados, la prueba de hipótesis y discusión el cual hace referencia al análisis sobre los resultados, los antecedentes y la teoría.

Capítulo V; Discusión de los resultados, contiene la constrastacion de los resultados del trabajo de campo con los referentes bibliográficos de las bases teóricas, constratacion de hipótesis.

Además, se presentan las conclusiones, sugerencias, referencias bibliográficas y los respectivos anexos respectivos de la investigación.

ÍNDICE GENERAL

DEDICATORIA..... v

AGRADECIMIENTOS vi

RESUMEN.....vii

ABSTRACT……...viii

INTRODUCCIÓN.....ix

ÍNDICE GENERAL……xi

ÍNDICE DE TABLAS……xiii

ÍNDICE DE FIGURAS……..xiv

CAPÍTULO I 15

EL PROBLEMA DE INVESTIGACIÓN..... 15

1.1. Descripción del problema..... 15

1.2. Formulación del problema..... 17

1.2.1. Problema general……...17

1.2.2. Problemas específicos…….. 17

1.3. Objetivo general y objetivos específicos 17

1.3.1. Objetivo general……..17

1.3.2. Objetivos específicos…….18

1.4. Hipótesis y/o sistema de hipótesis 18

1.4.1. Hipótesis general 18

1.4.2. Hipótesis específicas……18

1.5. Variables..... 18

1.6. Justificación e importancia……...21

1.7. Viabilidad……22

1.8. Limitaciones……22

CAPÍTULO II……..23

MARCO TEÓRICO..... 23

2.1. Antecedentes de la investigación..... 23

2.1.1. Antecedentes internacionales 23

2.1.2. Antecedentes nacionales 24

2.2. Bases teóricas 26

2.3. Definiciones conceptuales 41

2.4. Bases o fundamentos filosóficos 43

2.5. Bases epistémicos 44

CAPÍTULO III 49

MARCO METODOLÓGICO 49

3.1. Tipo de investigación 49

3.2. Diseño y esquema de la investigación 49

3.3. Población y muestra 50

3.4. Instrumento de recolección de datos 50

3.5. Técnicas de recojo, procedimiento y presentación de datos 51

CAPÍTULO IV 53

RESULTADOS 53

4.1. Resultados de la investigación 53

CAPÍTULO V 59

DISCUSIÓN DE RESULTADOS 59

5.1. Contrastación de los resultados 59

CONCLUSIONES 63

SUGERENCIAS 64

REFERENCIAS BIBLIOGRÁFICAS 65

ANEXOS 68

ÍNDICE DE TABLAS

Tabla 1. Operacionalización de las variables …….....23

Tabla 2. Distribución de los trabajadores de la MDNR……..…....50

Tabla 3. Resultados de la confiabilidad del coeficiente de alfa de Cronbach…….52

Tabla 4. Comparación de puntajes de las variables planeamiento y ejecución presupuestal en la Municipalidad Distrital de Nueva Requena - Ucayali…….53

Tabla 5. Valoración de los niveles obtenidos de las dimensiones de la variable Planeamiento en la Municipalidad Distrital de Nueva Requena - Ucayali.....……..54

Tabla 6. Valoración de los niveles obtenidos de las dimensiones de la variable ejecución presupuestal en la Municipalidad Distrital de Nueva Requena..…….55

Tabla 7. Correlación de Pearson de las variables planeamiento y ejecución presupuestal en la Municipalidad Distrital de Nueva Requena - Ucayali ……56

Tabla 8. Correlación de Pearson de planificación estratégica……..57

Tabla 9. Correlación de Pearson de planificación operativa……..57

ÍNDICE DE FIGURAS

Figura 1. Comparación de puntajes de la variables planeamiento y ejecución presupuestal en la Municipalidad Distrital de Nueva Requena – Ucayali 53

Figura 2. Nivel de percepción obtenida de las dimensiones de la variable ejecución presupuestal - I……..54

Figura 3. Nivel de percepción obtenida de las dimensiones de la variable ejecución presupuestal - II 55

CAPÍTULO I

EL PROBLEMA DE INVESTIGACIÓN

1.1. Descripción del problema

En la actualidad las entidades públicas y privadas están enmarcadas en un ambiente de bastante presión por conseguir resultados óptimos, por ello se hace necesario e indispensable contar con un planeamiento estratégico teniendo como base el conocimiento de la entidad y el camino a conseguir los objetivos trazados.

El Planeamiento ha venido desarrollándose en el sector Público de manera lenta y debería fortalecerse para implementarse con mayor fuerza en la gestión Pública, contrarrestando la falta de identidad y el déficit de cultura ciudadana que no permiten el desarrollo de los Planes en nuestro país, por lo que los sectores públicos y privados deberán actuar coordinadamente, valorando la diversidad de aportes e ideas.

La planificación es desarrollada por el sistema nacional de planificación, bajo la supervisión de CEPLAN. Se manifiesta en resultados que las instituciones aspiran lograr en función de la demanda pública, con metas definidas. Facilita la adecuada distribución del presupuesto público para cumplir eficazmente con las prioridades del estado, con el principal papel de determinar la consecución de metas a través de la formulación de Objetivos Estratégicos, Acciones Estratégicas y Actividades Operativas.

Tapia, (2017), en su publicación "*El Fin del Planeamiento",* mencionó que existe crisis en el Planeamiento debido al estancamiento en estrategias que no se actualizan de acuerdo a la realidad, careciendo de innovación, que conllevan muchas veces al fracaso de los planes, asimismo, indica que las ventajas competitivas ya no son sostenibles porque las empresas hoy en día se encuentran en hipercompetencia, por lo que las entidades deberían implementar

un nuevo enfoque de aprendizaje Estratégico, es decir, cambiar de chip analizando el ambiente externo, analizando la situación conductual del futuro, definiendo las opciones estratégicas, procesos, e implementar o experimentar nuevas estrategias.

El presupuesto público, elaborado por el sistema de presupuesto público, bajo la supervisión del Ministerio de Economía y Finanzas (MEF), define los límites de los gastos en función de la disponibilidad de los recursos públicos, con el objetivo de preservar el balance fiscal. Se basa en la necesidad de alcanzar un resultado beneficioso para la población, acorde a las estrategias y metas establecidas, con el propósito de un adecuado financiamiento y una calidad de Ejecución Presupuestaria. En esta se perciben los ingresos y se cubren las obligaciones de desembolso de acuerdo a los créditos presupuestarios autorizados en los presupuestos, a través de Categorías Presupuestales, Programas Presupuestales y Programas Multianuales el problema propuesto.

Desde el punto de vista institucional, la Municipalidad Distrital de Nueva Requena enfrenta dificultades al realizar la planificación presupuestaria, lo que resulta en el incumplimiento de las ejecuciones de gastos correspondientes al periodo establecido en el Plan Operativo Institucional. Además, no se llevan a cabo directrices internas que contribuyen a cumplir y gestionar un correcto proceso de planificación y distribución del presupuesto, lo que a su vez conduce a una ejecución del presupuesto que no implica el logro de los objetivos y metas propuestas dentro de los tiempos fijados.

La administración de la Municipalidad Distrital de Nueva Requena, presenta algunas deficiencias en el desarrollo de la planificación, debido a la complejidad de su ejecución. Esto se debe a que no ha establecido una visión y misión orientadas a mejorar, ya que los objetivos no se formulan en función de las necesidades e intereses de la población. Por lo tanto, se ha demostrado que los análisis iniciales que facilitan la planificación, no son los primeros análisis.

La Municipalidad cuenta con un planeamiento que tiene como principal finalidad lograr los objetivos internos como entidad y externos en favor del ciudadano del distrito de Nueva Requena, por lo tanto se pretende con la investigación evaluar el análisis estratégico basado en la detección de áreas críticas, posibles riesgo, también en qué nivel esta la evaluación estratégica contando con el desempeño del personal esperando que sea optimo y tener en cuenta las expectativas de ciudadano, con todo lo expuesto se debería tener una gestión productiva optima basada en la eficacia, eficiencia y la efectividad de los servidores públicos de la Municipalidad de Nueva Requena, finalmente en la investigación se pretende determinar la relación entre el planeamiento y la ejecución presupuestal.

1.2. Formulación del problema

1.2.1. Problema general

- ¿En qué medida el planeamiento se relaciona con la ejecución presupuestal en la Municipalidad Distrital de Nueva Requena – Ucayali, 2024?

1.2.2. Problemas específicos

- ¿En qué medida la planificación estratégica se relaciona con la ejecución presupuestal en la Municipalidad Distrital de Nueva Requena – Ucayali, 2024?
- ¿En qué medida la planificación operativa se relaciona con la ejecución presupuestal en la Municipalidad Distrital de Nueva Requena – Ucayali, 2024?

1.3. Objetivo general y objetivos específicos

1.3.1. Objetivo general

- Determinar en qué medida el planeamiento se relaciona la ejecución presupuestal en la Municipalidad Distrital de Nueva Requena – Ucayali, 2024.

1.3.2. Objetivos específicos

- Determinar en qué medida la planificación estratégica se relaciona con la ejecución presupuestal en la Municipalidad Distrital de Nueva Requena – Ucayali, 2024.
- Determinar en qué medida la planificación operativa se relaciona con la ejecución presupuestal en la Municipalidad Distrital de Nueva Requena – Ucayali, 2024.

1.4. Hipótesis y/o sistema de hipótesis

1.4.1. Hipótesis general

- El planeamiento se relaciona significativamente con la ejecución presupuestal en la Municipalidad Distrital de Nueva Requena – Ucayali, 2024.

1.4.2. Hipótesis específicas

- La planificación estratégica se relaciona significativamente con la ejecución presupuestal en la Municipalidad Distrital de Nueva Requena – Ucayali, 2024.
- La planificación operativa se relaciona significativamente la ejecución presupuestal en la Municipalidad Distrital de Nueva Requena – Ucayali, 2024.

1.5. Variables

1.5.1. Variable 1: Planeamiento

- **Definición conceptual**

Sánchez, (2016), menciona que es una herramienta fundamental donde se plasman los objetivos que quiere alcanzar una organización, utilizando los recursos necesarios y adecuados, definiendo las acciones fundamentales para el cumplimiento de metas de acuerdo a la misión y visión, en un determinado periodo que puede ser a corto, mediano y largo

plazo, realizando un análisis a nivel económico-financiera, estratégica y organizativa.

- **Definición operacional**

Dimensiones

✓ Planificación estratégica

✓ Planeación operativa

1.5.2. Variable 2: Ejecución presupuestal

- **Definición conceptual**

Gutiérrez, (2011) define como etapa del ciclo presupuestario, es la capacidad de administrar los bienes disponibles, sean humanos o financieros, con el fin de satisfacer necesidades susceptibles a la economía. De un estado presupuestario se obtienen una serie de ratios los cuales proporcionan indicadores contables de la información basada en costos estructurado por lo general por objetivos.

- **Definición operacional**

Dimensiones

✓ Programación

✓ Formulación

✓ Ejecución

✓ Evaluación

1.5.3. Operacionalización de variables

Tabla 1

Operacionalización de las variables

VARIABLES	DEFINICIÓN CONCEPTUAL	DEFINICIÓN OPERACIONAL	DIMENSIONES	INDICADOR	ÍTEMS	ESCALA
V1. Planeamiento	Sánchez, (2016), menciona que es una herramienta fundamental donde se plasman los objetivos que quiere alcanzar una organización, utilizando los recursos necesarios y adecuados.	Para medir el Instrumentos de planeamiento en donde se Consideran lo siguiente: 2 Dimensiones, 6 Indicadores, y 37 Ítems	Planificación estratégica	Objetivos Metas Estrategia	1 al 16 17 al 32	Likert 1 = Nunca 2 = Casi nunca 3 = A veces 4= casi siempre 5 = Siempre
			Planificación operativa	Proceso Mejora continua Estándares de calidad		
V2. Ejecución presupuestal	Gutiérrez, (2011) define como etapa del ciclo presupuestario, es la capacidad de administrar los bienes disponibles, sean humanos o financieros, con el fin de satisfacer necesidades susceptibles a la economía	Para medir el Instrumento de ejecución presupuestal en donde se Consideran lo siguiente: 4 Dimensiones, 4 Indicadores, y 25 Ítems	Programación Formulación Ejecución	Actividades programadas Programación de pliegos y metas Cumplimiento	1 al 7 8 al 13 14 al 19 20 al 26	Likert 1 = Nunca 2 = Casi nunca 3 = A veces 4= casi siempre 5 = Siempre
			Evaluación	Resultados		

1.6. Justificación e importancia

Respecto a lo Práctico, mediante este estudio, los empleados de la Municipalidad Distrital de Nueva Requena adquirirán conocimiento sobre la planificación para una ejecución presupuestaria eficaz, con el objetivo de que funcione como orientación para la consecución de metas y objetivos institucionales.

Desde una perspectiva teórica, el estudio sugerido intenta vincular el planeamiento con la implementación presupuestaria en la Unidad Ejecutora Educación Jauja, con el objetivo de demostrar la ineficiencia y el incumplimiento de objetivos; tanto en la creación de sus propios recursos como en la utilización de recursos públicos. Esta investigación considerará el uso óptimo de los recursos públicos para el beneficio de la población, asegurando un mejor diseño y una adecuada implementación presupuestaria para aportar a una organización más eficiente.

Desde el punto de vista Metodológica, en la investigación desarrollada se aplicó la técnica encuesta y como instrumento el cuestionario que consiste en preguntas formuladas por cada una de las variables, que una vez validadas o certificadas por juicio de expertos, éstas podrán ser o servirán como modelo en las investigaciones similares a desarrollar.

1.6.1. Importancia

Esta investigación generó un efecto en el conocimiento al utilizar diversas teorías e investigaciones anteriores, lo que constituye un recurso bibliográfico de gran valor para la comunidad estudiantil universitaria. En el contexto teórico se propuso teorías para valorar el planeamiento estratégico, como las del Centro Nacional de Planeamiento Estratégico – CEPLAN (2014) y la implementación presupuestaria utilizando la teoría del Ministerio de Economía y Finanzas (2011)

Este estudio se llevó a cabo en la Municipalidad Distrital de Nueva Requena, con el objetivo de detectar cada una de las carencias en la implementación del planeamiento estratégico y cómo esta participa en la ejecución del presupuesto. El objetivo era optimizar la administración de la institución y que los proyectos continúen eficazmente su proceso para ser llevados a cabo en un tiempo específico, de esta manera se alcanzaron los objetivos y metas fijados.

1.7. Viabilidad

Para llevar a cabo este análisis, se emplearon instrumentos basados en las dimensiones e indicadores correspondientes a cada una de las variables. Esto proporcionará una perspectiva más extensa de la problemática proyectada, además de establecer la correlación entre el planeamiento estratégico y la implementación del presupuesto, realizada por la Municipalidad Distrital de Nueva Requena. Además, se ha desarrollado un instrumento que ayudó a llevar a cabo investigaciones parecidas considerando la realidad que se pretendía analizar.

1.8. Limitaciones

Para llevar a cabo este análisis, se emplearon instrumentos basados en las dimensiones e indicadores correspondientes a cada una de las variables. Esto proporcionará una perspectiva más extensa de la problemática proyectada, además de establecer la correlación entre el planeamiento estratégico y la implementación del presupuesto, realizada por la Municipalidad Distrital de Nueva Requena. Además, se ha desarrollado un instrumento que ayudó a llevar a cabo investigaciones parecidas considerando la realidad que se pretendía analizar.

CAPÍTULO II

MARCO TEÓRICO

2.1. Antecedentes de la investigación

2.1.1. Antecedentes internacionales

Según Gutiérrez (2018) en el artículo *"El Plan Estratégico Nacional y la Problemática de la Educación Universitaria"*, Universidad San Francisco de Quito, Llego a las conclusiones que, frente a la inactividad de las autoridades con respecto a la población, les impulsa a analizar que dentro de uno de los problemas generales más serios que enfrentaron es la falta de desinterés que fue aplica en el plan estratégico.

