UNIVERSIDAD NACIONAL DE UCAYALI
19/09/02
BIBLIOTECA

UNIVERSIDAD NACIONAL DE UCAYALI

Facultad de Ciencias Administrativas y Contables

"Perspectivas y Solución de Desarrollo de la Industria del Aserrío"

PARA OPTAR EL TITULO DE:

Licenciada en Administración

Bach. Rosario Perea Gastelú

Distrito : *Callería*
Provincia : *Coronel Portillo*
Departamento : *Ucayali*

PUCALLPA — PERU

AÑO MCMXCVII

14353

LA PRESENTE TESIS FUE APROBADA POR EL JURADO DE TESIS DE LA FACULTAD DE CIENCIAS ADMINISTRATIVAS DE LA UNIVERSIDAD NACIONAL DE UCAYALI, INTEGRADO POR:

LIC. ADM. JULIO PASTOR SEGURA
C.L.R. XX005
JURADO EVALUADOR

ECON. MOISES ROMERO TOVAR
C.E.L. 4275
JURADO EVALUADOR

C.P.C. MANUEL POBLETE VEGA
MAT. 18-043
JURADO EVALUADOR

LIC. ADM. MANUEL ROCHA GONZALES
ASESOR

ROSARIO PEREA GASTELU
TESISTA

DEDICATORIA

A mis padres y, a todas aquellas personas que creen y caminan hacia la superación y gracias a sus propios esfuerzos logran sus metas.

Charo.

AGRADECIMIENTO

- *A la Universidad Nacional de Ucayali, forjadora Académica de mi profesión.*

- *A los empresarios madereros que me ilustraron sobre la actividad que desarrollan.*

- *A la sociedad Ucayalina por formar parte de una región joven que busca la superación.*

Charo.

INDICE

DEDICATORIA
AGRADECIMIENTO
INTRODUCCION

CAPITULO I

PLANTEAMIENTO DEL PROBLEMA

1.1 Planteamiento del problema *Pág. 11*
1.2 Antecedentes del problema *Pág. 16*
1.2.1 De extracción *Pág. 16*
1.2.2 La Empresa de Aserrio y Otros *Pág. 23*
1.2.3 Otros Problemas:Industria Aserrio *Pág. 41*
1.2.4 Otros aspectos Integrados a los Problemas de la Industria Aserrio *Pág. 43*
1.3 Objetivos de la Investigación *Pág. 45*
1.3.1 Objetivo Principal *Pág. 45*
1.3.2 Objetivos Específicos *Pág. 45*
1.4 Justificación e Importancia *Pág. 45*
1.5 Hipótesis y variables *Pág. 47*

CAPITULO II

MARCO TEORICO

2.1 Antecedentes *Pág. 49*
2.2 Marco de Referencia Coyuntural *Pág. 56*
2.3 Marco de Referencia Estructural *Pág. 58*
2.4 Definición de Términos Básicos *Pág. 60*

CAPITULO III

ANALISIS DE LA PROBLEMATICA DE LA INDUSTRIA DE ASERRIO

3.1 Marco Legal que rige la Industria de Aserrio Pág. 65

3.1.1 De los Aserríos Pág. 65
3.2 Aspectos Técnicos de la Industria de Aserrio de Pucallpa Pág. 68
3.2.1 Técnica de transformación (Aserrio) Pág. 69
3.3 Organización Empresarial de la Industria del Aserrio Pág. 76
3.3.1 De los Recursos Humanos para la Transformación Pág. 77
3.3.2 Sistema Organizacional de los Transformadores Pág. 90
3.4 Problemas Coyunturales de la Industria del Aserrio Pág. 102
3.4.1 Del Transporte Pág. 102
3.4.2 Referencias y Alternativas de las Zonas de Extracción Pág. 103
1. Situación actual y Tendencias Futuras Pág. 104
1.1 Errores Actuales Pág. 104
1.2 Tendencias Actuales Pág. 107
1.3 Opciones a Futuro Pág. 109
2. Reflexión Final Pág. 112
3.4.3 Del Desarrollo Agrario Pág. 113
1. Problemática Actual Pág. 113
1.1 En cuanto a la Agricultura y el Uso del recurso Pág. 116
1.2 La Transformación Pág. 117
1.3 Reposición del recurso Pág. 119
1.4 En cuanto a la Administración Pág. 120
1.5 Legislación Forestal Pág. 120
1.6 Educación Forestal Pág. 121
1.7 Respecto a la Investigación Forestal Pág. 122
2. Lineamientos Básicos para el Plantemiento de Alternativas Pág. 123
2.1 Sobre los Recursos Forestales Pág. 124
2.2 Sobre la Conservación y Protección del Recurso Pág. 124