Da Silva y Diogo (2017) en el artículo *"Instrumentos de Planificación Presupuestaria: Potencialidades y Debilidades en el Proceso",* Universidad Nacional de Loja – Ecuador. Concluyo: que los instrumentos no se emplean de manera eficiente y transparente. Así, no se están respetando adecuadamente las herramientas de planificación y elaboración de presupuesto, tal como lo exigen las leyes.

Peñaloza, Gutiérrez y Prado (2017) en el artículo *"Evaluaciones de diseño y ejecución presupuestal, un instrumento del presupuesto por resultados: algunas experiencias aplicadas en salud"*, Al anticipar la información y la divulgación de los resultados de las Evaluaciones de Diseño, Ejecución Presupuestaria y sus matrices, se utilizan los espacios de programas académicos, publicaciones, intercambio y otros, lo que representa una oportunidad para fomentar la cultura en la administración pública de nuestro país.

Barreda (2016). En el artículo *"Planeamiento Estratégico en Universidades de América Latina"* El estudio concluye afirmando que los planes estratégicos en las universidades son en realidad "planes de

desarrollo institucional", de tal forma que son seleccionados de manera adecuada con mayor regularidad para una toma de decisiones más efectiva.

Audivert, Ribera, & Daza, (2016), publicaron en la Revista Investigación y Negocios de Bolivia, su investigación titulada “Planificación Estratégica en la Universidad Mayor Real y Pontificia de San Francisco Xavier de Chuquisaca (USFX): Enfoque, problemas y aspectos a ser considerados para mejorar este proceso”. Los investigadores revelaron que existían problemas en la manera de planificación estratégica identificando la ausencia de los representantes de la Institución, falta de interés, discernimiento, carente asignación de recursos presupuestales, mecanismos de seguimiento y evaluación de planes estratégicos muy defectuosos incidentes en la baja ejecución.

2.1.2. Antecedentes nacionales

Chávez (2020) en su investigación: “*El planeamiento estratégico y su relación con la ejecución presupuestal de la Unidad Ejecutora Educación de la provincia de Jauja 2019”*. Llego a las conclusiones: Esta investigación puede evidenciar una correlación relevante entre el Planeamiento Estratégico y la Ejecución presupuestaria en la Unidad Ejecutora Educación de la provincia de Jauja 2019; evidenciando un coeficiente de Alfa De Cronbach de 0.89, lo que sugiere un alto nivel de confiabilidad entre ambas variables. En relación con la prueba de hipótesis obtenida, se puede afirmar que existe un nivel de confiabilidad consistente.

Amasifuén (2019) en su investigación: *“Planeamiento estratégico y su relación con la ejecución presupuestal en la Municipalidad Provincial de Maynas, Iquitos, periodo 2017 - 2018”*. Llego a las conclusiones: Se ha determinado que las dimensiones de las faces de planeamiento

estratégico en la Municipalidad Provincial de Maynas durante el periodo 2017 presentan índices desfavorables, dado que todas las fases exhiben anomalías. Además, en el periodo 2018 se observa una tendencia parecida, lo que resalta que la fase de seguimiento es la que presenta deficiencias en gran medida en ambos periodos.

Quispe (2020) presentó una tesis: "*Planeamiento estratégico y su influencia en la ejecución presupuestal de la gerencia sub regional utcubamba-2018".* Concluyendo que De acuerdo al análisis realizado se ha podido determinar que el Planeamiento Estratégico de la Gerencia Sub Regional Utcubamba, cuyos elementos son los documentos de gestión que se encuentran desactualizados, tales como: Reglamento de Organización y funciones (ROF), Manual de Organización y Funciones (MOF), y Cuadro de Asignación para Personal (CAP), por ende, los trabajadores muchas veces desconocen las funciones inherentes al cargo que desempeñan; asimismo, se determina que el presupuesto asignado por el Pliego es insuficiente para el desarrollo de actividades establecidas en el Plan Operativo Institucional, eso implica que la Institución no logra cubrir sus gastos operativos como pago de servicios básicos, adquisición de materiales de escritorio, equipamiento, encontrándose además, la baja remuneración al personal que no está de acorde al perfil profesional y labor que realizan, lo cual conlleva al poco interés en el cumplimiento de metas institucionales.

Quiche (2018) en su investigación: *Planeamiento y ejecución presupuestal en el Ministerio de Trabajo y Promoción de Empleo, 2016*. Llego a las conclusiones: Existe relación significativa y directa entre el planeamiento y la ejecución presupuestal. (Rho de Spearman = 0,572* y p = 0,000 < 0,05) siendo ésta una correlación moderada entre las

variables. Por lo que se puede afirmar que cuando el planeamiento es bueno el nivel de ejecución presupuestal es el adecuado.

2.2. Bases teóricas

2.2.1. Variable 1: Planeamiento

Perdiguero (2017) explica que el almacén es la parte habilitada de una empresa para almacenar mercancías. En el almacén se realiza la recepción, conservación o ubicación de productos hasta el momento en que son utilizados o colocados a disposición del cliente por ello la gestión de almacén busca realizar un trabajo eficiente, realizando tareas importantes como recepción, conservación y distribución

Para Dess y Lumpkin (2003), entienden por planeamiento “el conjunto de análisis, decisiones y acciones que una organización lleva a cabo para crear y mantener ventajas comparativas sostenibles a lo largo del tiempo” (p. 3).

Por último, Terry y Stephen (2013) mencionan que la planificación: Es la selección y relación de hechos, así como la información y el uso de suposiciones respecto al futuro en la visualización y formulación de las actividades propuestas que se creen son necesarias para alcanzar los resultados deseados.

Para Scott (2013) indica en su trabajo que: La planificación es una tarea complicada y, por lo tanto, resulta provechoso contrastar su grado de complejidad con el de otra tarea complicada: la formulación de políticas económicas tiene una similitud general con la planificación, dado que esta se ocupa de administrar una empresa, mientras que la política económica se ocupa de administrar la economía de un país.

- **Limitaciones del planeamiento**

Según Steiner (2007) menciona algunas limitaciones de la planeación son:

- ✓ El medio ambiente puede resultar diferente de lo esperado.
- ✓ Puede existir resistencia interna.
- ✓ La planeación es cara.
- ✓ Pueden existir crisis momentáneas.
- ✓ La planeación no es tan fácil.
- ✓ Los planes concluidos limitan las opciones.
- ✓ Pueden existir limitaciones impuestas diferentes a las limitaciones inherentes a la planeación.

- **Proceso de planeamiento**

El Centro Nacional de Planeamiento CEPLAN (2014), por otro lado, define los procedimientos, conceptos y herramientas metodológicas del proceso de planificación estratégica mediante guías que guíen a todas las instituciones de la administración pública.

Respecto a esto, Castañeda (2017) sostiene que es un proceso de decisión en el que se establecen las metas de la institución, ya sea pública o privada. Este procedimiento es constante, organizado y metódico. Aplica como instrumento de administración la toma de decisiones basada en el estudio continuo de la situación presente en sintonía con el futuro. Por lo tanto, este procedimiento es extremadamente esencial para la detección de necesidades y la distribución de recursos. Debe ajustarse a la realidad que dicta el contexto; solo de esta manera se conseguirá una política más eficiente y una administración con mayor eficiencia, efectividad y calidad de los productos y servicios proporcionados.

- **Fase Prospectiva**

Francisco (2016). Es la etapa enfocada en la "indagación del futuro. Se examina el sector o área y su ambiente, detectando tendencias, sucesos futuros y variables para elaborar escenarios de

futuro" (p. 3). Arias, et. al. (2016) señala que esta etapa incluye tres metas fundamentales:

- ✓ Entender el sector reconociendo los componentes internos y los factores externos que inciden en él.
- ✓ Prevenir los riesgos y oportunidades que ofrecen los panoramas futuros, con el fin de reducir o capitalizar sus impactos correspondientes;
- ✓ Potenciar la habilidad de los administradores públicos para explorar el futuro como fuente de datos que optimice la toma de decisiones.

- **Fase Estratégica**

Es la "etapa de toma de decisiones que habilita las políticas públicas de la industria, mediante la determinación de los objetivos, las acciones y el camino estratégico, tomando en cuenta los datos recabados en la Fase de Análisis Prospectivo" Francisco (2016). La Etapa Estratégica es la etapa donde el sector establece su estrategia, definida como el "objetivo que aspiramos alcanzar" (objetivos) y "el método para alcanzarlo" (acciones estratégicas). Ceplan (2014).

- **Fase Institucional**

Es la etapa enfocada en determinar internamente los procedimientos que la Entidad debe llevar a cabo para cumplir sus metas sectoriales o territoriales. Barletti (2016) Durante este periodo:

- ✓ Se establecen la misión de la institución y las metas estratégicas de la misma, con sus respectivos indicadores y objetivos.
- ✓ Se reconocen las estrategias institucionales con sus indicadores y objetivos correspondientes.
- ✓ Se establece un camino estratégico institucional donde se segmentan las acciones estratégicas en tareas que garantizan su implementación.

- **Dimensiones de Planeamiento**

Dimensión 1: Planificación Estratégica

Según Armijo (2009) refiere que la planificación estratégica es un instrumento de gestión que permite proteger a las entidades de la volatilidad, logrando esto con eficiencia. Ayuda a identificar las prioridades y asignar recursos antes estos cambios. Se debe de contar con la confiabilidad para tomar una decisión. La utilización de la planificación estratégica en el contexto público es concebida como un instrumento esencial para la determinación de prioridades y distribución de recursos en un ambiente de cambios y altas demandas. Asimismo, el autor menciona que las características fundamentales de la gestión dirigida a resultados son: Determinación de propósitos, metas e índices que evalúen los resultados, comúnmente mediante el desarrollo de procesos de planificación estratégica como instrumento para ordenar las prioridades a los medios y constituir el fundamento para el control y valoración de los objetivos.

Establecimiento de niveles precisos de responsables del alcance de los propósitos. Determinación de métodos de control de gestión internos donde se encuentran definidos las obligaciones en toda la organización por el cumplimiento de las metas, además de los procedimientos de retroalimentación para tomar decisiones. Asociación del presupuesto organizacional al logro de propósitos. Establecimiento de estímulos, flexibilidad y autonomía en la administración conforme a compromisos de desempeño (p.11).

Dentro de los objetivos del planeamiento estratégico, se debe definir métodos, fortalecer capacidades, desarrollar procesos, promover mejoras. Según Testa citado en Mendoza y Robles (2000). “Es el

conjunto de procedimientos tendientes a situar el objetivo al alcance" (p.15).

Para Ossorio (2002), manifiesta que: El plan estratégico no refiere al nivel de capacidad que se posea para controlar variables económicas sino en la destreza para reunir y dirigir esfuerzos para el logro de las metas venciendo el plan de los otros competidores. El planeamiento estratégico es por tanto un procedimiento constante de acondicionamiento de la aplicación de la fuerza social a los cambios que se presentan buscando mantener la dirección en la adversidad de las situaciones que se manifiesten en el camino establecido para el alcance de los propósitos planteados (p. 40).

Según Mintzberg Mendoza y Robles (2000), comenta que las Cinco "P" de la Estrategia, de Mintzberg, la consideran como plan, pauta de actos, patrón, posición y perspectiva. Por tanto, no es tan sólo una idea de cómo hacer frente al enemigo o a un grupo de adversarios o, en su defecto un mercado; la estrategia nos dirige también a algunos de los elementos primordiales sobre las organizaciones como instrumentos de percepción y acción colectivas Haciendo una síntesis de estas posiciones, se puede determinar que el planeamiento estratégico es un procedimiento en el cual una empresa es estudiada desde el interior para identificar el trayecto creativo a la visión, al futuro que se ha determinado, y lo realiza empleando el pensamiento estratégico. Este procedimiento se convertirá en un plan estratégico. El pensamiento estratégico es una manera lógica de comprender los hechos que describen una circunstancia presente, además de reconocer y emplear de forma sistemática las oportunidades que se observan en el contexto.

Armijo (2009), señala respecto al proceso de planificación estratégica que: Asumir un procedimiento de planificación estratégica,

consiste en tomar decisiones en relación a caminos opcionales de acciones con los medios presupuestarios. Si bien en la mayoría de los países los niveles de prudencia para el empleo de medios están preestablecidos por los límites del gasto anual, la visión estratégica posibilitará encontrar la mejor opción en relación a la forma de distribución los recursos y los resultados de la cesión de los productos y servicios Por ello es primordial el compromiso de los gerentes de los programas y su coordinación con los departamentos de planificación y presupuesto de las organizaciones.

Asimismo, los gerentes encargados de los programas deben poseer la capacidad de recalcar respecto a los elementos que definen la eficacia de la gestión. El procedimiento de planificación estratégica debe ser el fundamento para el establecimiento de los planes operativos y la programación del presupuesto, por ende:

a) Su desarrollo debe adecuarse al calendario presupuestario.
b) El método y contenido del procedimiento debe contestar cuestionamientos básicos para acercarse a un presupuesto dirigido a resultados: cuales productos se generan, para que público, en qué condiciones, que resultados se comprometen.
c) Los objetivos y las reglas de las acciones a corto plazo deben encontrarse desarrolladas en función a las determinaciones estratégicas. Esta alineación debe asegurar el establecimiento de los recursos financieros y operativos para identificar el presupuesto. Si bien la PE asegura la revisión de la misión, metas estratégicas, este procedimiento debe ser dirigido a propósitos muy instrumentales, determinando el proceso de distribución del presupuesto más conveniente para alcanzar el resultado esperado.

Aunque la misión y visión pueden ser analizadas, generalmente son concepciones ya aceptadas por la organización.

Sin embargo, existen diferentes tipos de circunstancias en las cuales se fundamenta realizar una verificación de la misión de manera más profunda. El método que se emplee debe tener en cuenta el ciclo anual o plurianual del marco del procedimiento presupuestario. La clase de interrogantes que refiera a la Planificación Estratégica debe posibilitar contestar elementos fundamentales para determinar los caminos de acción a seguir y priorizar los recursos.

En el ámbito del procedimiento presupuestario anual, un proceso fundamental de PE puede ser explicado de forma pertinente tomando en cuenta los siguientes elementos:

a) Verificación del desempeño de los bienes terminados (estratégicos) del año t-1 (periodo anterior) basado en el seguimiento de los índices de desempeño.
b) Análisis del desempeño presente y el pactado para el siguiente periodo.
c) Breve evaluación del ambiente, sobretodo de los elementos presupuestarios, financieros, y otros determinados por la entidad.

Además, en dicha evaluación puede observarse elementos asociados con: entidades semejantes, circunstancia del mercado en las ocasiones que sea propicio y que perjudique los costos, o las tarifas de la organización, o situaciones excepcionales que conlleven al establecimiento de metas y estrategias. d) Breve evaluación del ámbito interno, que posibilita estudiar los procedimientos y si se adecuan a las demandas de eficiencia, calidad, y otros, si se mantiene el talento humano conveniente para tocar la ampliación de cobertura geográfica requerida, etc. (p. 17).

Dimensión 2: Planificación Operativa

Armijo (2009) La planificación operativa se da a mediano o a corto plazo donde existe un proceso ordenado los cuales tienen relación con los objetivos, metas, indicadores. Esta planificación de deriva de la planificación estratégica. Los planes operativos anuales son instrumentos empleados en el presupuesto por programas y comprenden una serie de labores que valorizan los materiales que se necesitan para su ejecución.

Los planes operativos anuales son instrumentos empleados en el presupuesto por programas y comprenden una serie de labores que valorizan los materiales que se necesitan para su ejecución. El método de presupuesto por programas se dirige a establecer la producción final en cantidades físicas y estimarla desde el enfoque de los recursos financieros y planificarla de forma anual en los planes operativos anuales. No obstante, cuando la programación se elabora sin un referente de mediano plazo, no asegura ser una herramienta de ayuda provechosa para la toma de decisiones.

En diversas ocasiones se ha verificado que el POA es empleado por las entidades como un equivalente a la planificación estratégica y descubrimos informes amplios que reproducen la misión legal, visión, diagnósticos institucionales y listados de propósitos que usualmente no tienen la particularidad de estratégicos, siendo que representan funciones estables. El plan operativo anual (POA), debe estar organizado apropiadamente con la PE y las concepciones estratégicas de mediano plazo, como la misión, los bienes, usuarios, así como los fines estratégicos (p. 21).

La planificación operativa se da a mediano o a corto plazo donde existe un proceso ordenado los cuales tienen relación con los objetivos,

metas, indicadores. Esta planificación de deriva de la planificación estratégica.

2.2.2. Variable 2: Ejecución presupuestal

Según la Guía de Contabilidad Gubernamental, de Gutiérrez (2011), la fase del ciclo presupuestario que abarca el grupo de actos orientado al uso óptimo del recurso humano, y los elementos materiales y financieros distribuidos en el presupuesto con el fin de lograr los bienes, servicios y actividades en número, calidad y oportunidad prevista.

Según Ministerio de Economía y Finanzas (2011) indica que "Existen cinco etapas del proceso presupuestario los cuales comprenden:

(a) la programación,

(b) formulación,

(c) Aprobación

(d) Ejecución

(e) Evaluación.

Este instrumento sirve para cuantificar y priorizar los bienes ý servicios públicos". (p. 9). Una relación entre planificación y presupuesto es que en la planificación se asocia al marco presupuestario cuyo objetivo es mejorar la priorización del gasto. Tienen que integrarse al ciclo presupuestario para coordinar y ordenar prioridades nacionales, Según Fagilde (2009), indica: Los presupuestos son útiles como método de comunicación de los planes de la empresa, brindando los cimientos que permitirán analizar las acciones de las diferentes áreas.

El procedimiento termina con el control presupuestario, a través del cual se analiza el efecto de los actos emprendidos posibilitando, además, determinar un proceso de adaptación que faculte la definición de nuevos propósitos. De manera general los objetivos del presupuesto son: Planear global y organizadamente todas las labores que la entidad debe

ejecutar en un tiempo establecido. Controlar y medir los resultados de forma cuantitativa y cualitativamente, además de definir obligaciones en los distintos departamentos de la organización para alcanzar el cumplimiento de los objetivos previstos.

Coordinar los diversos centros de costo para que se garantice la continuidad de la entidad de manera global Proceso presupuestario Según Fagilde (2009): El proceso presupuestario tiende a manifestarse de manera cuantitativa mediante los presupuestos, los propósitos establecidos por la entidad a corto plazo, la determinación de adecuados programas, sin abandonar el enfoque del largo plazo, ya que ésta condicionará los planes que asegurarán el logro del propósito final de la empresa. Un proceso presupuestario eficiente está subordinado a varios elementos, no obstante, es importante recalcar dos que pueden ser considerados de "requerimientos indispensables"; por tanto, es esencial que la entidad tenga conformado un sistema organizado claro y lógico, mediante la cual se estructurará todo el procedimiento de designación y definición de obligaciones.

Un programa de presupuesto será más eficaz en tanto se puedan distribuir pertinentemente las responsabilidades, por lo que tendrá que poseer una estructura organizada y correctamente establecida. El proceso de planificación del presupuesto cambia a gran medida dependiendo de la clase de entidad que se trate, no obstante, generalmente, se puede ratificar que implica un procedimiento secuencial compuesto por fases: Sarmientos (1989), señala las siguientes etapas: Determinación y difusión de las normas generales a los encargados de la elaboración del presupuesto: La gerencia o directiva estratégica es la responsable de difundir a cada departamento las reglas generales, con el fin de que puedan esbozar su plan, programas y presupuestos; ya que las

directivas establecidas a cada departamento de responsabilidad o de actividad, necesitan de la planificación estratégica y de las normas generales de la entidad determinadas a un tiempo prolongado.

Preparación del plan, programa y presupuesto: A raíz de las normas acogidas y ya admitidas, cada responsable realizará el presupuesto tomando en cuenta los diferentes actos que deben iniciar con el fin de alcanzar las metas fijadas. Aunque, es conveniente que, al elaborar el plan perteneciente a cada departamento de actividad, se establezcan diferentes opciones que consideren las probables modificaciones que puedan ocurrir en el comportamiento del ambiente o de las variantes que vayan a conformar estos planes.

- **Negociación del presupuesto**

La negociación consiste en un procedimiento que va de abajo hacia arriba, y que, mediante etapas repetitivas y progresivas, cada nivel jerárquico fortalece los diversos planes, programas y presupuestos admitidos en los niveles precedentes. Coordinación del presupuesto: Mediante este proceso se confirma la analogía de cada plan y programa, con el objetivo de incluir, si es imprescindible, las reformas requeridas y de esa manera lograr el apropiado equilibrio entre los diferentes departamentos.

- **Aprobación del presupuesto**

La aprobación, por parte de la gerencia, de las proyecciones que han ido desarrollando los diversos encargados constituye analizar los propósitos que busca lograr la organización a un corto tiempo, además de los efectos prevenidos basado en la tarea que se va a ejecutar. Seguimiento y actualización del presupuesto: Cuando ya está aprobado el presupuesto es importante efectuar un control de los cambios de cada variante que lo han conformado y proseguir a contrastarlo con las

proyecciones. Este control asegurará la corrección de las circunstancias y acciones perjudiciales y determinar las nuevas proyecciones que podrían provenir del nuevo entorno.

Por otro lado, Burbano (2005) plantea que: El procedimiento presupuestario está profundamente asociado con el proceso administrativo explicado en las ciencias administrativas, y que se debe entender que el resultado de un adecuado presupuesto es mejor cuando este se vincula con las nociones de la administración misma, es decir, como pieza de las etapas administrativas las cuales son la planeación, organización, coordinación, dirección y control.

Lo razonable es entender que, si no hay presupuesto, la gestión de una entidad no sabe hacia qué objetivo debe conducirse. No puede detallar los terrenos de la inversión que deben financiarse, puede incidir en la gestión equivocada de los recursos monetarios, no posee fundamentos sólidos para usar la capacidad instalada de producción y no mantiene la información indispensable para evaluar el alcance de las metas. La falta de presupuestos impide discutir los resultados obtenidos en los diferentes departamentos de la empresa.

- **Importancia de los presupuestos**

Para Fagilde (2009): Puede haber cuantiosos argumentos para advertir la transcendencia de los presupuestos en el sector empresarial, no obstante, varios de esos fundamentos son: Los presupuestos son fundamentales ya que permiten reducir el riesgo en las actividades de la entidad. Mediante los presupuestos se asegura el plan de operaciones de la entidad en unos márgenes coherentes. Son útiles como mecanismo para la verificación de normas y estrategias de la entidad y dirigirlas a lo que realmente se pretende. Calculan en aspectos financieros los variados elementos de su plan general de operación. Las partidas del presupuesto

se utilizan como orientación durante la realización de programas de recursos humanos en un establecido lapso de tiempo, y se emplean como normativa de confrontación cuando se haya concluido los planes y programas. Los métodos impulsan a los expertos de asesoría a razonar en los requerimientos globales de las entidades, y a ocuparse de planear de manera que se pueda designar a los diversos elementos y opciones la consideración necesaria. Los presupuestos se emplean como medios de comunicación entre áreas a un nivel establecido y de forma vertical entre directivos de una jerarquía a otra. Un conjunto de proyecciones presupuestarias se propala hacia la parte superior mediante niveles sucesivos para su posterior estudio.

- **Etapas de Ejecución del Presupuesto**

a) Compromiso

Según Directiva N°001-2019-EF/50.01 “Directiva para la Ejecución presupuestaria”, establece que es el acto de administración por medio del cual el área responsable con capacidad de contratar y comprometer el presupuesto a nombre de la entidad, y respaldado con una Certificación de Crédito Presupuestario, ordena un gasto con cargo al presupuesto, contenidos en la misma, que afecta los saldos disponibles de la asignación. Es necesario que exista sustento del compromiso como contratos suscritos, convenios, orden de compra, orden de servicio, Resoluciones, Planillas y otros documentos fuente, teniendo en cuenta que ningún compromiso debe adquirirse por valor superior a la Certificación de crédito presupuestario que lo ampara, (p.75).

b) Devengado

En la Directiva N°001-2019-EF/50.01 “Directiva para la Ejecución presupuestaria”, se define como la obligación de pago luego de un gasto aprobado y comprometido. Se realiza por el área encargada previa

acreditación documental de la entrega del bien o servicio, conformidad del área que requiere el bien o servicio, en caso de bienes, con la revisión técnica de un especialista, y en el caso de servicios constatando mediante inspección o supervisión de lo realizado por el contratista o proveedor de servicios. (p.77)

c) Girado

Según lo establecido en la Directiva N°001-2019-EF/50.01 “Directiva para la Ejecución presupuestaria” la presente fase consiste “en el registro de del giro a efectuarse mediante la emisión de cheque, carta de orden o transferencia electrónica de una cuenta bancaria para el pago de devengados”. (p.80).

d) Pago

La Directiva N°001-2019-EF/50.01 “Directiva para la Ejecución Presupuestaria”, señala que “es el acto administrativo con el cual se concluye parcial o totalmente el monto de la obligación reconocida, debiendo formalizarse a través del documento oficial correspondiente”, verificando los requisitos para pago tales como: Suspensiones de Cuarta categoría, Registro Nacional de Proveedores, Certificado de Habilidad, los cuales deben adjuntarse en el expediente para pago.

- **Tipos de ejecución presupuestal**

a) Ejecución presupuestaria directa

Martínez, (2017), expuso que se produce cuando la Entidad, realiza directamente la ejecución de actividades, Proyectos y Componentes con su personal, adquisición de bienes, como son los materiales e insumos de construcción y servicios como son mano de obra calificada, no calificada, alquiler de maquinarias, entre otros.

b) Ejecución presupuestaria indirecta

Martínez, (2017), señaló que se produce cuando la ejecución física y/o financiera de los proyectos, así como de sus respectivos componentes es realizado por una empresa jurídica o denominada contratista, sea por efecto de un contrato o convenio celebrado con la entidad, en la presente modalidad debe contratarse un Supervisor de obra, Residente, rigiéndose a la Ley de Contrataciones y adquisiciones del Estado.

- **Evaluación del Presupuesto**

Navarro, (2014), lo define como “El conjunto de procesos de análisis para determinar sobre una base continua en el tiempo, los avance físicos y financieros, obtenidos a un momento dado, y su comparación con el Presupuesto Institucional Modificado (PIM), así como su incidencia en el logro de los objetivos institucionales”.

- **Características de la ejecución presupuestal**

Baca (2015), manifestó que la Ejecución Presupuestal suele tener las siguientes características: Cuenta con una programación detallada, permite determinar responsabilidad de los funcionarios, es parcialmente flexible, admite modificaciones, requiere de un proyecto legal para su ejecución, se prepara en base a la Planificación previa, se presenta como un elemento operativo dinámico, cuenta con clasificadores de ingresos y gastos, El Ejecutivo Nacional puede normar sus límites.

- **Dimensiones de la Ejecución Presupuestal**

Dimensión 1: Programación

Ministerio de Economía y Finanzas (2011) refiere que: La programación del presupuesto es la fase inicial del proceso presupuestario en la cual la compañía proyecta los gastos a ser

realizados en el periodo fiscal próximo, basado en los servicios que ofrece y para la consecución de objetivos.

Dimensión 2: Formulación

Ministerio de Economía y Finanzas (2011) refiere que: En esta etapa se establece la estructura funcional programática del pliego y los objetivos en base a los rangos de prioridades, asignándose la serie de gastos, así como la fuente del financiamiento.

Dimensión 3: Ejecución

Ministerio de Economía y Finanzas (2011). La ejecución del gasto público comprende tres etapas: compromiso, devengado, y pago. Con el desembolso concluye el procedimiento de ejecución. La retribución de compromisos no devengados no se puede efectuar. Ley N° 28411, Ley General del Sistema Nacional de Presupuesto.

Dimensión 4: Evaluación

Ministerio de Economía y Finanzas (2011) menciona que: Es la fase del proceso del presupuesto en el que se ejecuta la evaluación de los resultados conseguidos y el estudio de los cambios físicos y financieros observados, con respecto a lo aceptado en el presupuesto del sector público.

2.3. Definiciones conceptuales

- **Planeamiento**

Sánchez, (2016) menciona que es una herramienta fundamental donde se plasman los objetivos que quiere alcanzar una organización, utilizando los recursos necesarios y adecuados, definiendo las acciones fundamentales para el cumplimiento de metas de acuerdo a la misión y visión, en un determinado periodo que puede ser a corto, mediano y largo plazo, realizando un análisis a nivel económico-financiera, estratégica y organizativa.

- **Ejecución presupuestal**

Castillo (2015). Se trata de una etapa del ciclo presupuestario que engloba el conjunto de medidas orientadas a la optimización del recurso humano, y los recursos materiales y financieros asignados en el presupuesto con el objetivo de conseguir los bienes, servicios y obras en la cantidad, calidad y tiempo previstos en este.

- **Calidad**

Altamirano & Larrea (2016). Propiedad o grupo de propiedades intrínsecas a algo, que permiten valorar su valor; y el servicio, entendido como la acción y efecto de servir; aporte humano que cumple con una necesidad social y que no se basa en la generación de bienes materiales.

- **Eficacia**

Sánchez (2016). La donde el mayor número de participantes se consideran libres para emplear la organización y sus subsistemas como herramientas para satisfacer sus propias necesidades.

- **Eficiencia**

Martínez & Milla (2012). En términos generales, implica reconocer e interpretar las circunstancias en las que actúa la organización y determinar lo que es adecuado hacer para ajustar su comportamiento a las circunstancias del ambiente.

- **Gasto público**

Martínez & Milla (2013). Se refiere a la inversión de los ingresos de las instituciones públicas para cubrir las necesidades colectivas, lo que implica que el desembolso debe ser adecuadamente empleado en las demandas de la población.

- **Integración**

Contreras (2013). Los procedimientos mediante los cuales las naciones presentan el deseo y la habilidad para gestionar políticas esenciales tanto exteriores como internas de manera autónoma entre ellas.

- **Norma**

Domínguez (2015). Principio establecido o adoptado para orientar el comportamiento, la adecuada ejecución de una acción o el adecuado desarrollo de una actividad.

- **Organización**

Castillo (2015). Es la estructura técnica de las interacciones que deben mantenerse entre las funciones, niveles y acciones de los componentes materiales y humanos de una entidad social, con el objetivo de alcanzar su máxima eficacia en los planes y metas establecidos.

- **Plan de Desarrollo Concertado**

Bojórquez & Pérez (2013)- Documento guía para el desarrollo regional o local y el procedimiento del Presupuesto Participativo, que incluye los consensos en torno a la visión de desarrollo y metas estratégicas de la comunidad, en línea con los planes sectoriales y nacionales.

- **Sociedad civil:** Vargas & Salazar, (2015) Incluye a las entidades sociales de carácter territorial o temática, además de a Organismos e Instituciones Privadas a nivel regional o local.