2.6 Sobre la Administración Forestal Pág. 129
2.7 Sobre la Legislación Forestal Pág. 130
2.8 Sobre los Recursos Financieros Pág. 131
2.9 Sobre la Educación Forestal Pág. 131
2.10 Sobre la Investigación Forestal Pág. 132
3.5 De la Ubicación de las Empresas Transformadoras (Aserrios) Pág. 133
3.6 De los Costos de Producción, Manejo Empírico Pág. 133
3.7 Del Aspecto Comercial y sus Limitaciones Pág. 134

CAPITULO IV

PROPUESTA DE SOLUCION PARA EL DESARROLLO DE LA INDUSTRIA DE ASERRIO

4.1 Normatividad Necesaria para el desarrollo de la Industria del Aserrio Pág. 135
4.2 Sistemas Técnicos de Producción más Eficientes Pág. 138
4.3 Ubicación Apropiada para la Industria de Transformación Maderera de Pucallpa Pág. 150
4.4 De la Organización más apropiada para las Empresas Madereras Pág. 152
4.5 Los Recursos Humanos y su Incidencia en la Industria de Transformación Maderera Pág. 161
4.6 Solución a los Problemas Coyunturales de la Industria de Transformación Maderera Pág. 168
4.7 Del Sistema de Costos que deben emplear las Industrias de Transformación Maderera Pág. 173
4.8 Cambio de Actitud Comercial de la Industria de Transformación Maderera Pág. 177

ANEXOS

CAPITULO V

CONCLUSIONES
RECOMENDACIONES

BIBLIOGRAFIA

PERSPECTIVAS Y SOLUCION DE DESARROLLO DE LA INDUSTRIA DE ASERRIO

INTRODUCCION

Mucho se ha escrito sobre las actividades que tienen las empresas en nuestro medio, como también en más de una oportunidad en nuestra región o Pucallpa propiamente dicho, se ha tratado sobre problemas que en su conjunto no permiten el desarrollo de estas como organizaciones. Todo no pasa de ser solamente ideas o "llamadas de atención" frente a la real situación de las empresas en el país o nuestro medio, que es donde realmente se ha podido observar la crisis por la que han pasado desde el punto de vista de resultados las organizaciones de Pucallpa.

En realidad tratar de vislumbrar la verdadera causa de la situación de las organizaciones Pucallpinas, y que sirva de base para poder tomar las medidas correctivas que coadyuven a mejorar la actividad empresarial del sector privado, debe conllevar a la búsqueda de los problemas tanto en forma integral como analítica de la actividad que desarrollan y el comportamiento frente al entorno, sin dejar de lado la gestión que realizan como parte de la actividad integrada al quehacer diario organizacional; en nuestro medio buscar una solución netamente proteccionista sería retroceder, eliminando la coyuntura política de "Libre Economía de Mercado" que actualmente se está aplicando y que quiéranlo o no, está dando resultados de reactivación económica a nivel macro, aunque realmente para poder aplicar esta nueva concepción a nivel de micro empresa, aún falta crear las condiciones a cierto sector productivo como es el caso de las empresas de transformación maderera o Aserrío.

Formular el presente trabajo es integrar la principal actividad económica que nuestra región explota, como es la extracción y transformación maderera; y que desde hace algunos años viene atravesando por problemas de desarrollo y continuidad en sus actividades. Es cierto que la política gubernamental ha cambiado, pero también es cierto que no se ha encontrado intenciones de mejorar por parte de los responsables de la conducción de estas empresas.

*La intención que se sigue al formular el presente trabajo, está dirigido a intentar determinar cuáles son las desviaciones técnicas que encierran las empresas madereras de transformación (dirigido especialmente a los denominados **aserríos**), verificar si existe un tratamiento apropiado a nuestra realidad actual y si se han adaptado a la nueva idea económica de nuestro país, lo que indudablemente les va a permitir ser entes competitivos en el mercado donde se encuentren ubicados.*

El trabajo que presento a consideración del jurado calificador de nuestra Universidad, ha sido elaborado teniendo en cuenta los múltiples problemas por la que actualmente pasan las empresas en estudio, para llegar a la creación de alternativas que permitan la solución de la gestión y logre resultados positivos, se ha tomado antecedentes que van desde la extracción, pasando por algunos elementos de importancia, como son las variables del entorno que tienen que ver con la actividad productiva de los aserríos.

Lo importante a considerar como parte del trabajo, es demostrar que la gestión de estas empresas no puede ser improvisada o encargada a ciertos recursos humanos que no dan un tratamiento técnico a la actividad administradora, esta, es una de las principales razones por las que las organizaciones en este y otros sectores, no logran desarrollarse como empresas.