2.4. Bases o fundamentos filosóficos

El presente trabajo de investigación que lleva por título: “Planeamiento y ejecución presupuestal en la Municipalidad Distrital de Nueva Requena – Ucayali” y su se fundamentará en el paradigma epistemológico del conocimiento científico denominado positivismo cuyo máximo representante es francés Augusto Comte, dicho enfoque diferencia al conocimiento científico del conocimiento vulgar y cotidiano ya que plantea la existencia de tres estadíos

como el teológico, el metafísico y el pensamiento positivo esta argumentación la podemos encontrar en su libro curso de filosofía positiva, el pensamiento positivo de Comte se basa en la utilización del método científico cuyos pasos son observación, hipótesis, experimentación y conclusiones.

Precisamente el trabajo de investigación seguirá esta lógica filosófica ya que se realizará una diferenciación entre los pensamientos metafísicos o doxas y el pensamiento positivo, científico o epistemológico".

2.5. Bases epistémicos

- **Variable 1: Planeamiento**

Según Ossorio (2002), demostró que: La noción de plan, refiere a una acción reflexiva y deliberada de orden y delimitación de acciones y de disposición de herramientas conceptuales y materiales para lograr o generar un resultado esperado Asimismo menciona que entre los atributos que tiene el plan destacan: Reflexión anticipada y coordinada con las acciones para dirigirlas hacia el objetivo planteado. Enfoque razonable de decisiones que se basa en la elección y determinación de propósitos y dirección de las acciones. Disminución del azar y la inquietud que produce a su mínima manifestación. Antelación de decisiones y actos presentes dirigidos a tareas y soluciones futuras. Elección de alternativas y suministro y ordenamiento de recursos para lograr un futuro escogido. Previsión y fomento de actividades para la creación de futuros esperados. Previsión de la sucesión eventual de propósitos y elaboración de las acciones. Determinación de supuestos de los actos que se deberán realizar con el fin de permitir el futuro esperado. Pretensión de alterar libremente las acciones. Hacer que las cosas se modifiquen deliberadamente, decidiendo de qué forma se busca que sea el cambio. Apuesta, es decir, determinación de aceptar riesgos para obtener los objetivos planteados. (p.13).

Franklin (2009) indica que, La planeación es un proceso sistemático y estructurado que influye en la toma de decisiones, la planificación detalla

actividades que una organización realizara en un tiempo determinado, con el fin de cumplir las metas y objetivos propuestos. Así mismo esto permitirá que la organización mejor en su ventaja competitiva y sea líder en el mercado. (p.293).

Stoner citado por Barriga (2005) define que La planificación cumple una función vital de reducción de riesgos, elevando así el éxito de las empresas. Para llevarla a cabo se analizan los objetivos para determinar procedimientos adecuados para cumplirlos Refiere que los administradores utilizan dos clases básicas de planificación, la planificación estratégica y la planificación operativa. La planificación estratégica se elabora para lograr los objetivos fundamentales de la organización, mientras que la planificación operativa muestra de qué manera se pueden implementar los planes estratégicos en la labor diaria. El plan estratégico y el plan operativo están relacionados a la concepción de la misión de una entidad, el objetivo principal que argumenta la existencia de una organización (p.2).

La planificación dentro de las entidades públicas forma una herramienta que orienta de manera eficiente al proceso de planeamiento y es que por las condiciones económicas, sociales y políticas conllevan a la toma de decisiones. Su articulación efectiva con el ciclo presupuestario y la asignación del gasto público son lo esencial para una coordinación que impulse al desarrollo gubernamental. La planificación o implementación de políticas públicas deben de ser oportunos con la ciudadanía, el financiamiento hasta la producción de bienes y servicios, regularización y provisión, retroalimentación de los procesos.

- **Variable 2: Ejecución presupuestal**

En las entidades del sector público la ejecución financiera y presupuestal del gasto público, es un proceso a través del cual se tiene en cuenta los compromisos de gasto adquiridos por la entidad con el propósito de invertir en compras de bienes y prestación de servicios acorde a los presupuestos autorizados y aprobados en su presupuesto institucional en correspondencia con

la Programación de compromisos anual PCA y conseguir los resultados acorde a la misión y visión de la institución pública, teniendo en consideración la normativa relacionada al gasto público para guiar la actuación del servidor público en cumplimiento de sus funciones y responsabilidades asignadas al cargo que desempeña en la administración pública.

En ese entender, el proceso de ejecución del gasto público está formado por las etapas de preparación para la ejecución del gasto público y la ejecución propiamente dicha, conforme se expresa en el cuadro siguiente:

Nunja (2017). En ese entender la ejecución del gasto público se realiza a través de la etapa de preparación para la ejecución del gasto que se inicia con la emisión de la certificación de crédito presupuestario que “constituye un acto de administración cuya finalidad es garantizar que se cuenta con presupuesto disponible y libre de afectación, para comprometer un gasto con cargo al presupuesto institucional autorizado…, previo cumplimiento de las disposiciones legales vigentes”. (p. 346)

Al respecto, en la normativa referida al manejo presupuestario se entiende al crédito presupuestario como el recurso financiero destinado para el ejercicio presupuestal que compone la seguridad que la entidad tiene un presupuesto asignado por el Ministerio de Economía y Finanzas para comprometer y contraer gastos para atender el funcionamiento de la entidad enmarcado en la normativa vigente, con la finalidad de cumplimiento de los objetivos y metas institucionales.

Nunja (2017). Es así, que para la ejecución del gasto público con cargo a los presupuestos institucionales asignados y aprobados para la entidad pública se debe tener en cuenta la Programación de Compromisos Anual (PCA), “que constituye una herramienta de programación de gastos a corto plazo por toda fuente de financiamiento con la finalidad de compatibilizar la programación del presupuesto autorizado y la capacidad de financiamiento de la entidad”.

Nunja (2017). Respecto a la programación de gastos a corto plazo en la administración del gasto público, se realiza afinando constantemente el presupuesto asignado y aprobado de la entidad con el objeto de mejorar la ejecución del gasto público de la entidad tomando en cuenta los límites anuales de presupuesto para “realizar compromisos desde el inicio del año, considerando las autorizaciones de gasto destinados a atender planillas, pensiones, servicios públicos (gastos fijos), obligaciones de años anteriores, conclusión de proyectos de inversión pública, mantenimiento de infraestructura conforme a la normativa vigente”.

Nunja (2017). De igual forma, en la ejecución del gasto público se “la certificación de crédito presupuestario por el área responsable de la administración y control del presupuesto de la entidad que garantice la existencia de presupuesto disponible y libre de afectación para atender el gasto solicitado”.

Respecto a la normativa del sector gubernamental que precisa respecto al proceso de ejecución del gasto público que se realiza a través de tres fases: el compromiso, devengado y pagado de las obligaciones contraídas por la entidad enmarcadas en la normativa vigente a través del desarrollo de sus operaciones institucionales.

Al respecto, a la fase del compromiso en la ejecución del gasto público Álvarez y Álvarez (2017), precisa que: Se realiza con cargo a toda fuente de financiamiento para atender las obligaciones contraídas por la entidad previo los trámites administrativos legalmente establecidos para la atención del requerimiento de gasto necesario para el desarrollo de las operaciones y actividades de la entidad con la finalidad de lograr el cumplimiento de los objetivos institucionales. (p.91)

Álvarez y Álvarez (2017). La fase del compromiso en la ejecución del gasto público se define como el acto de administración a través del cual “el funcionario facultado a contratar y comprometer el presupuesto a nombre de la

entidad acuerda la realización de gasto previamente aprobados afectando los créditos presupuestarios en el marco de los presupuestos aprobados". (p. 91)

Álvarez y Álvarez (2017). Para la realización del gasto aprobados y autorizados considerando el presupuesto establecido en la Programación de Compromisos Anual PCA se debe efectuar tomando en consideración las "circunstancias, metas presupuestarias, específicas de gasto, certificación presupuestal, quedando prohibido su aplicación a créditos presupuestarios mayores a los establecidos en los presupuestos institucionales de la entidad para el año fiscal por el monto total anualizado de la obligación". (p. 91)

Álvarez y Álvarez (2017). Esta fase del gasto público, concierne a considerar presupuesto libre de afectación para efectuar el gasto autorizado "sustentado en los documentos que establece el gasto y los beneficiarios como son órdenes de compra y servicios, planillas, convenios, contratos suscritos entre otros". (p. 91)

CAPÍTULO III

MARCO METODOLÓGICO

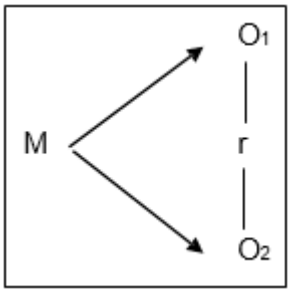
3.1. Tipo de investigación

Por la naturaleza de la investigación, el presente estudio será de tipo descriptivo. Según Hernández et. al (2014) “describe de modo sistemático las características de una población, situación o área de interés. Aquí los investigadores recogen los datos sobre la base de una hipótesis o teoría, exponen y resumen la información de manera cuidadosa y luego analizan minuciosamente los resultados, a fin de extraer generalizaciones significativas que contribuyan al conocimiento”.

3.2. Diseño y esquema de la investigación

El diseño de la investigación será no experimental – transeccional – correlacional. Según Hernández et. al (2014) estos diseños “comprenden aquellos estudios en los que estamos interesados en descubrir o aclarar las relaciones existentes entre las variables más significativas, mediante el uso de los coeficientes de correlación. Estos coeficientes de correlación son indicadores matemáticos que aportan información sobre el grado, intensidad y dirección de la relación entre variables”.

Esquema de la investigación:



Donde:

M = Trabajadores de la Municipalidad Distrital de Nueva Requena

O_1 = Planeamiento

O_2 = Ejecución presupuestal

r = relación entre las variables

3.3. Población y muestra

3.3.1. Población

La población se encuentra compuesta por 83 trabajadores de la Municipalidad Distrital de Nueva Requena.

Tabla 2

Distribución de los trabajadores de la MDNR

DISTRIBUCIÓN	TOTAL
Personal Nombrado	19
Personal CAS 1057	64
TOTAL POBLACIÓN	**83**

Fuente: Cuadro de Asignación de Personal 2021
Elaboración propia.

3.3.2. Muestra

Para Valderrama (2013), la muestra es entendida como el subconjunto de una población, que reúne un conjunto de características similares y a su vez es representativo porque caracteriza al universo de estudio. La muestra estar comprendida por el total de la población de 83 trabajadores de la Municipalidad Distrital de Nueva Requena.

3.4. Instrumento de recolección de datos

Para obtener la información se utilizará como instrumento: El cuestionario. Dicho medio de recolección de datos estará compuesto por un conjunto de preguntas diseñadas para generar la información necesaria y así alcanzar los objetivos del estudio.

El cuestionario contendrá ítems con alternativas definidas y debidamente cuantificadas, para su posterior procesamiento con el estadígrafo SPSS 25.

3.5. Técnicas de recojo, procedimiento y presentación de datos

Técnica

Hernández et. al (2014), menciona que “las técnicas son el conjunto de mecanismos, medios o recursos dirigidos a recolectar, conservar, analizar y transmitir los datos de los fenómenos sobre los cuales se investiga. Por el cual el investigador se vale para acercarse a los hechos y acceder al conocimiento”.

Encuesta

Se usará como técnica la encuesta, está según Hernández et. al (2014) “es una técnica para la indagación, exploración y recolección de datos, mediante preguntas formuladas directa o indirectamente a los sujetos que constituyen una unidad de análisis”. EI propósito de la encuesta será determinar la relación existente entre las variables de estudio, es decir el estado actual y su relación.

Cuestionario

Como instrumentó de recolección de datos, se utilizará el cuestionario, el cual ayudará a medir las variables de estudio, mediante preguntas cerradas.

Validez

Va a ser efectuada por medio de la evaluación realizada por 3 jueces, quienes revisaran el contenido de los instrumentos a fin de evidenciar objetividad en función a los objetivos y teorías, podrán dar su visto bueno para que luego los instrumentos sean aplicados con el fin de recabar la información pertinente para la investigación.

Confiabilidad

La confiabilidad de Alfa de Cronbach es un coeficiente de equivalencia por tanto no tiene en cuenta ciertas fuentes de error como el error temporal, y por ello no puede tomarse como reemplazo de un coeficiente de estabilidad.

Tabla 3

Resultados de la confiabilidad del Coeficiente de Alfa de Cronbach

Instrumento	Nº ítems	Alfa de Cronbach
Planeamiento	32	0.895
Ejecución presupuestal	26	0,896

"planeamiento" de a=0,895 (altamente confiable) y para el instrumento: "ejecución presupuestal" de a=0,896 (altamente confiable).

Procesamiento de los datos

Para el análisis de los datos obtenidos se han aplicado métodos estadísticos, utilizado el software estadístico SPSS – 25 y la hoja de cálculo EXCEL, sistema que ha permitido, definir una base de datos, determinar el promedio, desviación típica, varianza y coeficiente de variación. Asimismo, con la estadística descriptiva se ha podido determinar la contrastación de la hipótesis, utilizado el software estadístico SPSS v 25 correlación de coeficiente de Pearson.

CAPÍTULO IV

RESULTADOS

4.1. Resultados de la investigación

- **Tablas y figuras del nivel de la variable y dimensiones**

Los resultados obtenidos, se analizaron tomando en cuenta los objetivos planteados en la presente investigación.

Tabla 4

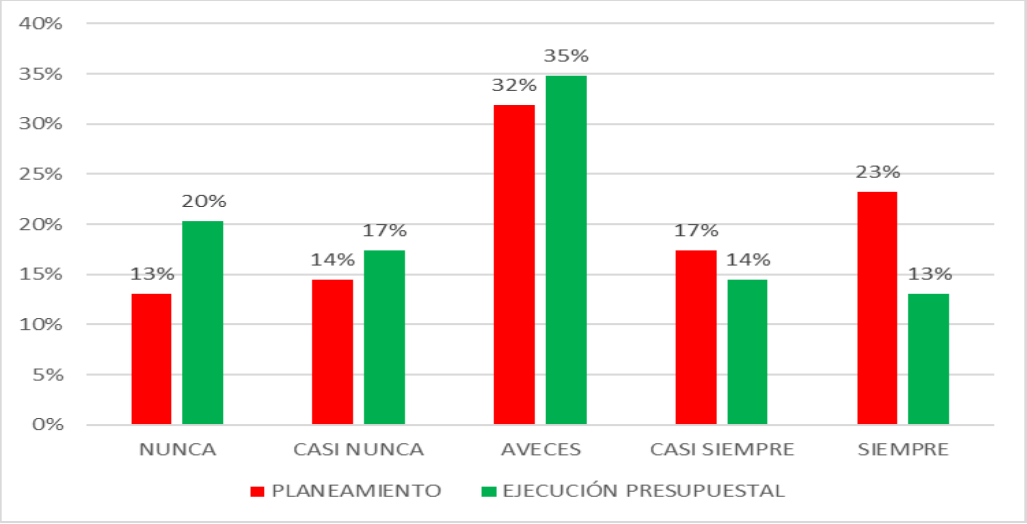
Comparación de puntajes de las variables planeamiento y ejecución presupuestal en la Municipalidad Distrital de Nueva Requena – Ucayali

NIVEL	PLANEAMIENTO		EJECUCIÓN PRESUPUESTAL	
	f	%	f	%
NUNCA	9	13%	14	20%
CASI NUNCA	10	14%	12	17%
AVECES	22	32%	24	35%
CASI SIEMPRE	12	17%	10	14%
SIEMPRE	16	23%	9	13%
TOTALES	69	100%	69	100%

Fuente: Instrumentos aplicados

Figura 1

Nivel de percepción de planeamiento y ejecución presupuestal



Interpretación: en la tabla 4 y figura 1 la variable planeamiento se observa que sobresale el nivel a veces con un 32%, seguido de un nivel casi siempre con un 17%, casi con 14%y nunca 13%. Situación similar que se

presenta la variable ejecución presupuestal a un nivel a veces con un 35%, seguido de un nivel nunca con 20%, casi nunca 17% y casi siempre con 14%.

Tabla 5

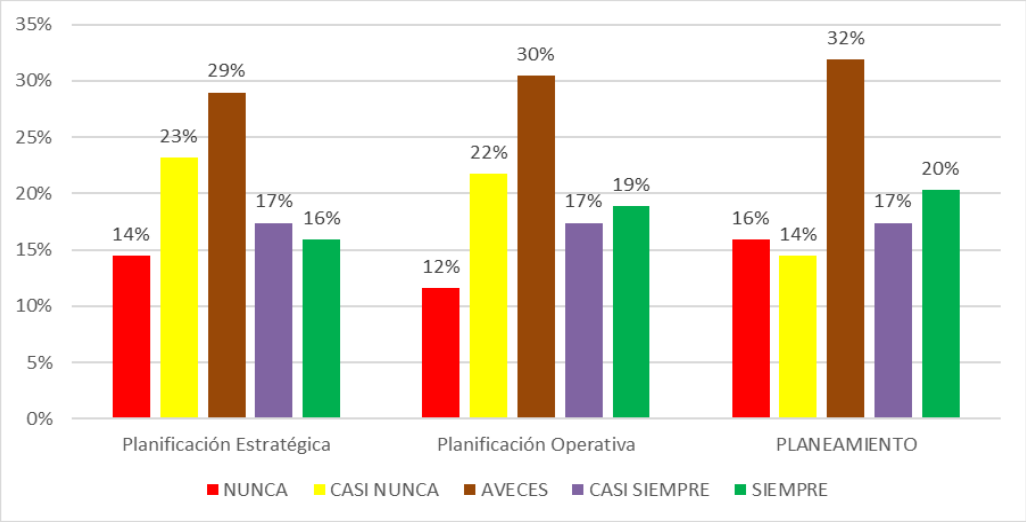
Valoración de los niveles obtenidos de las dimensiones de la variable Planeamiento en la Municipalidad Distrital de Nueva Requena - Ucayali.

NIVEL	Planificación Estratégica		Planificación Operativa		PLANEAMIENTO	
	f	%	f	%	f	%
NUNCA	10	14%	8	12%	11	16%
CASI NUNCA	16	23%	15	22%	10	14%
AVECES	20	29%	21	30%	22	32%
CASI SIEMPRE	12	17%	12	17%	12	17%
SIEMPRE	11	16%	13	19%	14	20%
TOTALES	69	100%	69	100%	69	100%

Fuente: Instrumentos aplicados

Figura 2

Nivel de percepción obtenida de las dimensiones de la variable ejecución presupuestal - I



Interpretación: en la tabla 5, se evidencia que el mayor porcentaje está dado en el nivel regular con porcentajes que van desde 30% a 29% en planificación operativa y planificación estratégica respectivamente, seguido del nivel casi nunca que resalta en la dimensión de planificación estratégica con un 23% y en la dimensión planificación operativa con un 19%, casi siempre 17%.

Tabla 6

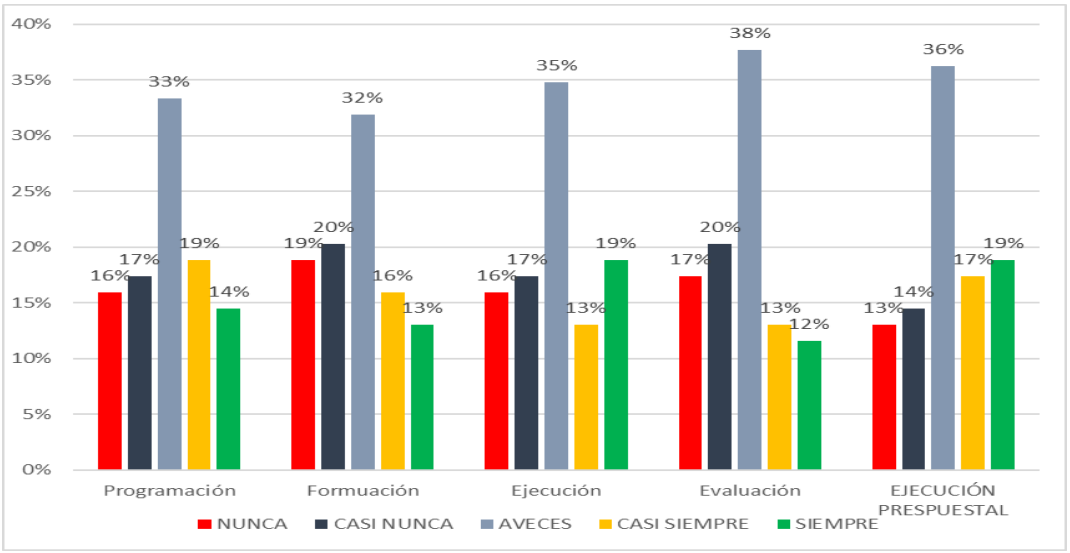
Valoración de los niveles obtenidos de las dimensiones de la variable ejecución presupuestal en la Municipalidad Distrital de Nueva Requena.

NIVEL	Programación		Formulación		Ejecución		Evaluación		EJECUCIÓN PRESPUESTAL	
	f	%	f	%	f	%	f	%	f	%
NUNCA	11	16%	13	19%	11	16%	12	17%	9	13%
CASI NUNCA	12	17%	14	20%	12	17%	14	20%	10	14%
AVECES	23	33%	22	32%	24	35%	26	38%	25	36%
CASI SIEMPRE	13	19%	11	16%	9	13%	9	13%	12	17%
SIEMPRE	10	14%	9	13%	13	19%	8	12%	13	19%
TOTALES	69	100%	69	100%	69	100%	69	100%	69	100%

Fuente: Instrumentos aplicados

Figura 3

Nivel de percepción obtenida de las dimensiones de la variable ejecución presupuestal - II



Interpretación: en la tabla 6, se evidencia que el mayor porcentaje está dado en el nivel a veces con porcentajes que van desde 38% a 33% en evaluación y programación respectivamente, seguido del nivel casi nunca que resalta en la dimensión de formulación y evaluación con un 20% y en la dimensión programación con un 19% de casi siempre.

Prueba de Hipótesis General

A continuación, se muestra el nivel de significancia aceptado para este tipo de estudios por cada variable:

Nivel de Significancia: Para todo valor de probabilidad igual o menor que 0,05 se acepta la H_i, y se rechaza la H_o.

Zona de rechazo: Para todo valor de probabilidad mayor que 0,05 se acepta la H_o y se rechaza la H_i.

Hipótesis general

El planeamiento se relaciona directamente con la ejecución presupuestal en la Municipalidad Distrital de Nueva Requena – Ucayali 2024.

Hipótesis estadística:

H_0 : α< Sig. (Bilateral)

El planeamiento se relaciona directamente con la ejecución presupuestal en la Municipalidad Distrital de Nueva Requena – Ucayali 2024.

H_0: El planeamiento no se relaciona directamente con la ejecución presupuestal en la Municipalidad Distrital de Nueva Requena – Ucayali 2024.

Tabla 7

Correlación de Pearson de las variables planeamiento y ejecución presupuetal en la Municipalidad Distrital de Nueva Requena – Ucayali.

		PLANEAMIENTO	EJECUCIÓN PRESUPUESTAL
PLANEAMIENTO	Correlación de Pearson	1	,859**
	Sig. (bilateral)		,000
	N	69	69
EJECUCIÓN PRESUPUESTAL	Correlación de Pearson	,859**	1
	Sig. (bilateral)	,000	
	N	69	69

**. La correlación es significativa al nivel 0,01 (bilateral).

Interpretación: Se acepta la hipótesis alterna porque r < 0.05 y se rechaza la hipótesis nula. Existe relación significativa entre el planeamiento y la ejecución presupuestal en la Municipalidad Distrital de Nueva Requena – Ucayali, con un valor r = 0.859 estimado por el coeficiente de correlación de Pearson. Existe relación significativamente positiva alta.

Prueba de hipótesis especificas

HE1: La planificación estratégica se relaciona directamente con la ejecución presupuestal en la Municipalidad Distrital de Nueva Requena – Ucayali 2024.

Tabla 8

Correlación de Pearson de planificación estratégica

		PLANIFICACIÓN ESTRATEGICA	EJECUCION PRESUPUESTAL
PLANIFICACIÓN ESTRATEGICA	Correlación de Pearson	1	,877**
	Sig. (bilateral)		,000
	N	69	69
EJECUCIÓN PRESUPUESTAL	Correlación de Pearson	,877**	1
	Sig. (bilateral)	,000	
	N	69	69

**. La correlación es significativa al nivel 0,01 (bilateral).

Interpretación: Se acepta la hipótesis alterna porque r < 0.05 y se rechaza la hipótesis nula. Existe relación significativa entre la planificación estratégica y la ejecución presupuestal en la Municipalidad Distrital de Nueva Requena – Ucayali, con un valor r = 0.877 estimado por el coeficiente de correlación de Pearson. Existe relación significativamente positiva alta.

HE2: La planificación operativa se relaciona directamente con la ejecución presupuestal en la Municipalidad Distrital de Nueva Requena – Ucayali 2024.

Tabla 9

Correlación de Pearson de planificación operativa

		PLANIFICACIÓN OPERATIVA	EJECUCION PRESUPUESTAL
PLANIFICACION OPERATIVA	Correlación de Pearson	1	,873**
	Sig. (bilateral)		,000
	N	69	69
EJECUCIÓN PRESUPUESTAL	Correlación de Pearson	,873**	1
	Sig. (bilateral)	,000	
	N	69	69

**. La correlación es significativa al nivel 0,01 (bilateral).

Interpretación: Se acepta la hipótesis alterna porque r < 0.05 y se rechaza la hipótesis nula. Existe relación significativa entre la planificación operativa y la ejecución presupuestal en la Municipalidad Distrital de Nueva Requena – Ucayali, con un valor r = 0.873 estimado por el coeficiente de correlación de Pearson. Existe relación significativamente positiva alta.

CAPÍTULO V
DISCUSIÓN DE RESULTADOS

5.1. Contrastación de los resultados

El presente trabajo de investigación titulada “El planeamiento y la ejecución presupuestal en la Municipalidad Distrital de Nueva Requena – Ucayali 2024, que de acuerdo con los resultados obtenidos de la investigación se observó que el objetivo general, fue determinar en que medida el planeamiento y la ejecución presupuestal en la Municipalidad Distrital de Nueva Requena – Ucayali 2024. El valor de la correlación fue de 0.859 (correlación positiva alta). De igual manera se determinó que la variable planeamiento se observa que sobresale el nivel a veces con un 32%, seguido de un nivel casi siempre con un 17%, casi con 14%y nunca 13%. Situación similar que se presenta la variable ejecución presupuestal a un nivel a veces con un 35%, seguido de un nivel nunca con 20%, casi nunca 17% y casi siempre con 14%.

Estos resultados de la variable planeamiento se encuentra sustentado en la investigación realizada por Quiche (2018) en su investigación: *Planeamiento y ejecución presupuestal en el Ministerio de Trabajo y Promoción de Empleo, 2016*. Llego a las conclusiones: Existe relación significativa y directa entre el planeamiento y la ejecución presupuestal. (Rho de Spearman = 0,572* y p = 0,000 < 0,05) siendo ésta una correlación moderada entre las variables. Por lo que se puede afirmar que cuando el planeamiento es bueno el nivel de ejecución presupuestal es el adecuado.

En relación con la variable ejecución presupuestal se encuentran sustentados en la investigación de Chávez (2020) en su investigación: “*El planeamiento estratégico y su relación con la ejecución presupuestal de la Unidad Ejecutora Educación de la provincia de Jauja 2019”*. Llego a las conclusiones: En la presente investigación se puede demostrar que existe

relación significativa entre el Planeamiento Estratégico y la Ejecución presupuestal en la Unidad Ejecutora Educación de la provincia de Jauja 2019; siendo que el coeficiente de Alfa De Cronbach es de 0.89 representó una alta asociación entre las variables por lo cual se puede definir que es un grado de confiabilidad consistente, con respecto a la prueba de hipótesis obtenida, se puede decir que entre la diferencia de las dos variables exista una relación directa.

Con respecto a las hipótesis específicas, se determinó que existe relación significativa entre el planeamiento y las dimensiones de planificación estratégica y planificación operativa, la variable ejecución presupuestal con las dimensiones programación, formulación, ejecución y evaluación, concuerda con Quispe (2020) presentó una tesis: "*Planeamiento estratégico y su influencia en la ejecución presupuestal de la gerencia sub-regional utcubamba-2018".* Concluyendo que De acuerdo al análisis realizado se ha podido determinar que el Planeamiento Estratégico de la Gerencia Sub Regional Utcubamba, cuyos elementos son los documentos de gestión que se encuentran desactualizados, tales como: Reglamento de Organización y funciones (ROF), Manual de Organización y Funciones (MOF), y Cuadro de Asignación para Personal (CAP), por ende, los trabajadores muchas veces desconocen las funciones inherentes al cargo que desempeñan; asimismo, se determina que el presupuesto asignado por el Pliego es insuficiente para el desarrollo de actividades establecidas en el Plan Operativo Institucional, eso implica que la Institución no logra cubrir sus gastos operativos como pago de servicios básicos, adquisición de materiales de escritorio, equipamiento, encontrándose además, la baja remuneración al personal que no está de acorde al perfil profesional y labor que realizan, lo cual conlleva al poco interés en el cumplimiento de metas institucionales.

Del mismo modo coincide con la teoría relacionada, según Ossorio (2002), demostró que: La noción de plan, refiere a una acción reflexiva y

deliberada de orden y delimitación de acciones y de disposición de herramientas conceptuales y materiales para lograr o generar un resultado esperado Asimismo menciona que entre los atributos que tiene el plan destacan: Reflexión anticipada y coordinada con las acciones para dirigirlas hacia el objetivo planteado. Enfoque razonable de decisiones que se basa en la elección y determinación de propósitos y dirección de las acciones. Disminución del azar y la inquietud que produce a su mínima manifestación. Antelación de decisiones y actos presentes dirigidos a tareas y soluciones futuras. Elección de alternativas y suministro y ordenamiento de recursos para lograr un futuro escogido. Previsión y fomento de actividades para la creación de futuros esperados. Previsión de la sucesión eventual de propósitos y elaboración de las acciones. Determinación de supuestos de los actos que se deberán realizar con el fin de permitir el futuro esperado. Pretensión de alterar libremente las acciones. Hacer que las cosas se modifiquen deliberadamente, decidiendo de qué forma se busca que sea el cambio. Apuesta, es decir, determinación de aceptar riesgos para obtener los objetivos planteados. (p.13).

Por otro lado Welsch, Hilton, Gordon, Rivera (2005), señalan: Los tiempos de las actividades de planificación sugieren que debe haber un calendario preciso que establezca la administración para iniciar y cumplir ciertas fases del proceso de planificación. La planificación que lleva a cabo la administración debe verse como un proceso continuo en todos los niveles de dicha administración. En la toma de decisiones cotidiana, así como en los asuntos de largo plazo, todos los niveles de la administración deben estar continuamente reevaluando el futuro, replanteando y modificando los planes anteriores en el proceso de toma de decisiones. Sin embargo, ciertos aspectos de la planificación se cumplen mejor de una manera formal y en base a un calendario definido. Una vez que la administración se compromete de esta

manera, normalmente desaparece el aplazamiento que, por indecisión o falta de voluntad, sufre la planificación.

En cuanto a la variable ejecución presupuestal, en las entidades del sector público la ejecución financiera y presupuestal del gasto público, es un proceso a través del cual se tiene en cuenta los compromisos de gasto adquiridos por la entidad con el propósito de invertir en compras de bienes y prestación de servicios acorde a los presupuestos autorizados y aprobados en su presupuesto institucional en correspondencia con la Programación de compromisos anual PCA y conseguir los resultados acorde a la misión y visión de la institución pública, teniendo en consideración la normativa relacionada al gasto público para guiar la actuación del servidor público en cumplimiento de sus funciones y responsabilidades asignadas al cargo que desempeña en la administración pública.

Nunja (2017). En ese entender, el proceso de ejecución del gasto público está formado por las etapas de preparación para la ejecución del gasto público y la ejecución propiamente dicha, conforme se expresa en el cuadro siguiente: En ese entender la ejecución del gasto público se realiza a través de la etapa de preparación para la ejecución del gasto que se inicia con la emisión de la certificación de crédito presupuestario que “constituye un acto de administración cuya finalidad es garantizar que se cuenta con presupuesto disponible y libre de afectación, para comprometer un gasto con cargo al presupuesto institucional autorizado, previo cumplimiento de las disposiciones legales vigentes”. (p. 346)

CONCLUSIONES

- Se acepta la hipótesis alterna porque r < 0.05 y se rechaza la hipótesis nula. Existe relación significativa entre el planeamiento y la ejecución presupuestal en la Municipalidad Distrital de Nueva Requena – Ucayali, con un valor r = 0.859 estimado por el coeficiente de correlación de Pearson. Existe relación significativamente positiva alta.

- Se acepta la hipótesis alterna porque r < 0.05 y se rechaza la hipótesis nula. Existe relación significativa entre la planificación estratégica y la ejecución presupuestal en la Municipalidad Distrital de Nueva Requena – Ucayali, con un valor r = 0.877 estimado por el coeficiente de correlación de Pearson. Existe relación significativamente positiva alta.

- Se acepta la hipótesis alterna porque r < 0.05 y se rechaza la hipótesis nula. Existe relación significativa entre la planificación operativa y la ejecución presupuestal en la Municipalidad Distrital de Nueva Requena – Ucayali, con un valor r = 0.873 estimado por el coeficiente de correlación de Pearson. Existe relación significativamente positiva alta.

SUGERENCIAS

- Se recomienda que la planificación estratégica de la unidad de nivelación y admisión debe implementar un plan adecuado a la realidad del entorno, pero enfocando claramente las potencialidades de la institución con las que puede lograr una realidad mejor de acuerdo a la misión y visión de la entidad y esta sea difundida para toda la comunidad de Nueva Requena.

- Se recomienda implementar en la planificación estratégica un seguimiento continuo para el cumplimiento de los objetivos estratégicos programados, designando responsables para la consecución del financiamiento necesario, así como alcanzar las metas establecidas para un determinado periodo.

- Se recomienda a los funcionarios, Jefes de área, realizar el seguimiento de la ejecución presupuestal de manera constante para la efectividad en el gasto público, con la finalidad de atender las necesidades prioritarias de la población así como también informar de manera óptima y oportuna los actividades que viene realizando la Gerencia de Obras de la Municipalidad Distrital de Nueva Requena.

- Se recomienda a la Sub Gerencia de Obras de Planeamiento y Presupuesto, realizar la Programación del Presupuesto para los próximos años, de conformidad al Plan Estratégico Institucional aprobado, habilitando proyectos de inversión y actividades que necesita realmente la población, con la finalidad de coadyuvar en el cierre de brechas, dando cumplimiento a las disposiciones emitidas por el Ministerio de Economía y Finanzas y CEPLAN respectivamente.

REFERENCIAS BIBLIOGRÁFICAS

Amasifuén (2019) "*Planeamiento estratégico y su relación con la ejecución presupuestal en la Municipalidad Provincial de Maynas, Iquitos, periodo 2017 - 2018"*

Arias, E. A. (2016). *Guía Metodológica - Fase de Análisis Prospectivo para Sectores* (Primera ed.). Lima, Perú: Centro Nacional de Planeamiento Estratégico.

Armijo, M. (2009). *Planificación Estratégica e Indicadores de Desempeño en el Sector Público.*

Barletti, B. (2016). *Guía metodológica de la fase institucional del proceso de planeamiento estratégico* (Primera ed.). Lima, Perú: Centro Nacional de Planeamiento Estratégico.

Barreda, T., Horacio, V. (2016). *Planeamiento estratégico en Universidades de América Latina.* Gestão Universitária na América Latina - GUAL, 9(1), 257- 277. doi: http://dx.doi.org/10.5007/1983-4535.2016v9n1p257.

Bonari, D. y María Gasparín, J. (2014). *La vinculación entre la planificación y el presupuesto. Recomendaciones para su implementación.*

Cabrera, N., Chávez, N., Huallpa, E., & Sialer, P. (2016). *Guía metodológica de la fase institucional del proceso de planeamiento estratégico* (Primera ed.). Lima, Perú: Centro Nacional de Planeamiento Estratégico

Castañeda, V. (15 de septiembre de 2017). *Fases del Planeamiento Estratégico. Obtenido de Instituto de Ciencias Sociales y Políticas Públicas*: http://incispp.edu.pe/blog/fases-del-planeamientoestrategico/

Centro Nacional de Planeamiento Estratégico – CEPLAN. (abril de 2014). *Proceso de Planeamiento Estratégico. Obtenido de Presidencia del Consejo de Ministros:* https://www.ceplan.gob.pe/documentos_/proceso-de-planeamientoestrategico/

Chávez (2020) *El planeamiento estratégico y su relación con la ejecución presupuestal de la Unidad Ejecutora Educación de la provincia de Jauja 2019*

Da Silva, S., Monica., & Diogo, F., Jander, A. (2017). *Instrumentos de Planificación Presupuestaria: Potencialidades y Debilidades en el Proceso. Economía Critica*. 23, 82-92.

Dess, G. & Lumpkin, G. (2003). *Plan Estratégico*, Madrid, España: McGraw-Hill Interamericana

Fagilde, C. (2009). *Presupuesto empresarial. México: Universidad Pedro de Gante*.

Francisco, M. (2016). *Fase de Análisis Prospectivo y Fase Estratégica*. Lima, Perú: Centro Nacional de Planeamiento Estratégico.

Gutiérrez, H., Manuel, G. (2018). *El Plan Estratégico Nacional y la Problemática de la Educación Universitaria.* QUIPUKAMAYOC, 26(52),3-9.

Hernández, R., Fernández, C. y Baptista, M. (2014). *Metodología de la investigación.* México: Mc GRAW-HILL / INTERAMERICANA EDITORES.

Martínez Choquet, L. (2017). "*Obras por Ejecución Presupuestaria Directa y el Proceso de Liquidación Técnico-Financiera en la Municipalidad Distrital de Vilcabamba la Convención, Cusco*. Obtenido de Escuela de Pos Grado Universidad Cesar Vallejo.

Mendoza, P. y Robles, L. (2000). *Planeamiento estratégico en gerencia. Lima: Universidad Nacional de San Marcos.*

Ministerio de Economía y Finanzas-MEF. (s.f.). *Ejecución Presupuestaria.* Obtenido de https://www.finanzas.gob.ec/ejecucion-presupuestaria/

Navarro, À. (2014). Ejecución y Evaluación Presupuestaria. Obtenido de slideshare.net: https://es.slideshare.net/CEFIC/ejecucin-y-evaluacin-presupuestal.

Ossorio, A. (2002). Planeamiento estratégico.

Peñaloza, V., K., Gutiérrez, A., A., Prado, F., M. (2017). *Evaluaciones de diseño y ejecución presupuestal, un instrumento del presupuesto por resultados: algunas experiencias aplicadas en salud. Peruana de Medicina Experimental y*

Salud Publica. 34(3), 521-527. doi: http://dx.doi.org/10.17843/rpmesp.2017.343.3074.

Quiche (2018) *Planeamiento y ejecución presupuestal en el Ministerio de Trabajo y Promoción de Empleo, 2016*

Quispe (2020) *Planeamiento estratégico y su influencia en la ejecución presupuestal de la gerencia sub regional utcubamba-2018*

Ruiz, S. (Jueves de Octubre de 2014). *Planeamiento Estratégico.* Obtenido de Blog: http://planeamientoestrategicosirep.blogspot.com/2015/06/elementosdel-planeamiento-estrategico.html

Scott, A. (2013). *Planificación Estratégica* (Primera ed.). Gran Bretaña: Edinburgh Business School .

Steiner, G. (2007). *Planeación estratégica lo que todo director debe saber*. (Cuarta ed.). México: Grupo editorial patri.

Terry, G., & Stephen, F. (2013). *Principios de administración*. México: CECSA.

Welsch, G., Hilton, R., Gordon, P. y Rivera, C. (2005). *Presupuestos, planificación y control. México: Pearson Educación.*

.

ANEXOS

ANEXO 1. MATRIZ DE CONSISTENCIA

FORMULACIÓN DEL PROBLEMA	OBJETIVOS	HIPOTESIS	VARIABLES, DIMENSIONES E INDICADORES	METODOLOGÍA DE LA INVESTIGACIÓN
¿En qué medida el planeamiento se relaciona con la ejecución presupuestal en la Municipalidad Distrital de Nueva Requena – Ucayali, 2024? a) ¿En qué medida la planificación estratégica se relaciona con la ejecución presupuestal en la Municipalidad Distrital de Nueva Requena – Ucayali, 2024? b) ¿En qué medida la planificación operativa se relaciona con la ejecución presupuestal en la Municipalidad Distrital de Nueva Requena – Ucayali, 2024?	Determinar en qué medida el planeamiento se relaciona la ejecución presupuestal en la Municipalidad Distrital de Nueva Requena – Ucayali, 2024. a) Determinar en qué medida la planificación estratégica se relaciona con la ejecución presupuestal en la Municipalidad Distrital de Nueva Requena – Ucayali, 2024. b) Determinar en qué medida la planificación operativa se relaciona con la ejecución presupuestal en la Municipalidad Distrital de Nueva Requena – Ucayali, 2024.	El planeamiento se relaciona significativamente con la ejecución presupuestal en la Municipalidad Distrital de Nueva Requena – Ucayali, 2024. a) La planificación estratégica se relaciona significativamente con la ejecución presupuestal en la Municipalidad Distrital de Nueva Requena – Ucayali, 2024. b) La planificación operativa se relaciona significativamente la ejecución presupuestal en la Municipalidad Distrital de Nueva Requena, 2024.	VARIABLE 1 PLANEAMIENTO ▪ DIMENSIÓN PLANIFICACION ESTRATEGICA Objetivos Metas Estrategia ▪ DIMENSIÓN PLANIFICACION OPERATIVA Proceso Mejora continua Estándares de calidad VARIABLE 2 EJECUCION PRESUPUESTAL ▪ DIMENSIÓN PROGRAMACION Actividades programadas ▪ DIMENSIÓN FORMULACION Programación de pliegos y metas ▪ DIMENSION EJECUCION Cumplimiento ▪ DIMENSION EVALUACION Resultados	**TIPO DE INVESTIGACIÓN** DESCRIPTIVA – NO EXPERMENTAL. **DISEÑO DE LA INVESTIGACIÓN** Correlacional **POBLACIÓN** Está constituida por 83 trabajadores **MUESTRA** Está constituida por 69 trabajadores **SOFTWARE PARA PROCESAR DATOS:** SPSS v23. **Fuentes** / **Técnicas** / **Herramientas** Primaria / Encuesta / Cuestionario Secundaria / Análisis documental / Resumen de autores

ANEXO 2. INSTRUMENTOS

INSTRUMENTOS DE RECOLECCION DE DATOS

Instrucciones: Estimados trabajadores el presente cuestionario, tiene como propósito de recopilar información relevante para conocer los niveles de planeamiento. Lee detenidamente cada una de las preguntas y marca dentro de los recuadros sólo un (X).

1	2	3	4	5
Nunca	Casi nunca	A veces	Casi siempre	siempre

	DIMENSION 1: Planificación Estratégica	1	2	3	4	5
1	La institución ha realizado una planificación de las acciones necesarias para conseguir los objetivos					
2	Considera que la Planificación Estratégica del Ministerio de Trabajo y Promoción del Empleo aporta eficiencia en los procesos.					
3	Considera que los objetivos establecidos son coherentes con las políticas de la institución.					
4	Considera que el personal se implica y comparte la misión, visión y políticas de la institución.					
5	Considera que la institución promueve y difunde los derechos de los trabajadores.					
6	Considera que la institución desarrolla acciones o programas que promuevan la empleabilidad.					
7	Considera que la Planificación Estratégica mejora la gestión institucional.					
8	Las funciones de todos los órganos de la institución se encuentran relacionados.					
9	¿ Considera que el Plan Estratégico ha sido sujeto a un presupuesto determinado.					
10	El Planeamiento Estratégico logra resolver problemas en bien de la institución.					
11	Considera que la institución asigna los recursos eficientemente para realizar su planificación.					
12	La Planificación Estratégica está diseñada para satisfacer las metas generales de la organización.					
13	Considera que los recursos presupuestales asignados permitirán cumplir con las metas programadas.					
14	Considera que la institución implementa acciones de capacitación al personal del Ministerio de Trabajo y Promoción del Empleo.					
15	Considera que la institución puede concluir con su Planificación Estrategia durante la vigencia de un mandato.					
16	Considera usted que la Planificación Estratégica contempla indicadores de impacto orientados al beneficio de la población bien definidos.					
	DIMENSION 2: Planificación Operativa					
17	Considera que la institución realiza un análisis profundo del ambiente en el cual se desenvuelve la organización.					
18	Considera que la institución ha establecido indicadores que permitan realizar un seguimiento, medición y análisis de los procesos.					
19	Considera que la institución cuenta con información que permita asignar y controlar los recursos.					
20	Considera que la institución compromete los recursos adecuados presupuestales para realizar el planeamiento.					
21	Consideras que existe un eficiente monitoreo de proyectos de inversión					
22	Consideras que existe un fortalecimiento en el plan operativo por parte de la Institución.					

23	Se promueve la mejora continua de las áreas de la institución.					
24	Consideras que se desarrollan herramientas para mejorar los procesos administrativos de la Institución.					
25	Consideras que se fomentan acciones que garanticen estándares de calidad en las contrataciones del Ministerio					
26	Crees que se supervisa la documentación con su debido sustento.					
27	Cree Ud., que la eficiencia del plan operativo se debe a que permite alcanzar los propósitos y objetivos.					
28	Cree usted que los costos que requiera la ejecución del plan operativo se justifican por la finalidad de sus logros.					
29	Considera usted que la modificación presupuestal que entre metas afecta la planificación operativa conllevando a no alcanzar las metas planteadas.					
30	Considera usted que la modificación presupuestal que se realizan a los planes operativos a lo largo del año, tiene incidencia en el logro de las metas planteadas.					
31	Consideras que la institución monitorea los manuales de procedimientos.					
32	Consideras que se implementan medidas para monitorear la ejecución de las metas.					

Cuestionario de Ejecución presupuestal

Instrucciones: Estimados trabajadores el presente cuestionario, tiene como propósito de recopilar información relevante para conocer los niveles de ejecución presupuestal. Lee detenidamente cada una de las preguntas y marca dentro de los recuadros sólo un (X).

1	2	3	4	5
Nunca	Casi nunca	A veces	Casi siempre	siempre

	DIMENSION 1: PROGRAMACION	1	2	3	4	5
1	¿Considera usted que los objetivos institucionales del Plan Operativo están vinculados al Plan Estratégico Institucional (PEI) vigente del Ministerio de Trabajo y Promoción del Empleo?					
2	¿Considera usted que existe una articulación entre las acciones de mediano y largo plazo con las acciones de corto plazo, reflejadas en los presupuestos institucionales?					
3	¿Considera usted que la misión del Ministerio de Trabajo y Promoción del Empleo se describe en función a lo que hace la institución?					
4	¿Considera usted que la visión del Ministerio de Trabajo y Promoción del Empleo se describe en función a cómo visualiza al ciudadano?					
5	El Ministerio de Trabajo y Promoción del Empleo cuenta con indicadores de desempeño que le permiten tener una medición cuantitativa respecto al logro en la entrega de los productos generados por la institución; con el objeto de poder realizar comparaciones a lo largo del tiempo respecto del desempeño de las mismas.					
6	Los sistemas seguimiento y monitoreo permitan hacer seguimiento al gasto de los Programas Presupuestales en relación con los objetivos y acciones sectoriales, con información confiable, en el tiempo debido y a costos razonables					
7	Se realiza la rendición de cuentas, de tal manera que con base en indicadores objetivos e información de desempeño se tome las decisiones de ajustes, eliminación o ampliación de los programas					
	DIMENSION 2 : FORMULACIÓN					
8	En la formulación es importante la programación del pliego y las metas en función a las escalas de prioridad para una adecuada ejecución presupuestal					
9	En la formulación se consiga los gastos y fuentes de financiamiento el cual permita una adecuada ejecución presupuestal					
10	En la formulación se determina la estructura funcional y la programación del presupuesto según las categorías presupuestarias					
11	La formulación tiene en cuenta en su programación las acciones centrales y las asignaciones presupuestarias.					
12	En la formulación se registran la programación física de las actividades y acciones de inversión.					
13	En la formulación las fuentes de financiamiento permiten una adecuada ejecución de gasto.					
	DIMENSION 3: EJECUCION					
14	En la ejecución presupuestal del gasto público es importante el compromiso sobre los acuerdos aprobados					
15	En la ejecución presupuestal se consideran criterios de programación de gasto ya pres establecidos.					
16	En la ejecución se compromete el presupuesto anual para el pago de los contratos de suministro de bienes ya aprobados.					

17	En la ejecución se compromete el contrato de suministro de bienes en los contratos ya aprobados					
18	En la ejecución se toma en cuenta el pago del gasto aprobado y comprometido.					
19	En la ejecución es importante la acreditación documental de la entrega del bien materia del contrato					
	DIMENSION 4: EVALUACIÓN					
20	Durante el proceso presupuestario van evaluando los resultados obtenidos en cuanto a si la ejecución presupuestal es la adecuada					
21	Durante la evaluación realizan la medición del análisis de las variaciones físicas y financieras					
22	La institución realizan evaluación de la ejecución presupuestal y lo mide con respecto de los demás pliegos presupuestales					
23	La institución monitorea la documentación de sustento para rendición de gastos					
24	Las institución realiza una evaluación en términos financieros a nivel de girado					
25	La institución realiza evaluación de la ejecución de gasto por programas presupuestales					
26	La institución realiza evaluación de la ejecución de gasto respecto de la ejecución de metas físicas					

ANEXO 3. FICHA DE VALIDACION EMITIDA POR LOS EXPERTOS

FICHA DE VALIDACION

I. DATOS INFORMATIVOS:

Apellidos y Nombres del Informante	Cargo o Institución donde labora	Nombre del Instrumento de Evaluación	Autor del Instrumento
Dra. Catherine Ferreyros Rengifo	Proyecto Hospital Regional de Pucallpa	Encuesta	Bach. Víctor Raúl GARCIA SANDOVAL
Título: **Planeamiento y ejecución presupuestal en la Municipalidad Distrital de Nueva Requena – Ucayali 2024**			

II. ASPECTOS DE VALIDACION

INDICADORES	CRITERIOS	Deficiente 0 - 20%	Regular 21 -40%	Bueno 41 - 60%	Muy Bueno 61 - 80%	Excelente 81 - 100%
1.CLARIDAD	Esta formulado con lenguaje apropiado					X
2.OBJETIVIDAD	Está expresado en conductas observables					X
3.ACTUALIDAD	Adecuado al avance de la ciencia y la tecnología					X
4.ORGANIZACION	Existe una organización lógica					X
5.SUFICIENCIA	Comprende los aspectos en cantidad y calidad					X
6.INTENCIONABILIDAD	Adecuado para valorar de las estrategias del nuevo enfoque pedagógico					X
7.CONSISTENCIA	Basado en aspectos teórico - científicos de la tecnología educativa					X
8.COHERENCIA	Entre los índices, indicadores y las dimensiones					X
9.MEODOLOGIA	La estrategia responde al propósito del diagnóstico					X
10.OPORTUNIDAD	El instrumento ha sido aplicado en el momento oportuno o más adecuado					X
Promedio de porcentaje						88%

III. OPINION DE APLICACION

IV. PROMEDIO DE VALIDACION			
Pucallpa, 10 de enero del 2025	00106525		985354274
Lugar y Fecha	DNI Nº	FIRMA DEL EXPERTO	TELEFONO

FICHA DE VALIDACION EMITIDA POR LOS EXPERTOS

FICHA DE VALIDACION

I. DATOS INFORMATIVOS:

Apellidos y Nombres del Informante	Cargo o Institución donde labora	Nombre del Instrumento de Evaluación	Autor del Instrumento
Dr. Manuel Rocha Gonzales	Docente en la UNU	Encuesta	Bach. Víctor Raúl GARCIA SANDOVAL
Título: **Planeamiento y ejecución presupuestal en la Municipalidad Distrital de Nueva Requena – Ucayali 2024**			

II. ASPECTOS DE VALIDACION

INDICADORES	CRITERIOS	Deficiente 0 - 20%	Regular 21 -40%	Bueno 41 - 60%	Muy Bueno 61 - 80%	Excelente 81 - 100%
1.CLARIDAD	Esta formulado con lenguaje apropiado					X
2.OBJETIVIDAD	Está expresado en conductas observables					X
3.ACTUALIDAD	Adecuado al avance de la ciencia y la tecnología					X
4.ORGANIZACION	Existe una organización lógica					X
5.SUFICIENCIA	Comprende los aspectos en cantidad y calidad					X
6.INTENCIONABILIDAD	Adecuado para valorar de las estrategias del nuevo enfoque pedagógico					X
7.CONSISTENCIA	Basado en aspectos teórico - científicos de la tecnología educativa					X
8.COHERENCIA	Entre los índices, indicadores y las dimensiones					X
9.MEODOLOGIA	La estrategia responde al propósito del diagnóstico					X
10.OPORTUNIDAD	El instrumento ha sido aplicado en el momento oportuno o más adecuado					X
Promedio de porcentaje						89%

III. OPINION DE APLICACION

IV. PROMEDIO DE VALIDACION			
Pucallpa, 10 de enero del 2025	00008208		961633625
Lugar y Fecha	DNI Nº	FIRMA DEL EXPERTO	TELEFONO

FICHA DE VALIDACION EMITIDA POR LOS EXPERTOS

FICHA DE VALIDACION

I. DATOS INFORMATIVOS:

Apellidos y Nombres del Informante	Cargo o Institución donde labora	Nombre del Instrumento de Evaluación	Autor del Instrumento
Dr. Miguel Oscar López y Ojeda	Docente en la UNU	Encuesta	Bach. Víctor Raúl GARCIA SANDOVAL
Título: **Planeamiento y ejecución presupuestal en la Municipalidad Distrital de Nueva Requena – Ucayali 2024**			

II. ASPECTOS DE VALIDACION

INDICADORES	CRITERIOS	Deficiente 0 - 20%	Regular 21 -40%	Bueno 41 - 60%	Muy Bueno 61 - 80%	Excelente 81 - 100%
1.CLARIDAD	Esta formulado con lenguaje apropiado					X
2.OBJETIVIDAD	Está expresado en conductas observables					X
3.ACTUALIDAD	Adecuado al avance de la ciencia y la tecnología					X
4.ORGANIZACION	Existe una organización lógica					X
5.SUFICIENCIA	Comprende los aspectos en cantidad y calidad					X
6.INTENCIONABILIDAD	Adecuado para valorar de las estrategias del nuevo enfoque pedagógico					X
7.CONSISTENCIA	Basado en aspectos teórico - científicos de la tecnología educativa					X
8.COHERENCIA	Entre los índices, indicadores y las dimensiones					X
9.MEODOLOGIA	La estrategia responde al propósito del diagnóstico					X
10.OPORTUNIDAD	El instrumento ha sido aplicado en el momento oportuno o más adecuado					X
Promedio de porcentaje						87%

III. OPINION DE APLICACION

IV. PROMEDIO DE VALIDACION			
Pucallpa, 10 de enero del 2025	00093964		961543691
Lugar y Fecha	DNI Nº	FIRMA DEL EXPERTO	TELEFONO

ANEXO 4. BASE DE DATOS

PLANEAMIENTO																																
Nº	D1																Σ	D2														Σ
	Planificación estratégica																	Planificación operativa														
	1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	13	14	15	16		17	18	19	20	21	22	23	24	25	26	27	28	29	30	31	32	
1	3	2	4	5	2	3	3	4	2	1	4	2	3	2	2	3	45	2	2	2	3	3	2	2	2	2	4	1	3	4	2	2	5	41
2	1	2	2	2	2	1	3	2	1	1	4	4	4	3	3	4	39	4	3	3	4	3	3	2	3	3	4	3	2	4	2	2	3	48
3	2	4	2	4	4	2	2	5	2	3	3	2	4	1	2	1	43	3	2	2	1	3	2	4	4	3	3	1	2	4	3	4	4	45
4	4	4	3	3	4	2	4	4	1	2	3	2	4	2	3	3	48	3	3	3	3	4	3	4	3	2	4	2	3	4	3	3	3	50
5	3	3	1	2	1	2	2	5	1	1	1	4	4	4	4	3	41	1	3	4	3	3	3	1	3	2	1	2	2	3	4	2	3	40
6	4	2	2	3	4	3	2	3	1	2	5	2	4	3	3	3	46	2	4	3	3	3	3	4	4	4	4	4	4	4	4	3	4	57
7	2	2	2	1	2	2	4	2	2	2	4	2	4	1	1	4	37	4	2	1	4	2	3	2	2	2	4	3	2	4	3	1	2	41
8	4	4	3	2	1	2	2	5	1	1	3	2	2	3	5	5	45	4	4	5	5	2	4	1	5	4	4	5	4	2	3	2	5	59
9	2	3	2	4	1	2	4	3	1	2	4	5	5	3	2	3	46	3	2	2	3	3	3	1	3	3	1	3	3	3	3	4	3	43
10	2	2	4	3	2	1	2	1	2	2	4	2	3	1	2	3	36	3	2	2	3	3	3	2	3	3	4	3	3	3	2	3	3	45
11	2	4	5	2	3	1	2	2	4	2	5	2	4	2	3	4	47	4	3	3	4	3	2	3	3	4	5	3	4	4	4	1	3	53
12	2	2	2	3	2	2	2	2	1	1	4	4	4	3	4	2	40	4	4	4	2	2	3	2	2	2	1	2	3	4	3	2	2	42
13	3	1	5	2	5	2	3	4	4	4	5	1	5	3	3	3	53	4	2	3	3	3	1	5	1	2	3	2	2	5	2	2	1	41
14	3	3	2	2	4	3	2	3	2	3	2	3	3	2	1	1	39	3	1	1	1	3	2	4	3	3	3	2	3	2	3	2	3	39
15	3	3	2	3	3	3	4	5	1	2	4	1	1	3	4	3	45	4	3	4	3	4	3	3	3	2	4	3	3	4	3	2	3	51
16	3	4	3	1	1	2	3	2	1	3	2	1	1	1	5	3	36	4	3	5	3	3	3	1	2	2	2	5	5	4	2	1	2	47
17	4	4	1	1	1	2	3	2	5	4	5	1	2	3	4	3	45	4	3	4	3	3	4	1	2	1	1	3	3	2	4	1	2	41
18	4	2	2	1	2	2	5	2	2	2	3	2	4	1	3	3	40	1	2	3	3	2	3	2	3	3	3	2	3	3	2	1	3	39
19	5	3	2	3	2	3	4	3	2	1	2	5	2	3	3	4	47	1	3	3	4	3	2	2	4	3	2	3	3	1	3	3	4	44
20	2	2	4	3	2	4	2	5	2	2	2	2	2	1	3	2	40	4	2	3	2	2	3	2	4	3	2	2	3	2	2	3	4	43
21	4	4	3	1	4	3	4	5	1	1	3	2	2	2	2	5	46	2	2	2	5	1	3	3	2	2	4	1	2	2	3	5	2	41
22	3	2	3	3	3	2	3	2	2	2	2	3	5	2	4	4	45	5	2	4	4	4	2	3	4	2	4	4	3	4	3	3	4	55
23	4	5	5	1	2	2	3	3	2	2	4	2	4	2	2	5	48	4	1	2	5	2	2	2	1	2	1	3	2	4	3	5	1	40
24	4	5	4	2	4	3	2	3	3	4	5	2	2	3	2	3	51	4	2	2	3	4	3	4	4	4	2	3	3	4	3	3	4	52
25	4	4	2	2	1	4	2	5	1	1	3	4	2	2	4	2	43	2	4	4	2	3	3	1	2	2	4	3	3	3	3	4	2	45
26	3	4	4	3	5	4	3	5	3	3	4	3	2	2	2	5	55	4	4	2	5	4	3	5	3	2	1	3	3	4	5	4	3	55
27	4	4	3	3	2	2	2	4	2	2	2	1	4	2	4	3	44	4	3	4	3	3	4	2	3	5	4	4	4	3	5	5	3	59
28	4	4	2	2	1	2	1	2	2	2	3	1	4	1	2	1	34	4	1	2	1	2	1	1	1	2	4	2	1	3	1	2	1	29
29	5	4	1	2	4	2	4	3	2	2	1	2	4	1	2	2	41	4	3	2	2	4	3	4	2	3	2	2	2	4	2	2	2	43
30	4	4	2	2	4	1	3	3	2	2	2	1	4	2	2	2	40	2	1	2	2	3	2	4	2	1	2	2	3	2	3	4	2	37
31	2	2	4	3	2	1	3	2	2	3	3	3	3	2	3	4	42	4	3	3	4	4	2	2	5	3	4	4	3	3	4	2	5	55
32	3	2	3	3	3	3	3	4	3	3	3	2	3	3	2	3	46	2	4	2	3	4	2	3	4	2	3	3	3	4	3	3	4	49
33	1	2	2	4	5	4	4	1	2	2	1	4	4	3	4	5	48	4	4	4	5	3	3	5	4	4	3	5	5	4	3	4	4	64
34	2	4	3	3	2	3	3	3	2	2	4	2	4	2	3	2	44	3	3	3	2	5	3	2	3	4	4	3	2	4	2	3	3	49
35	4	4	2	3	2	3	3	3	2	2	2	2	4	2	3	2	43	3	º	3	2	3	2	2	2	4	3	3	3	4	3	3	2	42
36	3	3	2	2	1	2	2	3	2	2	2	4	4	2	5	2	41	1	4	5	2	4	2	1	3	3	2	5	3	3	5	2	3	48
37	4	2	1	3	4	3	5	4	1	1	1	2	4	3	4	3	45	2	4	4	3	4	3	4	3	3	4	4	4	4	4	3	3	56
38	2	2	3	5	4	3	3	1	2	2	2	2	4	4	2	5	46	4	2	2	5	5	2	4	5	4	3	3	1	4	5	5	5	59
39	4	4	3	3	4	2	4	4	1	2	3	2	2	3	4	5	50	4	4	4	5	2	3	5	5	4	5	3	3	2	5	2	5	61
40	2	3	1	2	1	2	2	5	1	1	1	5	5	2	3	2	38	3	3	3	2	2	3	1	4	3	4	3	3	3	2	3	4	46
41	2	2	2	3	4	3	2	3	1	2	5	2	3	2	3	3	42	3	4	3	3	4	3	1	4	2	2	4	4	3	3	2	4	49
42	2	4	2	1	2	2	4	2	2	2	4	2	4	3	2	3	41	4	1	2	3	4	2	2	3	3	4	2	4	4	4	4	3	49
43	2	2	3	2	1	2	2	5	1	1	3	4	4	4	2	5	43	4	5	2	5	5	3	2	4	3	4	2	3	4	3	3	4	56
44	3	1	2	4	1	2	4	3	1	2	4	1	5	4	3	5	45	4	5	3	5	4	3	2	4	3	4	4	4	5	5	3	4	62
45	3	3	4	3	2	1	2	1	2	2	4	3	3	2	2	4	41	3	2	2	4	3	1	4	2	2	4	2	3	2	3	2	2	41
46	3	3	5	2	3	1	2	2	4	2	5	1	1	2	1	2	39	4	1	1	2	4	1	4	3	1	4	2	2	4	3	1	3	40
47	3	4	2	3	2	2	2	2	1	1	4	1	1	2	4	3	37	4	3	4	3	3	2	2	3	3	2	3	3	4	3	3	3	48
48	4	4	5	2	5	2	3	4	4	4	5	1	2	1	3	3	52	4	2	3	3	3	3	2	3	2	2	2	3	2	2	1	3	40
49	4	2	2	2	4	3	2	3	2	3	2	2	4	1	3	2	41	1	3	3	2	3	1	4	3	4	2	1	3	3	3	1	3	40
50	5	3	2	3	3	3	4	5	1	2	4	5	2	3	3	4	52	1	3	3	4	4	3	2	4	3	3	4	3	1	4	3	4	49
51	2	2	3	1	1	2	3	2	1	3	2	2	2	4	4	1	35	4	4	4	1	4	2	4	3	3	4	3	1	2	5	3	3	50
52	4	4	1	1	1	2	3	2	5	4	5	2	2	3	3	3	45	2	2	3	3	3	3	2	2	3	4	4	4	2	4	3	2	46
53	3	2	2	1	2	2	5	2	2	2	3	3	5	3	3	3	43	5	3	3	3	2	3	3	3	3	2	3	4	4	4	3	3	51
54	4	5	2	3	2	3	4	3	2	1	2	2	4	2	2	3	44	4	2	2	3	3	2	3	3	2	3	4	4	4	2	3	4	45
55	4	5	4	3	2	4	2	5	2	2	2	2	2	3	5	4	51	4	4	5	4	4	5	2	4	4	5	5	5	4	3	5	4	67
56	4	4	3	1	4	3	4	5	1	1	3	4	2	3	3	1	46	2	3	3	1	2	2	2	1	1	3	1	1	3	4	2	1	32
57	3	4	3	3	3	2	3	2	2	2	2	3	2	1	5	3	43	4	2	3	3	3	2	2	2	3	4	1	2	4	2	1	2	40
58	4	4	5	1	2	2	3	3	2	2	4	1	4	3	4	3	47	4	3	4	3	3	3	2	3	3	4	3	3	3	4	1	2	48
59	4	4	4	2	4	3	2	3	3	4	5	1	4	1	3	3	50	4	2	3	4	3	2	4	3	1	3	4	1	3	2	1	3	43
60	5	4	2	2	1	4	2	5	1	1	3	2	4	3	3	4	46	4	3	2	1	4	3	4	4	3	4	3	5	4	3	3	4	54
61	4	4	4	3	5	4	3	5	3	3	4	1	4	1	3	2	53	2	3	4	3	3	3	1	3	3	1	4	3	2	2	3	4	44
62	2	2	3	3	2	2	2	4	2	2	2	3	3	2	2	5	41	4	4	3	2	3	3	4	3	3	4	5	4	3	3	5	2	55
63	3	2	2	2	1	2	1	2	2	2	3	2	3	2	4	4	37	2	2	4	2	2	3	2	2	3	4	2	3	4	3	3	4	45
64	1	2	1	2	4	2	4	3	2	2	1	4	4	2	2	5	41	4	4	4	2	2	4	1	3	1	4	2	3	4	3	5	1	47
65	2	4	2	2	4	1	3	3	2	2	2	2	4	3	2	3	41	3	2	3	3	3	3	1	2	2	1	2	3	4	3	3	4	42
66	4	4	4	3	2	1	3	2	2	3	3	2	4	2	4	2	45	3	2	5	3	3	3	2	2	3	4	4	4	4	3	4	2	51
67	3	3	3	3	3	3	3	4	3	3	3	4	4	2	2	5	51	1	3	3	2	3	2	3	2	3	5	4	3	3	5	4	3	49
68	4	2	2	4	5	4	4	1	2	2	1	2	4	2	4	3	46	2	4	4	2	2	3	2	5	3	1	5	3	4	5	5	3	53
69	2	2	3	3	2	3	3	3	2	2	4	2	4	1	2	1	39	4	2	4	3	3	1	5	2	4	3	3	3	4	1	2	1	45

EJECUCIÓN PRESUPUESTAL																													
N°	D1 Programación							Σ	D2 Formulación						Σ	D3 Ejecución						Σ	D4 Evaluación							Σ
	1	2	3	4	5	6	7		8	9	10	11	12	13		14	15	16	17	18	19		20	21	22	23	24	25	26	
1	2	1	2	3	3	4	2	17	2	2	2	5	1	4	16	3	1	3	3	4	3	17	1	5	2	1	2	5	2	18
2	4	4	2	1	3	2	1	17	2	2	2	2	4	2	14	2	2	1	3	4	1	13	2	3	4	1	3	3	1	17
3	2	4	4	2	2	5	2	21	1	2	4	4	3	3	17	5	2	2	2	3	3	17	4	4	4	3	2	3	2	22
4	2	4	4	2	4	4	1	21	1	2	2	3	2	2	12	5	2	2	4	4	1	18	2	4	3	2	3	4	3	21
5	4	4	1	2	2	5	1	19	1	2	2	2	2	2	11	3	2	2	2	1	2	12	1	2	2	1	3	2	3	14
6	2	2	4	3	2	3	1	17	2	2	2	3	2	4	15	2	2	3	2	4	3	16	2	4	3	2	3	4	4	22
7	2	2	2	2	4	2	2	16	1	2	2	1	4	2	12	1	2	2	4	4	1	14	2	3	1	2	2	2	3	15
8	1	2	1	2	2	5	1	14	1	2	3	2	4	1	13	4	4	2	2	4	2	18	3	5	2	1	5	5	5	26
9	1	1	1	2	4	3	1	13	2	2	5	4	2	1	16	2	2	2	4	1	4	15	5	4	4	2	3	2	3	23
10	2	3	2	1	2	1	2	13	2	2	3	3	4	2	16	2	2	1	2	4	3	14	3	1	3	2	2	3	2	16
11	2	4	3	1	2	2	4	18	2	2	2	2	3	3	14	2	2	1	2	5	2	14	3	2	1	2	4	4	3	19
12	5	2	2	2	2	2	1	16	1	1	4	3	4	1	14	2	2	2	2	1	3	12	4	3	2	1	3	2	2	17
13	1	1	5	2	3	4	4	20	1	2	3	2	5	1	14	1	1	2	3	3	2	12	3	2	2	4	3	2	2	18
14	3	1	4	3	2	3	2	18	2	1	4	2	4	2	15	1	2	3	2	3	2	13	4	1	2	3	1	2	3	16
15	3	1	3	3	4	5	1	20	2	1	2	3	2	2	12	1	1	3	4	4	3	16	2	2	2	2	4	3	4	19
16	4	1	1	2	3	2	1	14	2	1	3	1	4	2	13	1	1	2	3	2	1	10	3	3	1	3	3	4	5	22
17	1	1	1	2	3	2	5	15	1	1	4	1	3	2	12	2	2	2	3	1	1	11	4	4	1	4	4	4	4	25
18	2	2	2	2	5	2	2	17	1	1	4	1	5	3	15	3	3	2	5	3	1	17	4	2	1	2	3	3	3	18
19	1	3	2	3	4	3	2	18	1	1	4	3	2	2	13	5	2	3	4	2	3	19	4	3	3	1	3	2	4	20
20	1	1	2	4	2	5	2	17	1	1	2	3	2	2	11	2	2	4	2	2	3	15	2	3	3	2	2	2	2	16
21	2	2	4	3	4	5	1	21	1	1	2	1	3	1	9	2	2	3	4	3	1	15	2	3	5	1	1	5	2	19
22	2	1	3	2	3	2	2	15	1	2	2	3	3	3	14	2	2	2	3	4	3	16	2	3	3	2	4	4	3	21
23	2	1	2	2	3	3	2	15	1	1	2	1	4	2	11	1	1	2	3	1	1	9	2	2	5	2	3	2	5	21
24	2	1	4	3	2	3	3	18	1	1	1	2	5	1	11	1	1	3	2	2	2	11	1	3	3	4	4	3	3	21
25	2	1	1	4	2	5	1	16	2	1	2	2	2	2	11	2	1	4	2	4	2	15	2	2	4	1	4	4	4	21
26	2	2	5	4	3	5	3	24	2	2	4	3	4	4	19	3	2	4	3	1	3	16	4	4	4	3	5	4	3	27
27	1	1	2	2	2	4	2	14	1	1	4	3	4	2	15	2	2	2	2	4	3	15	4	5	5	2	4	3	2	25
28	1	1	1	2	1	2	2	10	1	1	2	2	2	2	10	2	2	2	1	4	2	13	2	2	2	2	1	1	2	12
29	1	1	4	2	4	3	2	17	1	1	2	2	4	4	14	2	1	2	4	2	2	13	2	3	2	2	3	3	3	18
30	2	1	4	1	3	3	2	16	2	1	2	2	4	2	13	4	1	1	3	2	2	13	2	1	4	2	3	4	1	17
31	3	3	2	1	3	2	2	16	1	2	5	3	3	2	16	2	2	1	3	4	3	15	5	3	2	3	3	3	5	24
32	2	1	3	3	3	4	3	19	2	2	2	3	2	3	14	3	1	3	3	3	3	16	2	3	3	3	4	4	3	22
33	4	4	5	4	4	1	2	24	2	2	4	4	4	2	18	2	2	4	4	3	4	19	4	4	4	2	4	5	4	27
34	2	4	2	3	3	3	2	19	1	2	3	3	2	2	13	5	2	3	3	4	3	20	3	3	3	2	2	2	3	18
35	2	4	2	3	3	3	2	19	1	2	4	3	4	1	15	5	2	3	3	3	3	19	4	2	3	2	3	2	3	19
36	4	4	1	2	2	3	2	18	1	2	4	2	3	2	14	3	2	2	2	2	2	13	4	3	2	2	4	2	3	20
37	2	2	4	3	5	4	1	21	2	2	5	3	5	5	22	2	2	3	5	4	3	19	5	3	3	1	4	4	4	24
38	2	2	4	3	3	1	2	17	1	2	2	5	3	4	17	1	2	3	3	3	5	17	2	5	5	2	5	4	3	26
39	1	2	4	2	4	4	1	18	1	2	2	3	2	2	12	4	4	2	4	4	1	19	4	4	2	2	5	5	3	25
40	1	1	1	2	2	5	1	13	2	2	2	2	2	2	12	2	2	2	2	1	2	11	1	3	3	1	2	3	3	16
41	2	3	4	3	2	3	1	18	2	2	2	3	2	4	15	2	2	3	2	4	3	16	4	3	2	2	3	4	3	21
42	2	4	2	2	4	2	2	18	2	2	2	1	4	2	13	2	2	2	4	4	1	15	4	2	4	2	4	3	2	21
43	5	2	1	2	2	5	1	18	1	1	3	2	4	1	12	2	2	2	2	4	2	14	4	3	3	1	5	3	3	22
44	1	1	1	2	4	3	1	13	1	2	5	4	2	1	15	1	1	2	4	1	4	13	5	3	3	2	4	4	3	24
45	3	1	2	1	2	1	2	12	2	1	3	3	4	2	15	1	2	1	2	4	3	13	4	3	2	2	4	4	2	21
46	3	1	3	1	2	2	4	16	2	1	2	2	3	3	13	1	1	1	2	5	2	12	3	2	1	2	1	2	3	14
47	4	1	2	2	2	2	1	14	2	1	4	3	4	1	15	1	1	2	2	1	3	10	4	3	3	1	3	3	4	21
48	1	1	5	2	3	4	4	20	1	1	3	2	5	1	13	2	2	2	3	3	2	14	2	2	1	4	3	4	3	19
49	2	2	4	3	2	3	2	18	1	1	4	2	4	2	14	3	3	3	2	3	2	16	2	3	1	3	3	1	2	15
50	1	3	3	3	4	5	1	20	1	1	2	3	2	2	11	5	2	3	4	4	3	21	2	2	3	2	3	4	4	20
51	1	1	1	2	3	2	1	11	1	1	3	1	4	2	12	2	2	2	3	2	1	12	4	2	3	3	5	2	1	20
52	2	2	1	2	3	2	5	17	1	1	4	1	3	2	12	2	2	2	3	1	1	11	2	4	3	4	3	4	4	24
53	2	1	2	2	5	2	2	16	1	2	4	1	5	3	16	2	2	2	5	3	1	15	4	3	3	2	3	4	3	22
54	2	1	2	3	4	3	2	17	1	1	4	3	2	2	13	1	1	3	4	2	3	14	2	3	2	1	3	3	2	16
55	2	1	2	4	2	5	2	18	1	1	2	3	2	2	11	1	1	4	2	2	3	13	2	4	5	2	4	5	5	27
56	2	1	4	3	4	5	1	20	2	1	2	1	3	1	10	2	1	3	4	3	1	14	2	1	2	1	3	2	2	13
57	2	2	3	2	3	2	2	16	2	2	2	3	3	3	15	3	2	2	3	4	3	17	2	1	4	2	3	2	3	17
58	1	1	2	2	3	3	2	14	1	1	2	1	4	2	11	2	2	2	3	1	1	11	2	5	5	2	4	2	3	23
59	1	1	4	3	2	3	3	17	1	1	1	2	5	1	11	2	2	3	2	2	2	13	4	2	3	4	4	4	4	25
60	1	1	1	4	2	5	1	15	1	1	2	2	2	2	10	2	1	4	2	4	2	15	2	2	3	1	5	4	3	20
61	2	1	5	4	3	5	3	23	2	1	4	3	4	4	18	4	1	4	3	1	3	16	2	3	4	3	5	5	3	25
62	3	3	2	2	2	4	2	18	1	2	4	3	4	2	16	2	2	2	2	4	3	15	2	4	2	2	2	3	3	18
63	2	1	1	2	1	2	2	11	2	2	2	2	2	2	12	3	1	2	1	4	2	13	2	3	3	2	3	4	3	20
64	4	4	4	2	4	3	2	23	2	2	2	2	4	4	16	2	2	2	4	2	2	14	3	1	1	2	4	3	2	16
65	2	4	4	1	3	3	2	19	1	2	2	2	4	2	13	5	2	1	3	2	2	15	5	4	3	2	5	3	3	25
66	2	4	2	1	3	2	2	16	1	2	5	3	3	2	16	5	2	1	3	4	3	18	3	5	3	3	4	4	3	25
67	4	4	3	3	3	4	3	24	1	2	2	3	2	3	13	3	2	3	3	3	3	17	2	4	3	3	4	4	2	22
68	2	2	5	4	4	1	2	20	2	2	4	4	4	2	18	2	2	4	4	3	4	19	4	3	3	2	1	2	3	18
69	2	2	2	3	3	3	2	17	1	2	3	3	2	2	13	1	2	3	3	4	3	16	3	3	4	2	3	3	4	22

ANEXO 5. EVIDENCIAS FOTOGRAFICAS DE LA INVESTIGACIÓN



